



# ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

## ΔΗΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ

### ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ 2014-2019

Α' ΦΑΣΗ

### ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ



## ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

### Εισαγωγή

Σκοπός των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων – Το Υφιστάμενο Θεσμικό Πλαίσιο  
Κύρια χαρακτηριστικά των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων  
Μεθοδολογική Προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος  
Η Διαδικασία Σύνταξης του Ε.Π. του Δήμου Χαλκιδέων – Ομάδα Διοίκησης Έργου

## 1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

### 1.1. ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

#### 1.1.1. Χωροταξική ένταξη – γεωγραφικά χαρακτηριστικά

Η γενική εικόνα της περιοχής του Δήμου  
Χωροταξικός Σχεδιασμός  
Γεωγραφικά χαρακτηριστικά

#### Το προφίλ των Δημοτικών Ενοτήτων

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΧΑΛΚΙΔΑΣ  
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ Ν. ΑΡΤΑΚΗΣ  
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ  
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΥΛΙΔΑΣ  
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΝΘΗΔΩΝΟΣ

#### Δημογραφικές τάσεις – Κοινωνικά χαρακτηριστικά πληθυσμού

### 1.2. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

#### 1.2.1 Ο Δήμος σήμερα : οικιστική εξέλιξη, χωροταξία, πολεοδομία

Γενικά χαρακτηριστικά  
Κεντρικό οδικό δίκτυο  
Χωρική οργάνωση – Πολεοδομικά Χαρακτηριστικά

#### 1.2.2 Αστική και περιαστική ανάπτυξη – δίκτυα υποδομών & υπηρεσίες

Κοινόχρηστοι χώροι – αστικό πράσινο  
Αστικό δίκτυο και αναπλάσεις – λειτουργικές παρεμβάσεις  
Κτιριακό απόθεμα  
Αστικές παρεμβάσεις & αειφόρος / βιώσιμη ενέργεια

#### 1.2.3 Υποδομές και υπηρεσίες περιβάλλοντος Δήμου Χαλκιδέων

Υδρευση - Αποχέτευση – Επεξεργασία λυμάτων  
Διαχείριση απορριμμάτων  
Περιβαλλοντικές δράσεις ΔΟΑΠΠΕΧ  
Βιομηχανική ρύπανση

## 1.2. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ & ΣΥΝΟΧΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΠΑΙΔΕΙΑ – ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ

#### 1.3.1. Κοινωνική μέριμνα και συνοχή

Οι δράσεις του Δήμου  
Κρίσιμα οριζόντια ζητήματα κοινωνικής πολιτικής  
Κρίσιμα ζητήματα και επισημάνσεις στο Δήμο Χαλκιδέων

#### 1.3.2. Πολιτισμός - Αθλητισμός

Η άσκηση των δραστηριοτήτων από τον Δήμο - ΔΟΑΠΠΕΧ  
Πολιτιστική και ιστορική κληρονομιά του Δήμου  
Ο Δήμος Χαλκίδας ως προορισμός για αθλητικές δραστηριότητες

Ανάδειξη του Δήμου Χαλκιδέων ως τουριστικού προορισμού

### **1.3.3. Παιδεία - Διά Βίου Μάθηση (ΔΒΜ)**

Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση  
Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση  
Δια Βίου Μάθηση (ΔΒΜ)  
Επισημάνσεις

## **1.4. ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

### **1.4.1. Στοιχεία απογραφής 2011 – Ενδεικτική κατάσταση απασχόλησης και οικονομικής δραστηριότητας**

#### **1.4.2. Πρωτογενής Τομέας**

#### **1.4.3. Δευτερογενής & Τριτογενής τομέας**

### **1.4.4. Οριζόντια ζητήματα των παραγωγικών τομέων, της επιχειρηματικότητας και της απασχόλησης**

Πρωτογενής Τομέας  
Δευτερογενής Τομέας  
Τριτογενής Τομέας  
Επιχειρηματικότητα & Απασχόληση

### **1.4.5. Πρόσθετα τοπικά ζητήματα των παραγωγικών τομέων, της απασχόλησης και της οικονομίας**

## **1.5. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ – ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ - ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT ΑΝΑ ΘΕΜΑΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ**

### **1.5.1. Θεματικός Τομέας : Περιβάλλον & Ποιότητα ζωής**

Οριζόντιες υποδομές (Δίκτυα Μεταφορών – Επικοινωνιών – Ενέργειας)  
Προστασία – Διαχείριση – Υποδομές – Υπηρεσίες περιβάλλοντος  
Αστικός & Περιαστικός χώρος

### **1.5.2. Θεματικός Τομέας : Κοινωνική Μέριμνα & Συνοχή, Υγεία, Πολιτισμός – Αθλητισμός, Παιδεία – ΔΒΜ**

Κοινωνική Μέριμνα & Συνοχή – Υγεία  
Πολιτισμός – Αθλητισμός  
Παιδεία – ΔΒΜ

### **1.5.3. Οικονομία & Απασχόληση**

Πρωτογενής Τομέας  
Δευτερογενής Τομέας  
Τριτογενής Τομέας  
Επιχειρηματικότητα & Απασχόληση

## **2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ**

### **2.1 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ**

#### **2.1.1. Δημοτικό Συμβούλιο**

#### **2.1.2. Δήμαρχος**

#### **2.1.3. Εκτελεστική Επιτροπή- Αντιδήμαρχοι**

#### **2.1.4. Οικονομική Επιτροπή**

- 2.1.5. Επιτροπή Ποιότητας Ζωής
- 2.1.6. Όργανα Δημοτικής Αποκέντρωσης
- 2.1.7. Διοικητικά Συμβούλια Δημοτικών ΝΠΔΔ και Επιχειρήσεων
- 2.1.8. Γενικός Γραμματέας.

## **2.2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ**

### **2.2.1. Καταγραφή των Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων του Δήμου** **2.2.2. Ομαδοποίηση σε θεματικούς τομείς**

#### **2.2.3 Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση των Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων**

- 2.2.3.1. Αυτοτελές Γραφείο Δημάρχου
- 2.2.3.2. Διεύθυνση Επιχειρησιακού Προγραμματισμού, Νέων Τεχνολογιών και Πληροφορικής
- 2.2.3.3. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
- 2.2.3.4. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
- 2.2.3.5. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
- 2.2.3.6. Διεύθυνση Πολεοδομίας
- 2.2.3.7. Διεύθυνση Γεωτεχνικών Υπηρεσιών
- 2.2.3.8. Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
- 2.2.3.9. Διεύθυνση ΚΕΠ
- 2.2.3.10. Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας
- 2.2.3.11. Δημοτικός Οργανισμός Παιδείας, Προστασίας και Αλληλεγγύης Χαλκίδας» Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ.
- 2.2.3.12.«Δημοτικός Οργανισμός Άθλησης Πολιτισμού και Περιβάλλοντος – Χαλκίδας» Δ.Ο.Α.Π.ΠΕ.Χ.
- 2.2.3.13. Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Χαλκίδας ( Δ.Ε.Υ.Α.Χ.) «ΑΡΕΘΟΥΣΑ»
- 2.2.3.14.Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Εκμετάλλευσης Περιουσίας Χαλκίδας «Δ.Α.Ε.ΠΕ.Χ.».
- 2.2.3.15 Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης
- 2.2.3.16 Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης

## **2.3. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ**

### **2.3.1. Γενική Περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των Νομικών Προσώπων**

- 2.3.1.1. Οργάνωση και Συνεργασίες
- 2.3.1.2. Δραστηριότητες και Διαδικασίες
- 2.3.1.3. Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή
- 2.3.1.4. Οικονομικά
- 2.3.2. Αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης
- 2.3.2.1. SWOT Ανάλυση ανά θεματικό πεδίο
- 2.3.2.2. Ιεράρχηση των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης

## **3.ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ**

- 3.1. Καθορισμός της στρατηγικής- διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης
- 3.2. Καθορισμός των αξόνων, των μέτρων και των στόχων τοπικής ανάπτυξης

## Εισαγωγή

### Σκοπός των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων – Το Υφιστάμενο Θεσμικό Πλαίσιο

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α.

Με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ α βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π., όπως με:

1. την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
2. την αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
3. την αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού
4. το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων. \*
5. την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13-4-2007
6. το Προεδρικό Διάταγμα 89/29.9.2011 με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού». \*

Ο σκοπός της σύνταξης επιχειρησιακών προγραμμάτων των Δήμων είναι η προώθηση της ανάπτυξης του Δήμου, μέσω ενός ολοκληρωμένου και στοχευμένου σχεδίου, το οποίο θα είναι εναρμονισμένο με τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις σε εθνικό επίπεδο. **Η καινοτομία** των εν λόγω προγραμμάτων, σε σχέση με άλλα αναπτυξιακά προγράμματα συνίσταται στο ότι περιλαμβάνουν δράσεις τόσο για την προώθηση της ανάπτυξης του Δήμου στους τομείς δραστηριοποίησής του όσο και για την εσωτερική ανάπτυξή του ως οργανισμού τοπικής αυτοδιοίκησης. **Ιδιαίτερο ενδιαφέρον** έχει επίσης ότι η εκπόνηση των Ε.Π. γίνεται με την εμπλοκή όλων των αρμοδίων πολιτικών και υπηρεσιακών στελεχών και οργάνων.

Πέραν αυτού του σκοπού, οι ειδικότερες προβλέψεις του θεσμικού πλαισίου, σε σχέση με τα όργανα και τη διαδικασία σύνταξης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, αποσκοπούν στην εισαγωγή μονίμων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης των Ο.Τ.Α. Η αναγκαιότητα της εισαγωγής ενός τέτοιου συστήματος είναι προφανής σε φορείς που διαχειρίζονται δημόσιους πόρους και επιτελούν έργο προς όφελος των πολιτών, όπου θα πρέπει, σε όλες τις φάσεις, προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης, να λαμβάνονται υπόψη τα κριτήρια της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης.

**Στο πλαίσιο αυτό, ο Δήμος Χαλκιδέων, θέτοντας ως βασικούς στόχους:**

- την παροχή σύγχρονων και υψηλού επιπέδου υπηρεσιών κοντά στον πολίτη
- τη βελτίωση της διοικητικής του ικανότητας
- την αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών ευκαιριών, με συγκροτημένο αναπτυξιακό σχέδιο και συνεκτικό προγραμματισμό
- την ισόρροπη, κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη των Δημοτικών Ενοτήτων του Καλλικρατικού Δήμου
- την περιβαλλοντική αναβάθμιση
- τη διαμόρφωση και εδραίωση κοινωνικής αλληλεγγύης και συνοχής
- την προώθηση εξωστρέφειας και σύνδεσής του με όμορους Δήμους, με Δήμους αντίστοιχων χαρακτηριστικών, με την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και με φορείς - πιθανούς εταίρους σε συνεργασίες και πρωτοβουλίες

**εκπονείται Ε.Π. ως αναγκαίο εργαλείο:**

- για να προγραμματίσει, παρακολουθήσει και αξιολογήσει τη δράση του
- για να ανταποκριθεί με ταχύτητα σε νέες ευκαιρίες χρηματοδότησης
- για να συντονίζει και παρακολουθήσει τη δράση των υπηρεσιών του,
- για να εντοπίζει συνέργειες με άλλους φορείς και να προσδιορίζει τις αναγκαίες ενέργειες συνεργασίας με τους φορείς αυτούς.

Θα πρέπει να επισημανθεί, ότι η διοικητική μεταρρύθμιση του προγράμματος «Καλλικράτης» (ν. 3852/2010) και η νέα συγκρότηση των Δήμων, διανύει μόλις το πέμπτο έτος εφαρμογής της και οι συνεπαγόμενες μεταβολές στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου, δηλαδή νέες αρμοδιότητες, συγκρότηση και αναδιοργάνωση υπηρεσιών, εργασιακές μεταβολές, διαδικαστικές και διαχειριστικές απαιτούμενες προσαρμογές, δεν έχουν «απορροφηθεί» εντελώς στο νέο πλαίσιο λειτουργίας και δημιουργούν **ένα πλαίσιο που δυσχεραίνει τον προγραμματισμό.**

Τέλος, την παρούσα περίοδο, όπου οι Δήμοι καλούνται να προγραμματίσουν τη δράση τους, η χώρα εξακολουθεί να βρίσκεται σε παρατεταμένη ύφεση, ενώ παράλληλα είναι σε εξέλιξη σημαντικές μεταβολές εθνικού χαρακτήρα σε οικονομικό, λειτουργικό και διοικητικό επίπεδο, με αποτέλεσμα από την ημερομηνία έναρξης της διαδικασίας του προγραμματισμού μέχρι την ολοκλήρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, τα χαρακτηριστικά δυσκολίας του προγραμματισμού να γίνονται ακόμη πιο έντονα.

## **Κύρια χαρακτηριστικά των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

**α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα περιφερειακής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής/επιχειρησιακής ικανότητας του Δήμου:** Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων, τα οποία καλούνται να εφαρμόσουν το σχέδιο. Επιπρόσθετα, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει πολυτομεακό χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή, αλλά και μεσοπρόθεσμη λειτουργία του Δήμου. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του και ενδυναμεί το σύνολο των Δημοτικών υποθέσεων και του υπερτοπικού χαρακτήρα σημαντικών δράσεων.

**β. Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των Νομικών προσώπων του:** Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανakλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε δημοτικό επίπεδο. Το όραμα της δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πενταετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του και σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης των Υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

**γ. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου:** Η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης της Εκτελεστικής Επιτροπής, των αιρετών οργάνων, της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, των προϊσταμένων των Διευθύνσεων και των Νομικών Προσώπων.

**δ. Υλοποιείται μέσω των ετησίων προγραμμάτων δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του:** Σκοπός της σύνταξης των ετησίων προγραμμάτων δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού Επιχειρησιακού Προγράμματος σε ετήσια προγράμματα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος

**ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων:** Κατά τη διαδικασία σύνταξης του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, Εκτελεστική Επιτροπή, ΔΣ Νομικών Προσώπων, Συμβούλια Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων)
- Υπηρεσιακά στελέχη (Διευθυντές υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων, στελέχη της Διεύθυνσης Προγραμματισμού)
- Τοπικοί φορείς και πολίτες, με έκφραση άποψης στην ανάπτυξη του Δήμου

**στ. Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης:** Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για

την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος ενός ΟΤΑ.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι επιβεβλημένο να είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του Δήμου, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.



## **Μεθοδολογική Προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει επιμέρους βήματα με σκοπό να προσεγγιστούν και να αναλυθούν συστηματικά όλες οι παράμετροι και όλοι οι συντελεστές που επηρεάζουν και καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας και ανάπτυξης του Δήμου. Τα βήματα που περιλαμβάνονται στο κάθε στάδιο περιγράφονται συνοπτικά στη συνέχεια.

### **Βήμα 1: Προετοιμασία και οργάνωση**

Σκοπός του βήματος είναι η προετοιμασία και οργάνωση της όλης διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το βήμα ολοκληρώνεται με τις εξής ενέργειες :

- Οργάνωση του έργου από τη Διεύθυνση Προγραμματισμού σε συνεννόηση με τον έχοντα την ευθύνη αιρετό της Εκτελεστικής Επιτροπής. Προτείνεται η δημιουργία ομάδας διοίκησης έργου .
- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής
- Προγραμματισμό του έργου
- Ενημέρωση των αιρετών, καθώς και των στελεχών των υπηρεσιών και των ΝΠ της Περιφέρειας για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

### **Βήμα 2: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης**

Σκοπός του βήματος είναι η αποτύπωση και αξιολόγηση:

- της γενικής εικόνας της περιοχής του Δήμου ως εξωτερικού περιβάλλοντος
- του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου (όργανα διοίκησης, υπηρεσίες και Νομικά Πρόσωπα)

Για το σκοπό αυτό, η Διεύθυνση Προγραμματισμού:

- περιγράφει συνοπτικά τη γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου αλλά και τον Δήμο ως Οργανισμό
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, όπου απαιτείται, παρουσιάζει τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου, τα Νομικά του Πρόσωπα, τις Δημοτικές και Τοπικές Κοινότητες και Επιτροπές, μέσω συναντήσεων εργασίας και συμπλήρωσης ερωτηματολογίων περιγραφής και αξιολόγησης της κατάστασης, εντοπίζει τα προβλήματα για την τοπική ανάπτυξη σε κάθε θεματικό τομέα
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες και τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων, αποτυπώνει και παρουσιάζει συνοπτικά:
  - ✓ την οργανωτική δομή και τα συστήματα λειτουργίας
  - ✓ το ανθρώπινο δυναμικό

- ✓ τις συνεργασίες
  - ✓ διαδικασίες, συστήματα και πρότυπα που υποστηρίζουν την ηλεκτρονική διακυβέρνηση
  - ✓ την κτιριακή υποδομή και τον τεχνικό εξοπλισμό
  - ✓ οικονομικά στοιχεία και περιουσία.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων, για τους ανωτέρω αναφερόμενους τομείς, προβαίνει σε εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου. Σειρά πινάκων διευκολύνουν τη συνοπτική και περιεκτική παρουσίαση των στοιχείων που απαιτούνται.

Η αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου και της οργάνωσης και λειτουργίας του περιλαμβάνει τουλάχιστον:

- Τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης (τοπικά και εσωτερικά), τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από τον Δήμο μεσοπρόθεσμα.
- Τα προβλήματα και τις δυνατότητες της περιοχής του Δήμου ως προς τα κρίσιμα ζητήματα και την αντιμετώπιση των αναγκών.
- Τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση α) με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό, την υλικοτεχνική τους υποδομή, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, και β) με την οικονομική κατάσταση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.
- Τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

### **Βήμα 3: Καθορισμός του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου-Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου**

Σκοποί του βήματος είναι:

- η διατύπωση του οράματος
- η διατύπωση των κατευθυντηρίων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο
- η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος
- ο προσδιορισμός των Μέτρων και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) αναπτυξιακές προτεραιότητες.

*(Οι ενέργειες αυτές εκτελούνται από τη Διεύθυνση Προγραμματισμού και την ομάδα έργου σε συνεργασία με την Εκτελεστική Επιτροπή).*

### **Βήμα 4: Συνεργασία με τους όμορους Δήμους και την Περιφέρεια**

Σκοπός του βήματος είναι:

- η διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων τοπικής, υπερτοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης και η προώθηση τυχόν διαβαθμιδικών συνεργασιών.

Το βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες:

- Διαβούλευση των δράσεων του Στρατηγικού Σχεδίου, διαβαθμιδικές συνεργασίες, ή διαδημοτικές συνεργασίες
- Σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση των όμορων Δήμων και της Περιφερειακής Αρχής

#### **Βήμα 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης**

Το βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες:

- Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής
- Παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου στην Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης
- Παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου μέσω των διαθέσιμων συστημάτων και διαδικασιών επικοινωνίας
- Διαβούλευση
- Σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση της Εκτελεστικής Επιτροπής και των αρμόδιων υπηρεσιών

#### **Βήμα 6: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου**

Με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου, στο βήμα αυτό, καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη κάθε Στόχου του Στρατηγικού Σχεδίου.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει Άξονες, Μέτρα, Στόχους, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου, και δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του Δήμου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καταρτίζεται από την Διεύθυνση Προγραμματισμού σε συνεργασία με την Υπηρεσία / Νομικό Πρόσωπο που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο. Για την επίτευξη των Στόχων του κάθε Μέτρου σχεδιάζεται σειρά Δράσεων.

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου απαιτούνται οι εξής ενέργειες:

1. Εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις
2. Συνοπτική περιγραφή του σχεδίου δράσης για κάθε αρμόδια υπηρεσία

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο αναφέρεται τόσο σε δράσεις τοπικής ανάπτυξης όσο και σε δράσεις εσωτερικής ανάπτυξης.

## **Βήμα 7: Πενταετής Προγραμματισμός των Δράσεων. Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Σκοποί του βήματος είναι:

- Ιεράρχηση & προγραμματισμός των δράσεων: διάρκεια και χρονοδιάγραμμα, αρμόδια υπηρεσία, φορείς υλοποίησης και χωροθέτηση, προτεραιότητα, προσδιορισμός των αναγκαίων ανθρώπινων και υλικών πόρων για την υλοποίηση τους, εκροές, κλπ.
- Εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων
- Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης
- Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων

Ο πενταετής και ο οικονομικός προγραμματισμός πραγματοποιούνται από την Διεύθυνση Προγραμματισμού, σε συνεργασία με την υπηρεσία / Νομικό Πρόσωπο που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο.

Προκειμένου να αποκτηθεί η συγκεντρωτική εικόνα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αλλά και η εικόνα για επιμέρους κατανομές, η Διεύθυνση Προγραμματισμού δημιουργεί και ομαδοποιεί συγκεντρωτικούς πίνακες.

Τέλος συντάσσονται οι Χρηματοδοτικοί Πίνακες του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

## **Βήμα 8: Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης**

Στο βήμα αυτό προσδιορίζονται οι δείκτες με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες παρακολούθησης κατηγοριοποιούνται σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος.

## **Βήμα 9: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος & Τελικές Ενέργειες**

Το βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες:

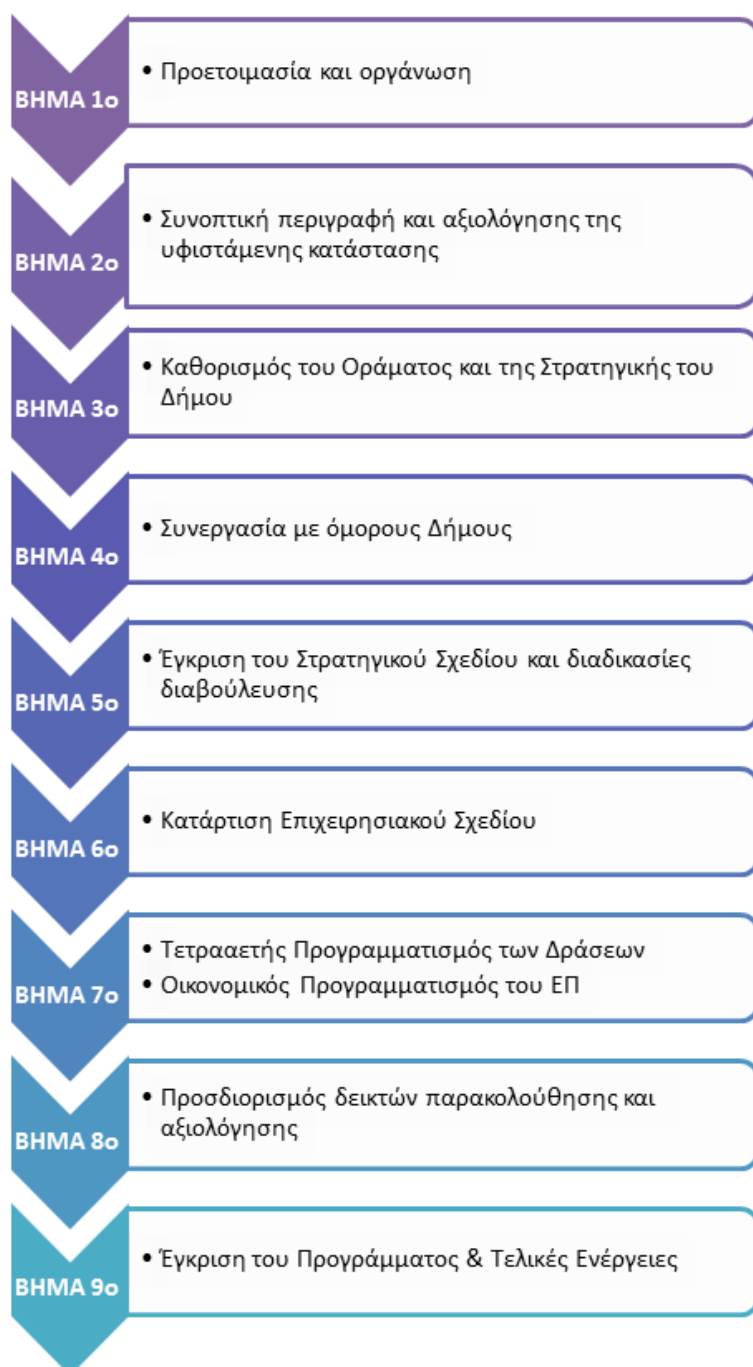
- έγκριση από το ΔΣ του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, των στόχων και των δράσεων του Επιχειρησιακού που το αφορούν.
- ολοκλήρωση του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από τη Διεύθυνση Προγραμματισμού
- υποβολή του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Εκτελεστική Επιτροπή στο Δημοτικό Συμβούλιο, επισυνάπτοντας τις σχετικές αποφάσεις των Νομικών Προσώπων του Δήμου για δράσεις/ σχέδια δράσης που τα αφορούν.
- έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο
- έλεγχο για τη νομιμότητα της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση, με υποβολή σχετικής έκθεσης εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο

- δημοσιοποίηση του προγράμματος από τον Δήμο.

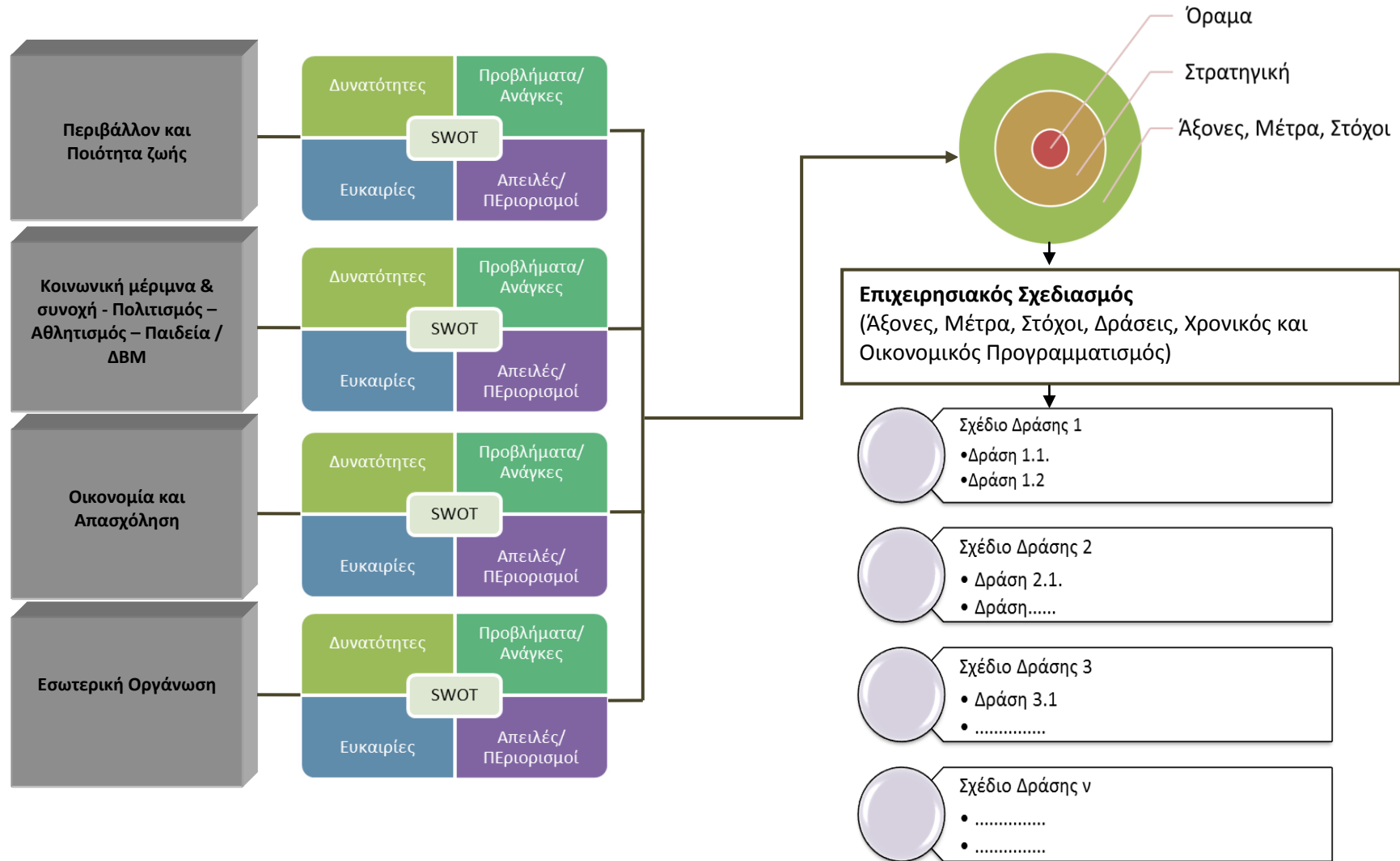
Στη συνέχεια περιγράφονται τα βήματα της διαδικασίας που ακολουθήθηκε στον Δήμο Χαλκιδέων. Στα διαγράμματα που ακολουθούν απεικονίζεται:

1. η αλληλουχία των βημάτων για το σχεδιασμό, την εκπόνηση και την ολοκλήρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
2. το μεθοδολογικό πλαίσιο για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου.

**Σχήμα 1: Διαγραμματική απεικόνιση των σταδίων κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος**



Σχήμα 2: Μεθοδολογικό πλαίσιο για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος



## **Η Διαδικασία Σύνταξης του Ε.Π. του Δήμου Χαλκιδέων – Ομάδα Διοίκησης Έργου**

Η διαδικασία κατάρτισης του Ε.Π. ακολουθεί το περιεχόμενο των Προεδρικών Διαταγμάτων 185 και 89 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ ' βαθμού». Η μεθοδολογία εκπόνησης, έγινε έτσι ώστε σε όλες τις φάσεις του έργου, να διασφαλιστεί η κατά το δυνατόν μεγαλύτερη εμπλοκή των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου. Αφενός μεν διότι γνωρίζουν τα προβλήματα της περιοχής, τις ανάγκες των πολιτών αλλά και των δυνατοτήτων που μπορούν να αξιοποιηθούν, αφετέρου δε διότι βασικός στόχος του θεσμού είναι η εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών προγραμματισμού στους Δήμους.

Ο στόχος επομένως ήταν, μετά τη σύνταξη του συγκεκριμένου Ε.Π., οι υπηρεσίες και ειδικότερα η αρμόδια για τη σύνταξη, παρακολούθηση και αξιολόγηση του Ε.Π. Διεύθυνση Προγραμματισμού, να είναι σε θέση να αναλάβει το έργο αυτό στις επόμενες προγραμματικές περιόδους.

Ειδικότερα, η διαδικασία που ακολουθήθηκε περιγράφεται συνοπτικά, στη συνέχεια:

**I.** Πραγματοποιήθηκε ενημέρωση των αιρετών, των Διευθυντών του Δήμου Χαλκιδέων και των στελεχών των Νομικών Προσώπων για το σκοπό, τους στόχους, το περιεχόμενο και τη διαδικασία σύνταξης του Ε.Π. και προέκυψε το οργανωτικό σχήμα. Το σχήμα αυτό παρουσιάζεται και επεξηγείται στη συνέχεια:

### **ΤΟ ΣΧΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ**

- Δημοτικό Συμβούλιο
- Εκτελεστική Επιτροπή
- Δήμαρχος
- Αρμόδιος Αντιδήμαρχος Προγραμματισμού
- Δ/ση Προγραμματισμού και Ομάδα Διοίκησης Έργου
- Η Εκτελεστική Επιτροπή έχει την ευθύνη της κατάρτισης του Ε.Π., το οποίο εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο προς ψήφιση
- Ο Αντιδήμαρχος συντονίζει τις σχέσεις των πολιτικών οργάνων του Δήμου με τις υπηρεσίες του.
- Η Διεύθυνση Προγραμματισμού είναι αρμόδια για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του κατά τη διαδικασία κατάρτισης του Ε.Π, καθώς και για τη σύνταξη σχεδίου Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, τα οποία υποβάλλει στην Εκτελεστική Επιτροπή.

### **Ομάδα Διοίκησης Έργου :**

Στην κατεύθυνση αυτή, στο πλαίσιο της Διεύθυνσης Προγραμματισμού λειτουργεί Ομάδα Διοίκησης Έργου την οποία απαρτίζουν οι :

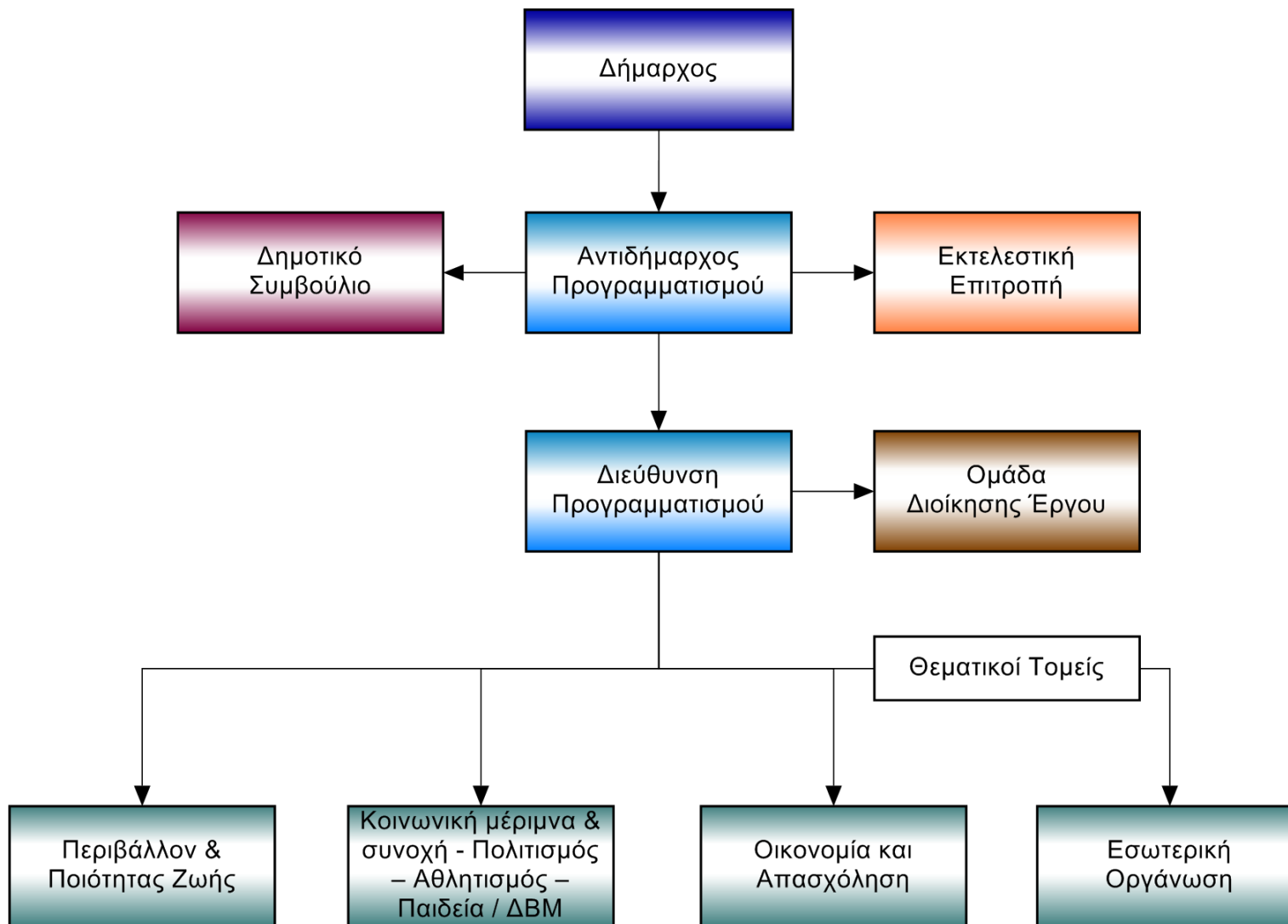
- Κεράτσας Κων/νος, Διευθυντής ΕΠ & νέων ΤΠ - Συντονιστής ΟΔΕ
- Κυριάκης Ιωάννης, Προϊστάμενος Τμήματος ΠΑΟ
- Μπουλέρου Μαρία, υπάλληλος ΕΠ
- Τζάρας Γεώργιος, Ειδικός Συνεργάτης
- Κατσούλης Δημήτρης, Ειδικός Συνεργάτης
- Μπουραντάς Ηρακλής, Ειδικός Συνεργάτης
- Ταντάλου Νίκη, Ειδικός Σύμβουλος

Η ομάδα εποπτεύεται από τον αρμόδιο Αντιδήμαρχο Προγραμματισμού Διαμαντή Καρκαντελίδη.

Ο Δήμαρχος Χρήστος Παγώνης σε συνεργασία με τον Γενικό Γραμματέα Τηλέμαχο Μωραΐτη έχουν τη γενική εποπτεία της προόδου των εργασιών.



Σχήμα 3: Διαγραμματική απεικόνιση Σχήματος Οργάνωσης Έργου για την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος 4 θεματικοί τομείς



**II.** Αφού συμφωνήθηκε το οργανωτικό σχήμα, έγινε αναλυτική συζήτηση για τους σκοπούς, το περιεχόμενο και τη διαδικασία σύνταξης του Ε.Π. στα στελέχη της Διεύθυνσης Προγραμματισμού και προσδιορίστηκαν οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες των στελεχών της Ομάδας Διοίκησης Έργου.

**III.** Τα μέλη της ομάδας συνεργάστηκαν με την Εκτελεστική Επιτροπή για τον τρόπο οργάνωσης του έργου, τις ακολουθούμενες διαδικασίες και τα θεματικά πεδία.

**IV.** Συντάχθηκαν και διανεμήθηκαν προς συμπλήρωση, με τη μέθοδο της αυτοαξιολόγησης, ως προς το εσωτερικό περιβάλλον, σε όλους τους Διευθυντές Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων, καθώς και τις Σχολικές Επιτροπές ερωτηματολόγια (τρεις διαφορετικοί τύποι εντύπων σύνοψης) για την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης, των προβλημάτων και των προτάσεων σε όλους τους θεματικούς τομείς αρμοδιοτήτων της Περιφέρειας.

**V.** Πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις εργασίας με τους Αντιδημάρχους και τους εκπροσώπους όλων των Δημοτικών Ενοτήτων

**VI.** Κατά τη συμπλήρωση των ερωτηματολογίων έγιναν παράλληλα συναντήσεις με τους Διευθυντές των Υπηρεσιών, καθώς και στελέχη και διοικήσεις των Νομικών Προσώπων και Σχολικών Επιτροπών, με στόχο τη βέλτιστη αποτύπωση των θεμάτων της αρμοδιότητάς τους.

**VII.** Αναζητήθηκαν εξωτερικές πηγές στοιχείων, προκειμένου να αξιοποιηθούν στην καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης και στις στρατηγικές κατευθύνσεις του Επιχειρησιακού Σχεδίου (Στατιστική Υπηρεσία, νέο ΕΣΠΑ και νέο Περιφερειακό ΕΣΠΑ, Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού, Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Πρωτογενούς Τομέα Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας, Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης RIS 3, κ.λ.π.)

**VIII.** Συντάχθηκαν επιστολές προς τους όμορους Δήμους Διρφύων – Μεσσαπίων, Ερέτριας, Θηβαίων, Τανάγρας, Ορχομενού, καθώς και προς την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας με στόχο προτάσεις προώθησης διαβαθμιδικών και διαδημοτικών συνεργασιών.

## 1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

### 1.1. ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

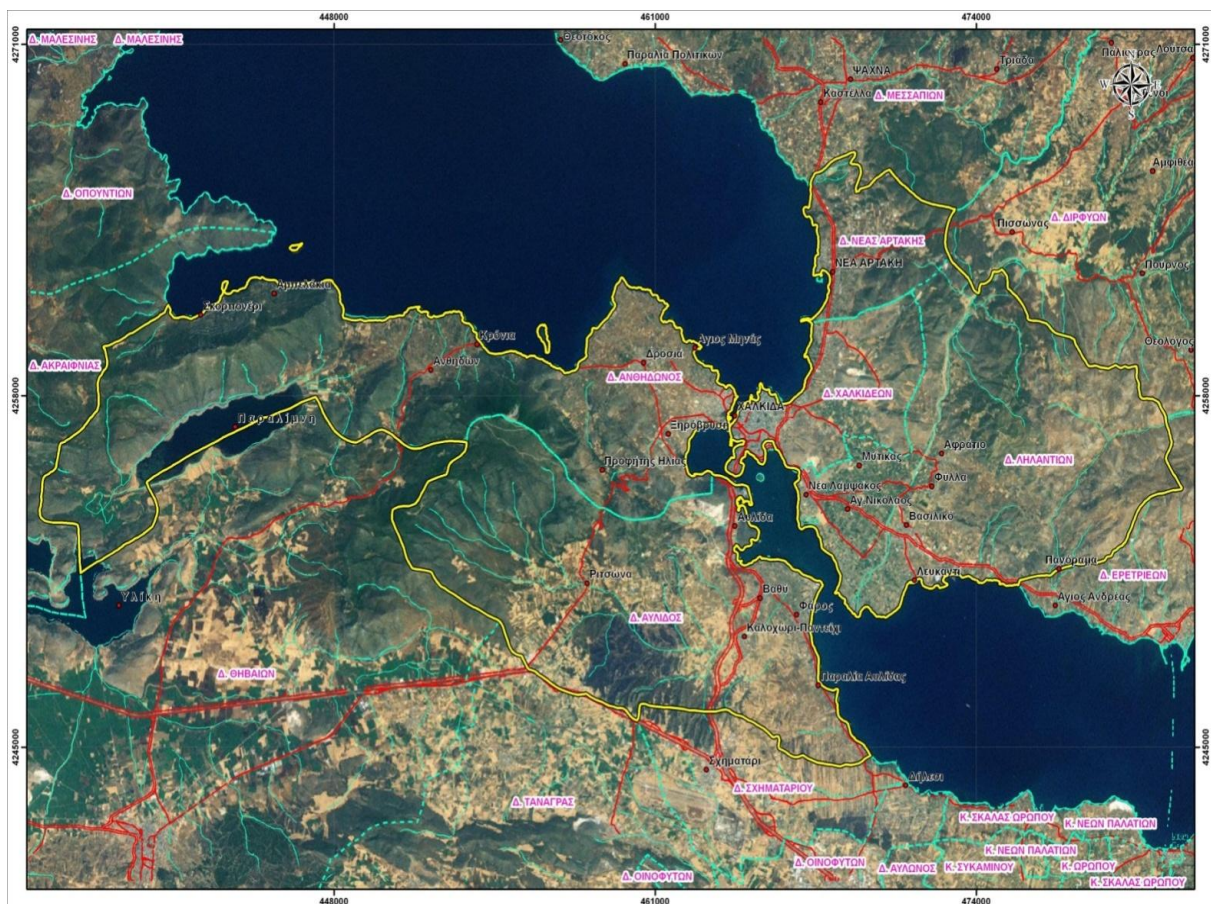
#### 1.1.1. Χωροταξική ένταξη – γεωγραφικά χαρακτηριστικά

##### Η γενική εικόνα της περιοχής του Δήμου

Ο Δήμος Χαλκιδέων είναι Δήμος της περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που συστήθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης από την συνένωση των προϋπαρχόντων Δήμων Ανθηδώνος, Ληλαντίων, Αυλίδος, Νέας Αρτάκης και Χαλκιδέων. Η έκταση του Δήμου είναι 424,77 τ.χλμ και ο πληθυσμός του 102.223 κάτοικοι σύμφωνα με την απογραφή της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛ.ΣΤΑΤ) του 2011.

Έδρα του Δήμου είναι η Χαλκίδα.

Ο Δήμος με πληθυσμό που ξεπερνά πλέον τους 100.000 μόνιμους κατοίκους κατατάσσεται στους μεγαλύτερους Δήμους της Χώρας και μάλιστα με συνεκτικά μητροπολιτικά χαρακτηριστικά οργάνωσης μεταξύ του τέως Δήμου και νυν ΔΕ Χαλκιδέων και των Δημοτικών Ενοτήτων Ληλαντίων, Ανθηδώνος, Αυλίδος και Ν. Αρτάκης.



Ο Καλλικρατικός Δήμος έχει σημαντικό υπόβαθρο να αξιοποιήσει δυνατότητες στην παρούσα, κρίσιμη οικονομική συγκυρία, αναπροσαρμόζοντας το παραδοσιακό του μοντέλο και δημιουργώντας συμπληρωματικότητα παραγωγικών δραστηριοτήτων και ανθρωπογενούς περιβάλλοντος, έτσι ώστε σταδιακά να αναδειχθεί σε ένα ολοκληρωμένο αστικό- παραγωγικό κέντρο εθνικής σημασίας.

Η Χαλκίδα χαρακτηρίζεται από έντονο δυϊσμό προσανατολισμού αφού ανήκει στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας με εντονότερες λειτουργικές εξαρτήσεις από και προς την ευρύτερη περιοχή της Αθήνας. Συνιστά πλέον τον μεγαλύτερο Δήμο της Περιφέρειας, και το σε συνδυασμό με την ιδιότητά του ως πρωτεύουσα της ΠΕ Εύβοιας του προσδίδει σημαντικό πλεονέκτημα στην απαίτηση ενδυνάμωσης μεγάλων υποδομών, στη διεκδίκηση σημαντικών παρεμβάσεων και στην κατανομή κονδυλίων.

Τα σημαντικότερα χαρακτηριστικά του Δήμου είναι:

- **Πλεονεκτική γεωγραφική θέση:** γεινίαση με την Αττική, μικρή απόσταση από το αεροδρόμιο των Σπάτων, γεινίαση με δίκτυα συγκοινωνιών εθνικού χαρακτήρα (ΠΑΘΕ- ΟΣΕ- μεγάλα Λιμάνια), εύκολη σιδηροδρομική και οδική πρόσβαση, σύνδεση με επιχειρηματική ζώνη Θήβας – Οινόφυτων / Σχηματαρίου.
- **Ο μεγαλύτερος αστικός πόλος** στην ευρύτερη περιοχή της Β.Α. Αττικής- Βοιωτίας- Εύβοιας και Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας, με επίπεδα πληθυσμού άνω των 100.000 κατοίκων.
- **Τουριστικός προορισμός** καθ' όλη την διάρκεια του έτους: διαμορφωμένη ανάπτυξη παραθεριστικού τουρισμού και Β' κατοικίας, στο σύνολο των Δημοτικών Ενοτήτων, τουρισμού διημέρου καθ' όλη την διάρκεια του έτους, ανάπτυξη δεύτερης κατοικίας.
- Πλούσιοι και αξιόλογοι **πολιτισμικοί και ιστορικοί πόροι** – μακραίωνη συνεχής **ιστορική διαδρομή** από το 3.000π.χ. έως σήμερα - **Ιδιαίτερη φυσική ομορφιά – ιδιαίτερο ανάγλυφο.** - Σημαντική **παράδοση στον τομέα της αρχιτεκτονικής**

Στον αντίποδα αυτών των πλεονεκτημάτων και κυρίως λόγω της παρατεταμένης ύφεσης της χώρας, εντοπίζονται σημαντικά ζητήματα, όπως :

- Η **ραγδαία αποβιομηχάνιση** η οποία επέφερε έντονα κοινωνικά και οικονομικά ζητήματα, δημιουργώντας παράπλευρες επιπτώσεις με το αναξιοποίητο απόθεμα εγκαταστάσεων και **δευτερογενούς περιβαλλοντικής υποβάθμισης** λόγω της εγκατάλειψής τους.
- Η συνακόλουθη **αύξηση της ανεργίας και η διάρρηξη του κοινωνικού ιστού.**
- Η λειτουργία της Χαλκίδας ως **περιαστικός δορυφόρος της πρωτεύουσας**, με έντονη καθημερινή μεταφορά εργαζόμενων και σπουδαστών, οι οποίοι όμως δεν καταναλώνουν εισόδημα στην περιοχή.

## Χωροταξικός Σχεδιασμός

Ο Εθνικός χωροταξικός σχεδιασμός, τα Ειδικά Χωροταξικά για τον Τουρισμό, τη Βιομηχανία, τις Υδατοκαλλιέργειες και την Ενέργεια, και ο υφιστάμενος Περιφερειακός Χωροταξικός Σχεδιασμός, ο οποίος βρίσκεται σε φάση αναθεώρησης (και έχει υστερήσει η ολοκλήρωσή του) καταγράφουν βασικά αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της Χαλκίδας, τα οποία όμως πρέπει να εναρμονιστούν στις κατευθύνσεις του συνόλου των Χωροταξικών.

Τα κυριότερα ζητήματα εναρμόνισης – αναθεώρησης, μεταξύ του Γενικού/Ειδικών Χωροταξικών και του Περιφερειακού Χωροταξικού είναι :

- Η Χαλκίδα (με Λιβαδειά και Θήβα) εξαρτώνται λειτουργικά από την ΜΠΑ / Η Χαλκίδα προωθείται ως δευτερεύων διαπεριφερειακός πόλος της ΠΣΤΕ με ειδικό ρόλο (ενεργειακός κόμβος)
- Η βιομηχανική και μεταποιητική δραστηριότητα της ΠΣΤΕ παρουσιάζει έντονη εξάρτηση από την Αθήνα και την Μ.Π.Α. και δομείται επάνω στον άξονα Αθήνα-Οινόφυτα-Θήβα-Χαλκίδα-Λαμία / Ο δευτερογενής τομέας οργανώνεται σε άξονες-δέσμες συνδεδεμένες με πόλους-πόλεις με διακριτό και διαπεριφερειακό ρόλο (Χαλκίδα–Σχηματάρι-Οινόφυτα)
- Ο λιμένας Χαλκίδας πρέπει να παίξει υποστηρικτικό ρόλο ως προς τους λιμένες Αττικής (γενικά το λιμενικό σύστημα της ΠΣΤΕ καλείται να λειτουργήσει συμπληρωματικά στην Αττική για την αποσυμφόρησή της) / Ο λιμένας Χαλκίδας λειτουργεί ανεξάρτητα, ως διαπεριφερειακού επιπέδου.
- Η ανάπτυξη του τουρισμού εστιάζεται στις ακτές της Εύβοιας και τον ορεινό χώρο της ΠΣΤΕ / Η τουριστική ανάπτυξη προωθείται στο σύνολο της Περιφέρειας, μέσω ήπιων και εναλλακτικών μορφών τουρισμού που θα αξιοποιούν την τοπική οικονομία και φυσιογνωμία.
- Αναδεικνύονται σε εθνικής εμβέλειας πόρους στο τομέα των υδατοκαλλιεργειών οι περιοχές του Μαλιακού-Διαύλου Ωρεών και Ευβοϊκού / Ως προς τη χωροθέτηση των ΠΟΑΥ που προτείνει το ΕΠΧΣΑΑ Υδατοκαλλιεργειών δεν παρατηρούνται διαφορές με το ΠΠΧΣΑΑ .
- Προωθείται η λειτουργία Εμπορευματικού Πάρκου (logistics) ως «στρατηγικού υποδοχέα» στην Αυλώνα (Βόρεια Αττική) / Η πρόταση πρέπει να εξετασθεί σε σχέση με τη βιομηχανική συσσώρευση στα «Οινόφυτα – Σχηματάρι - Θήβα» και τους ήδη αναπτυσσόμενους Κόμβους Συνδυασμένων Μεταφορών της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας που προτείνει το ΠΠΧΣΑΑ.

Σε ότι αφορά την αξιολόγηση εφαρμογής – επικαιρότητας του Περιφερειακού Χωροταξικού – εκτός των άλλων - επισημαίνεται στασιμότητα ή και αρνητική τροχιά σε δυνατά σημεία της Περιφέρειας, όπως :

- ✓ **Η γεωργο - διατροφική της παραγωγή εγγύς της Μητρ. Αθήνας.**

- ✓ Τα μεγάλα φυσικά ορεινά οικοσυστήματα & τοπία της & οι ιδιότυποι θαλάσσιοι & νησιώτικοι χώροι της / Βιοποικιλότητα / Τουρισμός.
- ✓ Οι θερμαλιστικοί πόροι & η παράδοσή της στον ιαματικό τουρισμό.
- ✓ Η διασύνδεση πολιτιστικών / φυσικών πόρων μεταξύ τους, με τις πόλεις, την οικονομία.

Σαφέστατα, στην εφαρμογή του Περιφερειακού Χωροταξικού Σχεδιασμού, εντοπίζονται προβλήματα, που ενδεικτικά αφορούν :

- Την καθυστέρηση των παρακάμψεων των αστικών συγκεντρώσεων (ιδίως της Χαλκίδας).
- Την αβεβαιότητα της βραχυπρόθεσμης Περιφερειακής πολιτικής στην οικονομική συγκυρία.
- Την καθυστέρηση του περιβαλλοντικού σχεδιασμού.
- Την καθυστέρηση του σχεδιασμού επιπ. ΓΠΣ / ΣΧΟΟΑΠ
- Την εγκατάλειψη γεωργικής καλλιεργούμενης γης.
- Την ασάφεια μηχανισμών οργανωμένης ανάπτυξης.
- Την αλληλοσυγκρουόμενη διαβάθμιση “λιμένων”

Με βάση τις χωροταξικές παραμέτρους , ο Δήμος Χαλκιδέων πρέπει :

- Να μετατρέψει τη γειτνιάσή του με την ΜΠΑ σε διακεκριμένο πλεονέκτημα
- Να κατοχυρώσει στον υπό αναθεώρηση Περιφερειακό Χωροταξικό Σχεδιασμό βαρύνοντα – κεντρικό ρόλο, με βάση τη δημογραφία, τα χαρακτηριστικά και τα στρατηγικά του πλεονεκτήματα.

### **Γεωγραφικά χαρακτηριστικά**

Στα βόρεια, ο Δήμος Χαλκιδέων συνορεύει με το Δήμο Διρφύων-Μεσσαπίων, βορειοδυτικά με το Δήμο Ορχομενού, νότια με το Δήμο Τανάγρας, νοτιοανατολικά με το Δήμο Ερέτριας και νοτιοδυτικά με το Δήμο Θηβαίων.

Έχει την ιδιαιτερότητα παρά το ότι διοικητικά ανήκει στην ΠΕ Εύβοιας, να καταλαμβάνει έκταση της Εύβοιας αλλά και της ηπειρωτικής Στερεάς Ελλάδας

Παρουσιάζει πολυμορφία χαρακτηριστικών, με κυρίαρχο την εκτεταμένη ακτογραμμή, η οποία εμπλουτίζεται με νησιά, χερσαία υδατικά συστήματα, ορεινές, δασικές περιοχές και ορεινούς όγκους. Οι σημαντικότεροι φυσικοί πόροι του Δήμου παρουσιάζονται στον Πίνακα που ακολουθεί.

Φυσικοί Πόροι	Μονάδες Μέτρησης			
	Όνομασία	Έκταση (στρ.)	Πηγή άντλησης στοιχείων	Ημερομηνία Καταγραφής
Δάση	1. Δημοτική Ενότητα Χαλκιδέων	7.200 στρ.	geodata.gov.gr	2011
	2. Δημοτική Ενότητα Ληλαντίων	66.200 στρ.	geodata.gov.gr	2011
	3. Δημοτική Ενότητα Ανθηδώνας	71.600 στρ.	geodata.gov.gr	2011
	4. Δημοτική Ενότητα Νέας Αρτάκης	8.600 στρ.	geodata.gov.gr	2011
	5. Δημοτική Ενότητα Αυλίδας	53.600 στρ.	geodata.gov.gr	2011
Βιότοποι	1. Δέλτα του ποταμού Λήλαντα -υγροβιότοπος		Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Ληλαντίων 2007 -2010	2008
	2. Υγρό-βιότοπος Κολοβρέχτη	800 στρ.	Π.Δ. (ΦΕΚ 642/Δ/9-10-1989)	2011
Πεδιάδες	1. Πεδιάδα του Λήλα			
Λίμνες (περιλαμβάνονται και λίμνες από φράγματα)	1. Παραλίμνη	15.000 στρ.	el.wikipedia.org	2011
	2. Υλίκη	19.100 στρ.	el.wikipedia.org	2011
Βοσκότοποι	1. Δημοτική Ενότητα Ληλαντίων	900 στρ.	geodata.gov.gr	2011
	2. Δημοτική Ενότητα Ανθηδώνας	12.000 στρ.	geodata.gov.gr	2011
	3. Δημοτική Ενότητα Αυλίδας	9.400 στρ.	geodata.gov.gr	2011
	Όνομασία	Πλήθος	Πηγή άντλησης στοιχείων	Ημερομηνία Καταγραφής
Ακατοίκητα Νησιά	1. Κτυπονήσι ή Εγγλεζονήσι	1		
	2. Γάτζα ή Γλαρονήσι	1		
	Όνομασία	Ποσοστό Κάλυψης %	Πηγή άντλησης στοιχείων	Ημερομηνία Καταγραφής
Ορεινοί Όγκοι	1. Όρος Πτώων			
	2. Όρος Κτυπός			
	Όνομασία	χλμ	Πηγή άντλησης στοιχείων	Ημερομηνία Καταγραφής
Ακτές	1.Ακτές Νοτίου Ευβοϊκού-Στερεά	23,9		
	2.Ακτές Βόρειου Ευβοϊκού-Στερεά	36,7		
	3.Ακτές Νοτίου Ευβοϊκού-Εύβοια	24,9		
	4.Ακτές Βόρειου Ευβοϊκού-Εύβοια	16,617		
	Δ.Ε. Χαλκίδας: Αστέρια, Σουβάλα , Κουρέντι, Λιανή Άμμος, Παναγίτσα.			

	<i>Δ.Ε. Ληλαντίων: Λευκαντί, Μπούρτζι.</i>		
	<i>Δ.Ε.Ανθηδώνος: Άγιος Μηνάς, Αλυκές, Βαλοπούλα, Λουκισίων.</i>		
	<i>Δ.Ε.Ν.Αρτάκης: Βολέρι, Καλάμια.</i>		
	<i>Δ.Ε.Αυλίδος: Παραλία στο Φάρο, Παραλία Αυλίδας</i>		
Ποτάμια	1. Λήλας		
Περιοχές Natura	Όνομασία	κωδικός	Έκταση (στρ.)
	<i>Λίμνες Υλίκη &amp; Παραλίμνη (Σύστημα Βοιωτικού Κηφισσού)</i>	GR 2410001/SCI	116.065 στρ.



### 1.1.2. Το προφίλ των Δημοτικών Ενοτήτων

#### ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΧΑΛΚΙΔΑΣ

Η ΔΕ Χαλκίδας αποτελεί τη «μητρόπολη» του Καλλικρατικού Δήμου Χαλκιδέων και χωροταξικά βρίσκεται στο κέντρο πλαισιούμενη από τις άλλες τέσσερις Δημοτικές Ενότητες Ληλαντίων, Ν. Αρτάκης, Αυλίδας και Ανθηδώνας.

Σύμφωνα με την απογραφή του 2011 ο πληθυσμός ανέρχεται στους 59.125 κατοίκους διαρκώς αυξανόμενος κατά τις τελευταίες δεκαετίες. Η έκταση της ΔΕ είναι 30,804 τετρ. χλμ. Η σχέση του πληθυσμού ως προς την έκταση της προσδίδουν τα χαρακτηριστικά αστικού κέντρου, που ως προς τον αστικό ιστό είναι συμπαγές.

Η ΔΕ Χαλκίδας γεωγραφικά παρουσιάζει το ιδιαίτερο χαρακτηριστικό να εκτείνεται προς την πλευρά της Εύβοιας, αλλά και της Στερεάς Ελλάδας με την οποία ενώνεται με τις δυο γνωστές γέφυρες (παλαιά γέφυρα Ευρίπου και Υψηλή Γέφυρα). Αποτελεί το διοικητικό, κοινωνικό, εμπορικό και διοικητικό κέντρο τόσο του Καλλικρατικού Δήμου, όσο και της ευρύτερης περιοχής και της Εύβοιας.

Σημαντικότερα πλεονεκτήματα της ΔΕ Χαλκίδας είναι :

- Η δυναμική της ως αστικό κέντρο και κέντρο πολυδύναμης παροχής υπηρεσιών, γεγονός που συγκεντρώνει οικιστική τάση εξυπηρετούμενων πολιτών, εργαζόμενων, φοιτητών στα ΤΕΙ, αλλά και συναλλασσόμενων.
- Η συγκέντρωση υπηρεσιών εστίασης και αναψυχής κυρίως στο παραλιακό της μέτωπο, γεγονός που προσελκύει πλήθος επισκεπτών από την Αττική αλλά και από τα αστικά και ημιαστικά κέντρα της Στερεάς Ελλάδας. Ειδικά σε σχέση με τη Στερεά Ελλάδα, ο προσδιορισμός της Χαλκίδας ως το μοναδικό παραθαλάσσιο αστικό κέντρο της τη διαφοροποιεί ως προορισμό και την καθιστά ελκυστική. Στα χαρακτηριστικά αυτά θα πρέπει να προστεθεί η ευκολία της πρόσβασής της.
- Η άμεση προσβασιμότητά της με δημόσιες και τακτικές συγκοινωνίες ειδικά από την Αττική (ΚΤΕΛ, σιδηρόδρομος, προαστιακός) καθώς και με ιδιωτικά οχήματα.
- Ο σημαντικός διαχρονικός πολιτιστικός πλούτος του τόπου (αρχαιολογικοί, βυζαντινοί και νεώτεροι χρόνοι), ο οποίος κεφαλαιοποιείται από σημαντικές προσωπικότητες της τέχνης που ταυτίζονται με την πόλη (Σκαρίμπας, Σκαλκώτας, κ.λπ.)
- Ο συνδυασμός των πολιτιστικών μνημείων με τον φυσικό πλούτο, όπως αυτός «ξεδιπλώνεται» από το παγκόσμιο φαινόμενο των νερών του Ευρίπου, την παραλιακή ζώνη , τα αξιοθέατά της (φρούριο Καράμπαμπα, Κόκκινο Σπίτι, παλαιό Δημαρχείο κ.λ.π.), καθώς και η δυνατότητα αξιοποίησης περισσότερων ελεύθερων χώρων.
- Το απόθεμα το «εσωτερικού» αστικού μετώπου (συνοικία Αγίας Παρασκευής, Δημοτική Αγορά, νεοκλασικά κτίρια, κτίρια προβιομηχανικής και βιομηχανικής περιόδου) που μπορούν να αναδειχθούν και να αποκατασταθούν, δίνοντας προστιθέμενη αξία στο σύνολο.
- Η περαιτέρω ενδυνάμωση των υπηρεσιών της και η οργάνωση συνεργασιών με φορείς της πόλης για την ανάπτυξη κοινωνικών, πολιτιστικών, αθλητικών δράσεων και την τόνωση της τοπικής οικονομίας.

**Επιδίωξη της ΔΕ Χαλκίδας είναι να κεφαλαιοποιήσει τον πλούτο της, να αναδείξει την ταυτότητά της και να δημιουργήσει φυσιογνωμία μια πόλης σύγχρονης, ελκυστικής για ζωή και εργασία. Να αξιοποιήσει τα δυνατά χαρακτηριστικά της και να διαμορφωθεί σε σύγχρονο αστικό κέντρο, με καλή ποιότητα περιβάλλοντος και ζωής, με ευρεία πολιτιστική δράση , με κοινωνική συνοχή, με βελτίωση της αισθητικής της. Παράλληλα να δημιουργήσει προϋποθέσεις για τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας, με εξωστρέφεια και καινοτομικό προσανατολισμό.**

Τα σημαντικότερα ζητήματα για τη ΔΕ Χαλκίδας είναι :

- ✓ Η ανάγκη να αναβαθμίσει – βελτιώσει – εκσυγχρονίσει – βασικές περιβαλλοντικές υποδομές (αποχέτευση, ΕΕΛ, συλλογή ομβρίων), να βελτιώσει υπηρεσίες ύδρευσης και καθαριότητας, καθώς και να αποτελέσει πιλοτικό πρότυπο στη διαχείριση των αστικών απορριμμάτων με έμφαση στην ανακύκλωση και την επαναξιοποίηση υλικών.
- ✓ Η ανάγκη να σχεδιάσει και να εφαρμόσει το «ενεργειακό πρότυπο» της πόλης , αξιοποιώντας τους φυσικούς της πόρους, τις χρηματοδοτικές δυνατότητες και το εύρος των δημοτικών κτιρίων και εγκαταστάσεων, με στόχο την εφαρμογή σύγχρονης περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την μείωση των ρύπων και του ενεργειακού κόστους.
- ✓ Η ανάγκη να επανατροφοδοτήσει τον αστικό ιστό με παρεμβάσεις αποκατάστασης, ανάπλασης, ανασυγκρότησης και επαναξιοποίησης περιοχών (όπως π.χ. η Δημοτική Αγορά), καθώς και να διευρύνει τους ελεύθερους χώρους με έργα πρασίνου και σχεδιασμό δραστηριοτήτων για τους πολίτες.
- ✓ Η αντιμετώπιση της υστέρησης σε σύγχρονα οδικά έργα, που πρέπει να διεκδικηθεί η χρηματοδότηση και κατασκευή τους. Κορυφαίο ζήτημα αποτελεί η παράκαμψη Χαλκίδας, που αφορά την πόλη, τον Καλλικρατικό Δήμο και όλη την Εύβοια. Παράλληλα ο ανασχεδιασμός κυκλοφοριακών παρεμβάσεων, ρυθμίσεων και συγκοινωνιών σε νέα βάση , μπορεί να αποφορτίσει τη Χαλκίδα και να δημιουργήσει νέα εικόνα στον αστικό ιστό.
- ✓ Η δυνατότητα να αξιοποιήσει το πολυδιάστατο πολιτιστικό της απόθεμα, να δικτυώσει μνημεία και περιοχές, να αποκαταστήσει, να ενδυναμώσει και να αναδείξει την τοπική κληρονομιά και να δημιουργήσει πολιτιστική ταυτότητα με συνδυαστικές δράσεις για τον αθλητισμό, τη νεολαία, την επιχειρηματικότητα και την τόνωση της ντόπιας οικονομίας.
- ✓ Η ανάγκη να ενδυναμώσει τις κοινωνικές της δομές, να επεκτείνει δράσεις δημιουργώντας πλήρες πλέγμα κοινωνικής παρέμβασης, και να διεκδικήσει την ολοκλήρωση βασικών υποδομών υγείας (Νοσοκομείο Χαλκίδας)

- ✓ Η δυνατότητα να αναδείξει τον πρωταγωνιστικό της ρόλο ως μητροπολιτικό κέντρο, με έμφαση στους τομείς της οικονομίας και στην παροχή υπηρεσιών, καθιερώνοντας παράλληλα ισόρροπη διασύνδεση αστικών περιοχών – υπαίθρου στο σύνολο του Καλλικρατικού Δήμου.

#### **ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ Ν. ΑΡΤΑΚΗΣ**

Η ΔΕ Νέας Αρτάκης, είναι η μια από τις πέντε ΔΕ του Δήμου Χαλκίδας (Χαλκιδέων, Ληλαντίων, Ανθηδώνος, Αυλίδας και Ν. Αρτάκης) Έχει έκταση 23,015 τ.χλμ. και βρίσκεται στο βορειοδυτικό τμήμα του Δήμου, στην πλευρά της Εύβοιας. Αποτελείται από ένα Δημοτικό Διαμέρισμα και έναν οικισμό (Ν. Αρτάκη), που βρίσκεται σε άμεση επαφή με το σημαντικό αστικό κέντρο της Χαλκίδας. Στην απογραφή του 2011 είχε πραγματικό πληθυσμό 9.489 κατοίκους, έχοντας διαρκή και σημαντική αυξητική τάση τα τελευταία 60 χρόνια.

Η περιοχή έχει ισχυρές σχέσεις εξάρτησης από το δυναμικό αστικό κέντρο της Χαλκίδας. Ο οικισμός της Ν. Αρτάκης ουσιαστικά αποτελεί προάστιο της Χαλκίδας και τη φυσική προέκτασή της προς Βορρά, αφού βρίσκεται σε άμεση επαφή με την βόρεια πολεοδομημένη έκτασή της. Πρακτικά Χαλκίδα και Ν. Αρτάκη λειτουργούν ως ένας ενιαίος οικιστικός χώρος και μάλιστα καθ' υπέρβαση των ορίων των αντίστοιχων ΓΠΣ.

Πλεονεκτήματά για την περιοχή αποτελούν :

- Η προνομιακή της θέση, σε σχέση με την Κεντρική και Βόρεια Εύβοια και το πλήθος των επισκεπτών που διέρχονται από την περιοχή χρησιμοποιώντας τη μοναδική οδό πρόσβασης που διέρχεται μέσα από την Ν. Αρτάκη.
- Η ανάπτυξη θρησκευτικού τουρισμού με επίκεντρο την Μονή Φανερωμένης και σε συνδυασμό με την Μονή Αγ. Ιωάννη Ρώσου στην Κεντρική Εύβοια.
- Η προστασία και ανάδειξη των ζωνών προστασίας της φύσης, του Κολοβρέχτη που βρίσκεται στα όρια Ψαχνών και Αρτάκης, καθώς του καταφυγίου άγριας ζωής στην περιοχή Γιαμίνα στα όρια των Δήμων Χαλκιδέων και Διρφύων/Μεσσαπίων
- Η άμεση γειτνίαση με τη Χαλκίδα και η ανάδειξη της φυσιογνωμίας της Ν. Αρτάκης ως αστικό παραθαλάσσιο προάστιο, κατάλληλο για μόνιμη και παραθεριστική κατοικία.
- Η ύπαρξη αξιοσημείωτης δημοτικής περιουσίας, περίπου 19.000 στρέμματα αγροτοδασικής έκτασης

**Επιδίωξη της Ν. Αρτάκης είναι να αξιοποιήσει τα πλεονεκτήματά της, να διατηρήσει τον αυξανόμενο πληθυσμό της βελτιώνοντας την ποιότητα ζωής των κατοίκων, να αυξήσει την επισκεψιμότητά της αναδεικνύοντας τον τοπικό πλούτο συνδυάζοντας παράκτιες και χερσαίες δραστηριότητες.**

#### Συνοπτική αποτύπωση ζητημάτων της περιοχής

- ✓ Αναγκαιότητα παρεμβάσεων για να αντιστραφεί η φθίνουσα φυσιογνωμία της περιοχής που χαρακτηρίζεται :

- από μη ικανοποιητική ποιότητα οδικού δικτύου και δυσκολίες κυκλοφορίας και πρόσβασης (απαιτούνται σήμανση, κυκλοφοριακές ρυθμίσεις, εξεύρεση ή / και διαμόρφωση χώρων στάθμευσης, ονοματοθεσία οδών, συντήρηση δημοτικού δικτύου και κυρίως παρεμβάσεις βελτίωσης και οδικής ασφάλειας στον κεντρικό επαρχιακό άξονα Χαλκίδας – Ν. Αρτάκης)
  - από ελλείψεις σε παρεμβάσεις αναπλάσεων /διαμορφώσεων/ βελτιώσεων/ συντηρήσεων ελεύθερων και κοινόχρηστων χώρων, πλατειών, παιδικών χαρών, χώρων πρασίνου, ακτών και παραλιών
  - από ελλείψεις σε υποδομές καθαριότητας και ύδρευσης (κάδοι αποθήκευσης απορριμμάτων, μικροκάδοι, παροχή επαρκούς ποιοτικά και ποσοτικά νερού ύδρευσης σε όλη τη ΔΕ, με πρόβλεψη εξυπηρέτησης του εποχιακά αυξανόμενου πληθυσμού)
  - από αναξιοποίητο δίκτυο αποχέτευσης και εγκαταστάσεων Βιολογικού Καθαρισμού, με συνέπεια κινδύνους υποβάθμισης της ποιότητας των θαλάσσιων νερών.
- ✓ Αναγκαιότητα προστασίας, ανάδειξης και προβολής του τοπικού, και διαδημοτικού φυσικού πλούτου, καθώς και της υπάρχουσας δημοτικής περιουσίας σε συνδυασμό με τον τοπικό και ευρύτερο θρησκευτικό τουρισμό.
  - ✓ Αναγκαιότητα σημαντικών έργων για την αντιπλημμυρική προστασία και θωράκιση της περιοχής από εισροή ομβρίων υδάτων.
  - ✓ Αναγκαιότητα αναβάθμισης των παρεχόμενων υπηρεσιών στους πολίτες (καθαριότητα, ύδρευση, διαμόρφωση και αξιοποίηση δημοτικών κτιρίων για στέγαση και άλλων αναγκαιών υπηρεσιών, όπως π.χ. ιατρείο)
  - ✓ Αναγκαιότητα συντονισμού των τοπικών αναγκών με τις προτεραιότητες των υπηρεσιών του Δήμου, ειδικά σε ότι αφορά έργα και τεχνικές παρεμβάσεις

#### **ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ**

Η Δημοτική Ενότητα Ληλαντίων, βρίσκεται στην Νοτιοανατολική πλευρά του Δήμου, στην Εύβοια και αποτελείται από έξι (6) Κοινότητες : τις Δημοτικές Κοινότητες Αγίου Νικολάου και Βασιλικού καθώς και τις Τοπικές Κοινότητες Αφρατίου, Φύλλων, Ν. Λαμψάκου και Μύτικα.

Πληθυσμιακά είναι η πρώτη σε μέγεθος (μετά την ΔΕ Χαλκίδας) Δημοτική Ενότητα του Δήμου, με μόνιμο πληθυσμό 16.994 κατοίκους (απογραφή 2011). Η έκτασή της είναι 111,446 τετρ. χλμ., μέγεθος που την κατατάσσει δεύτερη (μετά την ΔΕ Αυλίδας) ανάμεσα στις πέντε Δημοτικές Ενότητες του Δήμου.

Αποτελεί ισχυρό τουριστικό πόλο της Χαλκίδας, ως προς την παραλιακή της ζώνη, η οποία αποτελεί περιοχή παραθεριστικής κατοικίας καθώς και προσέλκυσης επισκεπτών κυρίως τους θερινούς μήνες.

Πλεονεκτήματα για τη Δημοτική Ενότητα Ληλαντίων αποτελούν :

- Η στρατηγική της θέσης σε σχέση με το αστικό κέντρο της Χαλκίδας, καθώς και με την Κεντρική και Νότια Εύβοια, αφού αποτελεί περιοχή διέλευσης των πολυάριθμων επισκεπτών.
- Η ελκυστικότητα που παρουσιάζει ως θερινός προορισμός (πρακτικά τριπλασιάζεται ο πληθυσμός της) ειδικά στην παραλία Λευκαντί, καθώς και στις παραλιακές περιοχές εστίασης και αναψυχής Λάμψακο, Μπούρζι, οι οποίες προσελκύουν επισκέπτες και τα Σαββατοκύριακα ή / και εορταστικές περιόδους.
- Οι ιδιαίτερες κλιματολογικές συνθήκες που τα τελευταία χρόνια προσελκύουν γύρω από το Λευκαντί φίλους του σέρφινγκ και του διαρκώς ανερχόμενου κάιτ
- Η πλούσια και αξιόλογη αγροτική γη γύρω από τον ποταμό Λήλαντα, το γνωστό Ληλάντιο πεδίο, το οποίο είναι ιδιαίτερα αποδοτικό σε καλλιέργειες όπως αμπέλια, ελιές, εσπεριδοειδή, οπωροκηπευτικά και φρούτα (π.χ. σύκο)
- Το σημαντικό πολιτιστικό απόθεμα της περιοχής με έμφαση στο Κάστρο στο Καστέλι Φύλλων, και στην τοπική πολιτιστική κληρονομιά, η οποία μπορεί να συνδυαστεί με τους φυσικούς της πόρους.

**Επιδίωξη της ΔΕ Ληλαντίων είναι να δώσει προστιθέμενη αξία στα πλεονεκτήματά της, αυξάνοντας την επισκεψιμότητά της ως τουριστική περιοχή, καθώς και ως περιοχή θεματικού τουρισμού (αθλητικού και πολιτιστικού). Παράλληλα να συγκρατήσει τον πληθυσμό της με μια οικονομία που θα αξιοποιεί τους τοπικούς πόρους, συμπεριλαμβανομένης και της ανάδειξης δυναμικής στον πρωτογενή τομέα και θα παρέχει περισσότερες και πιο ποιοτικές υπηρεσίες στους πολίτες.**

#### Συνοπτική αποτύπωση ζητημάτων της περιοχής

- ✓ Η ανάγκη ενίσχυσης των βασικών υποδομών, με προτεραιότητα τα οδικά έργα και τις πεζοδρομήσεις. Ειδικότερα :
  - Τη χρηματοδότηση και ολοκλήρωση του Νότιου Άξονα της Εύβοιας, με προτεραιότητα στο πλήρες από άποψη μελετών έργο «Παράκαμψη Βασιλικού»
  - Την επιτάχυνση των διαδικασιών για την ολοκλήρωση της διάνοιξης οδού πρόσβασης στο Λευκαντί , που θα αναβαθμίσει ουσιαστικά τις κυκλοφοριακές συνθήκες στην περιοχή και θα διευκολύνει την προσπέλαση κατοίκων και επισκεπτών
  - Την πεζοδρόμηση της παραλιακής περιοχής στο Λευκαντί , που θα ενισχύσει την οικιστική, παραθεριστική και τουριστική φυσιογνωμία της περιοχής, καθώς και την επέκταση του ηλεκτροφωτισμού.
  - Τη βελτίωση του τοπικού δικτύου, τις κυκλοφοριακές ρυθμίσεις και τη σήμανση προς οικισμούς, παραλιακές ζώνες, περιοχές αναψυχής, τοπία φυσικού κάλλους.
- ✓ Η ανάγκη ενίσχυσης περιβαλλοντικών υποδομών στον τομέα των απορριμμάτων και της διαχείρισης νερών . Ειδικότερα :

- Η αντιμετώπιση της ανεπάρκειας νερού ύδρευσης κατά τη διάρκεια της θερινής περιόδου.
  - Η ολοκλήρωση του αποχετευτικού δικτύου στο Βασιλικό και η αντιμετώπιση της διαχείρισης λυμάτων στις παραλιακές περιοχές Λαμψάκου και Μύτικα
  - Η αντιμετώπιση των ελλείψεων σε κάδους και ο εκσυγχρονισμός των μέσων προσωρινής αποθήκευσης και συλλογής – μεταφοράς απορριμμάτων.
- ✓ Η σημαντική υστέρηση σε έργα αντιπλημμυρικής προστασίας και διευθέτησης του ποταμού Λήλαντα, που θα συμβάλλουν αφενός στην αναβάθμιση της περιοχής και αφετέρου στην αξιοποίηση του παραγωγικού πεδίου.
  - ✓ Η δυνατότητα διαμόρφωσης εγκαταστάσεων και ανάδειξης /προβολής ειδικού αθλητικού τουρισμού, με έμφαση στα θαλάσσια σπορ κáιτ και σέρφινγκ, καθώς και στην ήδη υπάρχουσα περιοχή μοντελισμού στη Λάμψακο.
  - ✓ Η δυνατότητα αξιοποίησης του τοπικού πολιτιστικού πλούτου, με προτεραιότητες το Κάστρο στο Καστέλι Φύλλων, το κτίριο Παπαφράγκα, τη φιλοξενία της μουσικής συλλογής του εντόπιου Γεραμάνη, καθώς και την περαιτέρω ενίσχυση υποδομών, δομών και δραστηριοτήτων πολιτισμού και κοινωνικής μέριμνας.
  - ✓ Η ανάγκη βελτιώσεων των παρεχόμενων υπηρεσιών στους πολίτες και η αναβάθμιση της ποιότητας ζωής τους, μέσα από παρεμβάσεις εκσυγχρονισμού των υπηρεσιών, καθώς και αισθητικής και λειτουργικής αναβάθμισης κοινόχρηστων χώρων και περιοχών.

#### **ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΥΛΙΔΑΣ**

Η Δημοτική Ενότητα Αυλίδας χωροθετείται στη Νοτιοδυτική πλευρά του Δήμου Χαλκιδέων, στην πλευρά της Στερεάς Ελλάδας και αποτελείται από τέσσερις Κοινότητες : τις Δημοτικές Κοινότητες Βαθέος και Παραλίας Αυλίδας και τις Τοπικές Κοινότητες Καλοχωρίου-Παντειχίου και Φάρου.

Με την απογραφή του 2011 έχει πληθυσμό 9.306 κατοίκους, ενώ η έκτασή της ανέρχεται σε 122,235 τ.χλμ. Παρά τη μεγάλη της έκταση έχει αυξημένη σημειακή πληθυσμιακή πυκνότητα που εντοπίζεται στις κατοικημένες περιοχές, με έμφαση προς την παραλιακή ζώνη.

Η ΔΕ Αυλίδας αποτελεί την πύλη εισόδου προς την Εύβοια και τη Χαλκίδα, μέσω του σύγχρονου αυτοκινητόδρομου Χαλκίδα - Σχηματάρι , αλλά και μέσω της ΠΕΟ Χαλκίδα – Ριτσώνα – Γέφυρα Θηβών. Η γειτνίασή της με τις περιβαλλοντικά επιβαρυμένες περιοχές Οινοφύτων – Σχηματαρίου – Θηβών, έχει δημιουργήσει φαινόμενα ρύπανσης στην περιοχή, με επιπτώσεις κυρίως στον υδροφόρο ορίζοντα και στην αισθητική του τοπίου. Στον αντίποδα αυτής της οπτικής, το μεγάλο και ενδιαφέρον μήκος ακτογραμμών στον Νότιο Ευβοϊκό, έχει ήδη προσδώσει στις παραλιακές περιοχές δυναμική παραθεριστικής και δευτερεύουσας κατοικίας.

Σημαντικά πλεονεκτήματα της ΔΕ Αυλίδας αποτελούν :

- Η προνομιακή της θέση, ως πύλη εισόδου στην Εύβοια και τη Χαλκίδα, καθώς και η γειτνίασή της με ελκυστικά στην Αττική παραθεριστικά κέντρα, όπως το Δήλεσι.

- Η ανεπτυγμένη παραλιακή της ζώνη και η αυξημένη επισκεψιμότητα της περιοχής
- Το «δυνατό» ιστορικό της όνομα, που συνδέεται με ένα από τα κορυφαία γεγονότα της αρχαίας ιστορίας και η δυνατότητα ανάδειξης και προβολής των αρχαιολογικών χώρων και μνημείων
- Η δυνατότητα συνδυαστικής αξιοποίησης του παραθεριστικού και ιστορικού τουρισμού , που μπορεί να αποδώσει προστιθέμενη αξία στην περιοχή και να προσελκύσει περισσότερους και πιο ποιοτικούς επισκέπτες.

**Επιδίωξη της ΔΕ Αυλίδας είναι να ενισχύσει το ιστορικό της όνομα, να δημιουργήσει διαφοροποιημένη επισκεψιμότητα, να βελτιώσει τα χαρακτηριστικά του υφιστάμενου τουριστικού πόλου και παράλληλα να αναβαθμίσει την ποιότητα του περιβάλλοντος, εξομαλύνοντας τις ανισότητες του τόπου. Επιπλέον να παρέχονται περισσότερες και καλύτερες υπηρεσίες στους δημότες και τους επισκέπτες, με αναβάθμιση κυρίως τοπικών οδικών υποδομών και με υπηρεσίες καθαριότητας αστικού και υπαίθριου χώρου, καθώς και ακτών.**

Τα σημαντικότερα ζητήματα της περιοχής είναι :

- ✓ Η ανάγκη αναβάθμισης του οδικού δικτύου, με βελτιώσεις, συντηρήσεις, ανακατασκευές και νέα αγροτική και δημοτική οδοποιία, καθώς και η βελτίωση της οδικής ασφάλειας με παρεμβάσεις σήμανσης. Παράλληλα η ανάγκη τοποθέτησης πληροφοριακών πινακίδων για τη διευκόλυνση της πρόσβασης στην περιοχή.
- ✓ Οι ελλείψεις σε υπηρεσίες καθαριότητας ειδικά τους καλοκαιρινούς μήνες λόγω της αύξησης του πληθυσμού και της ανάγκης καθαρισμού μεγάλου μήκους ακτογραμμών.
- ✓ Η ενίσχυση της περιοχής με βασικές υποδομές ύδρευσης, αποχέτευσης, επεξεργασίας λυμάτων και αντιπλημμυρικών έργων, με ολοκλήρωση των έργων που είναι ήδη σε εξέλιξη και σχεδιασμό/ προγραμματισμό / κατασκευή νέων παρεμβάσεων
- ✓ Η υστέρηση σε ενέργειες και έργα προστασίας και αξιοποίησης του πολιτιστικού αποθέματος της Αυλίδας, όπως ο αρχαιολογικός χώρος, ο Ναός της Αρτέμιδας, το πηγάδι του Αγαμέμνονα, κ.λ.π και η δημιουργία brandname με επίκεντρο τη θυσία της Ιφιγένειας και τον Τρωϊκό πόλεμο.
- ✓ Η περιβαλλοντική αποκατάσταση εγκαταλελειμμένων βιομηχανικών περιοχών και ο έλεγχος και η λήψη μέτρων αντιρρύπανσης σε λειτουργούσες δραστηριότητες που δημιουργούν οχλήσεις.
- ✓ Η ανάγκη παρεμβάσεων αναβάθμισης της παραλιακής ζώνης και η διερεύνηση δυνατοτήτων περαιτέρω αξιοποίησης του παραλιακού μετώπου με υποδομές φιλοξενίας σκαφών.
- ✓ Η παροχή περισσότερων και καλύτερων υπηρεσιών ποιότητας ζωής σε όλους τους οικισμούς της Αυλίδας.

## **ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΝΘΗΔΩΝΟΣ**

Η ΔΕ Ανθηδώνος βρίσκεται στη βορειοδυτική πλευρά του Δήμου Χαλκιδέων, στο τμήμα της Στερεάς Ελλάδας. Αποτελείται από τη Δημοτική Κοινότητα Δροσιάς και την Τοπική Κοινότητα Λουκισίων. Ο πληθυσμός της είναι 7.309 κάτοικοι – ο πλέον ολιγάριθμος σε σχέση με όλες τις ΔΕ – στον οποίο αντιστοιχεί η μεγαλύτερη έκταση : 137,266 τετρ.χλμ. Παρά το εύρος της έκτασής της οικιστικά εμφανίζει πυκνότητα στην παραλιακή της ζώνη και ειδικά στους οικισμούς της Δροσιάς και των Λουκισίων.

Η εκτεταμένη ακτογραμμή της και η ποιότητα των παραλιών έχουν αναδείξει την περιοχή της Δροσιάς σε πόλο παραθεριστικής και δευτερεύουσας κατοικίας. Παράλληλα, τόσο η Δροσιά, όσο και τα Λουκίσια εξαιτίας της άμεσης πρόσβασής τους από το αστικό κέντρο της Θήβας, αποτελούν προορισμό επισκεπτών ειδικά τους θερινούς μήνες.

Γενικά, η ΔΕ Ανθηδώνος έχει αναπτυχθεί σε πρότυπο οικογενειακού παραθεριστικού τουρισμού, ο οποίος λόγω της εσωστρέφειάς του δεν έχει αποδώσει υψηλή προστιθέμενη αξία στην παροχή υπηρεσιών. Ταυτόχρονα, η διαρκώς επεκτεινόμενη οικιστική τάση σε συνδυασμό με την έλλειψη θεσμικού πλαισίου χρήσεων γης, συρρίκνωσε τις γεωργικές εκμεταλλεύσεις της περιοχής.

Χαρακτηριστικό επίσης της Δροσιάς είναι οι μεγάλες εκτάσεις που κατέχει ο Συνεταιρισμός Συνιδιοκτητών Δροσιάς, γεγονός που, παρά την εν γένει καλή συνεργασία της ΔΕ με τον ΣΣΔ-αποτελεί έναν επιπλέον περιορισμό στην προστασία και αξιοποίηση του τόπου.

Πλεονεκτήματα για την Ανθηδώνα αποτελούν :

- Η προνομιακή γεωγραφική της θέση και ο φυσικός της πλούτος που εστιάζεται στις όμορφες και εκτεταμένες ακτές του Βόρειου Ευβοϊκού, τις οποίες πλουτίζει το μικρό νησί Εγγλεζονήσι ή Κτυπονήσι.
- Το προφίλ της παραθεριστικής κατοικίας, το οποίο διαθέτει χαρακτηριστικά οικονομικής ισχύος και μπορεί να αποτελέσει βάση για τουριστική ανάπτυξη άνω του μέσου επιπέδου.
- Η ύπαρξη βασικών και σύγχρονων υποδομών και λειτουργιών.
- Η ολοκλήρωση του ΓΠΣ, που βρίσκεται σε τελικό στάδιο , προκειμένου να περιοριστεί η άναρχη δόμηση και να υπάρξει ένα βασικό πλαίσιο οργάνωσης του χώρου και ανάπτυξης της περιοχής.

**Επιδίωξη της ΔΕ Ανθηδώνας είναι να αποδώσει ταυτότητα στο χώρο, να αποκαταστήσει την ισορροπία ανάμεσα στον υπάρχοντα θερινό τουρισμό, την αξιοποίηση της αγροτικής παραγωγής, την ποιότητα ζωής κατοίκων και επισκεπτών και την προστασία του φυσικού και ανθρωπογενούς περιβάλλοντος. Παράλληλα να ενδυναμώσει τις δυνατότητες αξιοποίησης του φυσικού της πλούτου έτσι ώστε να δώσει νέα ώθηση σε περισσότερο και ποιοτικότερο τουρισμό.**



Τα σημαντικότερα ζητήματα της περιοχής είναι :

- ✓ Η ανάγκη συγκρότησης του χώρου για τον περιορισμό της διάσπαρτης κατοικίας και της άναρχης δόμησης και για την προστασία των παραγωγικών ζωνών και των περιοχών φυσικού κάλλους.
- ✓ Η ανάγκη ολοκλήρωσης και λειτουργίας έργων ύδρευσης, αποχέτευσης και αρδευτικών δικτύων, με σκοπό την προστασία των φυσικών πόρων, και του περιβάλλοντος, καθώς και την προώθηση της αγροτικής παραγωγής.
- ✓ Η ανάγκη εκπόνησης και εφαρμογής σχεδίου δράσης για την διαφύλαξη και προστασία της ποιότητας των νερών κολύμβησης, των ακτών και των υδροβιοτόπων της περιοχής (Γλύφα, Αλυκές), από ανθρωπογενείς δραστηριότητες (όπως ιχθυοκαλλιέργειες, κ.λ.π.)
- ✓ Η ανάγκη αξιοποίησης του φυσικού πλούτου της περιοχής, με έμφαση στο Εγγλεζονήσι, καθώς και σε συνδυαστικές μορφές τουρισμού (ακτογραμμές, παραλία, ορειβατικά μονοπάτια, αγροτουρισμός)
- ✓ Η ανάγκη ολοκλήρωσης και κατασκευής έργων αισθητικής, πολιτιστικής και κοινωνικής αναβάθμισης με πλατείες, ποδηλατόδρομους, παιδικές χαρές, σχολεία και κοινωνικές / πολιτιστικές / αθλητικές υποδομές. Το πλαίσιο αυτό πρέπει να συνδυαστεί με ένα πλήρες πλέγμα υπηρεσιών στους τομείς της καθαριότητας, ηλεκτροφωτισμού, συγκοινωνιών, κοινωνικών, αθλητικών και πολιτιστικών δράσεων.
- ✓ Οι ελλείψεις βελτίωσης, αναβάθμισης, επέκτασης και συντήρησης του οδικού δικτύου (προσβάσεις από Χαλκίδα και Ριτσώνα, ενδοδημοτική και δημοτική οδοποιία), καθώς και οι παρεμβάσεις οδικής ασφάλειας (σημάνσεις, φωτισμός, κυκλοφοριακές ρυθμίσεις, κ.λ.π.)

### 1.1.3. Δημογραφικές τάσεις – Κοινωνικά χαρακτηριστικά πληθυσμού

ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ								
Έκταση (τ.χμ.):	424,77							
<b>Πραγματικός Πληθυσμός:</b>								
1991	85.852	2001	92.202	2011	102.223			
<b>Μόνιμος Πληθυσμός:</b>								
1991	85.573	2001	92.809	2011	102.420			
<b>Πυκνότητα Πληθυσμού:</b>								
1991	202,116	2001	217,065	2011	241,118	(η πυκνότητα υπολογισμένη βάσει του μόνιμου πληθυσμού 2011).		
<b>Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2011)</b>								
Σύνολο	0-9	10-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70 ετών και άνω
102.223	11.124	10.744	13.424	17.303	15.722	12.660	9.727	11.519
<b>Δημογραφικοί δείκτες (2001) :</b>								
Δείκτης Γήρανσης								0,78
Δείκτης Εξάρτησης								0,43
Δείκτης Αντικατάστασης								1,47
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ</b>								
<b>α/α</b>	<b>Όνομασία</b>							
1.	Χαλκιδέων							
2.	Ληλαντίου							
3.	Ανθηδώνος							
4.	Νέας Αρτάκης							
5.	Αυλίδος							
<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ</b>								
<p>Ο Δήμος Χαλκιδέων εμφανίζει σημαντική αύξηση του πληθυσμού του κατά τα τελευταία 50 χρόνια. Από το 1991 έως το 2011 συνολικά ο Δήμος Χαλκιδέων έχει σημειώσει πληθυσμιακή αύξηση 16,29% γεγονός που δε συμβαδίζει με τη γενικότερη τάση για μείωση του πληθυσμού που επικρατεί στο σύνολο της χώρας. Ειδικά οι Δ.Ε. Ανθηδώνας και Αυλίδας παρουσιάζουν σημαντική αύξηση , 37,16% και 26,06% αντίστοιχα. Μία αιτία της αύξησης αυτής είναι ίσως το γεγονός ότι πολλές εξοχικές κατοικίες στις παραθαλάσσιες αυτές περιοχές έγιναν μόνιμες εφόσον η απόσταση από την πρωτεύουσα της Ελλάδας, την Αθήνα, είναι μόλις 78 χλμ.</p> <p>Ο Δήμος εμφανίζει μικρό δείκτη γήρανσης, από τους μικρότερους της Περιφέρειας και της χώρας, γεγονός που υποδηλώνει έναν ηλικιακά σημαντικά ανανεωνόμενο πληθυσμό (υποστηρίζεται και από την αντίστοιχη τιμή του δείκτη αντικατάστασης). Η Απογραφή του 2011 κατέγραψε 102.420 κατοίκους στο Δήμο Χαλκιδέων, εκ των οποίων οι 52.010 είναι άντρες και οι 50.410 γυναίκες. Με αυτά τα δεδομένα ο Δήμος Χαλκιδέων κατατάσσεται: πρώτος σε πληθυσμό στη Στερεά Ελλάδα και 14ος μεγαλύτερος πανελλαδικά. Σε αντίθεση με άλλους Δήμους της χώρας, ο πληθυσμός του Δήμου Χαλκιδέων συνεχίζει να αυξάνει, γεγονός που υποδηλώνει την αυξανόμενη δυναμική του στο να αποτελέσει σημαντικό αστικό πόλο στην ευρύτερη περιοχή Β.Α. Αττικής- Βοιωτίας- Εύβοιας, με επίπεδα πληθυσμού άνω των 100.000 κατοίκων.</p>								

<b>ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ</b>									
<b>Έκταση (τ.χμ.):</b>	30,804								
<b>Πραγματικός Πληθυσμός:</b>									
1991	51.646			2001	53.584	2011	59.125		
<b>Πυκνότητα Πληθυσμού:</b>									
1991	1676,6			2001	1739,514	2011	1919,394		
<b>Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2011)</b>									
Σύνολο	0-9	10-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70 ετών και άνω	
59.125	6.418	6.323	7.919	9.865	9.243	7.356	5.414	6.587	
<b>Δημογραφικοί δείκτες (2001) :</b>									
Δείκτης Γήρανσης							0,74		
Δείκτης Εξάρτησης							0,42		
Δείκτης Αντικατάστασης							1,58		
<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ</b>									
<p>Η Δημοτική Ενότητα Χαλκιδέων είναι η αυτή με τη μεγαλύτερη πληθυσμιακή πυκνότητα, όπως είναι αναμενόμενο από την ύπαρξη σε αυτήν ενός σημαντικού αστικού κέντρου: της πόλης της Χαλκίδας. Η Δημοτική Ενότητα εμφανίζει μικρό δείκτη γήρανσης (μικρότερο της μονάδας), από τους μικρότερους της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και της χώρας, γεγονός που υποδηλώνει έναν ηλικιακά σημαντικά ανανεωνόμενο πληθυσμό (υποστηρίζεται και από την αντίστοιχη τιμή του δείκτη αντικατάστασης). Μέχρι και το 2011 παρατηρείται μια σταδιακή αύξηση του πληθυσμού. Η Δημοτική Ενότητα ανήκει στις μικρότερες, σε επίπεδο έκτασης, Δημοτικές Ενότητες του Καλλικρατικού Δήμου Χαλκιδέων.</p>									

ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ								
Έκταση (τ.χμ.):	111,45							
<b>Πραγματικός Πληθυσμός:</b>								
1991	13.972	2001	15.568	2011	16.994			
<b>Πυκνότητα Πληθυσμού:</b>								
1991	125,37	2001	139,691	2011	152,49			
<b>Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2011):</b>								
Σύνολο	0-9	Οκτ-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70 ετών και άνω
16.994	3.886	2.241	2.855	2.575	2.034	1.474	1.929	
<b>Δημογραφικοί δείκτες (2001) :</b>								
Δείκτης Γήρανσης						0,75		
Δείκτης Εξάρτησης						0,47		
Δείκτης Αντικατάστασης						1,47		
ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ								
<p>Η Δημοτική Ενότητα Ληλαντίων εμφανίζει την τρίτη δεύτερη κατά μέγεθος πληθυσμιακή πυκνότητα και καταλαμβάνει τη δεύτερη θέση από άποψη έκτασης Δημοτική Ενότητα του Καλλικρατικού Δήμου Χαλκιδέων. Η Δημοτική Ενότητα εμφανίζει μικρό δείκτη γήρανσης (μικρότερο της μονάδας), από τους μικρότερους της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και της Χώρας, και συγκρίσιμο με τον αντίστοιχο δείκτη της Δημοτικής Ενότητας Χαλκιδέων γεγονός που υποδηλώνει έναν ηλικιακά σημαντικά ανανεωνόμενο πληθυσμό (υποστηρίζεται και από την αντίστοιχη τιμή του δείκτη αντικατάστασης). Μέχρι και το 2011 παρατηρείται μια σταδιακή αύξηση του πληθυσμού.</p>								

ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΑΝΘΗΔΩΝΟΣ								
Έκταση (τ.χμ.):	137,266							
<b>Πραγματικός Πληθυσμός:</b>								
1991	4.978	2001	6.104	2011	7.309			
<b>Πυκνότητα Πληθυσμού:</b>								
1991	36,265	2001	44,468	2011	53,246			
<b>Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2011):</b>								
Σύνολο	0-9	10-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70 ετών και άνω
7.309	1.476	872	1.112	1.062	1.027	868	892	
<b>Δημογραφικοί δείκτες (2001) :</b>								
Δείκτης Γήρανσης						0,92		
Δείκτης Εξάρτησης						0,45		
Δείκτης Αντικατάστασης						1,17		
ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ								
<p>Η Δημοτική Ενότητα Ανθηδώνος, εμφανίζει τη μικρότερη πληθυσμιακή πυκνότητα και τη μεγαλύτερη από άποψη έκτασης Δημοτική Ενότητα του Καλλικρατικού Δήμου Χαλκιδέων. Η Δημοτική Ενότητα εμφανίζει μειωμένο δείκτη γήρανσης (μικρότερο της μονάδας), γεγονός που υποδηλώνει έναν ηλικιακά οριακά ανανεωνόμενο πληθυσμό (υποστηρίζεται και από την αντίστοιχη τιμή του δείκτη αντικατάστασης).</p> <p>Μέχρι και το 2011 παρατηρείται μια σταδιακή αύξηση του πληθυσμού στη Δημοτική Ενότητα.</p> <p>Στην Ανθηδώνα η όποια υστέρηση μπορεί να αποδοθεί περισσότερο στην (μη καταμετρήσιμη) αλλά σταθερή μετατροπή της Β' παραθεριστικής σε μόνιμη κατοικία, σε συνδυασμό με την περιορισμένη εξέλιξη νέων κατοικιών λόγω πολεοδομικών περιορισμών στον κύριο οικισμό, που ευνοούσε την κατοικία στην παρακείμενη περιοχή Κανήθου- Ποσειδωνίας. Εκτιμάται ότι η εφαρμογή του ΓΠΣ Ανθηδώνος θα λειτουργήσει εξισορροπητικά στην εξέλιξη αυτών των τάσεων.</p>								

ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΝΕΑΣ ΑΡΤΑΚΗΣ								
Έκταση (τ.χμ.):	23,015							
<b>Πραγματικός Πληθυσμός:</b>								
	1991	7.394	2001	8.646	2011	9.489		
<b>Πυκνότητα Πληθυσμού:</b>								
	1991	321,27	2001	375,67	2011	412,3		
<b>Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2011):</b>								
Σύνολο	0-9	10-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70 ετών και άνω
9.489	2.100		1.320	1.693	1.401	1.142	891	942
<b>Δημογραφικοί δείκτες (2001) :</b>								
Δείκτης Γήρανσης						0,67		
Δείκτης Εξάρτησης						0,41		
Δείκτης Αντικατάστασης						1,62		
ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ								
<p>Σημαντικό είναι να αναφερθεί ότι η Δημοτική Ενότητα Νέας Αρτάκης κατέχει τον μικρότερο δείκτη γήρανσης (μικρότερο της μονάδας) από όλες τις άλλες Δημοτικές Ενότητες αλλά και σε σχέση με την Χώρα, την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και την Περιφερειακή Ενότητα Εύβοιας, γεγονός που είναι πολύ θετικό για την περιοχή. Επίσης, παρουσιάζει μεγάλη πυκνότητα πληθυσμού εφόσον η έκταση της είναι μικρή σε σχέση με τον πληθυσμό της. Το πιο εντυπωσιακό όμως από όλα είναι ο πολύ υψηλός δείκτης αντικατάστασης της περιοχής (1,62) σε σχέση με εκείνους των άλλων Δημοτικών Ενοτήτων.</p> <p>Μέχρι και το 2011 παρατηρείται μια σταδιακή αύξηση του πληθυσμού στη Δημοτική Ενότητα.</p>								

ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΑΥΛΙΔΟΣ								
Έκταση (τ.χμ.):	122,24							
<b>Πραγματικός Πληθυσμός:</b>								
	1991	7.862	2001	8.300	2011	9.306		
<b>Πυκνότητα Πληθυσμού:</b>								
	1991	64,319	2001	67,902	2011	76,132		
<b>Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2011):</b>								
Σύνολο	0-9	10-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70 ετών και άνω
9.306	1.665		1.072	1.778	1.441	1.101	1.080	1.169
<b>Δημογραφικοί δείκτες (2001) :</b>								
Δείκτης Γήρανσης						1,2		
Δείκτης Εξάρτησης						0,42		
Δείκτης Αντικατάστασης						0,98		
ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ								
<p>Η Δημοτική Ενότητα Αυλίδος εμφανίζει το μεγαλύτερο δείκτη γήρανσης σε σχέση με τις υπόλοιπες Δημοτικές Ενότητες του Καλλικρατικού Δήμου, μεγαλύτερο της μονάδας, γεγονός που υποστηρίζεται και από το χαμηλό δείκτη αντικατάστασης της περιοχής (0,98). Είναι μια Δημοτική Ενότητα που ουσιαστικά γερνά. Ο δείκτης γήρανσής κυμαίνεται στο αντίστοιχο μέσο επίπεδο της Χώρας, της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας και της Περιφερειακής Ενότητας Ευβοίας. Η τιμή του δείκτη εξηγείται από μια κάμψη που παρατηρείται σε σχέση με τη ραγδαία αύξηση του πληθυσμού που βίωσε ο πρώην Δήμος μετά το 1981.</p> <p>Είναι η Δημοτική Ενότητα με τη δεύτερη μικρότερη πληθυσμιακή πυκνότητα.</p>								

**ΜΟΝΙΜΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ, ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΥΚΝΟΤΗΤΑ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ, ΜΕ ΔΙΑΚΡΙΣΗ ΣΕ ΑΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΓΡΟΤΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ, ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΣΕ ΠΕΔΙΝΕΣ, ΗΜΙΟΡΕΙΝΕΣ ΚΑΙ ΟΡΕΙΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ανά ΔΕ**

Δημοτική Ενότητα	Μόνιμος Πληθυσμός	Αστικότητα	Ορεινότητα	Έκταση τ.χ.
Χαλκιδέων	59125	Αστικά	Πεδινά	32
Ανθηδώνος	7309	Ημιαστικά & Αγροτικά	Πεδινά & Ημιορεινά	137
Αυλίδος	9306	Ημιαστικά & Αγροτικά	Πεδινά	121
Ληλαντίων	16994	Ημιαστικά & Αγροτικά	Πεδινά & Ημιορεινά	114
Νέας Αρτάκης	9489	Ημιαστικά	Πεδινά	23

Απογραφή Πληθυσμού 2011. Δήμος Χαλκιδέων. Απασχολούμενοι αλλοδαποί κατά φύλο, ομάδες Υπηκοοτήτων							
	Απασχολούμενοι αλλοδαποί	Άρρενες			Θήλειες		
		2.Χώρες ΕΕ	3.Ευρωπαϊκές χώρες εκτός ΕΕ	4.Λοιπές χώρες	2.Χώρες ΕΕ	3.Ευρωπαϊκές χώρες εκτός ΕΕ	4.Λοιπές χώρες
<b>ΔΗΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ</b>	4493	257	1409	1909	325	524	69

## 1.2. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

### 1.2.1 Ο Δήμος σήμερα : οικιστική εξέλιξη, χωροταξία, πολεοδομία

#### Γενικά χαρακτηριστικά

Η πόλη της Χαλκίδας αποτελεί κλασικό παράδειγμα πολεοδομικής ανάπτυξης περιφερειακής ελληνικής πόλης. Οι ιστορικές και κοινωνικο-οικονομικές συνθήκες ανέπτυξαν την πόλη σχεδόν άναρχα και παρά το πλούσιο κτιριακό της απόθεμα στερείται ιδιαίτερης φυσιογνωμίας. Η αυξανόμενη αστυφιλία της έδωσε προοδευτικά τα χαρακτηριστικά πόλης προαστίου των Αθηνών.

Παρά τη αύξηση του πληθυσμού που έχει ακολουθήσει γεωμετρική πρόοδο, οι νομοθετικές και οικιστικές ρυθμίσεις για τη στέγαση του πληθυσμού ήταν αντιστρόφως ανάλογες. Τα ΓΠΣ εφαρμόζονται αποσπασματικά ή με μεγάλες καθυστερήσεις κάτι που τα καθιστά αναχρονιστικά. Η λανθάνουσα πολεοδομικά τελευταία 50ετία αποτυπώνεται κυρίως στο κέντρο της πόλης .

Κατ'επέκταση στις λοιπές Δημοτικές Ενότητες η αλματώδης ζήτηση και κατασκευή παραθεριστικής κατοικίας, επέφερε μεταβολές στον χαρακτήρα της υπαίθρου.

Τα τελευταία χρόνια η χωροταξική – πολεοδομική οικιστική «αρρυθμία» επιχειρείται να αντιμετωπιστεί με νέα ΓΠΣ, τα οποία, εκ των πραγμάτων, ενσωματώνουν τα «κακώς κείμενα», αλλά επιδιώκουν να περιορίσουν το καθεστώς της αυθαιρεσίας κάθε δραστηριότητας, να προστατεύσουν και να οργανώσουν τον αστικό και περιαστικό χώρο.

#### Κεντρικό οδικό δίκτυο

Ο Καλλικρατικός Δήμος της Χαλκίδας, αποτελεί πύλη εισόδου στην Εύβοια και συνδέεται με την Βόρεια, Νότια, Κεντρική Εύβοια , τον ΠΑΘΕ και τη Στερεά Ελλάδα, με ένα οδικό πλέγμα εθνικού και επαρχιακού δικτύου (αρμοδιότητας Υπουργείου και/η Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας & Περιφερειακής Ενότητας Εύβοιας) :

- Τον οδικό άξονα Χαλκίδα – Σχηματάρι (σύνδεση με ΠΑΘΕ) / νέα ΕΟ – δευτερεύον Εθνικό δίκτυο
- Τους δρόμους : Χαλκίδα – Σχηματάρι (παλαιά ΕΟ ), τμήμα της ΕΟ 44 που διασχίζει τη Ν. Λάμψακο και τμήμα της ΕΟ Σχηματαρίου – Χαλκίδας που έχει παρακαμφθεί για την κατασκευή του νέου αυτοκινητόδρομου, οι οποίοι χαρακτηρίζονται τριτεύοντα Εθνικά δίκτυα.
- Τους δρόμους : Χαλκίδα – Ν. Λάμψακος (μέσω της παράκαμψης) – Αλιβέρι – Λέπουρα, Χαλκίδα – Ν.Αρτάκη - Ψαχνά(μέσω της παράκαμψης) – Ιστιαία – Αιδηψός, που κατατάσσονται στα δευτερεύοντα Εθνικά δίκτυα.
- Το δίκτυο της Πανευβοϊκής ακτής : Σχηματάρι (από παραλία Αυλίδας – Φάρο (Γεραλι) – Βαθύ – Χάλια, Ριτσώνα – Βαθύ, Μουρίκι-Λουκίσια – Χάλια (από Πλατανάκι), που χαρακτηρίζεται ως πρωτεύον και δευτερεύον επαρχιακό.

- Τους επαρχιακούς δρόμους : Βασιλικό – Λευκαντί, Μύτικας – Μπούρτζι, Χαλκίδα – Μίστρος – Μονοδρυ (από Δοκό, Αφράτι, Σέττα...) και Αρτάκη –Στρόπωνες – Κύμη (από Βατώντα – Καθενούς – Στενή -...)

Το μεγάλο, χρόνιο και αίτημα δεκαετιών πρόβλημα της Εύβοιας, δηλ. η σημαντική υστέρηση κατασκευής του διαμπερούς οδικού άξονα Βόρειας και Νότιας Εύβοιας, καθώς και του κεντρικού (προς Κύμη), που αποτελούν Εθνικό οδικό δίκτυο με προώθηση στο Διευρωπαϊκό, συμπαρασύρει και τον Καλλικρατικό Δήμο της Χαλκίδας, αφού ως πύλη εισόδου υποδέχεται όλο το κυκλοφοριακό φορτίο της Εύβοιας. Η έλλειψη σύγχρονου δικτύου αφενός επηρεάζει κυκλοφοριακά τον Δήμο και αφετέρου η προοπτική κατασκευής του περιορίζει τις μεσοπρόθεσμες δυνατότητες καθορισμού, ανάπτυξης και αξιοποίησης των χώρων και των περιοχών του.

#### Οι άμεσες προτεραιότητες είναι :

- ✓ Η χρηματοδότηση και κατασκευή της παράκαμψης Χαλκίδας (αρμοδιότητα Υπουργείου), που υπάρχει ολοκληρωμένη μελέτη, προϋπολογισμού 160 εκ. €.

Πρόκειται για την οδική αρτηρία που ξεκινάει λίγο πριν τον κόμβο της Νέας Λαμψάκου, στη σημερινή χάραξη του δρόμου Χαλκίδα-Αλιβέρι-Λέπουρα και παρακάμπτοντας ανατολικά την πόλη της Χαλκίδας, σε νέα χάραξη, καταλήγει στα Ψαχνά, όπου συναντά τον Βόρειο Άξονα της Εύβοιας (Χαλκίδα – Ιστιαία – Λουτρά Αιδηψού).

Το συνολικό μήκος της παράκαμψης είναι 16,6 χιλιόμετρα, με προδιαγραφές σύγχρονου αυτοκινητόδρομου και μελέτη έξι ανισόπεδων κόμβων στην Λάμψακο, στα Δύο Δέντρα, στο Νότιο ημικόμβο Αλιβερίου, στον Βόρειο ημικόμβο Αλιβερίου, στην Χαραυγή και στον Βατώντα.

- ✓ Η παράκαμψη Βασιλικού (αρμοδιότητας Υπουργείου), στο πλαίσιο κατασκευής του Νότιου Άξονα της Εύβοιας. Για το έργο υπάρχει ολοκληρωμένη και εγκεκριμένη μελέτη.

#### **Χωρική οργάνωση – Πολεοδομικά Χαρακτηριστικά**

Η οργάνωση του χώρου στον Καλλικρατικό Δήμο, παρουσιάζει ασαφή χαρακτηριστικά και αλληλοσυγκρουόμενες χρήσεις, τα οποία έχουν ως αφετηρία τάσεις, δυναμικές αλλά και παραλείψεις προηγούμενων ετών. Ενδεικτικά :

- Η προ κρίσης ελληνική εποχή και η γειτνίαση της Χαλκίδας και των Δημοτικών Ενοτήτων με την Αττική, έδωσαν μια μεγάλη ώθηση στην ανάπτυξη παραθεριστικής και δευτερεύουσας κατοικίας.
- Παράλληλα η έλλειψη πολεοδομικών και χωρικών σχεδιασμών στις ΔΕ , έδωσε μεγάλη διασπορά στη δόμηση, η οποία λειτούργησε πολλές φορές εις βάρος παραγωγικών ζωνών



ή/και άλλων χρήσεων. Επιπρόσθετα η διασπορά αυτή αύξησε τις ανάγκες σε υποδομές και υπηρεσίες (ύδρευση/αποχέτευση, καθαριότητα, οδικό δίκτυο, διαμορφώσεις χώρων).

- Η σημαντική βιομηχανική συγκέντρωση στην περιοχή λόγω των γεωγραφικών και τοπικών πλεονεκτημάτων, έγινε επίσης στο πλαίσιο της έλλειψης εθνικού χωροταξικού σχεδιασμού, με ότι αυτό συνεπάγεται περιβαλλοντικά, χωρικά και λειτουργικά.
- Ο αστικός χώρος της Χαλκίδας παρουσιάζει προβλήματα στην οργάνωσή του, αφού το υπάρχον παλαιό ΓΠΣ αφ' ενός έχει καταστεί ανεπίκαιρο και αφ' ετέρου δεν εφαρμόστηκε πλήρως.
- Ακόμα και τα σε εξέλιξη ΓΠΣ των πρώην Δήμων και νυν ΔΕ Ν. Αρτάκης, Ληλαντίων, Αυλίδας και Ανθηδώνας, παρότι δρομολογούν κατευθύνσεις χωρικής οργάνωσης, πιθανώς όταν ολοκληρωθούν να είναι ήδη παρωχημένα. Αυτό γιατί η σύνθετη και εξαιρετικά χρονοβόρα διαδικασία εκπόνησης ΓΠΣ, πιθανόν να έχει δημιουργήσει ανατροπές στα δεδομένα που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξή τους, ειδικά λαμβάνοντας υπόψη τις τεράστιες κοινωνικο-οικονομικές μεταβολές που έχουν γίνει στη χώρα την τελευταία πενταετία της παρατεταμένης ύφεσης.
- Γενικά το μοντέλο του μη εντατικοποιημένου τουρισμού, της μη καθορισμένης χρήσης βιομηχανικών ζωνών και παραγωγικών δραστηριοτήτων, της αυθαίρετης δόμησης σε εκτός σχεδίου περιοχή, της ελλειμματικής στρατηγικής σε βασικές – οριζόντιες αναπτυξιακές υποδομές, που χαρακτηρίζει την ελληνική επικράτεια γύρω από τα συμπαγή αστικά πολεοδομικά συγκροτήματα της χώρας, έχει επαγωγικά χαρακτηρίσει και τον Δήμο της Χαλκίδας.

Αναλυτικά, η υφιστάμενη κατάσταση έχει ως εξής :

### **Δημοτική Ενότητα Χαλκίδας**

Αποτελείται απογραφικά από ένα οικισμό στη Χαλκίδα. Πολεοδομικά υπάρχουν «δορυφόροι» οικισμοί: Δοκός, Δύο Δένδρα, Αγία Ελεούσα, Κολιματσάνικα, Πέι

#### Εγκεκριμένα Σχέδια

- a. Ρυμοτομικό σχέδιο Χαλκίδας που υφίσταται το 1983 (παλαιό σχέδιο). Το θεωρούμε ως ενιαία οντότητα και αποτελείται από τις συνοικίες Γ και Δ που βρίσκονται εξ ολοκλήρου εντός του παλαιού σχεδίου καθώς και τμήματα των συνοικιών Α, Β και Ε. Εγκρίθηκε σταδιακά το 1932 (αρχικό), 1933, 1937, 1938, 1954, 1955, 1963, 1972, 1973 και 1979. Στο παλαιό σχέδιο περιλαμβάνονται και οι εργατικές κατοικίες (Αγ. Μαρίνας και Ληλαντίων) καθώς και η διανομή της Πρόνοιας (Οθωμανικό νεκροταφείο, Αγ. Στέφανος). Για τις συνοικίες Β, Γ και Ε έχει γίνει αναθεώρηση του σχεδίου κατά τα έτη 1987 (Ε), 1990 (Β), 1996 (Γ). Δεν έχουν αναθεωρηθεί οι συνοικίες Α (Καράμπαμπας) και Δ.
- b. Ρυμοτομικό σχέδιο επέκτασης συνοικίας (Α) Χαλκίδας έτους 1989. Κυρώθηκε η πράξη εφαρμογής τα έτη 1989 (πυκνοδομημένο) και 1991 (αραιοδομημένο), και συμπληρωματικά τα έτη 19925 και 1997.

- c. Ρυμοτομικό σχέδιο επέκτασης συνοικίας (Ε) Χαλκίδας έτοπυς 1989 και 1993. Κυρώθηκε η πράξη εφαρμογής το 1992 (για το σχέδιο που εγκρίθηκε το 1989), και το 2003 (μερικώς για το σχέδιο που εγκρίθηκε το 1993). Υπολείπεται η κύρωση του υπολοίπου τμήματος (περιοχή Γηροκομείου, που καθυστερεί λόγω προβλήματος στους όρους δόμησης-αρτιότητα της περιοχής).
- d. Ρυμοτομικό σχέδιο επέκτασης συνοικίας Ζ' Χαλκίδας. Εγκρίθηκε το 1990 και συμπληρωματικά το 1993. Για ολόκληρη τη συνοικία Ζ έχει κυρωθεί η πράξη εφαρμογής το 2001. Βρίσκεται σε εξέλιξη η μερική αναθεώρηση του σχεδίου πόλεως και η ένεκα ταύτης μερική ανασύνταξη της πράξης εφαρμογής.
- e. Ρυμοτομικό σχέδιο επέκτασης συνοικίας Η Χαλκίδας. Εγκρίθηκε το 1993 και συμπληρωματικά το 2000 (περιοχή Κλωστοϋφαντουργών) και 2002 (θύλακες που είχαν εξαιρεθεί από την αρχική έγκριση). Έχει γίνει το 1999 μερική κύρωση της πράξης εφαρμογής (περίπου το 60% του σχεδίου του 1993). Το 2004 κυρώθηκε η πράξη εφαρμογής στην περιοχή των κλωστοϋφαντουργών και των θυλάκων). Υπολείπεται η πράξη εφαρμογής για το 40 % του σχεδίου του 1993, για το οποίο απαιτείται η αναθεώρησή του. Για την αναθεώρηση του σχεδίου έχει συνταχθεί και συνυπογραφεί από το ΥΠΕΚΑ το σχετικό Π. Δ/γμα και έχει σταλεί στο Σ.τ.Ε. για γνωμοδότηση, προκειμένου να υπογραφεί από τον πρόεδρο της Δημοκρατίας. Παράλληλα έχει δοθεί εντολή στους μελετητές για να προχωρήσουν στις εργασίες της ανασύνταξης της πράξης εφαρμογής.
- f. Ρυμοτομικό σχέδιο του οικοδομικού συνεταιρισμού «Μέγας Αλέξανδρος» (Μακεδονικά). Εγκρίθηκε το 1993.. Κυρωθήκαν οι πινακίδες εφαρμογής το 1994. (Σημείωση: στους οικοδομικούς συν/σμούς η γη για την δημιουργία των κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων συνεισφέρεται από τους μεριδιούχους – τίθεται σε κοινή χρήση ταυτόχρονα με την έγκριση του σχεδίου, οπότε απαιτείται πράξη εφαρμογής, παρά μόνο κύρωση των πινακίδων εφαρμογής.)
- g. Χαρακτηρισμός ως υγρότοπου της περιοχής της περιοχής εκβολής Αγ. Στεφάνου (στο πάρκο λαού)

#### Μελέτες σε εξέλιξη

1. Πολεοδομική Μελέτη Αναθεώρησης-Πράξη Εφαρμογής Μελέτης Αναθεώρησης, σε τμήματα του σχεδίου πόλης Συνοικία Η Χαλκίδας ( Έξω Παναγίτσα – προς Αρτάκη). Προβλέπεται να τελειώσει το 2016
2. Πολεοδομική Μελέτη-Αναθεώρηση-Πράξη Εφαρμογής σε τμήματα του Σχεδίου πόλεως Συνοικία Ζ Χαλκίδας (Λιανή Άμμος). Προβλέπεται να τελειώσει το 2016
3. Κτηματογράφηση-Πολεοδομική Μελέτη και πράξη Εφαρμογής της Πολεοδομικής μελέτης εκτός σχεδίου τμήματος της συνοικίας Α Χαλκίδας (περιοχή Καράμπαμπα). Προβλέπεται να τελειώσει το 2016

#### **Δημοτική Ενότητα Ν. Αρτάκης**

Η Δ.Ε. Ν. Αρτάκης αποτελείται απογραφικά από έναν οικισμό που περιλαμβάνει και τον Βατώντα.

#### Εγκεκριμένα:

- a. Διανομή Υπουργείου Γεωργίας έτους 1934
- b. Διανομή Υπουργείου Γεωργίας έτους 1963
- c. Ρυμοτομικό σχέδιο Ν. Αρτάκης (Νομαρχιακά) έτους 1971
- d. Γενικό πολεοδομικό σχέδιο Ν. Αρτάκης (Ν. 1337/83), έτους 1989
- e. Ζώνη οικιστικού ελέγχου υδροβιότοπου Λιβιάδι (Κολοβρέχτης) έτους 1989. Επανεγκρισή του το έτος
- f. Πολεοδομική μελέτη πολεοδομικής Ενότητας Ι ( Επέκταση) έτους 2000
- g. Πολεοδομική μελέτη ενοτήτων ΙΙ και ΙΙΙ (Επέκταση) έτους 2000
- h. Πράξη εφαρμογής πολεοδομικής ενότητας Ι έτους 2004
- i. Πράξη εφαρμογής πολεοδομικών ενοτήτων ΙΙ και ΙΙΙ έτους 2004

#### Μελέτες σε εξέλιξη

1. Στην περιοχή της Φανερωμένης έχει συνταχθεί μερική πολεοδομική μελέτη για την ένταξη στο σχέδιο πόλης μικρής περιοχής, που έχει παραμείνει εκτός σχεδίου. Βρίσκεται στο τελικό στάδιο για την έγκριση.
2. Εκπονείται με φορέα και την επίβλεψη Στερεάς Ελλάδας το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο του τέως καποδιστριακού δήμου Ν. Αρτάκης (Ν. 2508/97). Βρίσκεται στο τελικό στάδιο για την έγκριση του.
3. Έχει εκπονηθεί μελέτη τροποποίησης που αφορά την σύνδεση του προβλεπόμενου υπεραστικού δρόμου με τον υφιστάμενο σήμερα εθνικό δρόμο. Η τροποποίηση αφορά το δρόμο που βρίσκεται στα όρια Χαλκίδας – Ν. Αρτάκης και βρίσκεται στο ΥΠΕΚΑ για έγκριση.

#### **Δημοτική Ενότητα Ληλαντίων**

Αποτελείται από τους οικισμούς Αγ. Νικολάου, Αφρατίου, Γυρισμάτων, Λεχριών, Βασιλικού, Μύτικα, Ν. Λαμψάκου, Φύλλων, Καμαριών, Πανοράματος, Μονή Αγ. Γεωργίου Αρμά.

#### Εγκεκριμένα

- a. Ρυμοτομικό σχέδιο Βασιλικού έτους 1975. Κυρώθηκαν οι πινακίδες εφαρμογής το έτος 1980. Αναθεωρήθηκε το έτος 1993
- a. Γενικό Πολεοδομικό σχέδιο Βασιλικού(Ν. 1337/1983) έτους 1993.
- a. Ζώνη Οικιστικού Ελέγχου Βασιλικού-Φύλλων (Ζ.Ο.Ε.) έτους 1989
- a. Διανομή Υπουργείου Γεωργίας Ν. Λαμψάκου έτους 1936
- a. Ρυμοτομικό σχέδιο επέκτασης οικισμού Ν. Λαμψάκου έτους 1977. Κυρώθηκαν οι πινακίδες εφαρμογής το 1986
- a. Ρυμοτομικό σχέδιο επέκτασης οικισμού Ν. Λαμψάκου έτους 1989. Κυρώθηκε η πράξη εφαρμογής το 1995
- a. Όριο οικισμού Ν. Λαμψάκου έτους 1986 (περιλαμβάνει τα ρυμοτομικά σχέδια και μικρά τμήματα εκτός αυτών)
- a. Όριο οικισμού Αγ. Νικολάου έτους 1987
- a. Όριο οικισμού Αφρατίου έτους 1986
- a. Όριο οικισμού Μύτικα έτους 1989
- a. Όριο οικισμού Φύλλων έτους 1988
- a. Όριο οικισμού Πανοράματος έτους 1995

- a. Όριο οικισμού Καμαρίου έτους 1988.  
Οι οικισμοί Γυρίσματα και Λεχριές δεν οριοθετήθηκαν διότι δεν υφίσταντο ως οικισμοί το 1985.
- a. Καθορισμός ως μικρών υγρότοπων της εκβολής του Λήλαντα και του έλους της Ν. Λαμψάκου (πίσω από το Ελενίτ)

#### Μελέτες σε εξέλιξη

1. Κτηματογράφηση –Πολεοδότηση -Πράξη εφαρμογής περιοχών Αγίου Γεωργίου και Κάμπος Βασιλικού. (Ανάθεση: 2002 / Στάδιο μελέτης: Έχει εκπονηθεί η Α φάση της πολεοδομικής μελέτης και η κτηματογράφηση για την οποία έχει πραγματοποιηθεί η 1<sup>η</sup> και 2<sup>η</sup> ανάρτηση.)
2. Πολεοδότηση περιοχών παραθεριστικής κατοικίας Βασιλικού (κτηματογράφηση-Πολεοδότηση-Πράξη Εφαρμογής) (Ανάθεση: 1997 / Στάδιο μελέτης: Έχει εκπονηθεί η κτηματογράφηση και η Α' και Β' φάση της πολεοδομικής μελέτης.
3. Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΓΠΣ) Δήμου Ληλαντίων  
Ανάθεση: 2002 (Επίβλεψη: Δ/νση Πολεοδομίας ΝΑ Εύβοιας /Στάδιο μελέτης: Έχει ολοκληρωθεί και έχει σταλεί από το 2007 στην περιφέρεια για έκδοση απόφασης έγκρισης ΓΠΣ.Δεν έχει εγκριθεί μέχρι σήμερα.)

#### **Δημοτική Ενότητα Ανθηδώνος**

Αποτελείται από τους οικισμούς: Δροσιά, Κρόνια, Ξηρόβρυση, Λουκισίων, Ανθηδώνος, Σκροπονερίων, Υλίκης

#### Εγκεκριμένα:

- a. Ρυμοτομικό σχέδιο Δροσιάς έτους 1947και συμπληρωματικό έτους 1972
- b. Ρυμοτομικό σχέδιο Αγγειοπλαστών (ΟΝΤΑΘΙ) έτους 1970. Κυρώθηκαν οι πινακίδες εφαρμογής από το 1984.
- c. Ρυμοτομικό σχέδιο Σκροπονερίων (Ακτή Βοιωτίας) έτους 1966. Κυρώθηκαν οι πινακίδες εφαρμογής από το 1985 και έπειτα.
- d. Ρυμοτομικό σχέδιο Σκροπονερίων (Οικοδομικός Συνεταιρισμός Βουλευτών) έτους 1975. Κυρώθηκαν οι πινακίδες εφαρμογής από το 1985
- e. Ρυμοτομικό σχέδιο Κολλεγίου Αθηνών Κυρώθηκαν οι πινακίδες εφαρμογής.
- f. Ρυμοτομικό σχέδιο υπαλλήλων Γεωργίας έτους 2012. Έχει γίνει προσφυγή από μερίδα φερόμενων ιδιοκτητών στο ΣτΕ κατά της πολεοδομικής μελέτης. Επίσης έχει γίνει προσφυγή στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση, κατά της απόφασης κύρωσης των πινακίδων εφαρμογής και της υψομετρικής μελέτης.
- g. Όριο οικισμού Λουκισίων έτους 1975.

Οι οικισμοί Δροσιά, Κρόνια, Ανθηδώνα, Υλίκη, Σκροπονέρια δεν οριοθετήθηκαν διότι δεν υφίσταντο ως οικισμοί το 1985. Η Ξηρόβρυση δεν οριοθετήθηκε διότι περιλαμβάνεται στον οικιστικό ιστό της Χαλκίδας .

## Μελέτες σε εξέλιξη

2. Γενικό Πολεοδομικό σχέδιο (ΓΠΣ) Δήμου Ανθηδώνος  
(Επίβλεψη: Δ./νση Πολεοδομίας ΝΑ Εύβοιας /Ανάθεση: 2002)

## **Δημοτική Ενότητα Αυλίδας**

Αποτελείται από τους οικισμούς: Βαθέως, Παραλίας Βαθέως, Ριτσώνας, (Δ.Ε. Βαθέως), Φάρου (Δ.Ε. Φάρου), Παραλίας Αυλίδας (Κ.Ε. Παραλίας Αυλίδας), Καλοχωρίου-Παντειχίου (Κ.Ε. Καλοχωρίου- Παντειχίου)

### Εγκεκριμένα:

- a. Ρυμοτομικό σχέδιο Βαθέως έτους 1938. Έχει καταργηθεί μερικώς το 1955 (ουσιαστικά έχει παραμείνει σε ισχύ το σχέδιο εκατέρωθεν του σιδηροδρόμου)
- b. Όριο οικισμού Βαθέως έτους
- c. Όριο οικισμού Ριτσώνας έτους
- d. Όριο οικισμού Φάρου έτους 1987
- e. Πολεοδομική μελέτη Φάρου και τμήμα Παραλίας Αυλίδας έτους. Έχει ακυρωθεί τμήμα του από το ΣτΕ. Σε τμήμα του εκκρεμεί ο καθορισμός όρων δόμησης από ΥΠΕΚΑ.
- f. Όριο οικισμού Παραλίας Αυλίδας, έτους 1987
- g. Διανομή Υπουργείου Γεωργίας Καλοχωρίου, έτους 1934
- h. Όριο οικισμού Καλοχωρίου, έτους 1987
- i. Ζώνη Οικιστικού Ελέγχου Αυλίδας, έτους 1989
- j. Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Παραλίας Αυλίδας (Ν. 1337/83), έτους 2003
- k. Γενικό Πολεοδομικό σχέδιο Αυλίδας (Ν. 2508/97 καποδιστριακός δήμος). Εγκρίθηκε το 2012

## Μελέτες σε εξέλιξη

- 1.Πολεοδόμηση Α' κατοικίας Παραλίας Αυλίδας  
Εργοδότης: Δήμος Αυλίδας / Στάδιο μελέτης: Ολοκληρωμένη. Έχει σταλεί στο ΥΠΕΚΑ για έγκριση.Προβλέπεται να τελειώσει το 2016
- 2.Πολεοδομική μελέτη Παραθεριστικής Β' κατοικίας Φάρου Αυλίδας και τμήματος Παραλίας Αυλίδας (κτηματογράφηση-Πολεοδόμηση- Πράξη εφαρμογής)  
Εργοδότης: ΥΠΕΧΩΔΕ/ Ανάθεση: 1997 /Στάδιο: Ολοκληρωμένη. Έχει απόφαση Υπουργού ΠΕΧΩΔΕ για ένταξη στο σχέδιο πόλης, πλην όμως, τμήμα αυτού ακυρώθηκε από το ΣΤΕ (έκρινε ότι έπρεπε να έχει εκδοθεί Π. Δ/γμα) .Για το θέμα επαναγνωμοδότησε το δημοτικό συμβούλιο και στάλθηκε εκ νέου στο ΥΠΕΚΑ. Δεν έχει γίνει ακόμα επανέγκριση του σχεδίου.
- 3.Πολεοδομική μελέτη παραθεριστικής κατοικίας περιοχής Παραλίας Αυλίδας 1.  
Εργοδότης: ΥΠΕΧΩΔΕ/ Ανάθεση: 1997/Στάδιο μελέτης: Έχει ολοκληρωθεί η κτηματογράφηση και η πολεοδομική μελέτη και έχει σταλεί στο ΥΠΕΧΩΔΕ για θεσμοθέτηση./Το ΣΤΕ επέστρεψε το Π. Δ/γμα έγκρισης (κύρια αιτιολογία η μη αποδοχή της παρέκκλισης αρτιότητας των μικρών οικοπέδων) /Η μελέτη διακόπηκε από το ΥΠΕΚΑ χωρίς να γίνει έγκριση του σχεδίου πόλεως.
- 4.Πολεοδομική μελέτη παραθεριστικής κατοικίας περιοχής Παραλίας Αυλίδας 2.

Στάδιο μελέτης: Έχει σταλεί στο ΥΠΕΧΩΔΕ αλλά δεν έχει προωθηθεί για έγκριση επειδή εκκρεμούν: καθορισμός αιγιαλού-παραλίας, οριοθέτηση ρεμάτων, χαρακτηρισμός δασικών εκτάσεων. /Η μελέτη διακόπηκε από το ΥΠΕΚΑ χωρίς να γίνει έγκριση του σχεδίου πόλεως.

**Όπως διαφαίνεται από την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης, σημαντικά πολεοδομικά και χωροταξικά ζητήματα του Δήμου αναδεικνύονται :**

- ✓ Η ανάγκη αναθεώρησης του ΓΠΣ ΔΕ Χαλκίδας, το οποίο έχει εγκριθεί από το 1987 και προφανώς 28 χρόνια μετά έχει καταστεί ανεπίκαιρο.

Το νέο ΓΠΣ πρέπει να λάβει υπόψη του τις καινούργιες ανάγκες που έχουν δημιουργηθεί και να αποτελέσει βασικό εργαλείο της νέας χωροταξικής πολιτικής του Δήμου, λειτουργώντας συνδυαστικά με τα ΓΠΣ των ΔΕ Αυλίδας (εγκρίθηκε το 2011) και των ΔΕ Ληλαντίων, Αρτάκης και Ανθηδώνας τα οποία είναι σε εξέλιξη.

- ✓ Η ανάγκη επίσπευσης αλλά και επαναξιολόγησης των μελετών που είναι σε εξέλιξη και ο επανασχεδιασμός τους με βάση τις επίκαιρες ανάγκες, τα πρόσφατα χαρακτηριστικά και τις νέες αναπτυξιακές κατευθύνσεις του Δήμου.
- ✓ Η ανάγκη εξειδικευμένων παρεμβάσεων σε κρίσιμες περιοχές, όπως στην περιοχή Κάστρου – Αγίας Παρασκευής, στην παραλιακή ζώνη της Χαλκίδας, κ.λ.π.
- ✓ Η ανάγκη αντιμετώπισης πιθανών πολεοδομικών προβλημάτων που εστιάζονται κυρίως στην άρση των ρυμοτομικών απαλλοτριώσεων, η οποία δημιουργεί τον κίνδυνο να στερηθεί ο Δήμος τους προβλεπόμενους κοινόχρηστους και κοινωφελείς χώρους, ανατρέποντας στην ουσία τον πολεοδομικό σχεδιασμό.
- ✓ Η υστέρηση εφαρμογής των υφιστάμενων σχεδίων, με αποτέλεσμα να υπάρχουν αδιάνοικτοι δρόμοι και να μην έχουν αποκτηθεί κοινόχρηστοι χώροι.

## 2.2.2. Αστική και περιαστική ανάπτυξη –δίκτυα υποδομών& υπηρεσίες

### Κοινόχρηστοι χώροι – αστικό πράσινο

Ο Δήμος Χαλκίδας ως παράκτια περιοχή, όπως είναι φυσικό έχει στρέψει το μέτωπο της κοινωνικής, οικονομικής και αστικής δραστηριότητας στις παραλιακές ζώνες του, με αποτέλεσμα οι πλατείες, ελεύθεροι χώροι, περιοχές εστίασης και αναψυχής να γειτνιάζουν κατά κανόνα με τη θάλασσα. Στη Χαλκίδα υπάρχει μια σχετική διαφοροποίηση, εξαιτίας του μεγέθους της πόλης, του μεγαλύτερου αποθέματος και των διευρυμένων αναγκών της.

Οι πιο σημαντικοί χώροι πρασίνου και αναψυχής στη Χαλκίδα είναι το άλσος στο Φρούριο Καράμπαμπα, το πάρκο Φάρου, το πάρκο Βούρκου (σε γειτνίαση με την δενδρόφυτη Σχολή Πεζικού) και το πάρκο Λαού. Οι χώροι αυτοί εμπλουτίζονται από πλατείες, αλσύλια, νησίδες, διαζώματα, πεζόδρομοι/πεζοδρόμια, παρτέρια και φυτεύσεις, που συνδυάζονται με παιδικές χαρές και αισθητικές/λειτουργικές αναβαθμίσεις. Αντίστοιχοι χώροι υπάρχουν και στους οικισμούς των Δημοτικών Ενοτήτων.

Σύμφωνα με την Διεύθυνση Γεωτεχνικών Υπηρεσιών του Δήμου Χαλκιδέων, που έχει την αρμοδιότητα πρασίνου, καταγράφονται :

<b>ΧΩΡΟΙ ΠΡΑΣΙΝΟΥ</b>			
<b>A/A</b>	<b>ΔΗΜ. ΕΝΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΑΡΤΕΡΙΩΝ (ΤΕΜΑΧΙΑ)</b>	<b>ΣΤΡΕΜΜΑΤΑ</b>
1	ΧΑΛΚΙΔΑ	221	1117
2	ΑΡΤΑΚΗ	34	42
3	ΛΗΛΑΝΤΙΟ	46	44
4	ΑΥΛΙΔΑ	30	25
5	ΑΝΘΗΔΟΝΑ	21	30
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>352</b>	<b>1243</b>
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΑΛΣΗ &amp; ΧΩΡΟΙ</b>			
<b>A/A</b>	<b>ΔΗΜ. ΕΝΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΛΣΥΛΛΙΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΧΩΡΩΝ(ΤΕΜΑΧΙΑ)</b>	<b>ΣΤΡΕΜΜΑΤΑ</b>
1	ΧΑΛΚΙΔΑ	26	968
2	ΑΡΤΑΚΗ	9	123
3	ΛΗΛΑΝΤΙΟ	10	153
4	ΑΥΛΙΔΑ	8	136
5	ΑΝΘΗΔΟΝΑ	20	209
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>73</b>	<b>1589</b>

Σύμφωνα με τα παραπάνω στοιχεία ο μέσος όρος πρασίνου ανά κάτοικο είναι :

Χαλκίδα	35 τετρ. μ.
Αρτάκη	17 τετρ.μ.
Ληλάντιο	11 τετρ.μ.
Αυλίδα	17 τετρ.μ.
Ανθηδώνα	32 τετρ.μ.

Σε σχέση με το αστικό πράσινο, επισημαίνονται τα εξής :

- ✓ Τα στοιχεία ανά Δημοτική Ενότητα, δεν αποσκοπούν στη μεταξύ τους σύγκριση, με δεδομένη τη διαφορετική φυσιογνωμία και την πυκνότητα κατοίκησης μεταξύ του αστικού κέντρου της Χαλκίδας και των περιαστικών περιοχών. Κατά κανόνα οι οικισμοί υπαίθρου δεν έχουν σημαντικές απαιτήσεις σε πράσινους χώρους, αφού αυτό κατά κανόνα αναπληρώνεται από τους αύλειους χώρους των κατοικιών και το περιαστικό πράσινο που συνήθως περιβάλλει τους οικισμούς. Στις ΔΕ πλην Χαλκίδας, το πράσινο λειτουργεί συμπληρωματικά σε κοινόχρηστους χώρους, σε αναπλάσεις και στην αισθητική αναβάθμιση οδών, πλατειών, κ.λ.π.
- ✓ Τους παραπάνω χώρους συμπληρώνουν οι πευκώνες για τους οποίους μεριμνά ο Δήμος και ανέρχονται σε 20.000 δέντρα και κατανέμονται στις ΔΕ ως εξής :

Χαλκίδα	4.600 δέντρα
Αρτάκη	3.800 δέντρα
Ληλάντιο	3.554 δέντρα
Αυλίδα	7.411 δέντρα
Ανθηδώνα	635 δέντρα

- ✓ Επιπρόσθετα οι Υπηρεσίες του Δήμου μεριμνούν για την περιποίηση περίπου άλλων 30.000 δέντρων στην περιοχή του Δήμου (ευκάλυπτοι, ακακίες, λευκές, φοίνικες, ιτιές, δρυς, κυπαρίσσια, αροκαριες, λευλαντ, κουκουναριές, αλμυρίκια, καβάκια, χαρουπιές, μουριές, βραχυχιτωνες, νεραντζιές, ελιές κλπ)
- ✓ Στον αστικό ιστό της Χαλκίδας, η πιθανά ικανοποιητική αναλογία πρασίνου ανά κάτοικο θα πρέπει να συσχετιστεί με τις περιοχές σημαντικής συγκέντρωσής του, που γενικά χωροθετούνται περιμετρικά της πόλης.

**Στον τομέα βελτίωσης του πρασίνου, ο Δήμος μπορεί να αξιοποιήσει δυνατότητες, με κατευθύνσεις :**

- Τον εμπλουτισμό υπαρχόντων χώρων (πλατείες, πάρκα, κοινόχρηστους χώρους , εισόδους οικισμών, κ.λ.π.)
- Τη διαμόρφωση νέων χώρων πρασίνου που προβλέπονται από τα σχέδια πόλεως. Απαιτούνται συνεργασίες μεταξύ των υπηρεσιών για την απόκτηση κοινοχρήστων χώρων και για τη σύνταξη μελετών και την κατασκευή έργων διαμόρφωσης. Η γεωτεχνική υπηρεσία θα συμβάλει στη σύνταξη των μελετών και την επίβλεψη των έργων σε ότι αφορά το πράσινο καθώς και στην συντήρηση των χώρων αυτών όταν θα κατασκευαστούν.
- Τη δενδροφύτευση αστικών και εξωαστικών περιοχών (π.χ. αναδασωτέων εκτάσεων) σε συνεργασία με το δασαρχείο, αλλά και τη συμμετοχή συλλόγων και φορέων.



- Τον επανασχεδιασμό των παραλιακών χώρων πρασίνου σε συνεργασία με τον ΟΛΝΕ και τη κτηματική υπηρεσία
- Την ανάληψη καινοτόμων δράσεων (βιοκλιματικά πάρκα, πράσινες στέγες, δημιουργία βοτανικού κήπου με τα ενδημικά φυτά της περιοχής κλπ), σε συνδυασμό με τρέχοντα προγράμματα.
- Τη συμμετοχή και την ευαισθητοποίηση των πολιτών για τη συμβολή τους με πράσινους ιδιωτικούς χώρους (μπαλκόνια, αυλές, ταράτσες, προσόψεις καταστημάτων, κ.λ.π.

#### Αστικό δίκτυο και αναπλάσεις – λειτουργικές παρεμβάσεις

Σύμφωνα με εκτιμήσεις της Τεχνικής Υπηρεσίας, μια πολύ καλή προσέγγιση του μήκους των αστικών δικτύων, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί :

ΔΚ/ΤΚ	Μήκος οδών (χλμ)	Μήκος πεζοδρομίων (χλμ)	Ποσοστό πεζοδρομίων (%)	Μήκος ποδηλατόδρομων (χλμ)
Χαλκιδέων	235	145	61,7	1,3 (Αγ. Μαρίνα)
Ν. Αρτάκης	60	35	58,3	
Βαθέος	30	10	33,3	
Καλοχωριού-Παντειχίου	15	5	33,3	
Φάρου	20	6	30	
Παραλίας Αυλ.	40	12	30	
Δροσιάς	35	7	20	
Λουκισίων	25	5	20	
Βασιλικού	65	17	26	1 (Λευκαντί)
Ν. Λαμψάκου	27	10	37	
Αγ. Νικολάου	38	5	13	
Μύτικα	35	5	14	
Φύλλων	20	2	10	
Αφρατίου	18	2	11	

Το συνολικό μήκος των 663 χλμ δημοτικού οδικού δικτύου και των 266 χλμ πεζοδρομίων, παρουσιάζει τα εξής χαρακτηριστικά :

- ✓ Η εξωτερική οδοποιία (εκτός οικισμών) είναι σε σχετικά καλή κατάσταση, ενώ η εσωτερική απαιτεί περισσότερες βελτιώσεις.
- ✓ Τα πεζοδρόμια βρίσκονται σε μέτρια κατάσταση και χαρακτηρίζονται από πολυμορφία σχεδίων και υλικών.

**Η αισθητική και λειτουργική αναβάθμιση του Δήμου στηρίζεται σε ένα πλέγμα παρεμβάσεων , αξιοποιώντας χρηματοδοτικές δυνατότητες από κάθε πηγή εσόδων (ΕΣΠΑ, Εθνικοί πόροι, ΣΑΤΑ-ίδιοι πόροι κ.λ.π.), εκ των οποίων οι πιο πρόσφατες και σημαντικές είναι :**

- Το ολοκληρωμένο σχέδιο αστικής ανάπτυξης περιοχής Κανήθου – Καράμπαμπα, που περιλαμβάνει την ανάπλαση της πλαζ Αστέρια, τη βελτίωση της οδού Διάκου και τη βελτίωση των συνδεδεμένων οδών της Λ. Καραμανλή (πρώην Λ. Αθηνών)
- Οι παρεμβάσεις σε κοινόχρηστους χώρους, όπως :
  - Αναπλάσεις και διαμορφώσεις στην Αρτάκη
  - Ανάπλαση εισόδου Καλοχωρίου
  - Διαμόρφωση πλατείας Τεγόπουλου στο Βασιλικό
  - Ανάπλαση περιβάλλοντος χώρου Δικαστικού Μεγάρου
  - Διαμόρφωση κοινόχρηστων χώρων Λουκισίων
  - Αναπλάσεις πλατειών Δροσιάς
  - Ανάπλαση πλατείας Αφρατίου
  - Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού σε παιδικές χαρές και η διαμόρφωση των χώρων.
  - Πεζοδρομήσεις στο κέντρο της Χαλκίδας
- Οι βελτιώσεις στο οδικό δίκτυο, με νέες ασφαλτοστρώσεις, κατασκευές αντιστηρίξεων και συνοδές παρεμβάσεις

**Προσθετικά στην κατασκευή έργων και υποδομών, ο Δήμος παρέχει υπηρεσίες , κυρίως στους τομείς :**

- Της αντιμετώπισης των προβλημάτων στάθμευσης στο κέντρο της Χαλκίδας, όπου η Δημοτική ΑΕ Εκμετάλλευσης Περιουσίας (ΔΑΕΠΕΧ ΑΕ), λειτουργεί :
  - Το δώροφο υπόγειο πάρκινγκ της Δημοτικής Αγοράς, που διαθέτει 215 θέσεις στάθμευσης και μηνιαία εξυπηρετεί 13-14 χιλιάδες αυτοκίνητα
  - Το υπαίθριο πάρκινγκ της οδού Ελ. Βενιζέλου, που διαθέτει 40 θέσεις στάθμευσης και έχει μηνιαία επισκεψιμότητα 2-2,5 χιλιάδες αυτοκίνητα.
- Της αντιμετώπισης των προβλημάτων από τα αδέσποτα ζώα, για τη διαχείριση (λειτουργία του κυοκομείου, περισυλλογή, περίθαλψη, εμβολιασμοί, στείρωση, κ.λ.π.) των οποίων μεριμνά η Διεύθυνση Γεωτεχνικών Υπηρεσιών. Παρά τις παρεχόμενες υπηρεσίες, το θέμα των αδέσποτων παρουσιάζει έξαρση μετά τις περιόδους διακοπών λόγω της ύπαρξης πολλών εξοχικών κατοικιών.

**Η βελτίωση των υποδομών και των λειτουργικών παρεμβάσεων στο Δήμο, αποτελεί κεντρικής προτεραιότητας θέμα για τη Δημοτική Αρχή, η οποία στοχεύει :**

- Στην εφαρμογή κυκλοφοριακών ρυθμίσεων και οργάνωσης της κυκλοφορίας με προτεραιότητες το ιστορικό κέντρο και την περιοχή βόρεια της Λ. Χαινά, προκειμένου να αποσυμφορηθούν κεντρικές αρτηρίες και να βελτιωθεί η προσβασιμότητα του κέντρου και των μνημείων της Χαλκίδας
- Στην υλοποίηση παρεμβάσεων αναπλάσεων, πεζοδρομήσεων, αρχιτεκτονικών διαμορφώσεων πλατειών και κοινοχρήστων χώρων
- Στην αναβάθμιση της δημοτικής οδοποιίας, των δικτύων πεζοδρομίων και ποδηλατόδρομων, καθώς και στην ανακατασκευή κόμβων.
- Στην αξιοποίηση σημαντικής έκτασης δημοτικών χώρων (π.χ. Αλυκές, παραλιακή ζώνη Χαλκίδας – Βασιλικού) , με σκοπό την αισθητική και λειτουργική αναβάθμισή τους (χώροι, περιπάτου, ήπιας άθλησης, αναψυχής, κ.λ.π.)

**Κτιριακό απόθεμα**

Αν και μεγάλο μέρος της αρχιτεκτονικής μορφής της παλιάς αστικής Χαλκίδας έχει χαθεί, το τελευταίο διάστημα χαρακτηρίστηκαν ως διατηρητέα πολλά κτίρια και έτσι η πόλη κράτησε ένα κομμάτι της πολεοδομικής αλλά κυρίως της ιστορικής της εξέλιξης.

Ο Δήμος Χαλκίδας , έχει αποκτήσει ορισμένα πολύ αξιόλογα κτίρια, τα οποία μετά την αποκατάστασή τους αποδόθηκαν σε χρήσεις, κυρίως πολιτιστικές, διοικητικές και κοινωνικές, διασώζοντας, προβάλλοντας και αξιοποιώντας το ιστορικό απόθεμα της πόλης. Τα σημαντικότερα αρχιτεκτονικά «κοσμήματα», κυριότητας του Δήμου είναι :

- ✓ Το Κόκκινο Σπίτι (οικία Μάλλιου), που φιλοξενεί την Εστία Γνώσης
- ✓ Το Σπίτι με τ' αγάλματα, όπου στεγάζεται το Λύκειο Ελληνίδων και τα γραφεία του τμήματος Χαλκίδας των Ευβοϊκών Σπουδών
- ✓ Το Μέγαρο Κότσικα, που στεγάζει γραφεία υπηρεσίες του Δήμου
- ✓ Το Κριεζώτιο, που φιλοξενεί το ιστορικό αρχείο της πόλης, Παιδικό Σταθμό και ΚΑΠΗ

Το απόθεμα των ιστορικών και διατηρητέων μνημείων πλουτίζεται με αξιόλογα μνημεία, όπως :

- ✓ Η εκκλησία της Αγίας Παρασκευής
- ✓ Το Οθωμανικό Τέμενος Εμίρ Ζαδέ

- ✓ Το Δικαστικό Μέγαρο
- ✓ Το Λαογραφικό Μουσείο
- ✓ Ο Σιδηροδρομικός Σταθμός
- ✓ Ο Πύργος του Βασιλικού (ΔΕ Ληλαντίων)

Θετικό πρόσημο στο πολιτιστικό απόθεμα της Χαλκίδας βάζει ο εκτενής κατάλογος που ακολουθεί, και περιλαμβάνει ένα μεγάλο μέρος από χαρακτηρισμένα διατηρητέα οικήματα διαφορετικών περιόδων. Όσο πιο έγκαιρες παρεμβάσεις γίνουν από το Υπουργείο Πολιτισμού και όσο περισσότερο υποστηριχθεί χρηματοδοτικά και θεσμικά ο Δήμος, τόσο περισσότερο θα διατηρηθεί η ζωντανή αρχιτεκτονική ιστορία της Χαλκίδας, θα αποτελούν μέρος της πολεοδομικής της εξέλιξης και θα μπορέσουν να αξιοποιηθούν για την πολιτιστική και τουριστική ανάπτυξη του τόπου. Τα περισσότερα από αυτά είναι λογικό πως διατηρούνται στο κέντρο της πόλης.

A/A	Τόπος και κτίριο	Περιγραφή	Απόφαση χαρακτηρισμού
1	Μητροπολιτικού Ναού Αγίου Δημητρίου	Αξιόλογος γλυπτός διάκοσμος της προσόψεως και της εν γένει αρχιτεκτονικής του	ΥΑ 15283/1-8-1970 - ΦΕΚ 562/Β/11-8-1970
2	Παλιό εργοστάσιο "Αρέθουσα"	Αποτελεί θαυμάσιο δείγμα βιομηχανικής αρχιτεκτονικής του τέλους του περασμένου αιώνα και γιατί η καλή του κατάσταση και γειτνίαση του με την αρχαία πηγή Αρέθουσα το καθιστούν κατάλληλο για Μουσείο.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/2727/174 3/12-1-1979 - ΦΕΚ 45/Β/22-1-1979
3	Οδούς Νεοφύτου και Κουκούλη 5	Αξιόλογο νεοκλασικό κτίριο που χαρακτηρίζεται από λιτότητα και συμμετρία,	ΥΑ ΥΑΠΑ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1096/397 94/8-7-1980 - ΦΕΚ 669/Β/18-7-1980
4	Οδούς Μητροπόλεως και πλατείας Αγίου Δημητρίου ΟΤ84	Το κτίριο διέπεται από λιτότητα και συμμετρία και έχει αξιόλογα επιμέρους μορφολογικά στοιχεία	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1633/524 27/6-9-1980 - ΦΕΚ 905/Β/12-9-1980
5	Λεωφ. Τζιανρινή 10	Παρουσιάζει ιδιαίτερο αρχιτεκτονικό ενδιαφέρον με τη συμμετρική διάταξη των όψεων και αξιόλογα επιμέρους νεοκλασικά μορφολογικά στοιχεία,	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/524/2681 7/16-4-1981 - ΦΕΚ 276/Β/13-5-1981
6	Πλατεία Αγ. Δημητρίου 4,	Αποτελεί ένα αξιόλογο νεοκλασικό κτίριο το οποίο παρουσιάζει ιδιαίτερο αρχιτεκτονικό ενδιαφέρον με τη συμμετρική διάταξη των όψεων και έχει	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/524/2681 7/16-4-1981 - ΦΕΚ 276/Β/13-5-1982

		αξιόλογα επιμέρους μορφολογικά στοιχεία.	
7	Οδούς Νεοφύτου και Αδαμαντίου Δούκα	Η διάταξη των όψεων είναι λιτή και συμμετρική και τα επιμέρους μορφολογικά στοιχεία παρουσιάζουν ενδιαφέρον	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/524/2681 7/16-4-1981 - ΦΕΚ 276/Β/13-5-1983
8	Οδών Νεοφύτου και Αδαμαντίου Δούκα 1,	Ένα αξιόλογο διώροφο νεοκλασικό κτίριο με συμμετρική διάταξη των όψεων στους δύο δρόμους.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/524/2681 7/16-4-1981 - ΦΕΚ 276/Β/13-5-1984
9	Πλατεία Αγ. Δημητρίου 1	Παρουσιάζει ιδιαίτερο αρχιτεκτονικό ενδιαφέρον. Έχει λιτές και συμμετρικές όψεις και ενδιαφέροντα επιμέρους μορφολογικά στοιχεία.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/524/2681 7/16-4-1981 - ΦΕΚ 276/Β/13-5-1985
10	Οδός Αντωνίου 33	Γιατί παρουσιάζει αρχιτεκτονικό ενδιαφέρον με χαρακτηριστική συμμετρική διάταξη των όψεων.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/524/2681 7/16-4-1981 - ΦΕΚ 276/Β/13-5-1986
11	Πλατ. Αγ. Δημητρίου 6 και Νεοφύτου	Παρουσιάζει ενδιαφέρον και χαρακτηριστικά επιμέρους μορφολογικά στοιχεία, όπως είναι η πετρόχτιστη αυλόπορτα με πόρτα ξύλινη νεοκλασικής τεχντροπίας,	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/524/2681 7/16-4-1981 - ΦΕΚ 276/Β/13-5-1987
12	Μεσαιωνικό Πύργο "Σειρήνα" στην οδό Μπαλαλαίων	Έχει αρχαιολογική και ιστορική αξία, που κρίνεται σημαντική επειδή είναι ο μοναδικός στην πόλη της Χαλκίδας.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΑΡΧ/Β1/Φ26/6797 3/1500/16-11-1982 - ΦΕΚ 24/Β/21-1-1983
13	Μουσείο Χαλκίδας	Πρόκειται για χαρακτηριστικό υστερονεοκλασικό κτίσμα της αρχής του 20ού αιώνα και παρουσιάζει αξιόλογο μορφολογικό ενδιαφέρον.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/36226/18 37/13-7-1983 - ΦΕΚ 453/Β/8-8-1983
14	Οδός Κακαρά 4	Πρόκειται για αξιόλογο κτίριο νεοκλασικού ρυθμού που βρίσκεται σε σημαντική θέση της πόλης της Χαλκίδας και συγκεκριμένα δίπλα στη Βιβλιοθήκη. Χτίστηκε στο τελευταίο τέταρτο του 19ου αιώνα.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1835/408 63/15-7-1983 - ΦΕΚ 464/Β/11-8-1983
15	Οδού Νεοφύτου 15-ΟΤ83	Πρόκειται για διώροφη οικοδομή με αξιόλογα νεοκλασικά και μορφολογικά στοιχεία.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/2431/468 64/31-8-1983 - ΦΕΚ 573/Β/5-10-1983

16	Οδών Βύρωνος και Περ. Σταύρου 33-33α-33β	Αξιόλογο δείγμα νεοκλασικής αρχιτεκτονικής	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/2033/432 33/6-8-1984 - ΦΕΚ 628/Β/10-9-1984
17	Οδούς Φίλωνος και Σαλονικιού	Αποτελεί αξιόλογο δείγμα νεοκλασικής αρχιτεκτονικής, όπως αυτή διαμορφώθηκε στα μέσα του περασμένου αιώνα στη Χαλκίδα. Πρόκειται για κτίριο με αρμονικό όγκο και αξιόλογα επιμέρους μορφολογικά και αρχιτεκτονικά στοιχεία. Είναι τριώροφο, λιθόκτιστο, και χτίστηκε γύρω στα 1864.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1473/254 24/12-6-1986 - ΦΕΚ 455/Β/16-7-1986
18	Οδούς Βουδούρη 26, 28, 30 και Φαρμακίδου	Παρουσιάζει ιδιαίτερο αρχιτεκτονικό και μορφολογικό ενδιαφέρον. Είναι ένα αξιόλογο δείγμα εκλεκτικιστικού οικοδομήματος, χαρακτηριστικό για την παραλία της Χαλκίδας.	ΥΑ ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/923/2951 3/27-5-1983 - ΦΕΚ 344/Β/16-6-1983
19	Οδούς Ησαΐου και Ελευθερίου Βενιζέλου	Αντιπροσωπευτικό δείγμα, αξιόλογο για την ιστορία της εξέλιξης της αρχιτεκτονικής, από τα λίγα εναπομείναντα στην πόλη της Χαλκίδας	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/3255/814 6/3-1-1991 - ΦΕΚ 113/Β/28-2-1991
20	Λεωφόρο Βουδούρη αρ. 22	Χαρακτηριστικό δείγμα αρχιτεκτονικής για την πόλη της Χαλκίδας, από τα λίγα που απέμειναν, τόσο για τα νεοκλασικά μορφολογικά όσο και για τα επιμέρους αρχιτεκτονικά του στοιχεία.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/4503/230 3/14-1-1992 - ΦΕΚ 55/Β/5-2-1992
21	Κτίριο ιδιοκτησίας της Εθνικής Τράπεζας στην οδό Αρεθούσης 42	Δείγμα της εξέλιξης της τοπικής αρχιτεκτονικής της πόλης της Χαλκίδας. Πρόκειται για υπερυψωμένο ισόγειο κτίριο με νεοκλασικά στοιχεία στις όψεις οι οποίες χαρακτηρίζονται από λιτότητα και συμμετρία.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/611/1300 6/17-3-1992 - ΦΕΚ 232/Β/6-4-1992
22	Οδούς Σκαλκώτα και Σταμάτη	Αξιόλογο δείγμα της εξέλιξης της αρχιτεκτονικής φυσιογνωμίας της περιοχής, που διατηρεί ενδιαφέροντα μορφολογικά στοιχεία στις όψεις, αξονική διάταξη των ανοιγμάτων, ταινίες και χαρακτηριστικό γείσο στη στέγη.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1367/367 86/15-7-1993 - ΦΕΚ 564/Β/28-7-1993
23	Οδούς Ερμού, Φαρμακίδου και Βουδούρη	Αποτελεί αξιόλογο δείγμα, τόσο για την ιστορική εξέλιξη της τοπικής αρχιτεκτονικής, όσο και για τη θέση και χρήση του στην πόλη της Χαλκίδας.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/2476/447 13/31-8-1993 - ΦΕΚ 709/Β/10-9-1993

24	Πάροδο Μαρφ. Φρυζή και Κώτσου (Ο.Τ. 24)	Αποτελεί μαρτυρία της εξέλιξης της αρχιτεκτονικής της εποχής του και είναι απαραίτητο για τη μελέτη της Αρχιτεκτονική της Χαλκίδας. Επίσης ορίζεται ως ζώνη προστασίας ο χώρος που περιβάλλει το κτίσμα διότι συντελεί στην ανάδειξη του μνημείου.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/26533/11 12/22-4-1994 - ΦΕΚ 484/Β/28-6-1994
25	Οδούς Κρίεζώτου και Μπαλαλαίων	Σημαντικό δείγμα αρχιτεκτονικής αστικού τύπου με νεοκλασικά στοιχεία, σημαντικό για τη μελέτη της ιστορίας της Αρχιτεκτονικής.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/38876/22 23/15-6-1994 - ΦΕΚ 818/Β/2-11-1994
26	Οδό Αποστόλη 7 και Μίχ. Κακκαρά	Πρόκειται για αξιόλογο κτίριο, σημαντικό για τη μελέτη της ιστορικής εξέλιξης της τοπικής Αρχιτεκτονικής."	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/3064/543 48/2-11-1994 - ΦΕΚ 864/Β/22-11-1994
27	Λεωφ. Τζιανρινί 6	Αποτελεί κτίριο σημαντικό για τη μελέτη της Ιστορίας της Αρχιτεκτονικής και είναι σημείο αναφοράς στον πολεοδομικό ιστό της πόλης της Χαλκίδας".	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/3654/611 38/14-12-1994-ΦΕΚ 978/Β/30-12-1994
28	Οδό Μιαούλη 5	Αξιόλογο δείγμα νεοκλασικής αρχιτεκτονικής εξοχικών επαύλεων, σημαντικό για τη μελέτη της ιστορίας της Αρχιτεκτονικής.	Αριθμός ΦΕΚΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/3649/612 86/15-12-1994-ΦΕΚ 978/Β/30-12-1994
29	Οδό Παίδων	Αξιόλογα δείγματα λαϊκής αρχιτεκτονικής εποχής Τουρκοκρατίας, σημαντικά για τη μελέτη της ιστορίας της Αρχιτεκτονικής	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/979/2259 0/4-4-1995 - ΦΕΚ 462/Β/24-5-1995
30	Οδό Γαζέπη 28	Πρόκειται για κτίριο με αξιόλογα αρχιτεκτονικά και μορφολογικά στοιχεία καθώς και ενδιαφέρουσες οροφωγραφίες στο εσωτερικό του. Επίσης αποτελεί χαρακτηριστικό δείγμα της αρχιτεκτονικής εξέλιξης στην πόλη της Χαλκίδας,	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/844/2428 7/17-3-1995 - ΦΕΚ 499/Β/6-6-1995
31	Οδούς Νεοφύτου και Βώκου	Αξιόλογο νεοκλασικό κτίριο με ενδιαφέροντα αρχιτεκτονικά και μορφολογικά στοιχεία και πλούσιο ζωγραφικό διάκοσμο στο εσωτερικό του.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1357/242 96/5-5-1995 - ΦΕΚ 499/Β/6-6-1995
32	Φαβιέρου και Πλατανιώτη 1	Παρουσιάζει ιδιαίτερα μορφολογικά στοιχεία στις όψεις.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1556/262 89/19-5-1995 - ΦΕΚ 565/Β/28-6-1995
33	Παλιό Εργοστάσιο της "Μακαρονοποιίας ΣΙΤΩ", Ο.Τ. 315	Αποτελεί μαρτυρία της εξέλιξης της αρχιτεκτονικής των βιομηχανικών κτιρίων της εποχής του.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/3357/525 20/13-10-1995 - ΦΕΚ 946/Β/16-11-1995

34	Οδό Μίχ. Κακκαρά και Αγνελάτου	Πρόκειται για κτίριο των αρχών του 20ούαι., με αξιόλογα αρχιτεκτονικά και μορφολογικά στοιχεία και αποτελεί αντιπροσωπευτικό δείγμα αστικής κατοικίας,	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/4351/464 8/19-12-1995 - ΦΕΚ 85/Β/12-2-1996
35	Οδούς Παπαναστασίου και Κώτσου	Αποτελεί αξιόλογο νεοκλασικό κτίριο της περιοχής με ενδιαφέροντα μορφολογικά και αρχιτεκτονικά στοιχεία,.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/4240/557 12/3-11-1997 - ΦΕΚ 1039/Β/25-11-1997
36	Οδό Περ. Σταύρου 7, με τον περιβάλλοντα χώρο του	Αποτελεί αξιόλογο νεοκλασικό κτίριο της περιοχής με ενδιαφέροντα μορφολογικά και αρχιτεκτονικά στοιχεία,, σημαντικό για τη μελέτη της ιστορίας της αρχιτεκτονικής.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/4239/557 14/5-11-1997 - ΦΕΚ 1039/Β/25-11-1997
37	Οδό Σαλονικιού	. Αποτελεί αξιόλογο νεοκλασικό κτίριο της περιοχής με ενδιαφέροντα μορφολογικά και αρχιτεκτονικά στοιχεία,, σημαντικό για τη μελέτη της ιστορίας της αρχιτεκτονικής.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1496/623 89/12-12-1997-ΦΕΚ 1204/Β/31-12-1997
38	Οδό Παπαναστασίου και Φαβιέρου	Το μεν πρώτο, αξιόλογο δείγμα τοπικής αρχιτεκτονικής με πλούσια αρχιτεκτονικά και μορφολογικά στοιχεία, το δε δεύτερο, αξιόλογο δείγμα λαϊκής αρχιτεκτονικής..	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/1651/464 09/27-8-1998 - ΦΕΚ 1080/Β/16-10-1998
39	Οδός Τσιριγώτη 6	Διατηρεί αξιόλογα δομικά και διακοσμητικά στοιχεία, αποτελεί τμήμα του παραδοσιακού πολεοδομικού συνόλου της Χαλκίδας	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/4781/225 60/11-5-1999 - ΦΕΚ 991/Β/27-5-1999
40	Οδούς Βύρωνος και Αντωνίου	Αξιόλογα μορφολογικά και αρχιτεκτονικά στοιχεία	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/4310/444 /27-12-1999-ΦΕΚ 26/Β/19-1-2000
41	Οδός Μπαλαλαίων 32	Αποτελεί χαρακτηριστικό δείγμα της τοπικής αρχιτεκτονικής των αρχών 20ού αιώνα	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/4527/540 75/16-10-2001 - ΦΕΚ 1350/Β/17-10-2001
42	Οδό Αναπαύσεως 43	Αποτελεί μοναδικό δείγμα δόμησης κτιρίου,	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/2823/457 24/2-12-1987 - ΦΕΚ 755/Β/31-12-1987
43	Οδού Ερμού 29,	Γιατί αποτελεί σημείο αναφοράς συνδεδεμένο με τη μνήμη των κατοίκων της Χαλκίδας.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/396/2666 4/27-6-1988 - ΦΕΚ 485/Β/14-7-1988



44	Βαρατάση και Βασιλείου	Πολύ αξιόλογο κτίριο, χαρακτηριστικό δείγμα αστικού νεοκλασικού κτιρίου, με εξαιρετικά ενδιαφέρουσες όψεις και αξιόλογα ζωγραφιστά ταβάνια.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/3075/534 57/6-12-1988 - ΦΕΚ 935/Β/30-12-1988
45	Οδών Τζαβάρα 33 και Ανω Πύλης 6	Αποτελεί αξιόλογο δείγμα τοπικής αρχιτεκτονικής και σημείο αναφοράς συνδεδεμένο με τη μνήμη των κατοίκων της Χαλκίδας.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/25805/16 05/19-8-1988 - ΦΕΚ 671/Β/13-9-1988
46	Οδός Μπαλαλαίων 33	Ιδιαίτερης πολεοδομικής και αρχιτεκτονικής σημασίας του και της συμβολής του στη διαμόρφωση της φυσιογνωμίας και της προοπτικής της οδού.	ΥΑ ΥΠΠΟ/ΔΙΝΕΣΑΚ/79019/18 85/4-2-2005 - ΦΕΚ 226/Β/21-2-2005

**Επιδίωξη της Δημοτικής Αρχής είναι να επενδύσει πάνω στο κτιριακό απόθεμα της Χαλκίδας κι αυτό διαφαίνεται με :**

- Την ανάδειξη και επίλυση της στασιμότητας χαρακτηρισμού της Δημοτικής Αγοράς. Η Δημοτική Αρχή συνεργάστηκε με το Υπουργείο Πολιτισμού, διεκδίκησε Απόφαση του ΚΑΣ και ήδη προχώρησε στις προ καιρού αναγκαίες ενέργειες άρσης των κινδύνων για την ασφάλεια και τη δημόσια υγεία των κατοίκων. Στόχος είναι η αποκατάσταση του κτιρίου, που αποτελεί σημείο αναφοράς εμπορικής ζωής της Χαλκίδας. Ήδη δρομολογείται η διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την ανάδειξη και διαμόρφωση των χώρων του, σύμφωνα με τις θέσεις και υποδείξεις τ Υπουργείου Πολιτισμού.
- Την εκδήλωση ενδιαφέροντος για την αγορά από τους ιδιοκτήτες του, του κτιρίου της οδού Μιαούλη 5, προκειμένου να διασώσει, να αποκαταστήσει και να αποδώσει σε χρήση ένα ιδιαίτερο αρχιτεκτονικό στοιχείο της πόλης. Η πρόταση αγοράς που υποβλήθηκε για χρηματοδότηση στο Πράσινο Ταμείο, και σε φάση αξιολόγησης.
- Τον προγραμματισμό προτάσεων ολοκληρωμένων αστικών παρεμβάσεων που να αξιοποιούν συνδυαστικά τα χαρακτηριστικά του ιστορικού κέντρου, παραδοσιακών συνοικιών και αξιόλογων σημείων, το πλούσιο αρχιτεκτονικό απόθεμα της πόλης και τις όποιες δράσεις αποκατάστασής του (π.χ. Αρέθουσα), καθώς και τη διαμόρφωση – ανάδειξη ιστορικών – θεματικών – τουριστικών – αστικών διαδρομών. Αντίστοιχες προτάσεις μπορούν να εκπονηθούν και για τις ΔΕ.
- Τις παρεμβάσεις για εμπλουτισμό της πόλης και των άλλων ΔΕ με ελεύθερους, κοινόχρηστους χώρους και κτίρια
- Την προώθηση ήπιων δράσεων βελτίωσης του αστικού περιβάλλοντος (ποδηλατόδρομοι, πεζοδρομήσεις, αρχιτεκτονικές διαμορφώσεις πλατειών και κοινόχρηστων χώρων) και πράσινης ζωής στην πόλη.

- Την ανάδειξη θεώρησης της πόλης ως αστική ολότητα, που τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε περιοχής θα καθορίζουν τη φυσιογνωμία της και ταυτόχρονα θα δίνουν προστιθέμενη αξία στο σύνολο

### **Αστικές παρεμβάσεις & αειφόρος / βιώσιμη ενέργεια**

Τα τελευταία χρόνια οι Δήμοι εμπλέκονται όλο και πιο ενεργά σε δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας και περιβαλλοντικής προστασίας, υλοποιώντας παρεμβάσεις για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και προγραμματίζοντας σχέδια για την αειφόρο – βιώσιμη ενέργεια.

Στην κατεύθυνση αυτή, ο Δήμος Χαλκιδέων :

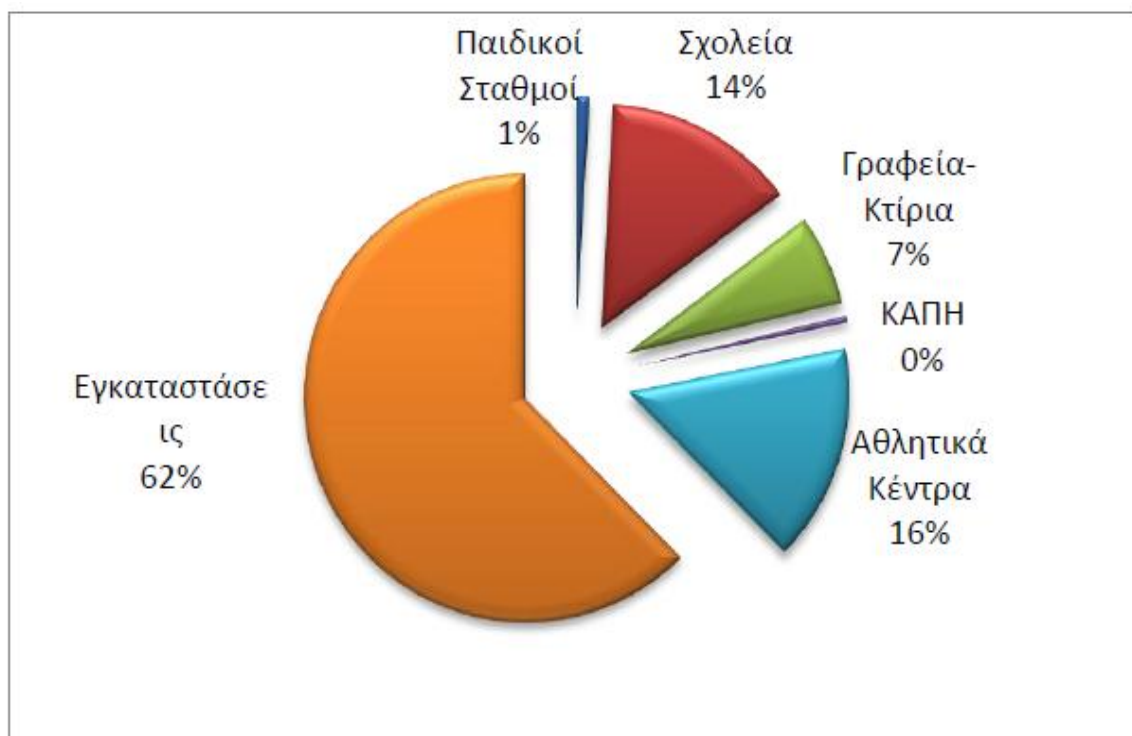
- Υλοποιεί παρεμβάσεις βιοκλιματικής αναβάθμισης στο ΟΤ 98 (Χαλκίδα), που περιλαμβάνουν την ολική ανάπλαση του πάρκου Σολογιάννη (σε μορφή πάρκου με υδατορέματα ανακυκλούμενων νερών, φωτοβολταϊκό σύστημα, χώρους αναψυχής), καθώς και τη διαμόρφωση των πέριξ οδών με ψυχρά υλικά, με σκοπό τη μείωση της θερμοκρασίας 2-3 βαθμούς κατά τους θερινούς μήνες.
- Υλοποιεί παρεμβάσεις βιοκλιματικού σχεδιασμού και φωτισμού στην πλατεία των Φύλλων.
- Σχεδιάζει την ενεργειακή αναβάθμιση των δημοτικών χώρων και κτιρίων, με προτεραιότητα το Μέγαρο Κότσικα.

Οι δράσεις για την αειφόρο – βιώσιμη ενέργεια αποτελούν προνομιακό πεδίο για τον Δήμο, ο οποίος μπορεί να συνδυάσει τις αρχιτεκτονικές – αισθητικές – λειτουργικές διαμορφώσεις, τη συμμετοχή φορέων / ιδιωτών / πολιτών για μείωση των ατμοσφαιρικών εκπομπών και περιβαλλοντική προστασία, καθώς και την εξοικονόμηση ενέργειας σε δημόσιες μεταφορές, δημόσια / δημοτικά κτίρια και εγκαταστάσεις, αλλά και υπηρεσίες με ταυτόχρονο περιβαλλοντικό και οικονομικό όφελος.

Η τεκμηρίωση της αναγκαιότητας τέτοιων παρεμβάσεων στηρίζεται στα παρακάτω στοιχεία

### **Κατανάλωση ενέργειας σε Δημοτικά Κτίρια/Εξοπλισμό/Εγκαταστάσεις Δήμου (2011)**

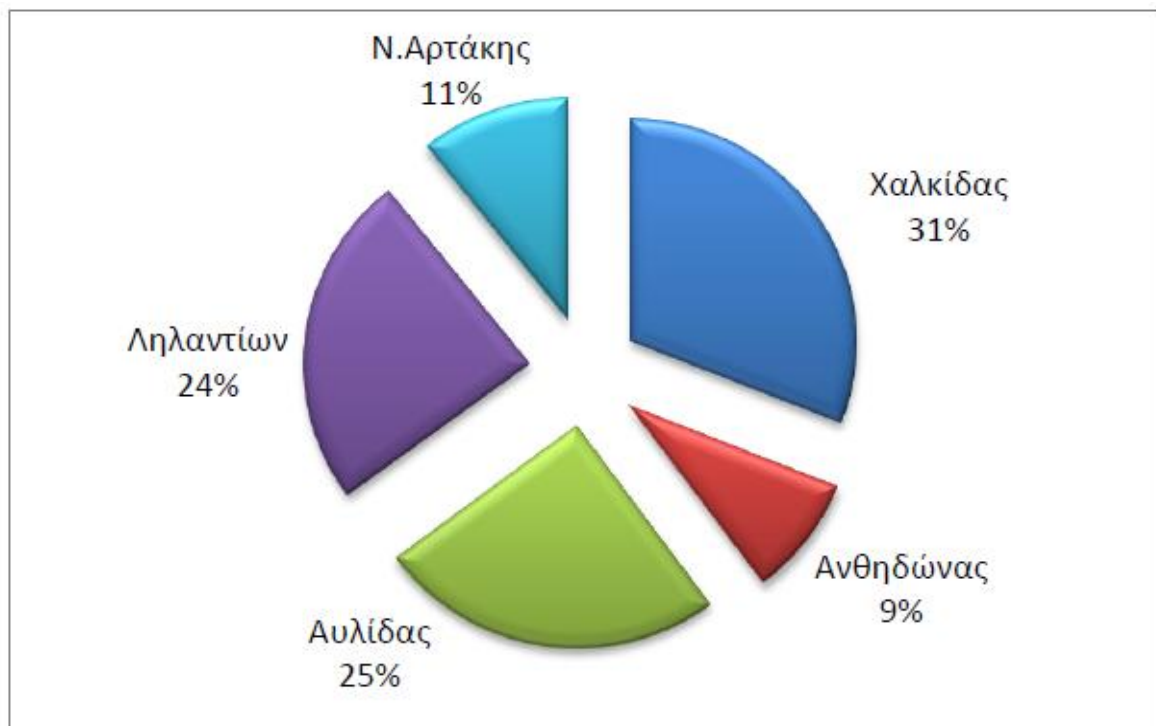
Δημοτικά κτίρια/ Εγκαταστάσεις	Πετρέλαιο Θέρμανσης (lt)	Πετρέλαιο Θέρμανσης (kWh Diesel)	Ηλεκτρική Ενέργεια (kWh)	Συνολική Ενέργεια (kWh)
Παιδικοί Σταθμοί	17.798	177.980	81.062	259.042
Σχολεία	255.000	2.550.000	1.667.796	4.217.796
Γραφεία-Κτίρια	52.745	527.448	1.623.220	2.150.668
Δ.Ε. Ανθηδώνας	-	-	116.542	116.542
Δ.Ε. Αυλίδας	2.000	20.000	144.352	164.352
Δ.Ε. Ληλαντίων	6.150	61.500	159.774	221.274
Δ.Ε. Ν. Αρτάκης	5.645	56.450	74.024	130.474
Δ.Ε. Χαλκίδας	25.155	251.548	1.128.528	1.380.076
ΚΑΠΗ	8.000	80.000	71.046	151.046
Αθλητικά Κέντρα	379.073	3.790.726	994.960	4.785.686
Εγκαταστάσεις	-	-	18.822.125	18.822.125
Υπηρεσίες- Συντριβάνια	-	-	98.853	98.853
Υπηρεσίες Υδρευσης	-	-	14.582.020	14.582.020
Αποχέτευση	-	-	4.141.252	4.141.252
Σύνολο	<b>712.615</b>	<b>7.126.154</b>	<b>23.260.209</b>	<b>30.386.363</b>





Τελική Κατανάλωση ενέργειας ανά Δημοτική Ενότητα για Δημοτικό Δημόσιο Φωτισμό (2011)

Δημοτική Ενότητα	Ηλεκτρική Ενέργεια (kWh)
Χαλκίδας	1.903.297
Ανθηδώνας	541.109
Αυλίδας	1.541.449
Ληλαντίων	1.497.507
Ν. Αρτάκης	657.978
<b>Σύνολο</b>	<b>6.141.340</b>



**Συνολικά Διανυόμενα km των αστικών λεωφορείων εντός των ορίων του Δήμου Χαλκιδέων το 2011**

ΓΡΑΜΜΗ (Αστικά λεωφορεία)	ΧΛΜ ΕΝΤΟΣ ΔΗΜΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ ΤΟ 2011	ΣΥΝΟΛΟ ΧΛΜ/ΕΤΟΣ (2011)
ΧΑΛΚΙΔΑ-ΒΑΣΙΛΙΚΟ- ΛΕΥΚΑΝΤΙ	8	16.796	134.368
ΧΑΛΚΙΔΑ-ΦΥΛΛΑ-ΑΦΡΑΤΙ	9,5	9.464	89.908
ΧΑΛΚΙΔΑ-ΜΠΟΥΡΤΖΙ	5	8.112	40.560
ΧΑΛΚΙΔΑ-ΔΥΟ-ΔΕΗ-ΑΦΡΑΤΙ	6,7	4.160	27.872
ΧΑΛΚΙΔΑ-ΑΓ.ΕΛΕΟΥΣΑ-ΔΟΚΟ- ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΟ	6,7	8.424	56.441
ΧΑΛΚΙΔΑ-ΔΡΟΣΙΑ	6	6.656	39.936
ΧΑΛΚΙΔΑ-ΠΑΡΑΛΙΑ-ΜΟΡΦΑ	13	5.512	71.656
ΝΟΜΑΡΧΙΑ-ΑΓ.ΜΑΡΙΝΑ- ΑΓ.ΚΩΝ/ΝΟΣ	3	8.112	24.336
ΑΡΤΑΚΗ-ΒΑΤΩΝΤΑ-ΣΤΑΘΜΟΣ ΥΠΕΡ.ΛΕΩΦ.	8	26.416	21.1328
ΚΑΝΗΘΟΣ- ΣΤΑΘΜΟΣ.ΥΠΕΡ.ΛΕΩΦ.	5,6	19.136	10.7162
ΧΑΛΚΙΔΑ-ΧΑΡΑΥΓΗ- ΑΓ.ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ	4	2.080	8.320
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>			<b>811.886</b>

### Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στον Οικιακό Τομέα (2009)

Πηγή: ΔΕΗ/ΕΛΣΤΑΤ

Γεωγραφική περιοχή	Οικιακή χρήση (kWh)
Νομός Εύβοιας (kWh)	401.174.043
Δήμος Χαλκιδέων (kWh)	194.488.963

### Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στον Τριτογενή Τομέα

	Εμπορική χρήση (kWh)
Νομός Εύβοιας (kWh)	330.131.872
Δήμος Χαλκιδέων (kWh)	160.047.756

### Συνολική κατανάλωση ενέργειας στον τριτογενή τομέα

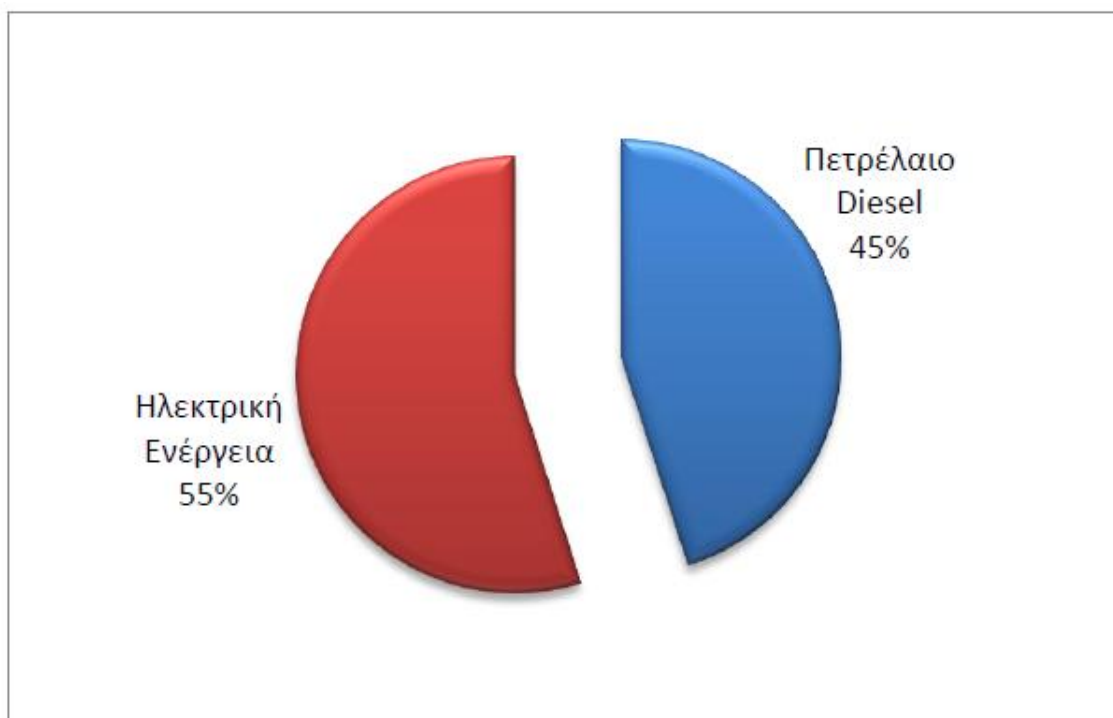
Τριτογενής Τομέας	
Κατηγορία	Ενέργεια (kWh)
Ηλεκτρική Ενέργεια	160.047.756
Πετρέλαιο θέρμανσης	40.828.509
Σύνολο	200.876.265

### Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στον τομέα της γεωργίας (2009)

Πηγή: ΔΕΗ, ΕΛΣΤΑΤ

Γεωγραφική περιοχή	Συνολική καλλιεργήσιμη έκταση (στρέμματα)	Ποσοστό συμμετοχής	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (kWh)
Νομός Ευβοίας	840.381	100%	99.018.000
Δήμος Χαλκιδέων	59.927,5	7,13%	7.060.965

## Ενεργειακή κατανάλωση στον τομέα της γεωργίας



## Συγκεντρωτική Κατανάλωση Ενέργειας στο Δήμο Χαλκιδέων το 2011

Κατηγορία	ΤΕΛΙΚΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ [MWh]						Σύνολο
	Ηλεκτρική ενέργεια	Ορυκτά Καύσιμα			Ανανεώσιμες πηγές		
		Πετρέλαιο θέρμανσης	Πετρέλαιο ντίζελ	Βενζίνη	Άλλο είδος βιομάζας	Ηλιοθερμική	
<b>ΓΕΩΡΓΙΑ-ΑΛΙΕΙΑ:</b>							
Γεωργία	7.060,98		5.797,55				12.858,52
Αλιεία			13.667,88				13.667,88
<b>Υποσύνολο για γεωργία-αλιεία</b>	<b>7.060,98</b>	<b>0,00</b>	<b>19.465,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.526,40</b>
<b>ΚΤΙΡΙΑ, ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ/ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ:</b>							
Δημοτικά κτίρια, εξοπλισμός/εγκαταστάσεις	23.260,21	7.126,15					30.386,36
Κτίρια, εξοπλισμός/εγκαταστάσεις τριτογενούς τομέα (μη δημοτικά)	160.047,76	40.828,51					200.876,27
Κατοικίες	194.488,96	170.702,02			34.864,88	24.046,94	424.102,80
Δημοτικός δημόσιος φωτισμός	6.141,34						6.141,34
<b>Υποσύνολο για κτίρια, εξοπλισμό/εγκαταστάσεις</b>	<b>383.938,27</b>	<b>218.656,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.864,88</b>	<b>24.046,94</b>	<b>661.506,77</b>
<b>ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ:</b>							
Δημοτικός στόλος			5.794,57	216,47			6.011,04
Δημόσιες μεταφορές			8.261,59				8.261,59
Ιδιωτικές και εμπορικές μεταφορές			337.760,64	463.363,27			801.123,91
<b>Υποσύνολο για μεταφορές</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>351.816,80</b>	<b>463.579,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>815.396,54</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>390.999,24</b>	<b>218.656,68</b>	<b>371.282,23</b>	<b>463.579,74</b>	<b>34.864,88</b>	<b>24.046,94</b>	<b>1.503.429,71</b>

## Συνολικές Εκπομπές CO<sub>2</sub> ή Ισοδύναμου CO<sub>2</sub> στο Δήμο Χαλκιδέων (2011)

Κατηγορία	ΕΚΠΟΜΠΕΣ CO <sub>2</sub> Ή ΙΣΟΔΥΝΑΜΟΥ CO <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> )						Σύνολο
	Ηλεκτρική ενέργεια	Ορυκτά Καύσιμα			Ανανεώσιμες πηγές		
		Πετρέλαιο θέρμανσης	Πετρέλαιο ντίζελ	Βενζίνη	Άλλο είδος βιομάζας	Ηλιοθερμική	
<b>ΓΕΩΡΓΙΑ-ΑΛΙΕΙΑ:</b>							
Γεωργία	8.098,94		1.472,58				9.571,52
Αλιεία			3.471,64				3.471,64
<b>Υποσύνολο για Γεωργία-Αλιεία</b>	<b>8.098,94</b>	<b>0,00</b>	<b>4.944,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.043,16</b>
<b>ΚΤΙΡΙΑ, ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ/ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ:</b>							
Δημοτικά κτίρια, εξοπλισμός/εγκαταστάσεις	26.679,46	1.902,68					28.582,14
Κτίρια, εξοπλισμός/εγκαταστάσεις τριτογενούς τομέα (μη δημοτικά)	183.574,78	10.901,21					194.475,99
Κατοικίες	223.078,84	45.577,44			0,00	0,00	268.656,28
Δημοτικός δημόσιος φωτισμός	7.044,12						7.044,12
<b>Υποσύνολο για κτίρια, εξοπλισμό/εγκαταστάσεις</b>	<b>440.377,19</b>	<b>58.381,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>498.758,53</b>
<b>ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ:</b>							
Δημοτικός στόλος			1.471,82	53,90			1.525,72
Δημόσιες μεταφορές			2.098,44				2.098,44
Ιδιωτικές και εμπορικές μεταφορές			85.791,20	115.377,45			201.168,66
<b>Υποσύνολο για μεταφορές</b>			<b>89.361,47</b>	<b>115.431,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>204.792,82</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>448.476,13</b>	<b>58.381,33</b>	<b>94.305,69</b>	<b>115.431,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>716.594,51</b>

Ο σχεδιασμός του Δήμου για μέτρα ενεργειακής αποδοτικότητας, προγράμματα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και άλλες δράσεις για την ενέργεια μπορεί να εστιάζεται στην **εκπόνηση ενός «Σχεδίου Δράσης Αειφόρου Ενέργειας του Δήμου Χαλκιδέων»**, με ένα εύρος τομέων, όπως ενδεικτικά :

- Την υλοποίηση προγραμμάτων και δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας στα δημόσια κτίρια και τις εγκαταστάσεις (χώροι στέγασης υπηρεσιών, εγκαταστάσεις πολιτιστικών και κοινωνικών δραστηριοτήτων, σχολεία, χώροι άθλησης, κ.λ.π.)
- Την υλοποίηση προγραμμάτων και δράσεων ενεργειακής εξοικονόμησης στις υπηρεσίες έντασης ενέργειας (δημοτικός φωτισμός και συγκοινωνίες)
- Την ενσωμάτωση βιοκλιματικών διαμορφώσεων και αρχιτεκτονικής στον αστικό σχεδιασμό (αναπλάσεις, ανάδειξη μνημείων και κτιρίων με φωτισμό, αύξηση αστικού πρασίνου, χρήση κατάλληλων υλικών σε διαμορφώσεις οδών και κοινοχρήστων χώρων, κ.λ.π.)
- Την ενημέρωση και την παρακίνηση των κατοίκων, των επιχειρήσεων και άλλων τοπικών ενδιαφερομένων μερών, καθώς και συνεργασίες σχετικά με τον τρόπο αποτελεσματικότερης χρήσης της ενέργειας. Οι δραστηριότητες ευαισθητοποίησης είναι σημαντικές προκειμένου να συμπεριληφθεί ολόκληρος ο Δήμος στη στήριξη των πολιτικών βιώσιμης ενέργειας.
- Την υιοθέτηση «πράσινων συμβάσεων» στον Δήμο (π.χ. προμήθεια οικολογικών χαρτικών, μελανιών εκτυπωτών, καθαριστικών υλικών, λαμπτήρων, μπαταριών οχημάτων, χρωμάτων, ηλεκτρικών καλωδίων, πλαστικών τσαντών κ.λ.π.)
- Την ενίσχυση δράσεων ανακύκλωσης με έμφαση στην ανακύκλωση ενεργοβόρων υλικών (πλαστικό, αλουμίνιο, χαρτί)



### 1.2.3.Υποδομές και υπηρεσίες περιβάλλοντος Δήμου Χαλκιδέων

#### Υδρευση - Αποχέτευση – Επεξεργασία λυμάτων

Η διαχείριση νερών (πόσιμων και ακαθάρτων) ασκείται από τη Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Χαλκίδας (ΔΕΥΑΧ)

Η ΔΕΥΑΧ έχει την αρμοδιότητα και επιμέλεια συντήρησης, βελτίωσης και λειτουργίας :

- Δικτύου ύδρευσης συνολικού μήκους 820,3 χιλιομέτρων, το οποίο ανά Δημοτική Ενότητα είναι :

Δημοτική Ενότητα	Χιλιόμετρα δικτύου ύδρευσης
Χαλκιδέων	260
Νέας Αρτάκης	26,3
Ληλαντίων	339
Ανθηδώνας	88
Αυλίδας	107

- Δικτύου αποχέτευσης, συνολικού μήκους 189 χιλιομέτρων στις ΔΕ Χαλκίδας και Αρτάκης, όπου υπάρχουν και Εγκαταστάσεις Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ)

Δημοτική Ενότητα	Χιλιόμετρα δικτύου αποχέτευσης
Χαλκιδέων	180
Νέας Αρτάκης	9
Ληλαντίων	-
Ανθηδώνας	-
Αυλίδας	-

- Δικτύου ομβρίων, συνολικού μήκους 208 χιλιομέτρων, το οποίο ανά ΔΕ είναι :

Δημοτική Ενότητα	Χιλιόμετρα δικτύου ομβρίων
Χαλκιδέων	120
Νέας Αρτάκης	4
Ληλαντίων	64
Ανθηδώνας	11
Αυλίδας	9

- Του συνολικού αριθμού των υδρομέτρων του Δήμου που ανέρχεται στις 64.000

- Των πηγών ύδρευσης του Δήμου (υδρογεωτρήσεις και διύλιστήριο Αυλίδας), καθώς και των εγκαταστάσεων εξωτερικού δικτύου ύδρευσης
- Των εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛ) σε Χαλκίδα και Ν. Αρτάκη :
  - Το Κέντρο Λυμάτων Χαλκίδας (ΚΛΧ) δέχεται μόνο αστικής προέλευσης λύματα από το αποχετευτικό δίκτυο της Χαλκίδας, καθώς και βοθρολύματα από την ευρύτερη περιοχή. Δεν δέχεται βιομηχανικά λύματα. Η εγκατάσταση περιλαμβάνει τρία τμήματα :
    - ✓ Το ΚΛΧ 1, στο οποίο βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της επέκτασης του 1994
    - ✓ Τις εγκαταστάσεις τριτοβάθμιας επεξεργασίας λυμάτων
    - ✓ Το ΔΚΛΧ (Διαδημοτικό ΚΛΧ), στο οποίο βρίσκονται οι νεώτερες εγκαταστάσεις (επέκταση 2013)
  - Το Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων Νέας Αρτάκης (ΚΕΛΝΑ), που είναι υποδοχέας αστικών λυμάτων και βοθρολυμάτων

Όπως προαναφέρθηκε στις ΕΕΛ καταλήγουν τα υφιστάμενα δίκτυα αποχέτευσης Χαλκίδας και Αρτάκης. Οι λοιπές Δημοτικές και Τοπικές Κοινότητες του Δήμου Χαλκιδέων, αλλά και των γειτονικών Δήμων Ερέτριας και Διρφύων – Μεσσαπίων αποχετεύουν σε βόθρους, το περιεχόμενο των οποίων μεταφέρεται και επεξεργάζεται στις ΕΕΛ.

Η εγκατάσταση ΚΛΧ 1 δέχεται καθημερινά εισερχόμενη παροχή 9.000 κ.μ. αστικών λυμάτων και 1.500 κ.μ. βοθρολυμάτων, ενώ το ΚΕΛΝΑ επεξεργάζεται ημερήσια 1.200 κ.μ. αστικά λύματα και 100κ.μ. βοθρολύματα.

Οι σημαντικότερες παρεμβάσεις που υλοποιεί αυτή την εποχή η ΔΕΥΑΧ, εστιάζονται σε δύο κατευθύνσεις :

- ❖ Στην προστασία των νερών και του θαλάσσιου περιβάλλοντος, με υποδομές διαχείρισης ακαθάρτων (δίκτυα αποχέτευσης και ΕΕΛ ) και ομβρίων
- ❖ Στη διασφάλιση ποιότητας και ποσότητας νερού ύδρευσης με σύγχρονα έργα.

Ενδεικτικά των παρεμβάσεων που υλοποιεί η ΔΕΥΑΧ είναι :

- Έργα συλλογής, επεξεργασίας και διάθεσης λυμάτων ΔΚ Βασιλικού, Αγ. Νικολάου & Ν. Λαμψάκου, προϋπολογισμού 14.837.127 €, με χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ - ΕΠΠΕΡΑΑ, το οποίο περιλαμβάνει πέντε υποέργα για την μελέτη και κατασκευή αποχετευτικών δικτύων και συλλεκτήριων αγωγών στη ΔΕ Ληλαντίων
- Έργα συλλογής, μεταφοράς, επεξεργασίας και διάθεσης λυμάτων Παραλίας Αυλίδας, Βαθέος και Δροσιάς, προϋπολογισμού 29.086.960 €, με χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ - ΕΠΠΕΡΑΑ, που περιλαμβάνει επτά υποέργα αποχετευτικών δικτύων, έργων μεταφοράς και εγκατάστασης επεξεργασίας και διάθεσης λυμάτων στις ΔΕ Ανθηδώνος και Αυλίδας.

- Σύστημα τηλεέγχου – τηλεχειρισμού για την αυτόματη διαχείριση και τον έλεγχο των διαρροών του δικτύου ύδρευσης ΔΔ Αυλίδας, Ληλαντίων, Ν. Αρτάκης, Ανθηδώνας και της πόλης της Χαλκίδας, προϋπολογισμού 3.148.560 €, που χρηματοδοτείται από το ΕΣΠΑ – Περιφερειακό Πρόγραμμα Στερεάς Ελλάδας.

Ο άμεσος και μεσοπρόθεσμος σχεδιασμός και προγραμματισμός της Επιχείρησης, περιλαμβάνει ένα ευρύ φάσμα παρεμβάσεων για την αντιμετώπιση ζητημάτων της αρμοδιότητάς της και για την ανταπόκρισή της σε αιτήματα όλων των Δημοτικών Ενοτήτων. Οι παρεμβάσεις αυτές ομαδοποιούνται ως εξής :

- ✓ Αντικατάσταση, βελτίωση, επέκταση και ολοκλήρωση δικτύων αποχέτευσης, με προτεραιότητα την κατασκευή του υποθαλάσσιου αγωγού λυμάτων από την Κάνηθο ως τη Σουβάλα
- ✓ Αναβάθμιση του δικτύου ύδρευσης στις Δημοτικές Ενότητες
- ✓ Διερεύνηση πηγών υδροληψίας και μελέτη έργων μεσομακροπρόθεσμης διασφάλισης ποσοτικά επαρκούς και ποιοτικά κατάλληλου πόσιμου νερού
- ✓ Αναβάθμιση εγκαταστάσεων ΚΛΧ, επεξεργασία λυματολάσπης και διευθέτηση αποδέκτη επεξεργασμένων ΚΕΛΝΑ.
- ✓ Ανάπτυξη λειτουργίας ΚΕΛΝΑ, με νέες συνδέσεις στο δίκτυο αποχέτευσης
- ✓ Έργα διευθέτησης ομβρίων και αντιπλημμυρικής προστασίας
- ✓ Άρση των ανισοτήτων μεταξύ των Δημοτικών Ενοτήτων και αποκατάσταση ενιαίας δημοτικής συνείδησης στην αντιμετώπιση των θεμάτων νερού (σύγχρονες υποδομές παντού, περιβαλλοντική προστασία παντού, ενιαία πολιτική στις υποχρεώσεις των πολιτών, κ.λ.π.)

### **Διαχείριση απορριμμάτων**

#### Προσωρινή αποθήκευση – συλλογή – μεταφορά (αποκομιδή)

Η αποκομιδή των απορριμμάτων στον Δήμο, γίνεται από τις υπηρεσίες της Διεύθυνσης Καθαριότητας και Ανακύκλωσης, με προσωρινή αποθήκευση –συλλογή – μεταφορά σε δύο ρεύματα :

- Τους 1.554 μπλε κάδους για την προσωρινή αποθήκευση των ανακυκλώσιμων υλικών (χαρτί, πλαστικό, αλουμίνιο, υλικά συσκευασίας, κ.α), οι οποίοι είναι χωροθετημένοι στις Δημοτικές Ενότητες Χαλκίδας, Ανθηδώνας, Αυλίδας και Αρτάκης
- Τους 7.182 πράσινους κάδους για την προσωρινή αποθήκευση των υπόλοιπων πλην ανακυκλώσιμων απορριμμάτων, οι οποίοι χωροθετούνται σε όλες τις Δημοτικές Ενότητες.

Η συλλογή και μεταφορά προς διάθεση του συνόλου των απορριμμάτων του Δήμου, γίνεται με τακτικά δρομολόγια απορριμματοφόρων τα οποία οργανώνονται ως εξής :

<b>ΔΙΚΤΥΟ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΧΑΛΚΙΔΟΣ</b>			
<b>ΠΕΡΙΟΧΗ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΔΩΝ</b>	<b>ΧΙΛΙΟΜΕΤΡΑ</b>	<b>ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ</b>
<b>ΝΥΧΤΕΡΙΝΗ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗ</b>			
ΝΕΑΠΟΛΗ	164	40	4
ΚΕΝΤΡΟ	123	53	5
ΚΑΝΑΠΙΤΣΑ	108	40	5
ΦΥΛΑΚΕΣ	175	75	4
ΑΓ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ	128	60	5
ΣΤΕΝΑ	49	55	5
<b>ΗΜΕΡΗΣΙΑ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗ</b>			
ΚΕΝΤΡΟ	60	45	2
ΚΑΝΗΘΟΣ/ΜΗΧΑΝΟΣΤΑΣΙΟ	166	56	4
ΚΑΝΗΘΟΣ/ΡΟΔΙΕΣ	137	47	3
ΑΓ ΕΛΕΟΥΣΑ	175	45	4
ΣΤΕΝΑ	70	48	4
ΑΛΩΝΑΚΙ	85	61	4
ΑΓ ΜΑΡΙΝΑ	245	43	4
ΛΙΒΑΔΙΑ	290	74	4
ΕΞ ΠΑΝΑΓΙΤΣΑ	350	55	4
ΑΓ ΙΩΑΝΝΗΣ	220	48	4
Σύνολο κάδων αποκομιδής Χαλκίδος: 2.545			
Σύνολο Χιλιομέτρων αποκομιδής Χαλκίδος: 845			

<b>ΔΙΚΤΥΟ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΛΗΛΑΝΤΙΟΥ</b>			
<b>ΠΕΡΙΟΧΗ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΔΩΝ</b>	<b>ΧΙΛΙΟΜΕΤΡΑ</b>	<b>ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ</b>
ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	400	50	4
ΠΑΛΑΙΟ ΒΑΣΙΛΙΚΟ	450	55	4
ΣΤΕΝΑ ΦΥΛΛΑ ΑΦΡΑΤΙ ΒΑΣΙΛΙΚΟ	280	80	4
ΚΕΝΤΡΙΚΟΙ ΒΑΣΙΛΙΚΟ ΛΕΥΚΑΝΤΙ	600	65	4
ΦΥΛΛΑ ΑΦΡΑΤΙ ΜΥΤΙΚΑ	370	50	4
Σύνολο κάδων αποκομιδής Ληλαντίου: 2.100			
Σύνολο χιλιομέτρων αποκομιδής Ληλαντίου: 300			

<b>ΔΙΚΤΥΟ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΑΝΘΗΔΩΝΑΣ</b>			
<b>ΠΕΡΙΟΧΗ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΔΩΝ</b>	<b>ΧΙΛΙΟΜΕΤΡΑ</b>	<b>ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΝΑ</b>

			<b>ΕΒΔΟΜΑΔΑ</b>
ΔΡΟΣΙΑ	90	75	3
ΟΝΤΑΘΙ – ΑΓΙΟΣ ΓΙΑΝΝΗΣ – ΚΑΜΙΝΙΑ – ΚΕΝΤΡΙΚΟ	82	98	2
ΠΟΣΕΙΔΩΝΙΑ – ΕΔΕΜ-ΠΑΝΩΡΑΜΑ- ΠΑΝΑΓΙΤΣΑ-ΒΟΥΘΩΝΙ-ΑΛΙΚΕΣ-ΓΑΙΔΑΡΟΣ- ΣΗΜΑΙΑΣ-ΜΠΟΥΡΝΩΝΤΑΣ- ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΟ-ΧΑΛΙΩΝ	85	105	2
ΑΓΙΟΣ ΜΗΝΑΣ-ΒΑΛΟΠΟΥΛΑ-ΛΟΥΚΙΣΙΑ- ΑΛΑΤΙΝΗ	68	110	2
ΣΚΡΟΠΟΝΕΡΙΑ-ΠΑΡΑΛΙΕΣ ΛΟΥΚΙΣΙΩΝ- ΣΤΑΥΡΟ-ΣΤΕΦΑΝΙ	56	115	1
ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΣΕ ΟΛΗ ΤΗΝ ΕΝΟΤΗΤΑ	142	95	2
ΑΡΠΑ ΣΕ ΟΛΗ ΤΗΝ ΕΝΟΤΗΤΑ		100	2
Σύνολο κάδων αποκομιδής Ανθηδώνας: 381			
Σύνολο χιλιομέτρων αποκομιδής Ανθηδώνας: 473			
Σύνολος κάδων ανακύκλωσης Ανθηδώνας: 142			
Σύνολο χιλιομέτρων ανακύκλωσης Ανθηδώνας: 95			

<b>ΔΙΚΤΥΟ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΑΥΛΙΔΑΣ</b>			
<b>ΠΕΡΙΟΧΗ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΔΩΝ</b>	<b>ΧΙΛΙΟΜΕΤΡΑ</b>	<b>ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ</b>
<b>ΝΥΧΤΕΡΙΝΗ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗ</b>			
ΦΑΡΟΣ – ΚΑΛΟΧΩΡΙ	250	70	3
ΤΣΙΜΕΝΤΑΔΙΚΟ-ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑΚΗ ΣΥΝΟΙΚΙΑ	81	60	1
ΜΟΡΦΑ	117	90	1
<b>ΗΜΕΡΗΣΙΑ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗ</b>			
ΒΑΘΥ	317	70	3
ΠΑΡΑΛΙΑ	197	60	3
ΜΟΡΦΑ	117	90	1
ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΡΙΤΣΩΝΑΣ	90	120	1
Σύνολο κάδων αποκομιδής Αυλίδας: 1.169			
Σύνολο χιλιομέτρων αποκομιδής Αυλίδας: 560			

**ΔΙΚΤΥΟ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ Ν.ΑΡΤΑΚΗΣ**

ΠΕΡΙΟΧΗ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΔΩΝ	ΧΙΛΙΟΜΕΤΡΑ	ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ
ΦΑΝΕΡΩΜΕΝΗ-ΦΥΤΕΙΕΣ-ΖΕΦΥΡΟΣ-ΝΟΜΑΡΧΙΑΚΑ	345		2
ΝΕΑ ΚΥΖΙΚΟΣ-ΒΑΤΩΝΤΑ-ΕΡΓΟΤΑΞΙΟ-ΦΥΤΕΙΕΣ-ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ	642		2
Σύνολο κάδων αποκομιδής Ν Αρτάκης: 987			
Σύνολο κάδων ανακύκλωσης Ν Αρτάκης: 147			

<b>ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ</b>			
<b>ΝΥΧΤΕΡΙΝΗ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗ</b>			
ΚΕΝΤΡΟ	170	48	5
ΝΕΑΠΟΛΗ	120	58	5
ΛΗΛΑΝΤΙΟ (ΒΑΣΙΛΙΚΟ)	165	56	3
<b>ΠΡΩΙΝΗ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗ</b>			
ΚΑΝΗΘΟΣ	195	60	45
ΕΞ ΠΑΝΑΓΙΤΣΑ	210	87	5
ΑΛΩΝΑΚΙ	175	40	2
ΑΡΤΑΚΗ	147	62	2
Σύνολο κάδων ανακύκλωσης Χαλκίδος: 1.182			
Σύνολο χιλιομέτρων ανακύκλωσης Χαλκίδος: 411			

<b>ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΑΥΛΙΔΟΣ</b>			
ΠΕΡΙΟΧΗ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΑΔΩΝ	ΧΙΛΙΟΜΕΤΡΑ	ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ
ΒΑΘΥ-ΦΑΡΟΣ-ΑΥΛΙΔΑ-ΚΑΛΟΧΩΡΙ	110	20	1
ΑΥΛΙΔΑ-ΡΙΤΣΩΝΑ	120	120	1
Σύνολο κάδων ανακύκλωσης Αυλίδος: 230			
Σύνολο χιλιομέτρων ανακύκλωσης Αυλίδος: 140			

ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΠΕΡΙΟΧΗΣ	147		5
ΚΑΘΕ ΣΑΒΒΑΤΟ 1 ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ			
ΚΑΘΕ ΚΥΡΙΑΚΗ 1 ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ			

Παράλληλα η Διεύθυνση Καθαριότητας είναι αρμόδια για :

- Το πλύσιμο, τη συντήρηση και την αντικατάσταση των κάδων και όλων των μέσων προσωρινής αποθήκευσης (μικροκάδοι, καλαθάκια, κοντέινερ, κ.λ.π.)
- Τον οδοκαθαρισμό και την καθαριότητα των κοινόχρηστων χώρων και των ακτών του Καλλικρατικού Δήμου
- Την αποκομιδή ειδικών κατηγοριών απορριμμάτων (προσομοιάζοντα με τα οικιακά), όπως απορρίμματα κήπων, κλαδεμάτων, ογκώδη, κ.λ.π.
- Την υποστήριξη με υπηρεσίες καθαριότητας και υπηρεσίες υποστήριξης των εκδηλώσεων του Δήμου
- Την εξυπηρέτηση των αιτημάτων των δημοτών σε θέματα καθαριότητας (18.000 αιτήματα ετησίως)

#### Διάθεση των απορριμμάτων

Η διάθεση των απορριμμάτων γίνεται στον ΧΥΤΑ (Χώρος Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων) Κεντρικής Εύβοιας, τον οποίο διαχειρίζεται ο Ενιαίος Σύνδεσμος (ΕΣΔΑΔΚΕ) που έχει συσταθεί για το σκοπό αυτό.

Στον ΕΣΔΑΔΚΕ συμμετέχουν οι Καλλικρατικοί Δήμοι Χαλκιδέων, Ερέτριας και Διρφύων – Μεσσαίων, οι οποίοι μεταφέρουν στον ΧΥΤΑ τα απορρίμματά τους προς ασφαλή διάθεση. Πρακτικά ο ΧΥΤΑ υποδέχεται τα απορρίμματα 133.378 κατοίκων (πληθυσμός απογραφής) και προφανώς πολύ περισσότερων τους καλοκαιρινούς μήνες, αφού σχεδόν το σύνολο των ΔΕ χαρακτηρίζονται από τουριστική κίνηση.

Στο ΧΥΤΑ αυτή την εποχή βρίσκονται σε εξέλιξη δυο σημαντικά έργα :

- Η επέκταση του υφιστάμενου χώρου (νέο κύτταρο), που θα αυξήσει την διάρκεια ζωής του για τα επόμενα περίπου 5 χρόνια, προϋπολογισμού 7.7.524.900 €
- Η προμήθεια εξοπλισμού για τη λειτουργία των εγκαταστάσεων ΧΥΤΑ, προϋπολογισμού 2.046.800 €

Και τα δύο παραπάνω έργα χρηματοδοτούνται από το ΕΣΠΑ – Περιφερειακό Πρόγραμμα Στερεάς Ελλάδας.

Στον ΧΥΤΑ καταλήγουν ετησίως περίπου 40.000 απορριμμάτων . Είναι ο μοναδικός χώρος διάθεσης που λειτουργεί με σύγχρονες και ασφαλείς προδιαγραφές. Οι ανεξέλεγκτοι ΧΑΔΑ του Δήμου Χαλκιδέων, έχουν ήδη καταστεί ανενεργοί και στους περισσότερους έχουν ολοκληρωθεί τα έργα αποκατάστασής τους.

Στον κρίσιμο για το περιβάλλον και τη δημόσια υγεία ο Δήμος πρέπει να αντιμετωπίσει ολοκληρωμένα τα ζητήματα διαχείρισης απορριμμάτων μέσω των υπηρεσιών καθαριότητας καθώς του ΕΣΔΑΔΚΕ (ο οποίος σύντομα θα ενσωματωθεί στον Περιφερειακό Φορέα Διαχείρισης Απορριμμάτων – ΦΟΔΣΑ, σύμφωνα με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο).

Οι σχεδιαζόμενες ή / και αναγκαίες παρεμβάσεις αφορούν :

- Στην εξειδίκευση και εφαρμογή Τοπικού Σχεδίου Δράσης για τη διαχείριση των απορριμμάτων, το οποίο ήδη εκπονείται στο πλαίσιο αναθεώρησης του Περιφερειακού Σχεδιασμού. Η αναθεώρηση του Περιφερειακού Σχεδιασμού, που πρέπει να ολοκληρωθεί πριν την έναρξη του νέου ΕΣΠΑ (σ.σ. είναι προαπαίτηση για χρηματοδοτήσεις βάσει του κανόνα των αιρεσιμοτήτων) θα συμπεριλάβει τα αναγκαία έργα της επόμενης περιόδου.
- Στην προώθηση έργων, παρεμβάσεων και ενεργειών για την μείωση του όγκου των προς τελική διάθεση απορριμμάτων και τη σταδιακή μετατροπή του ΧΥΤΑ σε ΧΥΤΥ (υπολειμμάτων). Ενδεικτικά μπορεί να γίνει διεύρυνση και καλή λειτουργία ανακύκλωσης, αξιοποίηση των βιοαποικοδομήσιμων υλικών με παραγωγή compost, κ.λ.π.). Έχει ήδη προγραμματιστεί η
- Στην βελτίωση των υπηρεσιών καθαριότητας με συντονισμένες δράσεις (ανασχεδιασμός χωροθέτησης κάδων και αποκομιδής, μείωση «νεκρού χρόνου» οχημάτων και προσωπικού, διερεύνηση αναγκαιότητας Σταθμών Μεταφόρτωσης – ΣΜΑ, βελτίωση οδοκαθαρισμού και ενίσχυση του σχετικού εξοπλισμού, χρήση νέων μέσων προσωρινής αποθήκευσης, κ.λ.π.)
- Στην εφαρμογή του Κανονισμού Καθαριότητας και σε δράσεις πληροφόρησης – ενημέρωσης – ευαισθητοποίησης – συμμετοχής των πολιτών, συμπεριλαμβανομένων και συνεργασιών με σχολεία / συλλόγους κ.λ.π. για περιβαλλοντική εκπαίδευση.
- Στην έγκαιρη ολοκλήρωση των έργων του νέου κυττάρου ΧΥΤΑ, καθώς οι τελικές παρεμβάσεις θα εκσυγχρονίσουν ταυτόχρονα τις συνθήκες λειτουργίας του και τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις (π.χ. συλλογή – ενεργειακή αξιοποίηση του βιοαερίου, βελτίωση εξοπλισμού)
- Στην αντιμετώπιση της υστέρησης στην ολοκλήρωση των μελετών και έργων αποκατάστασης ΧΑΔΑ Αυλίδας, Φάρου και Βαθέος.

Στην ενίσχυση της οργάνωσης παροχής υπηρεσιών καθαριότητας (π.χ. συστηματικός καθαρισμός ακτών, μέρμινα για περισσότερους κάδους και δρομολόγια τους θερινούς μήνες με πληθυσμό αιχμής, κ.λ.π.)

### **Περιβαλλοντικές δράσεις ΔΟΑΠΠΕΧ**

Σε δράσεις περιβάλλοντος δραστηριοποιείται επίσης και ο Δημοτικός Οργανισμός Πολιτισμού και Περιβάλλοντος Χαλκίδας, ο οποίος το 2014 σχεδίασε και υλοποίησε :

- ✓ ΔΡΑΣΗ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ  
σε θέματα προστασίας περιβάλλοντος στην βιοποικιλότητα, και την κλιματική αλλαγή , την ατμοσφαιρική ρύπανση , περιβάλλον και υγεία , χρήση των γαιών, φυσικοί πόροι , θόρυβος, απόβλητα και πόροι υλικών με ημερίδες, φυλλάδια, αφίσες , δημοσιεύσεις
- ✓ ΔΡΑΣΗ « ΤΟ ΝΕΡΟ ΠΟΥ ΤΡΩΜΕ \_ ΤΟ ΒΑΡΥ ΤΙΜΗΜΑ ΤΗΣ ΑΡΔΕΥΟΜΕΝΗΣ ΓΕΩΡΓΙΑΣ»



Ευαισθητοποίηση ενημέρωση του αγροτικού πληθυσμού του Δήμου μας και των καταναλωτών με ημερίδες, φυλλάδια, αφίσες, δημοσιεύσεις

- ✓ ΔΡΑΣΗ « ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ»  
Ενημέρωση – ευαισθητοποίηση για την πράσινη ενέργεια
- ✓ ΔΕΝΤΡΟΦΥΤΕΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΩΝ ΔΑΣΩΝ ΚΑΙ ΓΑΙΩΝ,  
σε συνεργασία – φορείς – ορειβατικό σύλλογο – σχολεία
- ✓ «ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΡΑΣΙΝΙΣΩ ΤΗΝ ΠΟΛΗ»  
σε συνεργασία – φορείς – ορειβατικό σύλλογο – σχολεία
- ✓ «ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΦΥΤΕΥΩ ΤΗΝ ΑΣΦΑΛΤΟ»  
Αφαίρεση επιλεγμένων πλακών πεζοδρομίων, κενά σημεία από την αφαίρεση κολώνων της ΔΕΗ ( εφαρμογή προγράμματος υπογειοποίησης καλωδίων)σε συνεργασία – φορείς – ορειβατικό σύλλογο – σχολεία
- ✓ ΚΑΘΑΡΕΣ ΑΚΤΕΣ – ΓΑΛΑΖΙΕΣ ΣΗΜΑΙΕΣ
- ✓ ΝΕΡΟ & ΑΝΘΡΩΠΟΣ  
Λειτουργία εγκαταστάσεων όπου διεξάγονται δράσεις νερού .

### **Βιομηχανική ρύπανση**

Η γειτνίαση του Δήμου με τις άτυπες αλλά έντονα δραστηριοποιούμενες σε βιομηχανικές εγκαταστάσεις περιοχές Οινοφύτων – Σχηματαρίου –Θηβών, έχει δημιουργήσει επιπτώσεις όχλησης και ρύπανσης, ειδικά στην περιοχή της Βοιωτικής πλευράς.

Από τη μια η βιομηχανική δραστηριότητα, απουσιών των ρυθμίσεων χωροταξίας και οργανωμένων υποδοχών, και από την άλλη η εγκατάλειψή τους τα τελευταία χρόνια (ως συνέπεια της ύφεσης και της αποβιομηχάνισης) έχουν αφήσει μια σειρά ζητημάτων, όπως :

- ✓ Η περιβαλλοντική και αισθητική υποβάθμιση των εγκαταλελειμμένων κτιρίων και χώρων (συμπεριλαμβανομένων και των λατομικών), οι οποίοι σταδιακά έχουν μετατραπεί σε εστίες ρύπανσης.
- ✓ Οι δυσμενείς επιπτώσεις από λειτουργούσες, μετεγκατεστημένες, επαναλειτουργούσες δραστηριότητες, για τις οποίες επιβάλλεται ο περιβαλλοντικός έλεγχος από τις αρμόδιες υπηρεσίες (Περιφέρεια και Υπουργεία)
- ✓ Οι ανολοκλήρωτες ρυθμίσεις και ενέργειες για οργανωμένο υποδοχέα δραστηριοτήτων και εγκαταστάσεων στη Χαλκίδα
- ✓ Η μόλυνση των υπόγειων υδροφορέων, που έχει επηρεάσει το πόσιμο νερό περιοχών του Καλλικρατικού Δήμου.

Στα θέματα της ρύπανσης θα πρέπει επίσης να προστεθούν και οι επιπτώσεις του πρωτογενούς τομέα και των μεταποιητικών του δραστηριοτήτων (ελαιοτριβεία, πτηνοκτηνοτροφικές εγκαταστάσεις, κ.λ.π.)

Τα παραπάνω ζητήματα αποτελούν κεντρική κατεύθυνση παρεμβάσεων και διεκδικήσεων της Δημοτικής Αρχής προς τις αρμόδιες υπηρεσίες και φορείς.

## 2.3. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ & ΣΥΝΟΧΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΠΑΙΔΕΙΑ – ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ

### 1.3.1. Κοινωνική μέριμνα και συνοχή

#### Οι δράσεις του Δήμου

Η κοινωνική πολιτική στο Δήμο Χαλκιδέων ασκείται μέσω του Δημοτικού , γι'αυτούς τους σκοπούς, Οργανισμού ΔΟΠΠΑΧ (Δημοτικός Οργανισμός Παιδείας, Προστασίας και Αλληλεγγύης Χαλκίδας) του Τμήματος Κοινωνικής Πολιτικής που ανήκει στη Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών του Δήμου και των δράσεων διαχείρισης δομών μέσω της Διεύθυνσης Προγραμματισμού .

Οι κοινωνικές δράσεις που ασκούνται αφορούν κυρίως :

- Τη λειτουργία έξι (6) Παιδικών και δύο (2) Βρεφονηπιακών Σταθμών και συγκεκριμένα των Α΄, Β΄Γ΄ Παιδικών Σταθμών Χαλκίδας , των Παιδικών Σταθμών Αρτάκης, Δροσιάς και Βασιλικού, καθώς και των Α΄ και Β΄ βρεφονηπιακών Σταθμών Χαλκίδας, που συνολικά εξυπηρετούν περίπου 250 παιδιά.  
Η λειτουργία τους στηρίζεται κατά βάση στη χρηματοδότησή τους από Ευρωπαϊκούς και Εθνικούς πόρους.
- Τη λειτουργία δεκατεσσάρων (14) ΚΑΠΗ (Α΄, Β΄, Γ΄, Δ΄, Ε΄, ΣΤ΄ Χαλκίδας και Βασιλικού, Φύλλων, Μύτικα, Αγ. Νικολάου, Λαμψάκου, Αφρατίου, Ν. Αρτάκης και Αυλίδας.
- Τη λειτουργία πέντε (5) δομών «Βοήθεια στο Σπίτι» (Χαλκίδα –Ανθηδώνα – Ληλάντιο – Ν. Αρτάκη – Αυλίδα) που προσφέρουν υπηρεσίες σε περίπου 350 ωφελούμενους, ου χρηματοδοτείται (πλέον) από Εθνικούς πόρους.
- Τη σύμπραξη (μαζί με το Εργατικό Κέντρο Εύβοιας και άλλους φορείς) σε δράσεις για την αντιμετώπιση της φτώχειας : Κοινωνικό Παντοπωλείο – Γραφείο Διαμεσολάβησης – Τράπεζα χρόνου – Κοινωνικά Συσσίτια – Υποδοχή Αστέγων.

Σύμφωνα με μετρήσιμα στοιχεία:

- Στο Κοινωνικό Παντοπωλείο απευθύνονται περίπου 800 ωφελούμενοι.
- Στα Κοινωνικά Συσσίτια διανέμονται 260 μερίδες φαγητού ημερήσια.
- Η Υποδοχή αστέγων αφορά 114 άτομα μηνιαία, ενώ παράλληλα έχουν πραγματοποιηθεί 1533 επισκέψεις για παροχή υπηρεσιών (ιατρικές συμβουλές, μέτρηση πίεσης, θερμομέτρηση, περιποίηση τραυμάτων, μέτρηση σακχάρου, παραπομπή για συνταγογράφηση, λήψη ιστορικού, είδη προσωπικής υγιεινής – δημιουργική απασχόληση, πλυντήρια – στεγνωτήρια, κοινωνικοί λειτουργοί, ρούχα, κούρεμα, προβολή ταινίας, φάρμακα, κ.λ.π.)

- Παροχή τροφίμων σε άπορους και χαμηλόμισθους : διανομή ζυμαρικών, τυριού, κ.λ.π. μια φορά το χρόνο, μέσω της Περιφερειακής Ενότητας Εύβοιας και του ΟΠΕΚΕΠΕ.
- Χορήγηση επιδομάτων σε άτομα με ειδικές ανάγκες, καθώς και έκτακτη οικονομική ενίσχυση σε άτομα που βρίσκονται σε ένδεια, σε περιπτώσεις θεομηνίας ή φυσικών καταστροφών. Οι δικαιούχοι είναι περίπου 3.000 άτομα και διανέμεται το ποσό των 2 εκ. €. (για όλη την ΠΕ Εύβοιας)
- Συστηματική παροχή υπηρεσιών και υποστήριξη κοινωνικών ενεργειών σε όλη τη ΠΕ Εύβοιας : έκδοση και αναθεώρηση βιβλιαρίων ανασφάλιστων, πιστοποιητικά κοινωνικής προστασίας, προώθηση κοινωνικής έρευνας μετά από εισαγγελική παραγγελία.
- Καταβολή ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος

Πρόκειται για πιλοτικό πρόγραμμα που ξεκίνησε στο τέλος του 2014 και εφαρμόζεται σε ισάριθμους Δήμους των 13 Περιφερειών της χώρας. Στη Στερεά Ελλάδα, η Δημοτική Αρχή διεκδίκησε και διασφάλισε τη συμμετοχή του Δήμου σε αυτό το οριζόντιο πρόγραμμα κοινωνικής πολιτικής για την αντιμετώπιση της ακραίας φτώχειας, όπως προβλέπεται από την Εθνική Στρατηγική για την Κοινωνική Προστασία και Ένταξη (ΕΣΚΕ)

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Δήμου έχουν υποβληθεί 5.752 αιτήσεις εκ των οποίων πληρώθηκαν ήδη 2.665 δικαιούχοι.

- Η διαχείριση του Κέντρου Συμβουλευτικής Υποστήριξης Γυναικών Θυμάτων βίας Δήμου Χαλκιδέων (παρασχέθηκαν υπηρεσίες σε 48 άτομα)
- Η συμμετοχή σε Τοπικές δράσεις κοινωνικής ένταξης και εργασίας για ευάλωτες ομάδες στην Εύβοια, μέσω Αναπτυξιακών Συμπράξεων, για δράσεις κοινωνικής εργασίας στον Δήμο και πληροφόρησης, συμβουλευτικής, υποστήριξης, δικτύωσης, ενημέρωσης – ευαισθητοποίησης (προγράμματα ΤΟΠΣΑ, ΤΟΠΕΚΟ).
- Η συμμετοχή στο πρόγραμμα της Γενικής Γραμματείας Ισότητας των Φύλων / Ειδικής Υπηρεσίας Συντονισμού Διαχείρισης και Εφαρμογής Συγχρηματοδοτούμενων Δράσεων του Υπουργείου Εσωτερικών το έργο «Εξειδίκευση του πρότυπου Συστήματος Ένταξης της Ισότητας των Φύλων ανά φορέα πολιτικής, καθώς και πιλοτική ανάπτυξη και εφαρμογή Περιφερειακών και Τοπικών Προγραμμάτων Ισότητας των Φύλων» -Τμήμα 2: Περιφέρεια Θεσσαλίας, Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας, Δήμος Λάρισας, Δήμος Βόλου και Δήμος Χαλκιδέων.

Στόχος του έργου είναι η δημιουργία σχετικών μεθοδολογιών και εργαλείων, όπως επίσης και η ανάπτυξη ενεργειών, η εφαρμογή και η αξιολόγησή τους, με σκοπό την αποτελεσματικότερη ένταξη της ισότητας των φύλων στις πολιτικές (gender mainstreaming) της Περιφερειακής και Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Επιπλέον, στόχο του παρόντος έργου αποτελεί η υποστήριξη της Περιφέρειας Θεσσαλίας, Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας, του Δήμου Λάρισας, Δήμου Βόλου και του Δήμου Χαλκιδέων, ώστε να εντάξουν ουσιαστικά και ενεργά πολιτικές ισότητας των φύλων στο πρόγραμμά τους και στις δράσεις τους, με συστηματικό

και οργανωμένο τρόπο, τόσο στην εσωτερική τους οργάνωση όσο και στο σχεδιασμό/υλοποίηση των πολιτικών τους, προκειμένου να μεγιστοποιήσουν την παροχή υπηρεσιών τους προς τους/τις ωφελομένους/ες πολίτες.

- Η υλοποίηση του προγράμματος «Στέγαση και επανένταξη», που υποβλήθηκε και εγκρίθηκε στο τέλος του 2014 και αφορά την άμεση μετάβαση σε αυτόνομες μορφές διαβίωσης, καθώς και την επανένταξη στον κοινωνικό ιστό, μέσω παροχής υπηρεσιών εργασιακής επανένταξης, ατόμων που έχουν αδυναμία στέγης και εργασίας.

Επιπλέον ο Δήμος, με στόχο την αύξηση των κοινωνικών δράσεων και τη διεύρυνση του πλέγματος ενεργειών αντιμετώπισης της φτώχειας και της κρίσης, συμπράττει με τη Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας και άλλους φορείς, στην υποβολή προτάσεων για χρηματοδότηση :

- Της Αναπτυξιακή Σύμπραξης, για τη «Λειτουργία Περιφερειακού Μηχανισμού Υποστήριξης της ανάπτυξης και προώθησης των Κοινωνικών Συνεταιριστικών Επιχειρήσεων και ευρύτερα των πρωτοβουλιών της Κοινωνικής Οικονομίας»

Σκοπός του μηχανισμού θα είναι η υποστήριξη της δημιουργίας, λειτουργίας και ανάπτυξης Κοινωνικών Επιχειρήσεων σε τοπικό επίπεδο, η διάχυση της κοινωνικής οικονομίας και η εδραίωση της μέσω μόνιμων δικτύων συνεργασίας και τοπικών συμφωνιών. Οι υπηρεσίες που θα παρέχει στους κοινωνικούς επιχειρηματίες και επιχειρήσεις, είναι της μορφής μίας στάσης (one stop shop), με πληροφόρηση, ενημέρωση, παρακίνηση και υποστήριξη σύστασης κοινωνικών συνεταιριστικών επιχειρήσεων και εξειδικευμένες υπηρεσίες για τη σύσταση και λειτουργία σε αρχικό στάδιο

- Της σύμπραξης για το πρόγραμμα «Επισιτιστική και βασική υλική συνδρομή για άπορους ΤΕΒΑ.»

Σκοπός του προγράμματος είναι η παροχή υλικής βοήθειας σε τρόφιμα, σχολικά, είδη καθαρισμού και προσωπικής υγιεινής κ.α, καθώς και συνοδευτικές δράσεις, όπως οικογενειακές συμβουλές, κοινωνικά φροντιστήρια, κ.λ.π.

### **Κρίσιμα οριζόντια ζητήματα κοινωνικής πολιτικής**

Οι πολυδιάστατες δραστηριότητες του Δήμου, ειδικά τα τελευταία χρόνια της οικονομικής κρίσης και της παρατεταμένης ύφεσης, έχουν διευρυνθεί επιδιώκοντας να καλύψουν τα ποικίλα προβλήματα της κοινωνίας.

Από την εποχή των δομών προσχολικής και τρίτης ηλικίας, ο Δήμος Χαλκιδέων, όπως και άλλοι – ειδικά οι μεγαλύτεροι Δήμοι της χώρας - μέσα σε λίγο χρόνο πέρασαν στην παρούσα κατάσταση όπου, ως εγγύτερη αρχή στον πολίτη, μεριμνά, συνδράμει, σχεδιάζει και υλοποιεί ένα ευρύ πεδίο δράσεων για την αλληλεγγύη και την κοινωνική συνοχή.

Η κρίση που πλήττει την ελληνική κοινωνία και συνοδεύεται από δημοσιονομική «ασφυξία», δημιουργεί στους Δήμους δυο βασικά ζητήματα :

- Την απαίτηση της όλο και μεγαλύτερης ανάληψης δράσης και συμμετοχής για τη στήριξη όλο και περισσότερων κοινωνικών ομάδων.
- Την υποχρέωση υλοποίησης όλης αυτής της δραστηριότητας με όλο και λιγότερους οικονομικούς, υλικούς και ανθρώπινους πόρους.

Επιπλέον οι έντονες αδυναμίες έλλειψης προσωπικού, και συρρίκνωσης των πόρων, δημιούργησαν ή επέτειναν προβλήματα ακόμα και στις παραδοσιακά λειτουργούσες δομές, όπως οι Παιδικοί Σταθμοί, τα ΚΑΠΗ και η «Βοήθεια στο σπίτι».

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί πως η εφαρμογή του «Καλλικράτη», εκτός από το ότι έγινε χωρίς την απαραίτητη οικονομική στήριξη, δημιούργησε και λειτουργικές και διοικητικές δυσκολίες στον τομέα της κοινωνικής πολιτικής, κυρίως λόγω της ασάφειας και πολυδιάσπασης αρμοδιοτήτων.

Ένα ακόμα σημαντικό ζήτημα που πρέπει να επισημανθεί είναι πως ο σχεδιασμός εθνικής πολιτικής για την κοινωνική αλληλεγγύη είναι εξαιρετικά αποσπασματικός και κατακερματισμένος ανάμεσα στα επίπεδα κεντρικής, περιφερειακής, τοπικής διοίκησης και αυτοδιοίκησης. Σ' αυτό το πλαίσιο η σημερινή κρίση προσφέρει παράλληλα την ευκαιρία :

Α) να αξιολογηθεί η αποτελεσματικότητα των μέχρι τώρα στρατηγικών και κατευθύνσεων

Β) να επαναξιολογηθεί ο σχεδιασμός, έτσι ώστε να δομηθούν συνεκτικές αλλά και εφαρμόσιμες πολιτικές. Πολιτικές που θα δίνουν πραγματικό όφελος στον πολίτη και ουσιαστικό αποτέλεσμα στη συνοχή της κοινωνίας.

Γ) να ενδυναμωθεί ο ρόλος της δικτύωσης μεταξύ των πολλών και διαφορετικών φορέων που εμπλέκονται, με διακριτούς ρόλους στους οποίους να υπάρχει ικανότητα ανταπόκρισης. Παράλληλα να αντιμετωπιστούν τα φαινόμενα επικαλύψεων, των μεμονωμένων δράσεων, τα οποία δεν δημιουργούν ούτε οικονομίες κλίμακας, ούτε δίνουν υπεραξία στο σύνολο.

Δ) να επικαιροποιηθούν τα δεδομένα της χώρας την παρούσα περίοδο : πραγματική ανεργία, δημογραφικό πρόβλημα, ανασφάλιστοι, ευπαθείς ομάδες, βάθος διάρρηξης κοινωνικού ιστού, ψυχολογική και κοινωνική υποστήριξη, κ.λ.π., έτσι ώστε ο όποιος σχεδιασμός να αρχίζει από την «καρδιά» των προβλημάτων και να στοχεύει σε ριζικές λύσεις.

Ε) να «καθετοποιηθούν» οι οριζόντιες πολιτικές λαμβάνοντας υπόψη στην εξειδίκευση τοπικών κρίσιμα πληθυσμιακά μεγέθη, γεωγραφικά δεδομένα και ειδικές οικονομικές συνθήκες (μεγάλα αστικά κέντρα, αποβιομηχάνιση, βαθμός πτώσης του ΑΕΠ, δυνατότητες ανάπτυξης ορεινών, παράκτιων, πεδινών περιοχών, κ.λ.π.)

ΣΤ) να συν- λειτουργήσουν τα αρμόδια Υπουργεία στην κατεύθυνση σύνθεσης των προγραμμάτων, των χρηματοδοτήσεών τους και των κατευθύνσεών τους, με επιδίωξη κοινούς και σαφείς στόχους (π.χ. προγράμματα επανένταξης στην τοπική αγορά εργασίας, η οποία παράλληλα ενισχύεται με πόρους και δράσεις)

## Κρίσιμα ζητήματα και επισημάνσεις στο Δήμο Χαλκιδέων

### ➤ Σε ότι αφορά τη λειτουργία των Παιδικών & Βρεφονηπιακών Σταθμών :

- Με εξαιρέσεις (Γ΄ Παιδικός, που λειτουργεί σε ενοικιαζόμενο οίκημα) τα κτίρια (ιδιόκτητα και ενοικιαζόμενα) και ο εξοπλισμός τους κρίνονται επαρκή.
- Χρειάζεται μέριμνα για τη συντήρησή τους και για βελτιώσεις, καθώς και για την θεσμική πληρότητά τους.
- Η λειτουργία νέου βρεφικού τμήματος θα έδινε τη δυνατότητα κάλυψης περισσότερων ωφελούμενων.
- Σημαντική δυνατότητα αναβάθμισης των υποδομών δίνει η άμεση λειτουργία του νέου ιδιόκτητου κτιρίου που θα μεταστεγάσει τον Παιδικό Σταθμό της Δροσιάς από το ενοικιαζόμενο κτίριο και έχει τη δυνατότητα φιλοξενίας 30-40 παιδιών

### ➤ Σε ότι αφορά τη λειτουργία των ΚΑΠΗ :

- Η επανεξέταση της χωροθέτησής τους και πιθανή μεταφορά των ενοικιαζόμενων κτιρίων σε πιο κεντρικά σημεία, μπορεί να δώσει τη δυνατότητα εξυπηρέτησης περισσότερων ωφελούμενων – μελών.
- Χρειάζεται ενίσχυση του προσωπικού (σήμερα η λειτουργία στηρίζεται σε εθελοντική προσφορά ομάδων), έτσι ώστε να παρέχονται πιο συστηματικές, πιο πολλές και πιο ποιοτικές υπηρεσίες.
- Απαιτείται η ενίσχυση του εξοπλισμού τους, με έμφαση στην αγορά οχήματος μεταφοράς, το οποίο θα μπορεί να εξυπηρετεί συνδυαστικά ΚΑΠΗ (δραστηριότητες, εκδρομές, κ.λ.π.) και Παιδικούς Σταθμούς (μεταφορά παιδιών)

### ➤ Σε ότι αφορά τη λειτουργία των δομών «Βοήθεια στο σπίτι» :

Το πιο σημαντικό ζήτημα είναι η ενίσχυση των δομών με οχήματα εξυπηρέτησης της λειτουργίας τους.

### ➤ Σε ότι αφορά γενικά τις δράσεις κοινωνικής προστασίας και στήριξης :

- Το πλέον κρίσιμο και οριζόντιο ζήτημα είναι να καταγραφεί και να ανασχεδιαστεί ο «χάρτης κοινωνικής αλληλεγγύης» του Δήμου, έτσι ώστε να συμπεριληφθούν όλες οι δράσεις στις οποίες εμπλέκεται ο Δήμος (ΚΔΑΠ-ΜΕΑ, άλλες δομές φύλαξης παιδιών, κ.λ.π), να συστηματοποιηθούν και με την επανεξέταση των δεδομένων τους (χώροι στέγασης, προσωπικό, λειτουργία, κ.λ.π.) να καταστούν πιο λειτουργικές και πιο αποτελεσματικές.

- Παράλληλα, ο ανασχεδιασμός σε εσωτερικό επίπεδο (υπηρεσιών) Δήμου, που σχεδιάζουν , εμπλέκονται ή/και υλοποιούν κοινωνικές δράσεις, θεωρείται ικανή και αναγκαία συνθήκη για τον εξορθολογισμό και την αποτελεσματικότητα των κοινωνικών παρεμβάσεων.
- Επικουρικά, μια πρωτοβουλία του Δήμου με κατεύθυνση την αύξηση συνεκτικότητας των δικτυώσεων (διαρκής συνεργασία και αλληλοτροφοδότηση), άλλων φορέων, συλλόγων, κλπ, που συμμετέχουν – υλοποιούν παράλληλες κοινωνικές δράσεις, θα ενδυναμώσει το πλέγμα κοινωνικής προστασίας για τους πολίτες του Δήμου (ενοποίηση μητρώων ωφελούμενων, μέτρηση αποτελεσμάτων, προσθετικότητα δράσεων, εντοπισμός κοινωνικών ζητημάτων, νέες προτάσεις παρέμβασης και χρηματοδότησης, κ.λ.π.)
- Σημαντική δυνατότητα στην εύρυθμη λειτουργία κοινωνικών δράσεων μπορεί να δώσει η αξιοποίηση των χώρων του Κέντρου Κοινωνικής Προστασίας Δήμου Χαλκιδέων (στο οποίο στεγάζεται και η ΔΟΠΠΑΧ) που έχει κατασκευαστεί με σκοπό τη στέγαση δομών.
- Κεντρική κατεύθυνση του Δήμου είναι η διεύρυνση των κοινωνικών παρεμβάσεων σε δυο βασικούς άξονες :
  - ✓ Πρώτος άξονας είναι η αύξηση του αριθμού των ωφελούμενων (περισσότερες ευπαθείς ομάδες, μεγαλύτερος αριθμός πολιτών) με πιο πολλές δράσεις και μεγαλύτερη αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων
  - ✓ Δεύτερος άξονας είναι η δραστηριοποίηση του Δήμου και στον τομέα της πρωτοβάθμιας υγείας. Στην κατεύθυνση αυτή διερευνάται η δυνατότητα σύστασης και λειτουργίας δημοτικών - κοινωνικών ιατρείων.

Αξίζει να σημειωθεί ότι στον τομέα της δευτεροβάθμιας φροντίδας υγείας, ο Δήμος με πρωτοβουλίες και παρεμβάσεις έχει λάβει διαβεβαιώσεις για τη συνέχιση χρηματοδότησης και ολοκλήρωση του Νοσοκομείου της Χαλκίδας, αναγκαία δομή για την εξυπηρέτηση όλης της Εύβοιας.

### **2.3.2. Πολιτισμός - Αθλητισμός**

#### **Η άσκηση των δραστηριοτήτων από τον Δήμο - ΔΟΑΠΠΕΧ**

Η πολιτιστική και αθλητική δραστηριοποίηση του Δήμου ασκείται από τον Δημοτικό, γι' αυτόν το σκοπό Οργανισμό ΔΟΑΠΠΕΧ, που δημιουργήθηκε με την εφαρμογή του «Καλλικράτη». Ο ΔΟΑΠΠΕΧ αποτελεί συγχώνευση 5 ΝΠΔΔ (των 5 πρώην Καποδιστριακών Δήμων και σημερινών Δημοτικών Ενοτήτων) με αντικείμενο την άθληση, 3 ΝΠΔΔ με αντικείμενο τον πολιτισμό, καθώς και μεταφορά δράσεων και αρμοδιοτήτων 3 Δημοτικών Κοινοφελών Επιχειρήσεων στον τομέα του πολιτισμού

Οι συνήθεις δραστηριότητες πολιτισμού – αθλητισμού του Οργανισμού συνοπτικά αφορούν :



**I. Στον Τομέα του Πολιτισμού**, όπου υποστηρίζεται καθημερινά η λειτουργία των πολιτιστικών δομών ( Ωδεία, σχολές χορού, καλλιτεχνικά εργαστήρια κλπ) , διαμορφώνεται το πρόγραμμα χρήσης των πολιτιστικών εγκαταστάσεων ( θέατρα κλπ) , προγραμματίζονται και υλοποιούνται οι πολιτιστικές εκδηλώσεις , δράσεις για το περιβάλλον, τον τουρισμό και ανάδειξη του Δήμου Χαλκιδέων ως Τουριστικό προορισμό.

**II. Στον τομέα του αθλητισμού** , όπου διαμορφώνεται το πρόγραμμα χρήσης των αθλητικών εγκαταστάσεων (κλειστά γυμναστήρια , γήπεδα ποδοσφαίρου , στάδια, κολυμβητήριο κλπ) , παρακολουθείται η καθημερινή εφαρμογή του προγράμματος χρήσης, καταρτίζεται και υλοποιείται το πρόγραμμα συντήρησης των γηπέδων ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα , προγραμματίζονται και υλοποιούνται οι αθλητικές διοργανώσεις, εκδηλώσεις, προγράμματα μαζικού αθλητισμού.

Βασικοί στόχοι του Δ.Ο.Α.Π.ΠΕ.Χ είναι:

α) Οι δραστηριότητες και οι εκδηλώσεις με στόχο την προσέγγιση όλων των ηλικιακών ομάδων του Δήμου Χαλκιδέων μέσα από ποικίλα προγράμματα πληροφόρησης, εμψύχωσης, ψυχαγωγίας και δημιουργικής αξιοποίησης του ελεύθερου χρόνου.

β) Η δημιουργία πολιτιστικών δομών , δράσεων και εκδηλώσεων , αθλητικών και περιβαλλοντολογικών δραστηριοτήτων για την πολιτιστική ενοποίηση του Καλλικρατικού Δήμου Χαλκιδέων , με ταυτόχρονη διατήρηση και ανάδειξη των τοπικών εθίμων και στοιχείων πολιτισμού.

γ) Η συντήρηση και η βελτίωση όλων των αθλητικών εγκαταστάσεων.

δ) Η αναβάθμιση του αθλητικού και πολιτιστικού επιπέδου της πόλης μας.

ε) Η διδασκαλία της μουσικής στους νέους, την ψυχαγωγία του κοινού και την εξυπηρέτηση του Δήμου Χαλκιδέων στις επίσημες γιορτές και εκδηλώσεις.

στ) Οι δραστηριότητες και οι εκδηλώσεις με στόχο την προσέγγιση όλων των παιδιών της πόλης μέσα από ποικίλα προγράμματα πληροφόρησης, εμψύχωσης, ψυχαγωγίας και δημιουργικής αξιοποίησης του ελεύθερου χρόνου.

#### Υποδομές πολιτισμού - αθλητισμού

Οι κυριότερες εγκαταστάσεις που χρησιμοποιούνται για άσκηση αθλητικών και πολιτιστικών δραστηριοτήτων είναι :

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΧΑΛΚΙΔΑΣ		
	ΕΙΔΟΣ / ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΚΑΝΗΘΟΥ	Κλειστό γυμναστήριο 1200 θέσεων. Καλαθοσφαίριση, χειροσφαίριση, πετοσφαίριση, ρυθμική, τραμπολίνο, καρατε, μπότσε, αναρριχητικός τοίχος, αίθουσα μουσικής ενδυνάμωσης, πολιτιστικοί χώροι. Αποδυτήρια, ιατρείο.  Γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα, φωτισμός, αποδυτήρια, εξέδρες, ιατρείο.
	ΔΑΚ ΧΑΛΚΙΔΑΣ	Κλειστό γυμναστήριο 1800 θέσεων. Καλαθοσφαίριση, χειροσφαίριση, πετοσφαίριση, ρυθμική, αίθουσα μουσικής ενδυνάμωσης, πολιτιστικοί χώροι, ιατρείο.  Κολυμβητήριο με κολυμβητική δεξαμενή 50 μ και 8 διαδρομών για κολύμβηση και υδατοσφαίριση. Μικρή κολυμβητική δεξαμενή εκμάθησης, ιατρείο.
	ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΠΑΡΚΟ ΛΑΟΥ	Γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα, φωτισμός, αποδυτήρια, ιατρείο.  Πάρκο κυκλοφοριακής Αγωγής  «Νερό και Άνθρωπος»  Υπαίθριο Θέατρο «Ο. ΜΑΚΡΗΣ»  Ανεκμετάλλετος περιφραγμένος χώρος 8 στρεμμάτων
	ΣΤΑΔΙΟ ΧΑΛΚΙΔΑΣ	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα, στίβος με 10 διαδρομές, Αίθουσα μουσικής ενδυνάμωσης, κερκίδα 1800 θέσεων, αποδυτήρια, φωτισμός στίβου, αποθηκευτικός χώρος, χώρος ρίψεων, ιατρείο
	«ΧΑΛΚΙΑ – ΑΝΑΣΤΑΣΙΑΔΗ»	Κλειστό γυμναστήριο για καλαθοσφαίριση, πετοσφαίριση και χειροσφαίριση. Αποδυτήρια, ιατρείο, κλιματισμός.
	«ΗΡΩΩΝ ΤΟΥ ' 40»	Κλειστό γυμναστήριο για πάλη, ρυθμική, καράτε. Αποδυτήρια, ιατρείο, αίθουσα μουσικής ενδυνάμωσης.
	«Σ.ΚΑΛΟΧΕΡΗ»	Κλειστό γυμναστήριο για ενόργανη γυμναστική, αποδυτήρια, ιατρείο.
	«ΤΣΑΛΙΚΗ _ ΠΑΠΙΛΑ»	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα, φωτισμός, αποδυτήρια, ιατρείο, κερκίδα.
	«ΑΦΩΝ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα, φωτισμός, αποδυτήρια, ιατρείο.
	ΠΑΡΚΟ ΔΗΜΑΡΧΟΥ «Δ.ΣΚΟΥΡΑ»	Γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα, αποδυτήρια, κερκίδα, ιατρείο, φωτισμό  Ανοικτά γήπεδα καλοσφαίρισης (2)  Ανοικτό γήπεδο καλαθοσφαίρισης (1) με φωτισμό

		Πίστα skate park με φωτισμό. Γήπεδο ποδοσφαίρου χωμάτινο μικρότερων διαστάσεων από τις κανονικές.
	ΓΗΠΕΔΟ ΥΨΗΛΗΣ ΓΕΦΥΡΑΣ	Γήπεδο ποδοσφαίρου χωμάτινο, αποδυτήρια.
	ΑΦΩΝ ΜΠΟΥΡΙΚΑ	Γήπεδο ποδοσφαίρου χωμάτινο, αποδυτήρια . Χρησιμοποιείται για τοξοβολία.
	ΚΟΛΙΜΑΤΣΑΝΙΚΑ	Γήπεδο ποδοσφαίρου χωμάτινο, αποδυτήρια . Χρησιμοποιείται για την λέσχη 4Χ4.
	ΠΙΣΤΑ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ	Διαμορφωμένη πίστα για αγώνες μοτοσικλέτας.
	ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΛΙΑΝΗΣ ΑΜΜΟΥ	Γήπεδα αντισφαίρισης (7), αποδυτήρια, κερκίδες, ιατρείο, εντευκτήριο.
	ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΝΤΕΡΝΕΚΙ	Ιππικός στίβος εμπόδια και δεξιότητες, σάβλοι, εντευκτήριο, ιατρείο, αποδυτήρια, αποθήκες, κερκίδες. Γήπεδο ποδοσφαίρου 5Χ5 με συνθετικό χλοοτάπητα, αποδυτήρια, εντευκτήριο, κερκίδες. Ανοικτό γήπεδο καλαθοσφαίρισης.
	ΜΟΥΣΤΑΚΑ – ΤΖΙΩΤΗ	Γήπεδο ποδοσφαίρου, αποδυτήρια, εξέδρα.
	ΒΟΥΡΚΑΡΙ	Ιστιοπλοϊκός όμιλος, με μαρίνα, αποδυτήρια, εντευκτήριο.
	ΚΡΗΠΙΔΩΜΑ	Ναυταθλητικό κέντρο για Κανoe – καγιακ, γλίστρα, αποθηκευτικός χώρος, αποδυτήρια.
	ΝΟΤΙΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ	Πίστα για Θαλάσσιο σκι, αποδυτήρια, εντευκτήριο, γλίστρα,προβλήτα.
	ΩΔΕΙΟ	Ωδείο «Ν. Σκαλκώτας» γραφεία (2) 6 αίθουσες διδασκαλίας WC.
	ΜΕΓΑΡΟ ΧΟΡΟΥ	Σχολή μπαλέτου & ρυθμικής, αίθουσες χορού (3), WC, γραφεία (2) αίθουσα αναμονής, υπόγειος χώρος.
	Θέατρο ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ	Αίθουσα θεάτρου 245 θέσεων, σκηνή, καμαρίνια, κλιματισμός, κυλικείο, χώρος υποδοχής, WC.
	ΑΙΘΟΥΣΑ ΔΟΑΠΠΕΧ	Συνεδριακή αίθουσα 90 ατόμων, πάνελ, προτζέκτορας.
	ΑΙΘΟΥΣΑ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗΣ	Εκθεσιακός χώρος.
	ΚΟΚΚΙΝΟ ΣΠΙΤΙ	Αίθουσες στο ισόγειο του κτιρίου για εκθέσεις.
	ΜΕΓΑΡΟ ΧΟΡΟΥ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 αίθουσες 60τμ με παρκέ, καθρέπτες, μπάρες (2<sup>ος</sup> και 3<sup>ος</sup> όροφος)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αίθουσα 60 τμ παρκέ, καθρέπτες, μπάρες ( ημιόροφος)</li> <li>• Αίθουσα υποδοχής , γραφείο γραμματείας, γραφείο διδασκόντων, αποδυτήρια. (60 τμ.)</li> <li>• Αίθουσα γραφείων 35 τμ στον 4<sup>ο</sup> όροφο ( στεγάζεται χορωδία)</li> <li>• Υπόγειο 60 τμ</li> <li>• Κάθε χώρος διαθέτει WC</li> </ul>
	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΩΔΕΙΟ	6 αίθουσες διδασκαλίας, γραφείο γραμματείας, WC
	ΜΟΥΣΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	Αίθουσα 70 τμ , 3 γραφεία 9 τμ έκαστο, βεσιτάριο/ αποδυτήριο, WC

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΒΑΣΙΛΙΚΟΥ		
	ΕΙΔΟΣ / ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια, δύο εξέδρες , φωτισμός , βοηθητικό γήπεδο
	Πολιτιστική δομή	Παράρτημα Ωδείου, καλλιτεχνικό εργαστήριο
	ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ (υπό κατασκευή)	Κλειστό γυμναστήριο αθλοπαιδιών

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΑΦΡΑΤΙΟΥ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια, , φωτισμός
	ΚΤΙΡΙΟ ΔΑΣΙΚΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ (υπό κατασκευή)	Πολιτιστικός χώρος

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΦΥΛΛΩΝ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια , φωτισμός , σκεπαστή εξέδρα

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΥ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια , εξέδρα
	Υπαίθριο Θέατρο	Σκηνή , κερκίδα, καμαρίνια

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: Ν. ΛΑΜΨΑΚΟΥ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια , φωτισμός , εξέδρα
	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	Πολιτιστικός χώρος

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΑΥΛΙΔΑΣ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΒΑΘΕΩΣ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια , φωτισμός , εξέδρα
	ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	Κλειστό γυμναστήριο για καλαθοσφαίριση, πετοσφαίριση , ρυθμική γυμναστική, αποδυτήρια, ιατρείο , κερκίδες

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΑΥΛΙΔΑΣ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΚΑΛΟΧΩΡΙΟΥ / ΠΑΝΤΕΙΧΙΟΥ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου (υπό κατασκευή)	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια, , φωτισμός

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΑΥΛΙΔΑΣ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΠΑΡΑΛΙΑΣ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια, Υπό κατασκευή

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : Ν. ΑΡΤΑΚΗΣ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου Βατώντα	Γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια, , φωτισμός
	ΣΤΑΔΙΟ Ν. ΑΡΤΑΚΗΣ	Γήπεδο ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια, , φωτισμός, σκεπαστή εξέδρα, στίβος χωμάτινος, βοηθητικός χώρος για ποδοσφαιρο.  Κλειστό γυμναστήριο, για καλαθοσφαίριση, πετοσφαίριση, ρυθμική γυμναστική
	Γήπεδα ποδοσφαίρου	2 γήπεδα ποδοσφαίρου 5X5 με συνθετικό χλοοτάπητα, φωτισμός, αποδυτήρια, καντίνα

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΑΝΘΗΔΟΝΑΣ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ : ΔΡΟΣΙΑΣ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια, εξέδρα, φωτισμός
	ΚΤΙΡΙΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΥ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΟΣ (υπό διαμόρφωση)	Πολιτιστικός χώρος

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ : ΑΝΘΗΔΟΝΑΣ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ : ΛΟΥΚΙΣΙΩΝ		
	ΕΙΔΟΣ/ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
	Γήπεδο ποδοσφαίρου	Γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα κανονικών διαστάσεων. Αποδυτήρια, εξέδρα, φωτισμός

Οι εγκαταστάσεις πλαισιώνονται από τον αντίστοιχο για τη λειτουργία τους εξοπλισμό.

Επιπλέον ο ΔΟΑΠΠΕΧ υλοποιεί με προγραμματική σύμβαση με τον Δήμο, έργα με χρηματοδότηση από το LEADER:

- ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΚΤΙΡΙΟΥ ΔΑΣΙΚΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ ΑΦΡΑΤΙΟΥ ΓΙΑ ΑΣΚΗΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ
- ΑΝΑΠΑΛΑΙΩΣΗ (ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ) ΤΟΠ. ΚΟΙΝ. ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΡΟΣΙΑΣ / ΔΕ ΑΝΘΗΔΟΝΟΣ / ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ
- ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΥ ΑΓ. ΠΡΟΚΟΠΙΟΥ
- ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΧΛΟΟΤΑΠΗΤΑ ΣΤΟ ΓΗΠΕΔΟ Τ.Κ. ΚΑΛΟΧΩΡΙΟΥ – ΠΑΝΤΙΧΕΙΟΥ / ΔΕ ΑΥΛΙΔΑΣ
- ΣΗΜΑΝΣΗ ΑΞΙΟΘΕΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΝΗΜΕΙΩΝ / Δ.Ε. ΑΥΛΙΔΟΣ – Τ. Κ. ΒΑΘΕΩΣ / Δ. Ε. ΑΝΘΗΔΟΝΟΣ / Δ. Ε. ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ – Τ. Κ. ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΥ & ΦΥΛΛΩΝ / Δ.ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ

Δράσεις πολιτισμού ΔΟΑΠΠΕΧ (αποτελέσματα 2014)

<b>Πρόγραμμα Δραστηριοτήτων</b>	
Περιγραφή λειτουργίας	Ποσοτικοί στόχοι παραγόμενου έργου
<b>ΣΧΟΛΗ ΜΠΑΛΕΤΟΥ &amp; ΡΥΘΜΙΚΗΣ</b> Χριστουγεννιάτικες παραστάσεις Αποκριάτικες παραστάσεις Ετήσια χορευτική παράσταση με διαφορετικά είδη χορού	8
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΩΔΕΙΟ Ν. ΣΚΑΛΚΩΤΑΣ</b> Μουσικές εκδηλώσεις εντός και εκτός Νομού Πολιτιστικές ανταλλαγές	9
<b>ΜΟΥΣΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ</b> Συμμετοχή σε φεστιβάλ Μουσικές εκδηλώσεις Πολιτιστικές ανταλλαγές	12
<b>ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Λειτουργία καλλιτεχνικών εργαστηρίων σε όλες τις δημοτικές ενότητες με έμφαση στη διάδοση του ελληνικού πολιτισμού.</li> <li>• Συνέργεια μεταξύ των εργαστηρίων, του Ωδείου, της Φιλαρμονικής κ.λ.π. με στόχο τη δημιουργία και την καθιέρωση νέων πολιτιστικών δομών και δράσεων όπως π.χ.: ορχήστρα νέων ποικίλης μουσικής, δημοτικές παιδικές χορωδίες κ. ά. που λείπουν τελείως από την πρωτεύουσα του νομού.</li> <li>• Εκδηλώσεις διαθεματικού χαρακτήρα ανά δημ. ενότητα που θα προκύπτουν από τη λειτουργία των εργαστηρίων</li> </ul>	8
<b>ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΣΥΖΕΥΞΗ ΝΕΟΛΑΙΑΣ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Πολιτιστικό φεστιβάλ μεταξύ των σχολείων με διαγωνισμούς π.χ. διαγωνισμός λογοτεχνίας, εικαστικών κλπ</li> <li>• Διοργάνωση συναντήσεων που θα αποβλέπουν στη γνωριμία των μαθητών με καταξιωμένα μέλη της επιστημονικής και της καλλιτεχνικής ελληνικής κοινότητας και την εξοικείωσή τους με ανάλογα θέματα</li> </ul>	2
<b>ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΜΝΗΜΗΣ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ειδικές περιοδικές εκδηλώσεις ανά περιοχή που θα αναδεικνύουν τον τοπικό πολιτιστικό χαρακτήρα καθεμιάς.</li> <li>• Ειδικές εκδηλώσεις ανά περιοχή προσφυγικής μνήμης</li> </ul>	5
<b>ΕΙΚΑΣΤΙΚΕΣ – ΑΙΣΘΗΤΙΚΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ</b> σε δημόσιους χώρους, κτίρια κ.λ.π. από τα τμήματα των εικαστικών εργαστηρίων	3
<b>ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΑΡΚΟΥΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΥ ΦΟΡΟΥΜ</b> με τη συμμετοχή όλων των πολιτιστικών φορέων του Δήμου και στόχο την ευρύτερη πνευματική ανάταση του τόπου	1
<b>ΑΠΟΚΡΙΕΣ</b> ( 4 Σαββατοκύριακα και Καθαρά Δευτέρα) Μουσικοχορευτικές εκδηλώσεις, καρναβάλι και θαλασσινό καρναβάλι, κούλουμα ,	12
<b>ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΠΟΚΡΙΑΤΙΚΩΝ ΑΡΜΑΤΩΝ ΞΗΡΑΣ &amp; ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΡΜΑΤΩΝ ΘΑΛΑΣΣΗΣ</b>	10
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΔΟΜΩΝ</b>	6



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Σχολή Θεατρικής Αγωγής ,</li> <li>• Ίδρυση και λειτουργία Πινακοθήκης</li> <li>• Λειτουργία Βιβλιοθηκών</li> <li>• Θέατρο Παπαδημητρίου</li> <li>• Θέατρο Ο. Μακρή</li> <li>• Θέατρο Κωτσόπουλου</li> </ul>	
<p><b>ΕΥΡΙΠΕΙΑ</b> ( Ιούνιος – Ιούλιος – Αύγουστος –Σεπτέμβριος)</p> <p>Μουσικές εκδηλώσεις, θεατρικές παραγωγές, χορευτικές εκδηλώσεις, Διεθνές φεστιβάλ παραδοσιακών χορών και μουσικής ( 14 χώρες)</p>	30
<p><b>ΚΥΖΙΚΕΙΑ</b> Ιούλιος – Αύγουστος – Σεπτέμβριος</p> <p>Εκδηλώσεις προσφυγικής μνήμης Χορευτικές εκδηλώσεις Χορωδιακό φεστιβάλ Θεατρικές και μουσικές εκδηλώσεις</p>	16
<p><b>ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μιαούλεια : διοργάνωση εκδηλώσεων στα Φύλλα, γενέτειρα του Ναυάρχου Ανδρέα Μιαούλη κατά τη διάρκεια της «Ναυτικής Εβδομάδας»</li> <li>• Φεστιβάλ λαϊκού ελληνικού τραγουδιού, αφιερωμένο στη μνήμη του αξέχαστου δημοσιογράφου από το Βασιλικό Πάνου Γεραμάνη, στις αρχές του καλοκαιριού.</li> <li>• Εκδηλώσεις προσφυγικής μνήμης στη Ν. Λάμψακο κάθε Σεπτέμβρη.</li> <li>• Πολιτιστικό καλοκαίρι: διοργάνωση συναυλιών για νέους, beach parties, θεατρικών παραστάσεων και εκδηλώσεις του καλλιτεχνικού εργαστηρίου Ληλαντίων.</li> <li>• Γιορτή του ούζου στη Ν. Λάμψακο, περί τα τέλη Ιουνίου.</li> <li>• Γιορτή του κρασιού στο Βασιλικό, στις αρχές του Σεπτέμβρη.</li> </ul>	7
<p><b>ΑΝΘΗΔΟΝΙΑ</b> Χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις Τοπικές αποκριάτικες εκδηλώσεις Πολιτιστικό καλοκαίρι</p>	5
<p><b>ΔΡΟΣΙΑ</b> Χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις Τοπικές αποκριάτικες εκδηλώσεις Πολιτιστικό καλοκαίρι</p>	5
<p><b>Δ.Ε. ΑΥΛΙΔΑΣ</b> Χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις Αποκριάτικες εκδηλώσεις Καλοκαιρινές εκδηλώσεις</p>	5
<p><b>ΧΡΙΣΤΟΥΓΕΝΝΑ</b> μουσικοχορευτικές εκδηλώσεις ,κλόουν – ξυλοπόδαροι στου δρόμους, γιορτή σοκολάτας ,γιορτή λουκάνικου υποδοχή Αγ Βασίλη .</p>	5
<p><b>ΠΑΣΧΑ</b> εκδηλώσεις Αναστάσεως</p>	5

<b>ΑΦΙΕΡΩΜΑΤΑ</b>	
Εκδηλώσεις τιμής σε ανθρώπους της Τέχνης , Πολιτισμού , Γραμμάτων.	3
Βιβλιοπαρουσιάσεις –Επισκέψεις συγγραφέων ,εικονογράφων κ.α	2
Θεματικά αφιερώματα	2
Παγκόσμιες πολιτιστικές ημέρες	9
Συμμετοχή σε σεμινάρια ,πανελλήνιες εκθέσεις και εκδηλώσεις	1
Συνεργασία με άλλους φορείς και συλλόγους της πόλης ή άλλων πόλεων(Εργαστήρια τέχνης ,κλπ)	6
Διοργάνωση μόνιμων εκθέσεων	1
Διοργάνωση θεματικών εκθέσεων	3
Εμπλουτισμός της βιβλιοθήκης	20
Εξυπηρέτηση αναγνωστικού κοινού	250
Λειτουργία ιστοσελίδας	1

Δράσεις αθλητισμού ΔΟΑΠΠΕΧ (αποτελέσματα 2014)

<b>Πρόγραμμα Δραστηριοτήτων</b>	
<p><b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ</b></p> <p>Ο ΔΟΑΠΠΕΧ διαθέτει υποδομές οι οποίες είναι έτοιμες να ανταποκριθούν σε κάθε είδους αθλήματα αγγίζοντας υψηλά επίπεδα απόδοσης. Επίσης αναλαμβάνει κάθε βάρος ευθύνης προκειμένου να αναδείξει να προωθήσει και να επιβάλλει την προσωπικότητα της Χαλκίδας σε διεθνείς πλέον κοινωνικές διαστρωματώσεις με σκοπό την ανάπτυξη του αθλητικού και τουριστικού παράγοντα.</p> <p>Διαθέτει συνολικά 49 αθλητικές εγκαταστάσεις , όπου έχουν τις προδιαγραφές για την διεξαγωγή του συνόλου των Ολυμπιακών Αθλημάτων και πληθώρας μη ολυμπιακών αθλημάτων .</p>	
<p><b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΑΚΑΔΗΜΙΩΝ</b></p> <p>δημιουργία Ακαδημιών όπως Ποδοσφαίρου Μπάσκετ Βόλεϊ και άλλων γνωστών αθλημάτων με μηδαμινή ή και ελάχιστη οικονομική συμβολή, για τις ασθενέστερες οικονομικά κοινωνικές ομάδες, με σκοπό να δώσει την δυνατότητα σε όλα τα παιδιά, και να κάνει ένα φυτώριο μικρών αθλητών που ίσως διαπρέψουν στο μέλλον</p>	5
<p><b>ΠΑΡΚΑ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΣΗΣ</b></p> <p>Πρόκειται για το σχεδιασμό ενός ποιοτικού αθλητικού χώρου που περιλαμβάνει ποικιλία αθλητικών δραστηριοτήτων και αναψυχής και απευθύνεται σε όλους τους πολίτες. Επιπλέον και ανάλογα με τη μορφολογία του εδάφους της περιοχής προτείνονται υπαίθριες αθλητικές δραστηριότητες που πιθανόν να μπορούν να λάβουν χώρα στην περιοχή μας.</p>	3
<b>ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΑΘΛΗΣΗΣ ΓΙΑ ΟΛΟΥΣ</b>	65

<p>Προγράμματα Μαζικού Αθλητισμού σε συνεργασία με την ΕΓΔΑ, σε όλες τις Δημοτικές Ενότητες τα οποία είναι τα εξής:</p> <p><b>Αθλητισμός και Παιδί</b>  <b>Άσκηση στην εφηβική ηλικία</b>  <b>Άσκηση ενηλίκων</b>  <b>Άθληση και Γυναίκα</b></p>	
<p><b>ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΦΕΣΤΙΒΑΛ - ΣΥΖΕΥΞΗ ΝΕΟΛΑΙΑΣ</b>  Αθλητικό φεστιβάλ μεταξύ των σχολείων με διεξαγωγή αθλοπαιδιών και άλλων ολυμπιακών αγωνισμάτων</p>	5
<p><b>ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΣΥΝΔΙΟΡΓΑΝΩΣΕΙΣ</b>  Διεξαγωγή αθλητικών διοργανώσεων πανελληνίου , διεθνούς , πανευρωπαϊκού και παγκόσμιου επιπέδου , σε συνεργασία με τις οικείες ομοσπονδίες και φορείς</p>	4

### Πολιτιστική και ιστορική κληρονομιά του Δήμου

Αναμφισβήτητα, διαχρονικά στην ελληνική επικράτεια, η Χαλκίδα ταυτίζεται με τον πορθμό του Ευρίπου, που πάντα προκαλούσε και ακόμα προκαλεί έντονο επιστημονικό ενδιαφέρον για την ιδιαιτερότητα του φαινομένου της παλίρροιας και της αλλαγής της φοράς κίνησης των νερών, άλλοτε προς Νότιο, κι άλλοτε προς Βόρειο Ευβοϊκό.

Μια αρχαία παράδοση θέλει τον μεγάλο φιλόσοφο Αριστοτέλη να τερματίζει τη ζωή του στα νερά του Ευρίπου, μη δυνάμενος να εξηγήσει το φαινόμενο.

Πέρα απ'το «δυνατό όνομα» του Ευρίπου, η ιστορική διαδρομή της πόλης, έχει αφήσει πλούσια και ανεξάντλητη κληρονομιά, η οποία δίνει τη δυνατότητα να ιχνηλατήσει η Χαλκίδα την ανάδειξή της, την προβολή της και την προώθησή της στον τουρισμό και στην προσέλκυση επισκεπτών, ξεπερνώντας το παραδοσιακό μοντέλο της μονοσήμαντης ταύτισης με τη θάλασσα και την παραλία, αλλά αξιοποιώντας το συνδυαστικά.

Όπως ήδη έχει αναφερθεί , καταγράφεται ένας αξιόλογος διαχρονικός και πολυεπίπεδος πολιτιστικός πλούτος, ο οποίος συνοπτικά εντοπίζεται :

- Στο Κάστρο του Καράμπαμπα, τόπος πολιτισμού, ιστορίας, περιπάτου και αναψυχής. Μέσα στην περίμετρο των τειχών του βρίσκεται η εκκλησία του Προφήτη Ηλία (1895), ενώ στον Δυτικό Προμαχώνα φιλοξενείται μια πολύ ενδιαφέρουσα αρχαιολογική έκθεση, μέσω της οποίας παρουσιάζεται η διαχρονική ιστορία της πόλης της Χαλκίδας.
- Στον τάφο του μοναδικού λογοτέχνη Γιάννη Σκαρίμπα, το όνομα του οποίου σχετίζεται άρρηκτα με τη Χαλκίδα
- Στο κτίριο του Σιδηροδρομικού Σταθμού κοντά στη γέφυρα του Ευρίπου (παλιά γέφυρα)

- Στη συνοικία του Κάστρου , γύρω από τον ναό της Αγίας Παρασκευής, που σηματοδοτεί την παλιά πόλη.
- Στο Τζαμί του Εμιρ Ζαδε, τον παλαιοχριστιανικό ναό της Αγ. Παρασκευής και τη Συναγωγή, που υπενθυμίζουν το πολύ-πολιτισμικό παρελθόν της πόλης., καθώς και το Σπίτι της οδού Παίδων , αρχοντικό από την εποχή της τουρκοκρατίας.
- Στην οικία του Ενετού Βαίλου και το Λαογραφικό Μουσείο, σε σπάραγμα της μεσαιωνικής οχύρωσης της Χαλκίδας
- Στα υπέροχα νεοκλασικά του κέντρου της πόλης (αναφέρονται σε προηγούμενο κεφάλαιο)
- Στο Αρχαιολογικό Μουσείο Χαλκίδας (σε κτίριο του 1900)
- Στα μνημεία της περιφερειακής οδού : το κτίριο και την πηγή της Αρέθουσας, τις Καμάρες (τμήμα υδραγωγείου Οθωμανικών ή Ενετικών χρόνων και σήμα κατατεθέν κατά την οδική διέλευση προς Χαλκίδα και Αρτάκη), τα κτίρια Γεωργιάδη (μνημεία βιομηχανικής αρχιτεκτονικής)

Πέραν της Χαλκίδας, οι οικισμοί των Δημοτικών Ενοτήτων δεν υπολείπονται σε ιστορία και πολιτιστικά μνημεία :

Προς τη **Νέα Αρτάκη** (που δημιουργήθηκε το 1924 μετά την εγκατάσταση των προσφύγων από την Αρτάκη της Κυζίκου), στη μικρή χερσόνησο της Μάνικας, σύμφωνα με τους ερευνητές, άρχισε η δημιουργία της Χαλκίδας το 3.000 π.χ.

Στο **Λευκαντί**, στην παραλιακή περιοχή, βρίσκεται ο αρχαιολογικός χώρος της Ξηρόπολης. Από το χώρο έχουν έρθει στο φως πολύ σημαντικά ευρήματα που χρονολογούνται πριν το 1.100 π.Χ. Πολλοί ερευνητές ταυτίζουν την περιοχή με έναν από τους αφανισθέντες οικισμούς της αρχαίας Χαλκίδας, πιθανά την Οιχαλία. Στο Λευκαντί επίσης υπήρχε χυτήριο χαλκού από το 1000 π.Χ.

Το Βασιλικό, καθώς και οι γύρω οικισμοί (Φύλλα, Μύτικας, Αγ. Νικόλαος, Αφράτι, κ.α) έχουν σημαντική παρουσία κυρίως κατά τους Βυζαντινούς χρόνους και την Ενετοκρατία.

Μέσα στην πόλη του **Βασιλικού** διατηρείται σε πολύ καλή κατάσταση ένας από τους ογκωδέστερους Ενετικούς Πύργους της Εύβοιας, ο Πύργος του Βασιλικού, ο οποίος έχει αναπαλαιωθεί από το Υπ. Πολιτισμού.

Στη περιοχή του **Μύτικα** υπάρχουν οι καλοδιατηρημένοι Δίδυμοι Ενετικοί Πύργοι, ενώ ψηλά στο λόφο δεσπόζει το περίφημο **Κάστρο των Φύλλων**. Στα Φύλλα βρίσκεται επίσης η Ιερά Μονή Αγ. Γεωργίου Αρμά, που η κατασκευή της πιθανολογείται από το 1141.

Η **Αυλίδα**, παγκόσμιο όνομα ιστορίας και πολιτισμού, ορμητήριο του Ελληνικού στόλου στον Τρωϊκό Πόλεμο και τόπος που διαδραματίστηκαν τα γεγονότα της περίφημης τραγωδίας «Ιφιγένεια εν Αυλίδι»

Στην περιοχή της Αυλίδας βρίσκεται ο αρχαιολογικός χώρος του Ναού της Αυλίδειας Αρτέμιδας , χαρακτηρισμένος ως μνημείο παγκόσμιας κληρονομιάς: πρόκειται για τα ερείπια ενός λαμπρού αρχαίου ιερού, που ήρθαν στο φως κατά τις ανασκαφές που έγιναν την περίοδο 1956 -1961. Εκεί αποκαλύφθηκαν αρκετά αγάλματα (μεταξύ των οποίων της Αρτέμιδας και της Εκάτης), επιγραφές, κιονόκρανα, αμφορείς, κ.λ.π., τα οποία εκτίθενται στο Αρχαιολογικό Μουσείο Θήβας.

Αρχαιολογικά ευρήματα έχουν επίσης ταυτίσει τη θέση της σημερινής Ριτσώνας με την αρχαία Μικαλλησσό, μια από τις σημαντικότερες Βοιωτικές πόλεις της αρχαιότητας, που καταστράφηκε το 413 π.Χ.

Η περιοχή της **Ανθηδόνας** παρουσιάζει επίσης έντονο ιστορικό ενδιαφέρον. Διάσπαρτα λείψανα αρχαίων κτισμάτων και αποβάθρας μαρτυρούν το αρχαίο παρελθόν της περιοχής. Κοντά στον οικισμό Κρόνια, εντοπίζεται ο Τύμβος του Σαλγανέα, πλοηγού του Ξέρξη.

Ο σημερινός οικισμός της **Δροσιάς** ταυτίζεται με την αρχαία πόλη Χαλία. Στο Κτυπονήσι ή Εγγλεζονήσι σώζονται λείψανα κτιρίων του 6<sup>ου</sup> και 7<sup>ου</sup> αιώνα.

Στα **Λουκίσια** βρίσκεται ο βυζαντινός ναός του Αγ. Γεωργίου, σπάνιου αρχιτεκτονικού τύπου, που χρονολογείται από το δεύτερο μισό του 11<sup>ου</sup> αιώνα.

### **Ο Δήμος Χαλκίδας ως προορισμός για αθλητικές δραστηριότητες**

Η ιδιόμορφη και ιδιαίτερα ενδιαφέρουσα από φυσικής άποψης διαμόρφωση της ακτογραμμής , που περιβάλλει από παντού τον Δήμο Χαλκιδέων, είναι πραγματικό δέλεαρ για όσους αγαπούν τη θάλασσα και τις ενασχολήσεις με αυτήν.

Οι πολυάριθμες οργανωμένες και μη οργανωμένες παραλίες προσφέρονται για κολύμβηση, ψάρεμα, καταδύσεις, ιστιοπλοία , κ.λ.π.

Οι ιδιαίτερες κλιματολογικές συνθήκες στο Λευκαντί, κάνουν τη θαλάσσια περιοχή εξαιρετικά ελκυστική για σέρφινγκ και κιάιτ.

Στο οργανωμένο και ασφαλές αγκυροβόλιο Βουρκάρι, σταθμεύουν και συντηρούνται τα σκάφη όσων αγαπούν το ψάρεμα και τις θαλάσσιες αποδράσεις, ενώ όλο και περισσότεροι φίλοι της ιστιοπλοίας εξερευνούν τις ομορφιές του τόπου (π.χ. Εγγλεζονήσι)

Επιπρόσθετα, οι φίλοι των αγώνων αυτοκινήτου και των μοτο-κρος έχουν τη δυνατότητα να συμμετέχουν σε αγώνες μηχανοκίνητου αθλητισμού, στην πίστα στο Πέι Δοκού και στην ανάβαση της Ριτσώνας.

Ο Δήμος Χαλκίδας προσφέρεται επίσης για δραστηριότητες πεζοπορίας, ποδηλασίας, καθώς και ιππασίας, ενώ για δυνατές συγκινήσεις, η υψηλή γέφυρα είναι ιδανικό σημείο για Bungeejumping.

Οι πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες μπορούν να αποτελέσουν το «μέσον» για την προώθηση της ελκυστικότητας της Χαλκίδας ως τουριστικό προορισμό.

Η δραστηριοποίηση του ίδιου του Δήμου, το απόθεμα της περιοχής, αλλά και οι παρεμβάσεις άλλων φορέων, η μεταξύ τους δικτύωση και συνεργασία, η επιδίωξη κοινών στόχων, η διεκδίκηση δράσεων και γεγονότων, είναι οι κεντρικές κατευθύνσεις για την ενδυνάμωση του ρόλου του πολιτισμού και αθλητισμού στην προσέλκυση επισκεπτών.

Στον τομέα πολιτισμού – αθλητισμού μπορούμε να θεωρήσουμε δυο βασικούς άξονες :

- Πρώτος άξονας : η βελτίωση παροχής υπηρεσιών στους δημότες με αναβάθμιση, συντήρηση, εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεων και κτιρίων, καθώς και ο ποσοτικός και ποιοτικός εμπλουτισμός των αθλητικών και πολιτιστικών διοργανώσεων, εκδηλώσεων και γεγονότων.
- Δεύτερος άξονας : η ανάδειξη του πλούσιου αποθέματος και των δυνατοτήτων της περιοχής, σε συνδυασμό με τη δημιουργία γεγονότων, ως πόλο έλξης επισκεπτών.

Προς αυτή την κατεύθυνση παρουσιάζονται σημαντικές δυνατότητες, όπως :

- ✓ Μεγάλος και δραστήριος αριθμός σωματείων, φορέων και συλλόγων για τον πολιτισμό, τέχνες και γράμματα καθώς και τον αθλητισμό
- ✓ Δραστηριοποίηση του Δήμου σε διαφοροποιημένες εκδηλώσεις, όπως το Θαλασσινό Καρναβάλι.
- ✓ Ενίσχυση θεσμών με διαχρονική παρουσία (π.χ. Φεστιβαλ Ντοκιμαντερ, αγώνες μηχανοκίνητου αθλητισμού, κ..π.)
- ✓ Διεκδίκηση υποδομών για τη διεξαγωγή συνεδρίων πανελληνίου και διεθνούς ενδιαφέροντος
- ✓ Εντατικοποίηση δράσεων για την αποκατάσταση και προβολή του διαχρονικού πολιτιστικού αποθέματος της περιοχής, αξιοποιώντας το πλεονέκτημα της γειτνίασης με την Αττική
- ✓ Πλήθος πολιτιστικών, αρχαιολογικών χώρων και νεώτερων μνημείων παγκόσμιας και εθνικής εμβέλειας
- ✓ Αξιοποίηση του κτιριακού αποθέματος για μουσειακές συλλογές και εκθέσεις
- ✓ Αυξανόμενο ενδιαφέρον των πολιτών για πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες

**Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση Δια Βίου Μάθηση (ΔΒΜ) Επισημάνσεις**

## 1.4. ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

### 1.4.1. Στοιχεία απογραφής 2011 – Ενδεικτική κατάσταση απασχόλησης και οικονομικής δραστηριότητας

Στους πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζονται στοιχεία απασχόλησης, σύμφωνα με την επεξεργασία της απογραφής του 2011

Απασχόληση ανά τομέα	%
Πρωτογενής Τομέας	8%
Δευτερογενής Τομέας	29%
Τριτογενής Τομέας	48%
Δε δήλωσαν κλάδο οικονομικής δραστηριότητας	10%

Δημοτικές Ενότητες	Άτομα κάτω των 10 ετών	Εργαζόμενοι	Ζητούσε εργασία	Ζητούσε εργασία για πρώτη φορά	Μαθητές - Σπουδαστές	Συνταξιούχοι	Εισοδηματίες	Οικιακά	Άλλη περίπτωση
Χαλκίδας	11,00%	37,67%	1,86%	2,40%	14,58%	14,19%	0,18%	15,96%	2,15%
Ανθηδώνας	9,57%	36,62%	2,28%	1,96%	13,78%	17,32%	0,15%	15,47%	2,84%
Αυλίδας	9,10%	37,66%	1,27%	1,78%	10,90%	18,05%	0,18%	17,85%	3,21%
Ληλαντίων	12,03%	37,34%	1,70%	2,96%	12,89%	15,86%	0,14%	15,39%	1,70%
Ν. Αρτάκης	11,12%	37,70%	1,79%	3,44%	14,15%	13,87%	0,30%	16,21%	1,42%

Απογραφή Πληθυσμού 2011. Δήμος Χαλκιδέων. Οικονομικά ενεργοί/μη ενεργοί, κατά φύλο και ομάδες ηλικιών							
Δήμος / Ομάδες ηλικιών	Μόνιμος πληθυσμός	Άρρενες			Θήλεια		
		Οικονομικά ενεργοί		Οικονομικά μη ενεργοί	Οικονομικά ενεργοί		Οικονομικά μη ενεργοί
		Απασχολούμενοι	Άνεργοι		Απασχολούμενοι	Άνεργοι	
<b>ΔΗΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ</b>	<b>102223</b>	<b>22815</b>	<b>4988</b>	<b>23898</b>	<b>13576</b>	<b>3889</b>	<b>33057</b>
0-9	11124	0	0	5669	0	0	5455
10-19	10744	125	282	5310	62	137	4828
20-29	13424	3964	1691	1638	2538	1488	2105
30-39	17303	7334	1274	341	4466	1187	2701
40-49	15722	6514	948	445	4116	732	2967
50-59	12660	4054	665	1542	1999	311	4089
60-69	9727	753	128	3931	367	34	4514
70 και άνω	11519	71	0	5022	28	0	6398

<b>ΔΗΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ / ΑΠΟΓΡΑΦΗ 2011</b>		
<b>Ομάδες Επαγγελματιών</b>	<b>Οικον. Ενεργοί</b>	<b>%</b>
<b>Σύνολα</b>	<b>45268</b>	
Ανώτερα διευθυντικά και διοικητικά στελέχη	2228	5%
Επαγγελματίες	6052	13%
Τεχνικοί και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	3408	8%
Υπάλληλοι γραφείου	3128	7%
Απασχολούμενοι στην παροχή υπηρεσιών και πωλητές	8783	19%
Ειδικευμένοι γεωργοί, κτηνοτρόφοι, δασοκόμοι και αλιείς	1714	4%
Ειδικευμένοι τεχνίτες και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	6731	15%
Χειριστές βιομηχανικών εγκαταστάσεων, μηχανημάτων και εξοπλισμού και συναρμολογητές (μονταδόροι)	4375	10%
Ανειδίκευτοι εργάτες, χειρωνακτες και μικροεπαγγελματίες	5859	13%
Νέοι άνεργοι	2990	7%

Σε ότι αφορά την ανεργία και σε συσχετισμό με την στατιστική (2011) – 8.887 άνεργοι / ποσοστό 19,63 % και υφιστάμενη κατάσταση (2015, πηγή ΟΑΕΔ) – 10.767 άνεργοι / ποσοστό 23,78 % (με την υπόθεση εργασίας ότι ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός παραμένει σταθερός) , ο δείκτης της είναι αρκετά αυξημένος. Πλήττει δε και τα δυο φύλλα και ιδίως τις πιο παραγωγικές ηλικίες μεταξύ 30 και 50 ετών.

Η πραγματική εκτίμηση είναι ότι η ανεργία είναι σε υψηλότερα ποσοστά, τα οποία δεν μπορούν να καταμετρηθούν επακριβώς. Μια σημαντική παράμετρος είναι ότι ακόμα και ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός έχει υποστεί δραματική συρρίκνωση των εισοδημάτων του η/και της ποιοτικής και σταθερής απασχόλησης. Το ότι όλο και περισσότερος κόσμος ζει κάτω από το όριο της φτώχειας ή εξασφαλίζει κάποιο ελάχιστο εισόδημα με περιστασιακή απασχόληση, κάνει όλο και πιο δυσδιάκριτα τα όρια ανάμεσα στην καταγεγραμμένη και πραγματική ανεργία.

Η ανάγκη για ολοένα και περισσότερες παρεμβάσεις του Δήμου προκειμένου να ανταποκριθεί στις ανάγκες των πολιτών (καταγράφηκαν και αξιολογήθηκαν στο κεφάλαιο 1.3.1., είναι ένα πολύ σοβαρό τεκμήριο για την οικονομική και κοινωνική κρίση της περιοχής.

Επιπρόσθετα θα πρέπει να συνυπολογιστεί πως η μεγάλη συμμετοχή στην οικονομία και απασχόληση της περιοχής του Δήμου του τριτογενούς και ακολούθως του δευτερογενούς τομέα, οι οποίοι έχουν υποστεί τη βαθύτερη ύφεση, έχουν προφανώς επηρεάσει ακόμα δυσμενέστερα την τοπική οικονομία.

#### **1.4.2. Πρωτογενής Τομέας**

Στους πίνακες που ακολουθούν αποτυπώνεται η κατάσταση στους τομείς της αγροτικής παραγωγής, της κτηνοτροφίας και της αλιείας, σύμφωνα με τα στοιχεία (2013) που συγκεντρώνονται κάθε χρόνο από τη Διεύθυνση Γεωτεχνικών Υπηρεσιών του Δήμου Χαλκιδέων.

Η συνολική καλλιεργήσιμη έκταση (πλην δενδρώνων) σε κάθε Δημοτική ή Τοπική Κοινότητα είναι :



Δ/Κ – Τ/Κ	Στρέμματα
Βασιλικό	7.314
Νέα Λάμψακος	16
Αφράτι	2.158
Φύλλα	1.138
Άγιος Νικόλαος	1.982
Μύτικας	2.520
Χαλκίδα	2.778
Νέα Αρτάκη	3.205
Δροσιά	906
Λουκίσια	9.590
Βαθύ	10.747
Φάρος	2.614
Παραλία Αυλίδας	2.105
Καλοχώρι - Παντείχι	2.620
<b>Σύνολο</b>	<b>49.693</b>

Ένταση καλλιέργειας παρουσιάζουν τα κηπευτικά στο Βασιλικό, στη Ν. Λάμψακο, στο Αφράτι, στον Άγιο Νικόλαο, στη Χαλκίδα, στη Ν. Αρτάκη και στη Δροσιά, καθώς και οι ελαιοκαλλιέργειες σχεδόν στο σύνολο των ΔΚ – ΤΚ.

Ένταση κτηνοτροφίας παρατηρείται στις όρνιθες (ειδικά σε Βασιλικό, Αφράτι, Μύτικα, Χαλκίδα, Ν. Αρτάκη, Βαθύ και Καλοχώρι – Παντείχι), καθώς και στα αιγοπρόβατα (ειδικά σε Βασιλικό, Αφράτι, Φύλλα, Μύτικα, Δροσιά, Λουκίσια, Βαθύ, Καλοχώρι – Παντείχι)

Η θαλάσσια αλιεία αποτελεί παραγωγική δραστηριότητα του συνόλου των παράκτιων ΔΚ και ΤΚ με έμφαση στη Χαλκίδα, στη Ν. Αρτάκη και στα Λουκίσια.

Ακολουθεί αναλυτικότερη αποτύπωση της δραστηριότητας του πρωτογενούς τομέα.

#### Βασιλικό

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	1.542	308
Όσπρια	36	3,6
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	210	82,8
Πεπονοειδή	50	52
Πατάτες	-	-
Κηπευτικά	5.296	8.515,25
Αμπέλια	180	109,2
<b>Σύνολο</b>	<b>7.314</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	46.000	5,35
Άλλα είδη	16.500	99,7
<b>Σύνολο</b>	<b>62.500</b>	

#### Νέα Λάμψακος

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	3	0,5
Όσπρια	-	-
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	3	0,58
Πεπονοειδή	-	-
Πατάτες	-	-
Κηπευτικά	10	9,8
Αμπέλια	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>16</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	580	1,025
Άλλα είδη	60	0,8
<b>Σύνολο</b>	<b>640</b>	

#### Αφράτι

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	395	96,85
Όσπρια	19	17,2
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	345	123,1
Πεπονοειδή	35	29
Πατάτες	-	-
Κηπευτικά	444	494,62
Αμπέλια	920	
<b>Σύνολο</b>	<b>2.158</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	66.500	106
Άλλα είδη	11.300	102,8
<b>Σύνολο</b>	<b>77.800</b>	

#### Φύλλα

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	193	43,48
Όσπρια	5	0,5
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	383	154
Πεπονοειδή	-	-
Πατάτες	-	-
Κηπευτικά	50	100
Αμπέλια	507	265
<b>Σύνολο</b>	<b>1.138</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	34.300	13,2
Άλλα είδη	53.000	68,8
<b>Σύνολο</b>	<b>87.300</b>	

#### Άγιος Νικόλαος

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	280	61
Όσπρια	35	17,5
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	-	-
Πεπονοειδή	-	-
Πατάτες	-	-
Κηπευτικά	1.250	2.489,50
Αμπέλια	417	380
<b>Σύνολο</b>	<b>1.982</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	4.500	201,5
Άλλα είδη	10.950	365
<b>Σύνολο</b>	<b>15.450</b>	

#### Μύτικας

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	80	20,6
Όσπρια	-	-
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	5	5
Πεπονοειδή	-	-
Πατάτες	-	-
Κηπευτικά	335,5	611,3
Αμπέλια	2.100	1.422
<b>Σύνολο</b>	<b>2.520,50</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	20.300	33,8
Άλλα είδη	27.595	312,1
<b>Σύνολο</b>	<b>47.895</b>	

#### Χαλκίδα

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	500	99,1
Όσπρια	38	5,5
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	300	276,8
Πεπονοειδή	110	69
Πατάτες	4	2,35
Κηπευτικά	1.021	1.893,35
Αμπέλια	805	931,2
<b>Σύνολο</b>	<b>2.778</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	26.800	84,2
Άλλα είδη	27.635	448,2
<b>Σύνολο</b>	<b>54.435</b>	

#### Ν. Αρτάκη

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	1.100	211
Όσπρια	50	5,6
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	110	62,5
Πεπονοειδή	-	-
Πατάτες	550	960
Κηπευτικά	1.390	2.499,25
Αμπέλια	5	9,4
<b>Σύνολο</b>	<b>3.205</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	20.700	223,6
Άλλα είδη	3.310	68,7
<b>Σύνολο</b>	<b>24.010</b>	

#### Δροσιά

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	230	42
Όσπρια	5	0,7
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	25	1
Πεπονοειδή	15	10,5
Πατάτες	-	-
Κηπευτικά	538	814,4
Αμπέλια	93	70
<b>Σύνολο</b>	<b>906</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	110.900	252
Άλλα είδη	30.728	648,5
<b>Σύνολο</b>	<b>141.628</b>	

#### Λουκίσια

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	6.650	1.015
Όσπρια	64	71
Βιομηχανικά φυτά	1.820	440
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	150	
Πεπονοειδή	300	200
Πατάτες	400	300
Κηπευτικά	90	183,2
Αμπέλια	116,8	203
<b>Σύνολο</b>	<b>9.590,80</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	84.800	144
Άλλα είδη	16.680	289,9
<b>Σύνολο</b>	<b>101.480</b>	

#### Βαθύ

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	6.300	885
Όσπρια	45	6
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	260	631
Πεπονοειδή	-	-
Πατάτες	50	
Κηπευτικά	235	185,4
Αμπέλια	3.857	5.000
<b>Σύνολο</b>	<b>10.747</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	95.340	1.242,50
Άλλα είδη	3.221	54,8
<b>Σύνολο</b>	<b>98.561</b>	

#### Φάρος

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	800	195
Όσπρια	2	0,3
Βιομηχανικά φυτά	800	24
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	550	108
Πεπονοειδή	6	5,4
Πατάτες	1	1
Κηπευτικά	261	237,7
Αμπέλια	194,4	1.200
<b>Σύνολο</b>	<b>2.614,40</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	23.700	232
Άλλα είδη	1.336	17,6
<b>Σύνολο</b>	<b>25.036</b>	

#### Παραλία Αυλίδας

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	1.430	89,5
Όσπρια	-	-
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	490	50
Πεπονοειδή	50	80
Πατάτες	-	-
Κηπευτικά	82	82,95
Αμπέλια	53,4	75
<b>Σύνολο</b>	<b>2.105,40</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	37.890	218
Άλλα είδη	3.530	40,9
<b>Σύνολο</b>	<b>41.420</b>	

#### Καλοχώρι - Παντείχι

Είδος καλλιέργειας	Έκταση σε στρέμματα	Παραγωγή σε τόνους
Σιτηρά	1.540	424
Όσπρια	-	-
Βιομηχανικά φυτά	-	-
Αρωματικά φυτά	-	-
Κτηνοτροφικά φυτά	290	85
Πεπονοειδή	-	-
Πατάτες	100	50
Κηπευτικά	395	418,5
Αμπέλια	295,6	290
<b>Σύνολο</b>	<b>2.620,60</b>	

Δενδρώδεις καλλιέργειες	Αριθμός δένδρων (σε κανονικούς δενδρώνες και διάσπαρτα)	Παραγωγή σε τόνους
Ελαιόδενδρα	27.200	233
Άλλα είδη	650	8,4
<b>Σύνολο</b>	<b>27.850</b>	

#### Βασιλικό

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	48
Χοίροι	7
Αιγοπρόβατα	2.070
Κουνέλια	-
Όρνιθες	1.815
Μέλισσες (κυψέλες)	280

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	357,3
Κρέας	70,43
Τυροκομικά	27,8
Μέλι	2,8
Αυγά (τεμάχια)	162.000



## Νέα Λάμψακος

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	-
Αιγοπρόβατα	57
Κουνέλια	10
Όρνιθες	26
Μέλισσες (κυψέλες)	-

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	5,85
Κρέας	0,95
Τυροκομικά	0,64
Μέλι	-
Αυγά (τεμάχια)	2.400

## Αφράτι

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	5
Χοίροι	700
Αιγοπρόβατα	7.350
Κουνέλια	100
Όρνιθες	31.700
Μέλισσες (κυψέλες)	800

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	1.080
Κρέας	1.994
Τυροκομικά	10,3
Μέλι	3,2
Αυγά (τεμάχια)	96.000

## Φύλλα

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	-
Αιγοπρόβατα	4.750
Κουνέλια	1.800
Όρνιθες	1.500
Μέλισσες (κυψέλες)	90

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	331,75
Κρέας	40,8
Τυροκομικά	5
Μέλι	0,7
Αυγά (τεμάχια)	168.000

#### Άγιος Νικόλαος

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	-
Αιγοπρόβατα	160
Κουνέλια	150
Όρνιθες	250
Μέλισσες (κυψέλες)	210

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	12,2
Κρέας	4
Τυροκομικά	0,1
Μέλι	2
Αυγά (τεμάχια)	49.800

#### Μύτικας

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	-
Αιγοπρόβατα	1.170
Κουνέλια	200
Όρνιθες	2.635
Μέλισσες (κυψέλες)	7.500

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	202,4
Κρέας	27
Τυροκομικά	1,7
Μέλι	2,8
Αυγά (τεμάχια)	220.000

## Χαλκίδα

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	9
Χοίροι	10
Αιγοπρόβατα	1.870
Κουνέλια	-
Όρνιθες	239.000
Μέλισσες (κυψέλες)	7.000

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	319,8
Κρέας	1.522,3
Τυροκομικά	26,8
Μέλι	70
Αυγά (τεμάχια)	3.447.000

## Νέα Αρτάκη

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	12.779
Αιγοπρόβατα	1.600
Κουνέλια	100
Όρνιθες	431.000
Μέλισσες (κυψέλες)	170

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	50,9
Κρέας	19,5
Τυροκομικά	22,2
Μέλι	1,5
Αυγά (τεμάχια)	440.000

## Δροσιά

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	-
Αιγοπρόβατα	1.620
Κουνέλια	-
Όρνιθες	220
Μέλισσες (κυψέλες)	900

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	149,8
Κρέας	41,6
Τυροκομικά	20
Μέλι	
Αυγά (τεμάχια)	

#### Λουκίσια

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	-
Αιγοπρόβατα	9.790
Κουνέλια	120
Όρνιθες	1.600
Μέλισσες (κυψέλες)	100

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	327,8
Κρέας	63,9
Τυροκομικά	31,5
Μέλι	0,2
Αυγά (τεμάχια)	130.000

#### Βαθύ

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	10
Χοίροι	120
Αιγοπρόβατα	4.150
Κουνέλια	150
Όρνιθες	185.950
Μέλισσες (κυψέλες)	200

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	276,5
Κρέας	2.045,9
Τυροκομικά	37,5
Μέλι	
Αυγά (τεμάχια)	20.000.000

## Φάρος

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	-
Αιγοπρόβατα	125
Κουνέλια	20
Όρνιθες	125
Μέλισσες (κυψέλες)	-

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	15,2
Κρέας	3,7
Τυροκομικά	1,75
Μέλι	-
Αυγά (τεμάχια)	10.000

## Παραλία Αυλίδας

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	100
Αιγοπρόβατα	515
Κουνέλια	-
Όρνιθες	360
Μέλισσες (κυψέλες)	-

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	50,9
Κρέας	19,6
Τυροκομικά	6
Μέλι	-
Αυγά (τεμάχια)	97.000

## Καλοχώρι - Παντείχι

Εκτρεφόμενα ζώα	Αριθμός
Βοοειδή	-
Χοίροι	-
Αιγοπρόβατα	532
Κουνέλια	50
Όρνιθες	2.000
Μέλισσες (κυψέλες)	-

Παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων	Τόνοι
Γάλα	53,1
Κρέας	69,7
Τυροκομικά	5,9
Μέλι	-
Αυγά (τεμάχια)	340.000

#### Αλιεία

	Ποσότητες (tn) αλιείας εσωτερικών υδάτων	Ποσότητες (tn) παράκτιας θαλάσσιας αλιείας	Ποσότητες (tn) επαγγελματικών σκαφών θαλάσσιας αλιείας
Βασιλικό	-	3,9	41
Ν. Λάμψακος	-	5,8	12
Αφράτι	-	-	-
Φύλλα	-	-	-
Άγ. Νικόλαος	-	6	24
Μύτικας	-	-	-
Χαλκίδα	1.400	6,8	200
Ν. Αρτάκη	-	12	90
Δροσιά	-	9	46
Λουκίσια	-	2,3	60
Βαθύ	-	2,6	30
Φάρος	-	4	40
Παρ. Αυλίδας	-	8	35
Καλοχώρι -Παντείχι	-	0,8	-

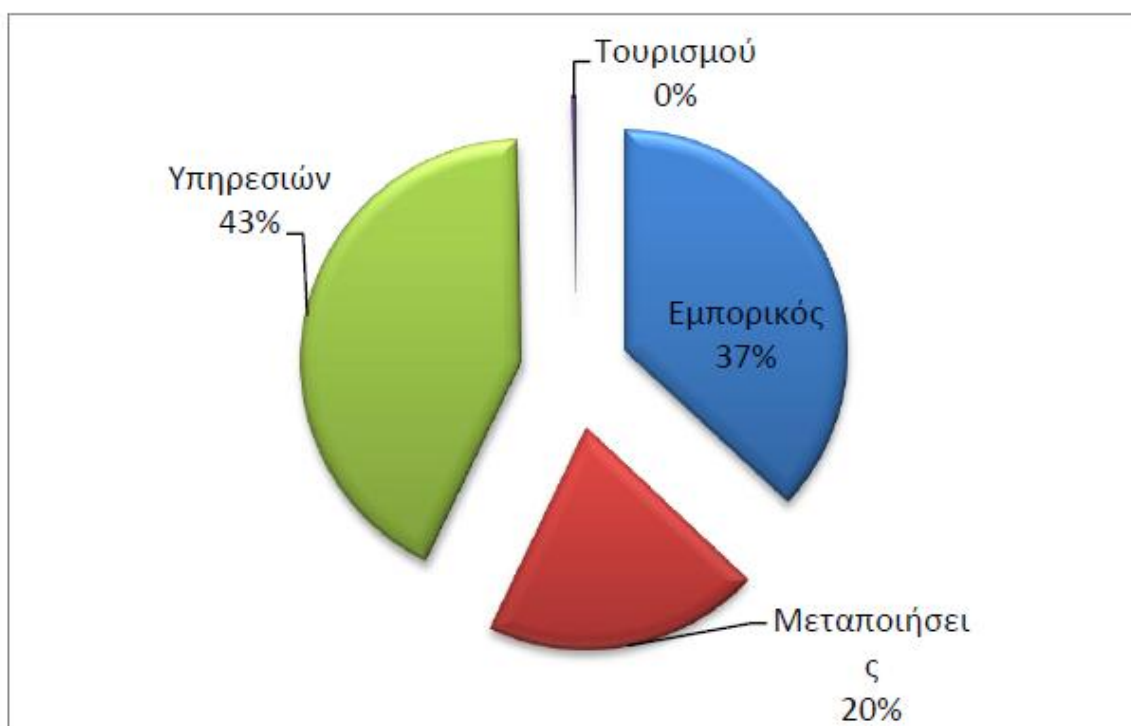
### 1.4.3. Δευτερογενής & Τριτογενής τομέας

Στη συνέχεια παρουσιάζονται στοιχεία των ετών 2011 και 2012, για την επιχειρηματικότητα, τον τουρισμό και την ενέργεια. Τα στοιχεία μπορούν να αξιοποιηθούν μόνο ενδεικτικά, καθώς η παρατεταμένη ύφεση δημιουργεί μεγάλες διαφοροποιήσεις και μεταβολές στην επιχειρηματικότητα και τα οικονομικά μεγέθη της.

#### Πλήθος Επιχειρήσεων Δήμου Χαλκιδέων ανά τομέα (2011)

Πηγή: Επιμελητήριο Εύβοιας

Τομέας	Πλήθος επιχειρήσεων
Εμπορικός	2.348
Μεταποιήσεις	1.281
Υπηρεσιών	2.701
Τουρισμού	21



### Ξενοδοχεία/Καταλύματα Ανά Δημοτική Ενότητα

Ξενοδοχεία/ Καταλύματα	Δ.Ε. Χαλκίδας	Δ.Ε. Ληλαντίων	Δ.Ε. Ανθηδώνας	Δ.Ε. Αυλίδας	Δ.Ε. Νέας Αρτάκης	Σύνολο
5 αστέρων	0	0	0	0	0	
4 αστέρων	1 (156 κλίνες)	0	2 (375 κλίνες)	0	0	3 (531 κλίνες)
3 αστέρων	2 (288 κλίνες)	2 (149 κλίνες)	1 (61 κλίνες)	0	1 (112 κλίνες)	6 (610 κλίνες)
2 αστέρων	2 (109 κλίνες)	3 (258 κλίνες)	0	1 (26 κλίνες)	1 (82 κλίνες)	7 (475 κλίνες)
1 αστέρων	1 (46 κλίνες)	1 (70 κλίνες)	0	0	0	2 (166 κλίνες)

### Αιολικοί Σταθμοί με αδειοδότηση στο Δήμο Χαλκιδέων (2012) (Πηγή: ΑΔΜΗΕ)

Είδος ΑΠΕ	Ισχύς (MW)	Περιοχή
Αιολικός Σταθμός	40	Πτών Όρος Δ.Ε. Ανθηδώνας
Αιολικός Σταθμός	6	Κτυπάς Δ.Ε. Ανθηδώνας
Αιολικός Σταθμός	22	Κλεφτοσπηλιά Δ.Ε. Ανθηδώνας
Αιολικός Σταθμός	22	Πεταλάς Δ.Ε. Ανθηδώνας
Αιολικός Σταθμός	18	Πλατίκι Δ.Ε. Ανθηδώνας

### Εγκατεστημένα Φωτοβολταϊκά στο Δήμο Χαλκιδέων (2012) (Πηγή: ΔΕΔΔΗΕ)

Είδος Σύνδεσης (Στοιχεία από ΔΕΔΔΗΕ)	Συνολική Ισχύς (kWp)- Ενεργοποιημένα	Συνολική Ισχύς (kWp) -Στάδιο Σύμβασης Σύνδεσης
Αιτήσεις σύνδεσης φωτοβολταϊκών σταθμών ισχύος άνω των 100 kW και μέχρι 1 MW μετά τον Ν. 3851/2010	496,8	1.169,83
Αιτήσεις σύνδεσης φωτοβολταϊκών σταθμών μετά τον Ν. 3851/2010, ισχύος μέχρι και 100 kW στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο και ισχύος μέχρι και 150 kW στα Διασυνδεδεμένα Νησιά	500	1.823,48
Αιτήσεις σύνδεσης φωτοβολταϊκών συστημάτων του Ειδικού Προγράμματος	1.200,37	351,74



#### **1.4.4. Οριζόντια ζητήματα των παραγωγικών τομέων, της επιχειρηματικότητας και της απασχόλησης**

Στη συνέχεια αναφέρονται διαρθρωτικά ζητήματα του ελληνικής επικράτειας και της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας, τα οποία επηρεάζουν και την παραγωγική – οικονομική δραστηριότητα του Δήμου της Χαλκίδας.

##### Σε ότι αφορά τον πρωτογενή τομέα :

- ✓ Υψηλή εξάρτηση από παραδοσιακές καλλιέργειες και προϊόντα βασικής και μη διαφοροποιημένης διατροφής
- ✓ Μικρός και πολυτεμαχισμένος κλήρος
- ✓ Χαμηλός βαθμός εξειδίκευσης και εκπαίδευσης των αγροτών
- ✓ Χαμηλή μεταπαραγωγική προστιθέμενη αξία του μεταποιητικού αγροδιατροφικού τομέα
- ✓ Φαινόμενα περιβαλλοντικής επιβάρυνσης
- ✓ Γήρανση του πληθυσμού που απασχολείται στον πρωτογενή τομέα
- ✓ Έλλειψη μηχανισμών και θεσμών υποστήριξης, καθοδήγησης, πληροφόρησης και διάχυσης της καινοτομίας στον πρωτογενή τομέα
- ✓ Έλλειψη υποδομών και έργων στις αγροτικές περιοχές
- ✓ Έλλειψη δομών εμπορίας για την απορρόφηση των προϊόντων στην τοπική αγορά
- ✓ Χαμηλό επίπεδο κατάρτισης των νέων παραγωγών και εκσυγχρονισμού των ΜΜΕ του αγροδιατροφικού τομέα
- ✓ Χαμηλός βαθμός αξιοποίησης της θαλάσσιας αλιείας και των υδατοκαλλιεργειών

##### Σε ότι αφορά τον δευτερογενή τομέα

- ✓ Υψηλός βαθμός εξάρτησης του παραγωγικού ιστού από τις κρατικές ενισχύσεις και τις δημόσιες επενδύσεις εν γένει – μείωση της χρηματοδότησης στην Περιφέρεια λόγω ένταξης στο Στόχο 2
- ✓ Χαμηλός βαθμός επιχειρηματικότητας στον δευτερογενή τομέα
- ✓ Έλλειψη επιστημονικής τεκμηρίωσης για ιδιότητες και ιδιοτυπίες προϊόντων και απουσία προτύπων παραγωγής για ποιότητα και τυποποίηση προϊόντων
- ✓ Μικρό μέγεθος και οικογενειακός χαρακτήρας πολλών επιχειρήσεων
- ✓ Έλλειψη στρατηγικής σε καινοτομίες, χαμηλός βαθμός δικτύωσης μεταξύ επιχειρήσεων, απουσία συνεργιών και συνεργασιών
- ✓ Ύπαρξη ισχυρών ανταγωνιστών με αυξημένες δυνατότητες πρόσβασης στην εγχώρια και διεθνή αγορά και επιθετικές τακτικές χειραγώγησης της αγοράς

- ✓ Ελλιπής διασύνδεση μεταποιητικών επιχειρήσεων με λοιπούς τομείς της οικονομίας, με δυσμενείς επιπτώσεις στην ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφεια επιχειρήσεων και προϊόντων
- ✓ Συνεχιζόμενη τάση μείωσης του ενεργού πληθυσμού της Περιφέρειας και αυξανόμενη τάση απορρόφησης του ανθρώπινου δυναμικού της Αττικής
- ✓ Συνεχιζόμενες ελλείψεις σε βασικές υποδομές και οργανωμένους υποδοχείς. Έλλειψη συγκεκριμένου και λειτουργικού χωροταξικού και διοικητικού υπόβαθρου για την πρακτική αντιμετώπιση της ζήτησης για εγκατάσταση και μετεγκατάσταση επιχειρήσεων σε οργανωμένους χώρους.

#### Σε ότι αφορά τον τριτογενή τομέα

- ✓ Προσήλωση στο παραδοσιακό μοντέλο τουριστικής ανάπτυξης, που κατά κανόνα χαρακτηρίζεται από χαμηλή πληρότητα και έντονη εποχικότητα.
- ✓ Χαμηλή συνέργια του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος με πολιτιστική υποδομή (όχι μόνο μνημειακής, αλλά και σύγχρονης) - Χαμηλό επίπεδο οργάνωσης και αξιοποίησης των πολιτιστικών χώρων και υποδομών δημόσιου χαρακτήρα που θα ευνοούσε την περαιτέρω διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος της περιοχής.
- ✓ Αδυναμία προσέλκυσης ποιοτικού και διαφοροποιημένου τουρισμού σε συσχετισμό με τις μέσης ποιότητας παρεχόμενες υπηρεσίες. Έντονο φαινόμενο του μαζικού (κλασσικού) τουρισμού, που δεν δείχνει σαφή προσανατολισμό σε άλλες μορφές τουρισμού (θεματικό, εναλλακτικό, κ.λ.π.)
- ✓ Κατακερματισμένες πρωτοβουλίες Φορέων και Αυτοδιοίκησης, χωρίς διασφάλιση συνέχειας και με αδυναμία παραγωγής υπεραξίας μέσω οικονομιών κλίμακας – έλλειμμα στην στρατηγική ανάπτυξης του τουρισμού
- ✓ Χαμηλή ανάδειξη φυσικών και πολιτιστικών πόρων – Αδυναμίες χρηματοδότησης – Έλλειψη προβολής και δικτύωσης του τουριστικού και πολιτιστικού προϊόντος - Ατελή δίκτυα πρόσβασης
- ✓ Ελλιπείς υποδομές υποδοχής, εξυπηρέτησης, εστίασης τουριστών και ειδικών μορφών τουρισμού (π.χ. συνεδριακός)
- ✓ Ανεπαρκής ανάπτυξη υπηρεσιών προς επιχειρήσεις -Διαρθρωτικές αδυναμίες εμπορίου

#### Σε ότι αφορά την επιχειρηματικότητα και απασχόληση

- ✓ Παρατεταμένη οικονομική ύφεση που λειτουργεί εις βάρος της επιχειρηματικότητας και της αγοράς εργασίας

- ✓ Απουσία κεντρικού προσανατολισμού για την τόνωση της επιχειρηματικότητας και την προώθηση στην απασχόληση – περιορισμένος ρόλος της Περιφέρειας στο σχεδιασμό προγραμμάτων -Η διαχείριση πόρων της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας την προγραμματική περίοδο 2007-2013 έγινε κεντρικά μέσα από τα προγράμματα «Ψηφιακή Σύγκλιση» & «Ανταγωνιστικότητα & Επιχειρηματικότητα» με συνέπεια να μην υπάρχει συσχετισμός στόχων – αποτελέσματος και συμμετοχή των τοπικών θεσμικών και παραγωγικών φορέων.
- ✓ Ο μονοταμειακός χαρακτήρας των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, με αποτέλεσμα στο Πρόγραμμα της Στερεάς Ελλάδας να μην περιλαμβάνονται δράσεις για την απασχόληση και την επιχειρηματικότητα μέσω του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου – κεντρική διαχείριση πόρων
- ✓ Το «σύστημα αγοράς» είναι προσανατολισμένο σε αλληπάλλληλες και συχνά συγκρουόμενες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες δημιουργούν ένα πολύπλοκο γραφειοκρατικό περιβάλλον. Η «ερμηνεία» αυτού του περιβάλλοντος χαρακτηρίζεται – μεταξύ άλλων – ως δυσκολία εισόδου νέων επιχειρήσεων στην αγορά, η οποία – ομοίως μεταξύ άλλων – υποβαθμίζει τον ανταγωνισμό, σε βάρος όχι του τελικού καταναλωτή, αλλά και των επαγγελματιών.
- ✓ Αδυναμία διατήρησης και προσέλκυσης επενδύσεων με σταθερές και ποιοτικές θέσεις εργασίας.

#### **1.4.5. Πρόσθετα τοπικά ζητήματα των παραγωγικών τομέων, της απασχόλησης και της οικονομίας**

- Συρρίκνωση και διαφοροποίηση του δευτερογενή τομέα και κυρίως της μεταποίησης – παράλληλα ανυπαρξία χρήσεων γης και κατασκευής υποδομών στήριξης επιχειρηματικότητας όπως το ΒΙΟΠΑ, ΒΙΠΕ Ριτσώνας.
- Υψηλό επίπεδο ανεργίας: μεγάλος αριθμός μακροχρόνιων ανέργων, νέων ανέργων, γυναικών, εξειδικευμένου προσωπικού
- Απουσία υποδομών ενίσχυσης της αγροτικής παραγωγής
- Ανολοκλήρωτα ΓΠΣ – αλληλοσυγκρούσεις χρήσεων γης – αυθαίρετη δόμηση η οποία λειτουργεί εις βάρος της παραγωγικής γης
- Ανεπαρκές οδικό δίκτυο στην Εύβοια, με αποτέλεσμα τον «τουριστικό κατακερματισμό» της ΠΕ και την αδυναμία διασύνδεσης φυσικών και πολιτιστικών πόρων
- Διαχρονικά υποβαθμισμένη συμμετοχή δημοσίων επενδύσεων στην περιοχή
- Υποβάθμιση της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης - Μη επαρκής ενσωμάτωση των δραστηριοτήτων του ΤΕΙ στον κοινωνικό και παραγωγικό ιστό της περιοχής

## 1.5 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ –

### ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ - ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT ΑΝΑ ΘΕΜΑΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

1.5.1. ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ			
ΤΟΜΕΑΣ	Προβλήματα και περιορισμοί	Δυνατότητες και ευκαιρίες	Κρίσιμα ζητήματα
ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ (ΔΙΚΤΥΑ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ – ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ – ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ)	<p>Σημαντική υστέρηση στη δημιουργία σύγχρονων οδικών αξόνων και σιδηροδρομικής σύνδεσης</p> <p>Ανάγκες βελτίωσης της ποιότητας του οδικού δικτύου και της οδικής ασφάλειας</p> <p>Έντονα κυκλοφοριακά προβλήματα στον αστικό ιστό και στους διαδημοτικούς άξονες</p> <p>Ελλιπής αξιοποίηση σημαντικών δυνατοτήτων των λιμένων Χαλκίδας και Κύμης</p> <p>Έλλειμμα σχεδιασμού χρήσης συνδυασμένων μεταφορικών μέσων</p> <p>Υστέρηση στην αξιοποίηση του διαδικτύου από πολίτες / επιχειρήσεις</p> <p>Υστέρηση στην ηλεκτρονική παροχή δημόσιων υπηρεσιών</p>	<p>Η ωριμότητα των οδικών έργων της παράκαμψης Χαλκίδας και της παράκαμψης Βασιλικού</p> <p>Η ένταξη στα Διευρωπαϊκά Δίκτυα Μεταφορών των οδικών αξόνων Βόρειας και Νότιας Εύβοιας δίνει προτεραιότητα στην υλοποίησή τους.</p> <p>Η διεκδίκηση αναβάθμισης του εθνικού και επαρχιακού οδικού δικτύου στα όρια του Δήμου</p> <p>Η αξιοποίηση των οικονομικών πόρων του Δήμου για τη βελτίωση της δημοτικής οδοποιίας</p> <p>Η αναβάθμιση του σιδηροδρομικού δικτύου με έμφαση στον προαστιακό</p> <p>Δυνατότητα αξιοποίησης πόρων για την προώθηση των ηλεκτρονικών δημόσιων υπηρεσιών</p> <p>Ικανοποιητικό επίπεδο ευρυζωνικών υπηρεσιών</p> <p>Δυνατότητα αξιοποίησης ήπιων και εναλλακτικών πηγών ενέργειας</p>	<p>Άμεση προτεραιότητα η κατασκευή των παρακάμψεων Χαλκίδας και Βασιλικού</p> <p>Ολοκλήρωση των μελετών για την κατασκευή του διαμήκη και εγκάρσιου οδικών αξόνων της Εύβοιας</p> <p>Βελτίωση του σιδηροδρομικού δικτύου και των υπηρεσιών πρόσβασης στη Χαλκίδα</p> <p>Αξιοποίηση των λιμανιών / Διασύνδεση της Εύβοιας και Στ. Ελλάδας με το Αιγαίο /Βελτίωση της θέσης της Χαλκίδας ως περιοχή συνδυασμένων μεταφορών</p> <p>Βελτίωση της οδικής ασφάλειας (βελτιώσεις – συντηρήσεις – σημάσεις οδικού δικτύου)</p> <p>Επέκταση της χρήσης των ευρυζωνικών δικτύων και προώθηση των ηλεκτρονικών δημόσιων υπηρεσιών</p>

ΤΟΜΕΑΣ	Προβλήματα και περιορισμοί	Δυνατότητες και ευκαιρίες	Κρίσιμα ζητήματα
<p>ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ</p>	<p>– Σημειακή υποβάθμιση περιοχών παραγωγικής δραστηριότητας (κυρίως στη Βοιωτική πλευρά) - Σημαντικές ελλείψεις σε υποδομές και υποδοχείς σε οργανωμένους χώρους βιομηχανικών και παραγωγικών δραστηριοτήτων συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ</p> <p>Ποιοτική υποβάθμιση των υπόγειων νερών / Διαρκώς αυξανόμενες ανάγκες σε ποσοτικά και ποιοτικά επαρκές πόσιμο νερό</p> <p>Υστέρηση στην κάλυψη των αναγκών ολοκληρωμένης διαχείρισης απορριμμάτων και στην εφαρμογή του ΠΕΣΔΑ</p> <p>Ελλείψεις στις απαιτήσεις της οδηγίας 91/271 για τα υγρά απόβλητα / Ανάγκη ολοκλήρωσης υποδομών και εκσυγχρονισμού/ βελτίωσης / εξορθολογισμού / επέκτασης υφιστάμενων εγκαταστάσεων</p> <p>Υστέρηση στην προστασία φυσικών πόρων (περιοχές προστασίας, τοπία ιδιαίτερου κάλους)</p> <p>Πολύπλοκο θεσμικό πλαίσιο και αλληλοεμπλεκόμενες αρμοδιότητες και υπηρεσίες</p>	<p>Εκτεταμένο και ενδιαφέρον παράκτιο μέτωπο. / Αξιόλογες περιοχές οικολογικού ενδιαφέροντος</p> <p>Εφαρμογή εθνικών μέτρων εξυγίανσης και αποκατάστασης κρίσιμων ρυπασμένων περιοχών (ευρύτερη λεκάνη Ασωπού και Μεσσαπίων).</p> <p>Εκφρασμένη βούληση του Δήμου και έναρξη υλοποίησης, με σύγχρονους όρους του ΠΕΣΔΑ – Δυνατότητα χρηματοδότησης για αποκατάσταση ΧΑΔΑ και δημιουργία ΧΥΤΑ/Υ, ΣΜΑ και ΚΔΑΥ</p> <p>Σημαντική πρόοδος στην κατασκευή αναγκαίων υποδομών ύδρευσης και υγρών αποβλήτων, με ένταξη μεγάλων νέων έργων στις χρηματοδοτήσεις του ΕΣΠΑ.</p> <p>Ενεργοποίηση αρμοδιοτήτων της Περιφέρειας σε σχέση με την παρακολούθηση της προστασίας του περιβάλλοντος και το σχεδιασμό μέτρων</p> <p>Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων για την προστασία φυσικών πόρων(ΠΕΠ Στερεάς Ελλάδας, ΕΠΕΡΑΑ -Ταμείο Συνοχής, LIFE +)</p> <p>Σημαντική εμπειρία του Δήμου σε δράσεις περιβάλλοντος (ΔΕΥΑΧ,</p>	<p><b>Αντιμετώπιση των ανθρωπογενών πιέσεων σε κρίσιμες φυσικές και παραγωγικές περιοχές</b></p> <p><b>Εξυγίανση και αναστροφή της ποιότητας των νερών και της κατάστασης του εδάφους</b></p> <p><b>Τροφοδότηση περιοχών κατοικίας με κατάλληλων προδιαγραφών και ποσοτικά επαρκές πόσιμο νερό</b></p> <p><b>Δημιουργία Τοπικού Σχεδίου Δράσης για ασφαλή και περιβαλλοντικά ορθή διαχείριση των στερεών αποβλήτων</b></p> <p><b>Ολοκλήρωση έργων υποδομών διαχείρισης λυμάτων (αποχέτευση – ΕΕΛ) / Αντιμετώπιση περιβαλλοντικών και λειτουργικών θεμάτων στις υφιστάμενες υποδομές</b></p> <p><b>Αναβάθμιση υπηρεσιών περιβάλλοντος (καθαριότητα / ανακύκλωση / μείωση του όγκου των απορριμμάτων / ύδρευση / αποχέτευση / λειτουργία ΒΙΟΚΑ)</b></p> <p><b>Ανάδειξη της αναγκαιότητας και λειτουργικής και περιβαλλοντικής χωροθέτησης</b></p>

ΤΟΜΕΑΣ	Προβλήματα και περιορισμοί	Δυνατότητες και ευκαιρίες	Κρίσιμα ζητήματα
		<p>ΔΟΑΠΠΕΧ, Διεύθυνση Καθαριότητας, ΕΣΔΑΔΚΕ)</p> <p>Πρωτοβουλίες για ανάπτυξη εθελοντικών δράσεων, περιβαλλοντική εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση</p> <p>Δυνατότητα αξιοποίησης τεχνολογιών εξοικονόμησης ενέργειας και χρήση ήπιων – εναλλακτικών μορφών.</p>	<p><b>παραγωγικών δραστηριοτήτων συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ</b></p> <p><b>Πρώθηση δράσεων και παρεμβάσεων εξοικονόμησης ενέργειας</b></p>
<p>ΑΣΤΙΚΟΣ &amp; ΠΕΡΙΑΣΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ</p>	<p>Υστέρηση στην εκπόνηση και εφαρμογή χωροταξικού σχεδιασμού και στις ρυθμίσεις χρήσεων γης. Απουσία ουσιαστικής συνεργασίας και διαβούλευσης κεντρικών φορέων με την Α΄βαθμια Αυτοδιοίκηση</p> <p>Χρονοβόρες διαδικασίες &amp; απαίτηση σημαντικών οικονομικών πόρων για την προώθηση του πολεοδομικού σχεδιασμού</p> <p>Σημαντικές επιπτώσεις λόγω των ανολοκλήρωτων ΓΠΣ (συγκρούσεις χρήσεων γης, απώλεια κοινόχρηστων χώρων, αδιάνοικτο οδικό δίκτυο, κ.λ.π.)</p> <p>Αυθαίρετη δόμηση, ειδικά στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις και στην παραθεριστική κατοικία</p> <p>Ελλείψεις στη λειτουργική και αισθητική αναβάθμιση αστικών και ημιαστικών περιοχών</p> <p>Ύπαρξη σημαντικών ενδοδημοτικών και ενδοαστικών ανισοτήτων.</p>	<p>Η αναθεώρηση του Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού, και η δυνατότητα ενίσχυσης του ρόλου της Χαλκίδας</p> <p>Ύπαρξη σημαντικών αποθεμάτων γης, χώρων και κτιρίων που δημιουργούν ευκαιρίες για την πολεοδομική και κοινωνική – κοινωνική αναβάθμιση.</p> <p>Νέες ευκαιρίες χρηματοδότησης για την προώθηση αστικών αναπλάσεων και βελτίωση ημιαστικών και αγροτικών περιοχών.</p> <p>Αξιόλογη εμπειρία του Δήμου στην αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων και σε έργα αστικής και αγροτικής αναζωογόνησης</p> <p>Δυνατότητα αξιοποίησης συνδυαστικών δράσεων αναπλάσεων – καινοτομίας – εξοικονόμησης ενέργειας - «έξυπνης» πόλης – πράσινου και αειφόρου Δήμου</p>	<p><b>Πρώθηση και υλοποίηση ΒΙΠΕ, ΒΙΟΠΑ, ΠΕΧΠ</b></p> <p><b>Πρώθηση χρηματοδότησης του χωροταξικού σχεδιασμού, για την αντιμετώπιση προβλημάτων σε σχέση με τις ανάγκες της περιβαλλοντικής και οικονομικής ανάπτυξης</b></p> <p><b>Ολοκλήρωση – αναθεώρηση ΓΠΣ / Ρυμοτομικού Σχεδιασμού και πράξεων εφαρμογής</b></p> <p><b>Εκπόνηση σχεδίων αστικής και αγροτικής αναζωογόνησης με πλήρες πλαίσιο αισθητικής, λειτουργικής, περιβαλλοντικής, κοινωνικής και οικονομικής αναβάθμισης</b></p> <p><b>Ωρίμανση στοχευμένων παρεμβάσεων στον αστικό, ημιαστικό ιστό και περιαστικό χώρο.</b></p> <p><b>Αξιοποίηση κοινόχρηστων και δημοτικών χώρων για</b></p>

ΤΟΜΕΑΣ	Προβλήματα και περιορισμοί	Δυνατότητες και ευκαιρίες	Κρίσιμα ζητήματα
	Υστέρηση στην ανάδειξη του φυσικού, κτιριακού και μνημειακού αποθέματος του Δήμου		δραστηριότητες με προστιθέμενη αξία για τον πολίτη και τον επισκέπτη.

**1.5.2. ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ & ΣΥΝΟΧΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΠΑΙΔΕΙΑ - Δ.Β.Μ.**

ΤΟΜΕΑΣ	Προβλήματα και περιορισμοί	Δυνατότητες και ευκαιρίες	Κρίσιμα ζητήματα
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ & ΣΥΝΟΧΗ - ΥΓΕΙΑ	<p>Παρατεταμένη και βαθιά ύφεση που δημιουργεί διαρκώς αυξανόμενες ανάγκες σε κοινωνικές παρεμβάσεις ενώ ταυτόχρονα περιορίζει τους διαθέσιμους πόρους</p> <p>Ελλείψεις υποδομών, εξοπλισμού και ανθρώπινων πόρων – υστέρηση στην πλήρη κάλυψη των αναγκών υγείας – πρόνοιας – κοινωνικής μέριμνας</p> <p>Έλλειμμα εθνικής και περιφερειακής στρατηγικής / Αποσπασματική αντιμετώπιση των προβλημάτων - μη οργανωμένο δίκτυο φορέων – έλλειψη συντονισμού και δικτύωσης</p> <p>Ανομοιογένεια χαρακτηριστικών και προβλημάτων - Διαφοροποιήσεις και ανισότητες μεταξύ των ευπαθών ομάδων</p>	<p>Εκφρασμένη πολιτική βούληση για παροχή καλλίτερων και ποιοτικότερων υπηρεσιών στον πολίτη</p> <p>Αξιοποίηση χρηματοδοτήσεων για κοινωνικές παρεμβάσεις και στήριξη ευπαθών ομάδων</p> <p>Σημαντική δράση του Δήμου στον κοινωνικό τομέα – μεγάλη εμπειρία υπηρεσιών και ΔΟΠΠΑΧ</p> <p>Εξέλιξη του νέου σύγχρονου Νοσοκομείου της Χαλκίδας</p> <p>Δυνατότητες συνεργασιών και δικτύωσης μεταξύ αλληλοεμπλεκόμενων φορέων για την επίτευξη μεγαλύτερης αποτελεσματικότητας σε κοινωνικές παρεμβάσεις</p> <p>Ύπαρξη κοινωνικής ευαισθητοποίησης, με εθελοντικές ομάδες που μπορούν να δραστηριοποιηθούν σε θέματα υγείας – κοινωνικής μέριμνας – δημόσιας υγείας</p>	<p><b>Ολοκλήρωση του Νοσοκομείου της Χαλκίδας</b></p> <p><b>Βελτίωση - επέκταση των υποδομών Παιδικών /Βρεφονηπιακών Σταθμών και ΚΑΠΗ</b></p> <p><b>Δημιουργία «χάρτη κοινωνικής αλληλεγγύης» στον Δήμο με τη συμμετοχή κοινωνικών φορέων – εθελοντών – ομάδων πρωτοβουλίας / Οργάνωση συνεργασιών και δικτύωσης</b></p> <p><b>Ανάγκη διεύρυνσης των κοινωνικών παρεμβάσεων του Δήμου / αύξηση του αριθμού των ωφελούμενων (περισσότερες ευπαθείς ομάδες, μεγαλύτερος αριθμός πολιτών) με πιο πολλές δράσεις και μεγαλύτερη αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων</b></p> <p><b>Διερεύνηση</b></p>

	πληθυσμού	& περιβάλλοντος και μπορούν να λειτουργήσουν συμπληρωματικά των δημόσιων υπηρεσιών.	δραστηριοποίησης του Δήμου στον τομέα της πρωτοβάθμιας υγείας (χρηματοδότηση και λειτουργία δημοτικών ιατρείων)
ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	- Σημαντικό έλλειμμα στην αξιοποίηση του τοπικού πολιτιστικού κεφαλαίου  Μεγάλες ανάγκες παρεμβάσεων, ανάδειξης, προσβασιμότητας και προβολής της διαχρονικής πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου  Ανεπαρκής κινητοποίηση και συντονισμός των εθνικών – περιφερειακών και τοπικών φορέων για την προβολή και αξιοποίηση του πολιτιστικού αποθέματος Μη δομημένες συνεργασίες μεταξύ των δύο βαθμών αυτοδιοίκησης για το σχεδιασμό και την υλοποίηση κοινών δράσεων.  Έλλειψη δικτύωσης και διασύνδεσης πολιτιστικών πόρων της Εύβοιας και της Περιφέρειας (χωροταξικά, διαχρονικά, θεματικά)  Κατακερματισμός πολιτιστικών και αθλητικών δράσεων σε πλήθος φορέων και συλλόγων  Αδυναμία άμεσης χρηματοδότησης από κοινοτικά κονδύλια στον τομέα του αθλητισμού – έλλειψη ικανών πόρων για χρηματοδότηση δράσεων και προγραμμάτων	Πλήθος πολιτιστικών, αρχαιολογικών χώρων και νεώτερων μνημείων / ισχυρός χαρακτήρας διαχρονικής πολιτιστικής κληρονομιάς  Διοργάνωση πολιτιστικών θεσμών / ανάδειξη τοπικών πλεονεκτημάτων (π.χ. Θαλασσινό Καρναβάλι)  Ύπαρξη σημαντικών υποδομών και δραστηριοτήτων πολιτισμού και αθλητισμού / Σημαντική εμπειρία της ΔΟΑΠΠΕΧ  Δυνατότητες ανάδειξης και αξιοποίησης πολιτιστικού / αθλητικού τουρισμού στη Χαλκίδα, με μεγάλο πλεονέκτημα τη γειτνίαση με την Αττική.  Αξιοποίηση νέων χρηματοδοτικών ευκαιριών για ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς και ενδυνάμωση της προβολής του τόπου  Μεγάλος αριθμός σωματείων, φορέων και συλλόγων για τον πολιτισμό και τον αθλητισμό  Αυξανόμενο ενδιαφέρον των πολιτών για πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες	<b>Ανάγκη δημιουργίας πολιτιστικής φυσιογνωμίας και αναγνώρισης της Χαλκίδας σε επίπεδο εθνικής εμβέλειας (μοναδικότητα φαινομένου του Ευρίπου / διεθνής αναγνώριση της Αυλίδας)</b>  <b>Διεκδίκηση και προώθηση των δράσεων διάσωσης, ανάδειξης και προβολής της πολιτιστικής κληρονομιάς του τόπου</b>  <b>Προώθηση συντονισμού και συνεργασίας των φορέων που δραστηριοποιούνται στους τομείς πολιτισμού – αθλητισμού</b>  <b>Ανάγκη βελτίωσης και εκσυγχρονισμού πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών</b>  <b>Ανάγκη δημιουργίας προστιθέμενης αξίας στο πολιτιστικό αθλητικό και τουριστικό προϊόν της περιοχής έτσι ώστε να αποτελεί πόλο έλξης των επισκεπτών</b>  <b>Διεύρυνση των προσφερόμενων πολιτιστικών και αθλητικών υπηρεσιών</b>



ΤΟΜΕΑΣ	Προβλήματα και περιορισμοί	Δυνατότητες και ευκαιρίες	Κρίσιμα ζητήματα
ΠΑΙΔΕΙΑ – ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ	<p>Υποβάθμιση της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης</p> <p>Έλλειψη σύνδεσης της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης με την τοπική οικονομία / Χαμηλός αριθμός ερευνητικών προγραμμάτων</p> <p>Ελλείψεις σε υποδομές και εξοπλισμό ειδικά της πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης</p> <p>Διαρκής συρρίκνωση της τεχνικοεπαγγελματικής εκπαίδευσης</p> <p>Μειωμένοι πόροι για την αντιμετώπιση των αναγκών διαχείρισης και λειτουργίας των σχολικών μονάδων</p>	<p>Λειτουργία του ΤΕΙ</p> <p>Δυνατότητα χρηματοδότησης υποδομών εκπαίδευσης από κοινοτικούς πόρους</p> <p>Ενίσχυση της επαγγελματικής κατάρτισης και της εκπαίδευσης ενηλίκων</p> <p>Συνεργασία σχολείων και Δήμου σε θέματα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και συμμετοχής σε δράσεις του Δήμου</p>	<p>Ενίσχυση και βελτίωση των υποδομών εκπαίδευσης</p> <p>Πρώθηση ερευνητικών προγραμμάτων και δράσεων σύνδεσης της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης με την τοπική οικονομία</p> <p>Ενθάρρυνση μεγαλύτερης συμμετοχής σε προγράμματα ΔΒΜ</p>

### 1.5.3. ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

ΤΟΜΕΑΣ	Προβλήματα και περιορισμοί	Δυνατότητες και ευκαιρίες	Κρίσιμα ζητήματα
ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	<p>Υψηλή εξάρτηση από παραδοσιακές καλλιέργειες και προϊόντα βασικής και μη διαφοροποιημένης διατροφής</p> <p>Μικρός και πολυτεμαχισμένος κλήρος</p> <p>Χαμηλός βαθμός εξειδίκευσης και εκπαίδευσης των αγροτών</p> <p>Χαμηλή μεταπαραγωγική προστιθέμενη αξία του μεταποιητικού αγροδιατροφικού τομέα</p> <p>Γήρανση του πληθυσμού που απασχολείται στον πρωτογενή τομέα</p>	<p>Σημαντική πτηνοτροφική δραστηριότητα</p> <p>Δυνατότητα παραγωγής προϊόντων ποιότητας και με επίσημες και, κυρίως, ανεπίσημες ιδιοτυπίες ("παραδοσιακά", "αγνά" "τοπικά" προϊόντα, ΠΟΠ)</p> <p>Αξιοποίηση της αυξανόμενης ζήτησης για παραγωγή βιολογικών προϊόντων και προώθηση της βιολογικής γεωργίας.</p>	<p>Διεκδίκηση σημαντικών έργων αγροτικής ανάπτυξης – αξιοποίηση Ληλάντιου πεδίου</p> <p>Ανάγκη υλοποίησης παρεμβάσεων σε αγροτικές περιοχές</p> <p>Ενίσχυση των δράσεων ενημέρωσης των αγροτών / συνεργασία Δημοτικών &amp; Περιφερειακών Υπηρεσιών</p> <p>Συμμετοχή του Δήμου στην προβολή τοπικών ποιοτικών προϊόντων</p> <p>Παρεμβάσεις σε κεντρικό</p>

	<p>Έλλειψη μηχανισμών και θεσμών υποστήριξης, καθοδήγησης, πληροφόρησης και διάχυσης της καινοτομίας στον πρωτογενή τομέα</p> <p>Έλλειψη υποδομών και έργων στις αγροτικές περιοχές</p> <p>Έλλειψη δομών εμπορίας για την απορρόφηση των προϊόντων στην αγορά</p> <p>Χαμηλό επίπεδο κατάρτισης των νέων παραγωγών και εκσυγχρονισμού των ΜΜΕ του αγροδιατροφικού τομέα</p> <p>Χαμηλός βαθμός αξιοποίησης της θαλάσσιας αλιείας και των υδατοκαλλιεργειών</p>	<p>Δυνατότητα προαγωγής καινοτόμων δραστηριοτήτων -ορθών γεωργικών πρακτικών (συμβολαϊακή γεωργία)</p> <p>Δυνατότητα ανάπτυξης της αλιείας και των υδατοκαλλιεργειών</p>	<p>και περιφερειακό επίπεδο για διαμόρφωση και υλοποίηση ενιαίας στρατηγικής ενίσχυσης του πρωτογενούς τομέα.</p> <p>Θεσμοθέτηση της παραγωγικής γης με ολοκλήρωση των ΓΠΣ</p>
ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	<p>Συρρίκνωση του δευτερογενούς τομέα, λόγω παρατεταμένης και βαθιάς κρίσης / Έντονη αποβιομηχάνιση της περιοχής</p> <p>Αδυναμία προσέλκυσης επενδύσεων και λόγω υψηλού βαθμού εξάρτησης του παραγωγικού ιστού από τις κρατικές ενισχύσεις και τις δημόσιες επενδύσεις εν γένει – μείωση της χρηματοδότησης στην Περιφέρεια λόγω ένταξης στο Στόχο 2</p> <p>Χαμηλός βαθμός επιχειρηματικότητας στον δευτερογενή τομέα</p> <p>Έλλειψη επιστημονικής τεκμηρίωσης για ιδιότητες και ιδιοτυπίες προϊόντων και απουσία προτύπων παραγωγής για ποιότητα και τυποποίηση προϊόντων</p> <p>Μικρό μέγεθος και οικογενειακός χαρακτήρας πολλών επιχειρήσεων</p> <p>Έλλειψη στρατηγικής σε καινοτομίες, χαμηλός βαθμός δικτύωσης μεταξύ επιχειρήσεων, απουσία</p>	<p>Επάρκεια ανθρώπινου δυναμικού παρά τις τάσεις μείωσης του ενεργού πληθυσμού</p> <p>Άμεση γεινίαση με τη μεγάλη αγορά της Αττικής</p> <p>Πλεονεκτική γεωγραφική θέση που μπορεί να γίνει πλεονεκτικότερη με ενίσχυση των μεταφορικών υποδομών</p> <p>Κρίσιμη μάζα επιχειρήσεων με ανεπτυγμένη επιχειρηματικότητα και εξαγωγικό προσανατολισμό σε ορισμένους κλάδους του δευτερογενούς τομέα</p> <p>Χρηματοδοτικές ευκαιρίες για ανάπτυξη εξωστρέφειας, επιχειρηματικότητας, καινοτομίας κ.λ.π.</p> <p>Δυνατότητα αναδιαμόρφωσης του θεσμικού πλαισίου για την απλοποίηση διαδικασιών ίδρυσης, αδειοδότησης και</p>	<p>Συμμετοχή του Δήμου στην ανάδειξη της Χαλκίδας σε ελκυστικό επιχειρηματικό περιβάλλον</p> <p>Συνεργασία του Δήμου για συστηματική στήριξη των ΜΜΕ και της επιχειρηματικότητας</p> <p>Διεκδίκηση δημιουργίας και διαχείρισης υποδοχέων δραστηριοτήτων</p>

	<p>συνεργιών και συνεργασιών</p> <p>Ύπαρξη ισχυρών ανταγωνιστών με αυξημένες δυνατότητες πρόσβασης στην εγχώρια και διεθνή αγορά και επιθετικές τακτικές χειραγώγησης της αγοράς</p> <p>Ελλιπής διασύνδεση μεταποιητικών επιχειρήσεων με λουπούς τομείς της οικονομίας, με δυσμενείς επιπτώσεις στην ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφεια επιχειρήσεων και προϊόντων</p> <p>Συνεχιζόμενη τάση μείωσης του ενεργού πληθυσμού της Περιφέρειας και αυξανόμενη τάση απορρόφησης του ανθρώπινου δυναμικού της Αττικής</p> <p>Συνεχιζόμενες ελλείψεις σε βασικές υποδομές και οργανωμένους υποδοχείς. Έλλειψη συγκεκριμένου και λειτουργικού χωροταξικού και διοικητικού υπόβαθρου για την πρακτική αντιμετώπιση της ζήτησης για εγκατάσταση και μετεγκατάσταση επιχειρήσεων σε οργανωμένους χώρους.</p>	<p>λειτουργίας επιχειρήσεων.</p>	
ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	<p>Προσήλωση στο παραδοσιακό μοντέλο τουριστικής ανάπτυξης, που κατά κανόνα χαρακτηρίζεται από χαμηλή πληρότητα και έντονη εποχικότητα.</p> <p>Χαμηλή συνέργια του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος με πολιτιστική υποδομή (όχι μόνο μνημειακής, αλλά και σύγχρονης) - Χαμηλό επίπεδο οργάνωσης και αξιοποίησης των πολιτιστικών χώρων και υποδομών δημόσιου χαρακτήρα που θα ευνοούσε την περαιτέρω διαφοροποίηση του τοπικού τουριστικού προϊόντος.</p> <p>Αδυναμία προσέλκυσης ποιοτικού και</p>	<p>Ύπαρξη πλούσιων φυσικών, πολιτιστικών, ιστορικών πόρων.</p> <p>Δυνατότητα συνδυασμού πολλών μορφών τουρισμού (θαλάσσιος, ιστορικός, πολιτιστικός, αθλητικός, εκπαιδευτικός, περιηγητικός, κ.λ.π.)</p> <p>Πλούσιες πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες και εκδηλώσεις που θα μπορούσαν να λειτουργήσουν προσθετικά στην έλξη επισκεπτών.</p>	<p><b>Θεμελίωση δικτύων συνεργασίας (περιφερειακές – διαπεριφερειακές – εθνικές ή/και διεθνείς) στην κατεύθυνση ανάδειξης της τουριστικής ταυτότητας του Δήμου Χαλκίδας</b></p> <p><b>Στόχευση στη διεύρυνση (άμβλυση εποχικότητας – εναλλακτικές μορφές) και αναβάθμιση ποιότητας του τουριστικού προϊόντος</b></p> <p><b>Ενίσχυση των δημόσιων και ιδιωτικών παρεμβάσεων</b></p>

	<p>διαφοροποιημένου τουρισμού σε συσχετισμό με τις μέσης ποιότητας παρεχόμενες υπηρεσίες. Έντονο φαινόμενο του μαζικού (κλασσικού) τουρισμού, που δεν δείχνει σαφή προσανατολισμό σε άλλες μορφές τουρισμού (θεματικό, εναλλακτικό, κ.λ.π.)</p> <p>Κατακερματισμένες πρωτοβουλίες Φορέων και Αυτοδιοίκησης, χωρίς διασφάλιση συνέχειας και με αδυναμία παραγωγής υπεραξίας μέσω οικονομικών κλίμακας – έλλειμμα στην στρατηγική ανάπτυξης του τουρισμού</p> <p>Χαμηλή ανάδειξη φυσικών και πολιτιστικών πόρων – Αδυναμίες χρηματοδότησης – Έλλειψη προβολής και δικτύωσης του τουριστικού και πολιτιστικού προϊόντος - Ατελή δίκτυα πρόσβασης</p> <p>Ελλιπείς υποδομές υποδοχής, εξυπηρέτησης, εστίασης ειδικών μορφών τουρισμού (π.χ. συνεδριακός)</p> <p>Ανεπαρκής ανάπτυξη υπηρεσιών προς επιχειρήσεις -Διαρθρωτικές αδυναμίες εμπορίου</p>	<p>Γειτνίαση με το μεγάλο αστικό κέντρο της Αττικής και κεντροβαρική θέση στη Στερεά Ελλάδα – Πλεονέκτημα που μπορεί υπό συνθήκες να λειτουργήσει ισχυρά για την τουριστική ανάπτυξη, ειδικά στις σημερινές συνθήκες κρίσης</p> <p>Επαρκής και αξιοποιήσιμη γη για παραθεριστική κατοικία και εστίαση, με ευνοϊκότερους οικονομικούς όρους, ειδικά σε σχέση με την Αττική / θεσμοθέτηση περιοχών</p> <p>Αξιοποίηση των οικονομικών πόρων της Περιφέρειας για δράσεις τουριστικής ανάδειξης, υποδομές πρόσβασης προς τουριστικούς προορισμούς και ενέργειες προβολής</p> <p>Δυνατότητα συντονισμού – δίκτυα των εμπλεκόμενων και συναρμόδιων φορέων με συγκροτημένο και κοινό προσανατολισμό τουριστικής ανάπτυξης.</p> <p>Αξιοποίηση της αναγνωρισιμότητας του φαινομένου του Ευρίπου και της Αυλίδας.</p> <p>Ενθάρρυνση παραγωγής νέων προϊόντων και υπηρεσιών κυρίως με την αξιοποίηση των ΤΠΕ</p> <p>Διαμόρφωση ελκυστικών συνθηκών δραστηριοποίησης για επιχειρήσεις και προσωπικό υψηλής εξειδίκευσης</p>	<p><b>τουριστικής ανάπτυξης σε βάση ολοκληρωμένου και ποιοτικού σχεδιασμού.</b></p> <p><b>Διεκδίκηση επέκτασης και βελτίωσης των μεταφορικών υποδομών</b></p> <p><b>Αξιοποίηση – ανάδειξη – προβολή τουριστικών πόρων</b></p> <p><b>Ευαισθητοποίηση ομάδων επιχειρήσεων στην χρήση νέων τεχνολογιών</b></p> <p><b>Κινητοποίηση της ιδιωτικής πρωτοβουλίας για εκσυγχρονισμό επιχειρήσεων του τριτογενούς τομέα</b></p>
<p><b>ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ</b></p>	<p>Παρατεταμένη οικονομική ύφεση που λειτουργεί εις βάρος της επιχειρηματικότητας και της αγοράς εργασίας</p> <p>Απουσία κεντρικού προσανατολισμού για την</p>	<p>Εφαρμογή προγραμμάτων του νέου ΕΣΠΑ για την απασχόληση και την επιχειρηματικότητα.</p> <p>Αξιοποίηση της</p>	<p><b>Αξιοποίηση χρηματοδοτικών ευκαιριών για την ενίσχυση της απασχόλησης</b></p> <p><b>Ανάγκη διαμόρφωσης δράσεων απασχόλησης</b></p>

	<p>τόνωση της επιχειρηματικότητας και την προώθηση στην απασχόληση – περιορισμένος ρόλος της Περιφέρειας στο σχεδιασμό προγραμμάτων -Η διαχείριση πόρων της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας την προγραμματική περίοδο 2007-2013 έγινε κεντρικά μέσα από τα προγράμματα «Ψηφιακή Σύγκλιση» &amp; «Ανταγωνιστικότητα &amp; Επιχειρηματικότητα» με συνέπεια να μην υπάρχει συσχετισμός στόχων – αποτελέσματος και συμμετοχή των τοπικών θεσμικών και παραγωγικών φορέων.</p> <p>Ο μονοταμειακός χαρακτήρας των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, με αποτέλεσμα στο Πρόγραμμα της Στερεάς Ελλάδας να μην περιλαμβάνονται δράσεις για την απασχόληση και την επιχειρηματικότητα μέσω του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου – κεντρική διαχείριση πόρων</p> <p>Το «σύστημα αγοράς» είναι προσανατολισμένο σε αλληπάλληλες και συχνά συγκρουόμενες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες δημιουργούν ένα πολύπλοκο γραφειοκρατικό περιβάλλον. Η «ερμηνεία» αυτού του περιβάλλοντος χαρακτηρίζεται – μεταξύ άλλων – ως δυσκολία εισόδου νέων επιχειρήσεων στην αγορά, η οποία – ομοίως μεταξύ άλλων – υποβαθμίζει τον ανταγωνισμό, σε βάρος όχι του τελικού καταναλωτή, αλλά και των επαγγελματιών.</p> <p>Αδυναμία διατήρησης και προσέλκυσης επενδύσεων με σταθερές και ποιοτικές θέσεις εργασίας</p>	<p>πρωτοβουλίας του Δήμου για συνεργασίας με διεθνείς αγορές, που δημιουργεί εξωστρέφεια .</p> <p>Δυνατότητα αξιοποίησης ζωνών (περιοχών) για τη χωροθέτηση οργανωμένων παραγωγικών, εμπορικών και αποθηκευτικών δραστηριοτήτων.</p> <p>Εμπειρία του Δήμου στην υλοποίηση δράσεων τόνωσης της απασχόλησης</p>	<p><b>και επιχειρηματικότητας, ειδικά για ευπαθείς ομάδες πολιτών</b></p> <p><b>Προώθηση δημιουργίας δικτύων (επιμελητήρια, επιχειρήσεις, φορείς) αναζήτησης εργασίας βάσει κριτηρίων γνώσεων και δεξιοτήτων</b></p> <p><b>Σχεδιασμός και υλοποίηση αισθητικών παρεμβάσεων και αναπλάσεων σε περιοχές, που θα δώσουν προστιθέμενη αξία στο τοπικό επιχειρείν</b></p> <p><b>Συστηματική προβολή της Χαλκίδας ως προορισμού με στόχο πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα στην επιχειρηματικότητα και την απασχόληση</b></p> <p><b>Προώθηση συνεργασιών Δήμου – φορέων και ιδιωτών.</b></p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## **2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ**

### **2.1 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ**

Ο Δήμος αποτελεί θεσμό του πολιτικού και διοικητικού συστήματος της χώρας και ως εκ τούτου η δομή του και η λειτουργία του συναρθρώνεται στο πολιτικό και στο διοικητικό επίπεδο. Συγκεκριμένα στο πολιτικό επίπεδο διεξάγεται η μετουσίωση της πολιτικής εντολής η οποία ανατίθεται στα αιρετά όργανα του Δήμου σε πολιτική στοχοθεσία κορυφαία έκφανση της οποίας είναι η εξειδίκευση του στρατηγικού οράματος με βάση το οποίο εκπονείται το επιχειρησιακό σχέδιο και εν συνεχεία εκπονούνται τα επιμέρους ετήσια προγράμματα δράσης. Στο ίδιο επίπεδο λαμβάνονται οι αποφάσεις ανώτατης διοίκησης, δηλαδή οι αποφάσεις εκείνες που εξειδικεύουν και εφαρμόζουν την πολιτική στοχοθεσία. Στο διοικητικό επίπεδο το οποίο εκτείνεται κυρίως στις δημοτικές υπηρεσίες και στα δημοτικά νομικά πρόσωπα δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου διεξάγεται η εκτελεστική λειτουργία, δηλαδή η εφαρμογή των αποφάσεων ανώτατης διοίκησης και η εξατομίκευση των ατομικών διοικητικών πράξεων ή ο έλεγχος της τήρησης των τοπικών κανονιστικών αποφάσεων.

Η διάκριση των δύο επιπέδων δεν είναι πάντοτε σαφής διότι ο νομοθέτης αναθέτει στα όργανα που είναι φορείς της πολιτικής εντολής και την άσκηση διοικητικών λειτουργιών. Έχει σημασία όμως η διάκριση των ορίων της πολιτικής εντολής και της άσκησης των λειτουργιών της ανώτατης διοίκησης, η εύρυθμη συνάρθρωση των δύο επιπέδων έτσι ώστε η λειτουργία τους να είναι αποτελεσματική και αποδοτική στην υπηρεσία του δημοτικού δημοσίου συμφέροντος και στην υλοποίηση του επιχειρησιακού σχεδίου του δήμου.

Για την συνάρθρωση των δύο επιπέδων κρίσιμη είναι η συμβολή του συστήματος διακυβέρνησης, δηλαδή της δομής και λειτουργία των οργάνων που είναι φορείς της πολιτικής εντολής.

#### **2.1.1. Δημοτικό Συμβούλιο**

Το Δημοτικό Συμβούλιο είναι το ανώτερο βουλευόμενο όργανο του Δήμου το οποίο αντιπροσωπεύει το εκλογικό σώμα και την ενότητα των οργανωμένων σε ενιαίο δήμο τοπικών κοινωνιών. Σε αυτό εκπροσωπούνται σύμφωνα με τους κανόνες του ισχύοντος δημοτικού εκλογικού συστήματος οι δημοτικές παρατάξεις<sup>1</sup>. Οι δημοτικές παρατάξεις αποτελούν τους

---

[1] Βλ Άρθρο 66 του ν.3852/2010 «*Δημοτικές Παρατάξεις* 1. *Οι δημοτικοί σύμβουλοι έχουν*

πολιτικούς οργανισμούς- φορείς προγραμματικού πλαισίου καθώς επίσης και φορείς εντολής για την σύνθεση του στρατηγικού οράματος του Δήμου. Εν τοις πράγμασι η πολιτική εντολή δεν επιμερίζεται ούτε ισομερώς ούτε αναλογικά αλλά με βάση τον ισχύον εκλογικό σύστημα ανατίθεται κατ' αρχήν στην πλειοψηφούσα δημοτική παράταξη χωρίς να αποκλείεται η έμπρακτη συμβολή των υπολοίπων μειοψηφικών παρατάξεων στον προσδιορισμό του στρατηγικού οράματος.

Το Δημοτικό Συμβούλιο έχει υπέρ του το τεκμήριο της γενικής αποφασιστικής αρμοδιότητας, δηλαδή αποφασίζει για όλα τα ζητήματα που αναφέρονται στη "διοίκηση" των τοπικών υποθέσεων εφόσον αυτά δεν έχουν ανατεθεί ρητά από τον νομοθέτη στην αρμοδιότητα των υπολοίπων αιρετών οργάνων του Δήμου. Συγκεκριμένα, σύμφωνα με το άρθρο 65 του ν.3852/2010 : «1. Το δημοτικό συμβούλιο αποφασίζει για όλα τα θέματα που αφορούν το δήμο, εκτός από εκείνα που ανήκουν εκ του νόμου στην αρμοδιότητα του δημάρχου ή άλλου οργάνου του δήμου ή το ίδιο το δημοτικό συμβούλιο μεταβίβασε σε επιτροπή του.

2. Το δημοτικό συμβούλιο εκφράζει τις θέσεις του σε θέματα τοπικού ενδιαφέροντος και γνωμοδοτεί όποτε δημόσιες αρχές ή αρμόδια όργανα ζητούν τη γνώμη του.

3. Ορίζει τους φόρους, τα τέλη, τα δικαιώματα και τις εισφορές.

4. Καταρτίζει με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του τον κανονισμό λειτουργίας

---

απεριόριστο το δικαίωμα της γνώμης και της ψήφου κατά συνείδηση.2. Τα μέλη του δημοτικού συμβουλίου ανήκουν σε δημοτικές παρατάξεις, ανάλογα με το συνδυασμό με τον οποίο έχουν εκλεγεί. 3. Επικεφαλής της δημοτικής παράταξης είναι ο σύμβουλος που ήταν υποψήφιος δήμαρχος και, στην περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή αδυναμίας του, ο σύμβουλος που εκλέγεται από την πλειοψηφία των δημοτικών συμβούλων που ανήκουν στην παράταξη.

4. Μέλος του δημοτικού συμβουλίου μπορεί με γραπτή δήλωσή του προς το προεδρείο να ανεξαρτητοποιηθεί από τη δημοτική παράταξη, με την οποία έχει εκλεγεί.

5. Εάν η δημοτική παράταξη έχει τουλάχιστον τρία (3) μέλη, με αιτιολογημένη απόφαση και με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) αυτών, είναι δυνατόν να διαγραφεί σύμβουλος, ο οποίος είναι μέλος της.

6. Το μέλος του δημοτικού συμβουλίου που ανεξαρτητοποιήθηκε ή διαγράφηκε από την παράταξή του δεν μπορεί να ενταχθεί σε άλλη παράταξη και δεν μπορεί να εξακολουθήσει να είναι μέλος του προεδρείου ή της οικονομικής επιτροπής ή της επιτροπής ποιότητας ζωής, όπου εκλέχτηκε ως μέλος της παράταξης από την οποία ανεξαρτητοποιήθηκε ή διαγράφηκε, καθώς και να ορισθεί ή να παραμείνει αντιδήμαρχος κατά τη διάρκεια της θητείας του. Είναι δυνατή, όμως, η επανένταξή του στην παράταξη από την οποία ανεξαρτητοποιήθηκε ή διαγράφηκε, εφόσον τούτο γίνει δεκτό από τα δύο τρίτα (2/3) των μελών, προκειμένου για παρατάξεις που έχουν τουλάχιστον τρία (3) μέλη και από όλα τα μέλη, προκειμένου για παρατάξεις με λιγότερα από τρία (3) μέλη.

7. Για την αποδοτικότερη λειτουργία των δημοτικών παρατάξεων η δημοτική αρχή οφείλει να παραχωρεί σε αυτές κατάλληλα εξοπλισμένο χώρο, καθώς και γραμματειακή υποστήριξη.»

του, με βάση τον πρότυπο κανονισμό του άρθρου 67 του παρόντος. Αν δεν έχει θεσπισθεί κανονισμός λειτουργίας από το δημοτικό συμβούλιο, τότε ισχύει ο εν λόγω πρότυπος κανονισμός.

5. Ένα (1) μήνα πριν από τη διενέργεια των εκλογών και μέχρι την εγκατάσταση των νέων δημοτικών αρχών, το δημοτικό συμβούλιο αποφασίζει μόνο για θέματα που αναφέρονται σε έκτακτες περιπτώσεις εξαιρετικά επείγουσας και απρόβλεπτης ανάγκης.

6. Το δημοτικό συμβούλιο μπορεί με απόφασή του να μεταβιβάζει στην επιτροπή ποιότητας ζωής, αρμοδιότητές του σχετικές με το αντικείμενό της.»

Το Δημοτικό Συμβούλιο κατά την περίοδο 1/1/2011-31/8/2014 αποτελείται 41 μέλη και συγκεκριμένα από τους :

<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ 2011- 2014</b>
<b>ΣΥΜΠΟΛΙΤΕΥΣΗ</b>
ΒΑΚΑ ΕΛΕΝΗ
ΚΑΘΑΡΟΣΠΟΡΗΣ ΒΑΣΙΛΗΣ
ΒΟΣΚΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΣΠΑΝΟΣ ΦΑΝΗΣ
ΜΠΑΚΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΨΥΧΟΓΥΙΟΥ-ΜΑΚΑΡΩΝΑ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ
ΖΛΑΚΩΝΗ-ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΑΡΓΥΡΟΥΛΑ
ΣΕΡΡΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ
ΡΟΥΣΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤ/ΝΟΣ
ΣΚΛΙΑΣ ΣΩΚΡΑΤΗΣ
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ
ΦΩΤΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ
ΓΟΥΡΝΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΓΕΩΡΓΟΥΛΗΣ ΑΔΑΜΑΝΤΙΟΣ
ΑΝΑΣΤΑΣΙΑΔΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ
ΠΙΤΣΟΥΝΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ
ΤΣΟΜΩΚΟΣ ΜΙΧΑΗΛ
ΑΝΑΓΝΩΣΤΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ
ΚΑΡΒΕΛΑΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ
ΚΩΣΤΑΡΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ
Α'Ι'ΔΙΝΗ ΕΛΕΝΗ
ΑΦΡΑΤΗΣ ΑΝΤΩΝΙΟΣ
ΜΑΚΡΗΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ
ΚΟΡΔΗΣ ΔΗΜΟΣ
ΡΗΓΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
<b>ΜΕΙΖΟΝΑ ΑΝΤΙΠΟΛΙΤΕΥΣΗ</b>
ΠΑΓΩΝΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ
ΚΑΡΥΣΤΙΝΟΣ ΧΡΗΣΤΟΣ
ΚΑΖΑΝΗ ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ
ΑΔΑΜ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΤΟΥΧΤΙΔΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ



ΟΚΤΩΝΙΑΤΗ-ΤΑΡΛΑ ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ
ΜΑΖΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ
ΨΥΧΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΓΙΑΝΝΟΥΚΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΚΑΡΚΑΝΤΕΛΙΔΗΣ ΔΙΑΜΑΝΤΗΣ
ΠΑΠΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΔΗΜΗΤΡΗΣ
ΒΕΛΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
<b>ΕΛΑΣΣΟΝΑ ΑΝΤΙΠΟΛΙΤΕΥΣΗ</b>
ΣΤΑΜΑΤΟΥΚΟΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ
ΤΣΙΤΙΝΗΣ ΠΟΛΥΧΡΟΝΗΣ
ΒΛΑΧΟΓΕΩΡΓΟΣ ΓΙΩΡΓΟΣ
ΦΡΑΝΤΖΗΣ ΓΙΩΡΓΟΣ

Στην τρέχουσα περίοδο δηλαδή από 1/9/2014- 31/8/2019 στον Δήμο Χαλκιδέων εκλέγεται 45 μέλές δημοτικό συμβούλιο λόγω της αύξησης του πληθυσμού σύμφωνα με την Απογραφή του 2011. Η εκλογική περιφέρεια Δ.Ε. Χαλκίδας εκλέγει 26 δημοτικούς συμβούλους, Δ.Ε. Ανθηδώνος εκλέγει 3 δημοτικούς συμβούλους, η Δ.Ε. Αυλίδος εκλέγει 4 δημοτικούς συμβούλους, η Δ.Ε. Αηλιαντίων εκλέγει 8 δημοτικούς συμβούλους και η Δ.Ε. Νέας Αρτάκης εκλέγει 4 δημοτικούς συμβούλους.

Η σύνθεση του Δημοτικού Συμβούλιο κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο 2014-2019 περιλαμβάνει πέντε (5) δημοτικές παρατάξεις και έχει ως εξής:

Δημοτική Παράταξη «ΓΕΦΥΡΑ ΠΡΟΟΔΟΥ & ΕΛΠΙΔΑΣ» 27 έδρες

Δημοτική Παράταξη «ΓΕΦΥΡΑ ΣΤΟ ΜΕΛΛΟΝ-ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΜΜΑΧΙΑ- ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ 11 έδρες

Δημοτική Παράταξη «ΡΕΥΜΑ ΑΝΑΤΡΟΠΗΣ» 4 έδρες

Δημοτική Παράταξη «ΛΑΪΚΗ ΣΥΣΠΕΙΡΩΣΗ ΧΑΛΚΙΔΑΣ» 2 έδρες

Δημοτική Παράταξη «ΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΗ» 1 έδρα.

Αναλυτικότερα η σύνθεση του Δημοτικού Συμβουλίου είναι:

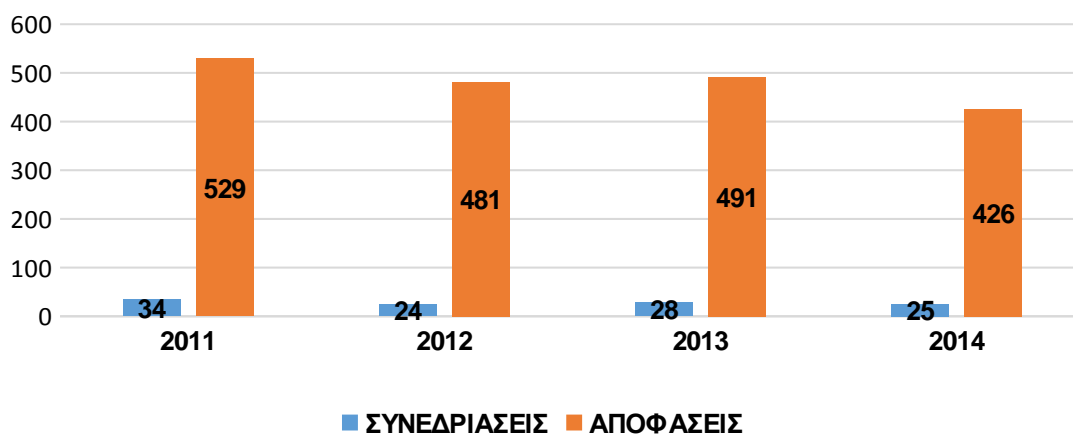
<b>ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ 2014- 2019</b>	
<b>«ΓΕΦΥΡΑ ΠΡΟΟΔΟΥ &amp; ΕΛΠΙΔΑΣ»</b>	<b>«ΓΕΦΥΡΑ ΣΤΟ ΜΕΛΛΟΝ-ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΜΜΑΧΙΑ- ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ</b>
ΚΑΘΑΡΟΣΠΟΡΗΣ ΒΑΣΙΛΗΣ	ΖΕΜΠΙΛΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ
ΜΠΑΝΤΟΥΝΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΒΑΚΑ ΕΛΕΝΗ
ΖΑΛΚΩΝΗ-ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΑΡΥΡΟΥΛΑ	ΓΟΥΡΝΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΓΙΟΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΜΠΑΚΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΜΑΖΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ	ΚΩΣΤΑΡΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ
ΤΟΥΧΤΙΔΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΣΕΡΡΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ
ΨΥΧΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΔΑΡΙΒΕΡΗ ΙΩΑΝΝΑ
ΜΠΟΥΡΑΝΤΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΜΑΚΑΡΩΝΑ- ΨΥΧΟΓΙΟΥ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ
ΚΕΡΑΤΣΑΣ ΜΙΧΑΗΛ	ΤΣΟΜΩΚΟΣ ΜΙΧΑΗΛ
ΚΥΡΙΑΚΟΥ ΚΑΛΑΜΙΩΤΗ- ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ	ΠΙΤΣΟΥΝΗΣ ΑΝΕΞΑΝΔΡΟΣ
ΚΑΡΚΑΝΤΕΛΙΔΗΣ ΔΙΑΜΑΝΤΗΣ	ΚΟΡΔΗΣ ΔΗΜΟΣ
ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	<b>«ΡΕΥΜΑ ΑΝΑΤΡΟΠΗΣ</b>

ΓΕΩΡΓΑΛΑΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
ΠΑΤΕΛΗΣ ΑΝΤΩΝΙΟΣ	ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΜΑΡΙΟΣ
ΠΑΠΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΣΙΟΛΑΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
ΓΙΑΝΝΟΥΚΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΠΡΑΤΣΟΛΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ
ΤΣΑΜΑΡΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ	<b>«ΛΑΪΚΗ ΣΥΣΠΕΙΡΩΣΗ ΧΑΛΚΙΔΑΣ</b>
ΓΕΩΡΓΑΡΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΣΤΑΜΑΤΟΥΚΟΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ
ΜΠΑΛΟΓΙΑΝΝΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	ΔΗΜΑΚΗ ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ
ΑΝΥΦΑΝΤΗΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ	<b>«ΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΗ</b>
ΒΕΡΟΝΙΚΙΑΤΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΚΟΥΛΟΥΡΙΔΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ
ΓΙΑΝΝΟΥΚΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	<b>ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ (Λόγω Διαγραφής)</b>
ΑΝΑΓΝΩΣΤΑΚΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ	ΜΙΤΖΙΦΙΡΗ ΕΛΕΝΗ
ΜΠΑΡΟΥΤΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	
ΣΑΝΙΔΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	
ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΣΩΤΗΡΙΟΣ	

Το δημοτικό συμβούλιο συνεδριάζει τουλάχιστον μία φορά τον μήνα σε τακτική συνεδρίαση και εκτάκτως όσες φορές κρίνεται αναγκαίο.

Στην περίοδο 2011-2014 το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Χαλκιδέων συνεδρίασε συνολικά 111 φορές και έλαβε 1927 Αποφάσεις. Ο αριθμός των συνεδριάσεων ανά έτος καθώς και των αντίστοιχων αποφάσεων αποτυπώνονται στο ακόλουθο γράφημα:

#### ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ 2011-2014



Από τα ανωτέρω προκύπτει ότι το Δημοτικό Συμβούλιο συνεδρίασε κατά μέσον όρον 2 φορές τον μήνα και 28 φορές ανά έτος. Έλαβε δε κατά μέσον όρο 482 Αποφάσεις ανά έτος ή 40 Αποφάσεις ανά μήνα και ή 17 Αποφάσεις ανά Συνεδρίαση<sup>2</sup>.

[2] Υπολογίζονται με στρογγυλοποίηση προς τα πάνω όταν υπερβαίνει το μισό της μονάδας και προς τα κάτω όταν υπολείπεται του μισού της μονάδας

Το δημοτικό συμβούλιο μπορεί να συγκροτεί επιτροπές κατά το άρθρο 70 του ν.3852/2010 προκειμένου να υποβοηθάται η λειτουργία του με την εκτενέστερη μελέτη των θεμάτων που εισάγονται σε αυτό για λήψη απόφασης<sup>3</sup>. Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο, όπως και σε προηγούμενες, το δημοτικό συμβούλιο της Χαλκίδας δεν έχει προβεί σε συγκρότηση επιτροπών του άρθρου 70 πλην της Επιτροπής Τουρισμού. Η παράλειψη αυτή στερεί από το αντιπροσωπευτικό σώμα του Δήμου Χαλκιδέων τη δυνατότητα βαθιάς επεξεργασίας των θεμάτων και ως εκ τούτου καλύτερης εσωτερικής διαβούλευσης και προεργασίας στην λήψη των αποφάσεων.

### 2.1.2. Δήμαρχος

Ο Δήμαρχος είναι το κεντρικό πολιτικό και διοικητικό πρόσωπο του Δήμου διότι πέραν από εκτελεστικό όργανο του Δημοτικού Συμβουλίου είναι και ηγέτης της πλειοψηφικής δημοτικής παράταξης ενώ παράλληλα ως άμεσα εκλεγόμενο όργανο είναι φορέας άμεσης πολιτικής εντολής, όπως και το Δημοτικό Συμβούλιο σε αντίθεση με τα άλλα εμμέσως αιρετά ή διορισμένα πολιτικά όργανα όπως η Οικονομική Επιτροπή, Επιτροπή Ποιότητας Ζωής και Αντιδήμαρχοι.

Συγκεκριμένα, σύμφωνα με το άρθρο 58 του ν.3852/2010, ο Δήμαρχος έχει τις ακόλουθες

---

[3] Βλ. Άρθρο 70 του ν.3852/2010 «*Επιτροπές του δημοτικού συμβουλίου 1. Το δημοτικό συμβούλιο με τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του μπορεί να συγκροτεί επιτροπές για την επεξεργασία και εισήγηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του. Ειδικότερα στους τουριστικούς δήμους συγκροτείται επιτροπή για την επεξεργασία και εισήγηση στο δημοτικό συμβούλιο θεμάτων τουριστικής ανάπτυξης και προβολής του δήμου. 2. Στις επιτροπές προεδρεύει δημοτικός σύμβουλος που ορίζεται με την απόφαση της συγκρότησης. Σε αυτές μετέχουν σύμβουλοι που προτείνονται από όλες τις δημοτικές παρατάξεις του δημοτικού συμβουλίου, υπάλληλοι της αρμόδιας διεύθυνσης του δήμου, καθώς και ιδιώτες εμπειρογνώμονες στα θέματα της επιτροπής και εκπρόσωποι κοινωνικών φορέων της περιοχής. 3. Με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου που λαμβάνεται με την πλειοψηφία των δυο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, είναι δυνατή η καταβολή εξόδων κίνησης και ημερήσιας αποζημίωσης, σε ιδιώτες μέλη επιτροπών, που συγκροτούνται από το συμβούλιο, για μετακινήσεις στο εσωτερικό και στο εξωτερικό, οι οποίες γίνονται για εκτέλεση υπηρεσίας, σχετικής με το έργο τους. Το ύψος της ημερήσιας αποζημίωσης για τις μετακινήσεις στο εσωτερικό καθορίζεται σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Το ύψος της ημερήσιας αποζημίωσης και τα έξοδα κίνησης στο εξωτερικό καθορίζονται σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες σχετικές διατάξεις.*

4. Θέματα που έχουν εγγραφεί στην ημερήσια διάταξη, ύστερα από πρόταση του δημάρχου, μπορούν να παραπεμφθούν σε επιτροπή μόνο με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, με την οποία καθορίζεται και προθεσμία για την υποβολή σχετικής μελέτης ή εισηγήσεως. Θέματα που εισάγει, προς συζήτηση η οικονομική ή η επιτροπή ποιότητας ζωής, δεν παραπέμπονται σε επιτροπή. Πλην των ανωτέρω θεμάτων, ο πρόεδρος δύναται να παραπέμπει σε επιτροπή οποιοδήποτε άλλο θέμα και πριν από την εγγραφή του στην ημερήσια διάταξη.»

αρμοδιότητες:

*“1. Ο δήμαρχος προασπίζει τα τοπικά συμφέροντα, κατευθύνει τις δράσεις του δήμου για την υλοποίηση του σχεδίου ανάπτυξης, διασφαλίζει την ενότητα της τοπικής κοινωνίας και ασκεί τα καθήκοντά του με γνώμονα τις αρχές της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας. Ειδικότερα, ο δήμαρχος:*

*α) Εκπροσωπεί το δήμο στα δικαστήρια και σε κάθε δημόσια αρχή.*

*β) Εκτελεί τις αποφάσεις του δημοτικού συμβουλίου, της οικονομικής και της επιτροπής ποιότητας ζωής. Η μη εκτέλεση των αποφάσεων αυτών συνιστά σοβαρή πειθαρχική παράβαση καθήκοντος.*

*γ) Ορίζει τους αντιδημάρχους, συγκαλεί και προεδρεύει της εκτελεστικής επιτροπής και συντονίζει την υλοποίηση των αποφάσεών της.*

*δ) Είναι προϊστάμενος των υπηρεσιών του δήμου. Ως προϊστάμενος όλου του προσωπικού του δήμου εκδίδει τις πράξεις που προβλέπουν οι σχετικές διατάξεις για το διορισμό, τις κάθε είδους υπηρεσιακές μεταβολές και την άσκηση του πειθαρχικού ελέγχου.*

*ε) Συνυπογράφει τους βεβαιωτικούς καταλόγους και τα χρηματικά εντάλματα πληρωμής των δαπανών, οι οποίες έχουν εκκαθαριστεί από την αρμόδια υπηρεσία του δήμου.*

*στ) Υπογράφει τις συμβάσεις που συνάπτει ο δήμος.*

*ζ) Εκδίδει τις άδειες που προβλέπονται από τις διατάξεις που διέπουν τις αρμοδιότητες του δήμου.*

*η) Εκδίδει πιστοποιητικά προσωπικής και οικογενειακής κατάστασης των δημοτών, καθώς και τις βεβαιώσεις μόνιμης κατοικίας.*

*θ) Συνιστά ομάδες εργασίας και ομάδες διοίκησης έργου από μέλη του δημοτικού συμβουλίου, υπαλλήλους του δήμου, υπαλλήλους του δημόσιου τομέα ή ιδιώτες για τη μελέτη και επεξεργασία θεμάτων του δήμου, καθορίζοντας τον τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας τους.*

*ι) Μπορεί να αναθέτει, χωρίς αμοιβή, την εποπτεία και το συντονισμό συγκεκριμένων δράσεων του δήμου σε μέλη του δημοτικού συμβουλίου.”*

Ο Δήμαρχος ασκεί επίσης όσες αρμοδιότητες του ανατίθενται με ειδικές διατάξεις.

Από την 1η Ιανουαρίου 2011 έως την 31η Αυγούστου 2014 Δήμαρχος του νέου Δήμου Χαλκιδέων ήταν ο Αθανάσιος Ζεμπίλης, Δικηγόρος, επικεφαλής της Δημοτικής Παράταξης «ΓΕΦΥΡΑ ΠΡΟΟΔΟΥ & ΕΛΠΙΔΑΣ». Από την 1η Σεπτεμβρίου 2014 Δήμαρχος Χαλκιδέων είναι ο Χρήστος Παγώνης, Οικονομικός Επιστήμων, Δημόσιος Υπάλληλος, Επικεφαλής της Δημοτικής Παράταξης «ΓΕΦΥΡΑ ΣΤΟ ΜΕΛΛΟΝ».

### **2.1.3. Εκτελεστική Επιτροπή- Αντιδήμαρχοι**

Η Εκτελεστική Επιτροπή είναι το συλλογικό εκτελεστικό όργανο του Δήμου και αποτελείται από

τον Δήμαρχο ως Πρόεδρο και τους Αντιδημάρχους ως μέλη. Στις συνεδριάσεις μετέχει ο Γενικός Γραμματέας του Δήμου και μπορεί επίσης να καλούνται οι Πρόεδροι των δημοτικών νομικών προσώπων και δημοτικών επιχειρήσεων.

Αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής, σύμφωνα με το άρθρο 63 του ν. 3852/2010, είναι:

«α) Παρακολουθεί την εκτέλεση των αποφάσεων του δημοτικού συμβουλίου.

β) Συντονίζει την κατάρτιση και παρακολουθεί την εκτέλεση του επιχειρησιακού προγράμματος, το οποίο και εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο.

γ) Καταρτίζει και εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο το τεχνικό πρόγραμμα του δήμου και έχει την ευθύνη της υλοποίησής του.

δ) Συγκεντρώνει και αξιολογεί τις προτάσεις των υπηρεσιών του δήμου στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την κατάρτιση του προϋπολογισμού και εισηγείται το προσχέδιο του προϋπολογισμού και το ετήσιο πρόγραμμα δράσης προς την οικονομική επιτροπή.

ε) Έχει την ευθύνη για την πιστή εκτέλεση του προϋπολογισμού.

στ) Εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο τα σχέδια:

i) Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας,

ii) Κανονισμού μέτρησης και αξιολόγησης της απόδοσης των δημοτικών υπηρεσιών κατά την ισχύουσα νομοθεσία.

ζ) Εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο το Σχέδιο Χάρτας δικαιωμάτων και υποχρεώσεων δημοτών και κατοίκων και μεριμνά για την έκδοση, ενημέρωση και διακίνηση του Οδηγού του Δημότη, στον οποίο περιγράφονται οι διαδικασίες, οι όροι και οι προϋποθέσεις παροχής των υπηρεσιών του δήμου σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή.

η) Εισηγείται το σχέδιο του κανονισμού πληροφόρησης των πολιτών και του κανονισμού διαβούλευσης.

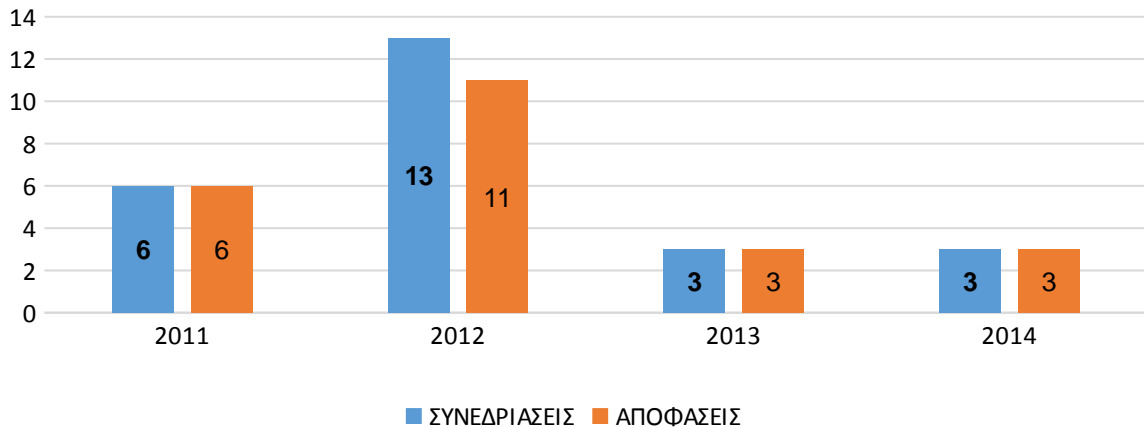
θ) Εισηγείται τα σχέδια αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών και φυσικών καταστροφών, σε εναρμόνιση με τα αντίστοιχα σχέδια της περιφέρειας και του Υπουργείου Προστασίας του Πολίτη.

ι) Παρακολουθεί, αξιολογεί και συντονίζει τη δράση των νομικών προσώπων και υπηρεσιών του δήμου και ενημερώνει σχετικά το δημοτικό συμβούλιο.»

Η Εκτελεστική Επιτροπή είναι η «κυβέρνηση» του Δήμου και διαμέσου αυτής ο Δήμαρχος συντονίζει το έργο των Αντιδημάρχων και γενικότερα την λειτουργία του Δήμου και των δημοτικών νομικών προσώπων.

Κατά την περίοδο 2011-2014, την πρώτη περίοδο λειτουργία αυτού του νέου οργάνου δημοτικής διακυβέρνησης έγιναν 25 συνεδριάσεις και ελήφθησαν 23 Αποφάσεις. Παρακάτω, στο γράφημα που ακολουθεί, αποτυπώνεται αυτή η δραστηριότητα ανά έτος.

## ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ 2011-2014



Ο μέσος όρος των συνεδριάσεων είναι 6 ανά έτος, δηλαδή μία συνεδρίαση ανά δίμηνο. Ανάλογος είναι και ο αριθμός των Αποφάσεων ήτοι κατά μέσον όρο εκδόθηκε μία Απόφαση ανά συνεδρίαση. Η υποτονικότητα στην λειτουργία της Εκτελεστικής Επιτροπής εξηγείται με τους ακόλουθους λόγους:

- Η Εκτελεστική Επιτροπή συλλογικοποιεί την εκτελεστική λειτουργία και κυρίως την «κυβερνητική» λειτουργία στον Δήμο. Συνεπώς έρχεται σε σύγκρουση και με υφιστάμενες πρακτικές, αντιλήψεις ή κατεστημένες διαστρεβλώσεις στο πολιτικό σύστημα διοίκησης του Δήμου. Έτσι υποβαθμίζεται η σημασία της για να μην αλλάξουν οι κατεστημένες πρακτικές διακυβέρνησης.
- Πρόκειται για νέο όργανο την σημασία του οποίου δεν έχει κατανοήσει το πολιτικό προσωπικό του Δήμου και ιδίως ο εκάστοτε Δήμαρχος
- Επειδή κύριο αντικείμενο της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι η λήψη πολιτικών αποφάσεων και όχι Διοικητικών ενδεχομένως να μην αποτυπώνονται γραπτώς όλες οι Αποφάσεις. Συνεπώς η λειτουργικότητα μετριέται με τις συνεδριάσεις και όχι με τον αριθμό των αποφάσεων.

Κατά την περίοδο από **1η Ιανουαρίου 2011 έως την 31η Αυγούστου 2014** η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελείται από τον Δήμαρχο κ. Αθανάσιο Ζεμπίλη και τους παρακάτω Αντιδημάρχους:

ΘΗΤΕΙΑ	ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ
1/1/2011-5/8/2011	<b>Ελένη Βάκα</b>	Θέματα Διαφάνειας - Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης- Διοίκησης- Οικονομίας- Πολεοδομίας & Δημοτικής Αστυνομίας
1/1/2011-16/4/2014	<b>Βασίλης Καθαροσπόρης</b>	Πολιτικής Προστασίας- Υποδομών - Τεχνικών Υπηρεσιών και Έργων Αυτεπιστασίας

1/1/2011-12/1/2013	<b>Σωκράτης Σκλιάς</b>	Ποιότητα Ζωής και Καθημερινότητα-Κυκλοφοριακές Ρυθμίσεις Ανακύκλωση Καθαριότητα κοινόχρηστων χώρων
1/1/2011-4/1/2011	<b>Αντώνης Αφράτης</b>	Δ.Ε. Ανθηδώνας
5/1/2012	<b>Αντώνης Αφράτης</b>	Εποπτεία και Ευρυθμη λειτουργία του ΚΕΠ, Της Πολεοδομίας των Γεωτεχνικών Υπηρεσιών πλην Δ.Ε. Χαλκίδας
1/1/2011-31/12/2012 και 14/4/2014-31/8/2014	<b>Μιχάλης Τσομώκος</b>	Δ.Ε. Αυλίδος
	<b>Δημήτρης Σέρρας</b>	Δ.Ε. Ληλαντίων
1/1/2011-31/12/2011 και 10/1/2013-13/1/2014	<b>Μάνος Φωτάκης</b>	Δ.Ε. Νέας Αρτάκης
1/1/2012-31/12/2012	<b>Παναγιώτης Αναστασιάδης</b>	Δ.Ε. Νέας Αρτάκης
	<b>Κωνσταντίνος Ρουσόπουλος</b>	Θέματα Διαφάνειας - Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης- Διοίκησης- Οικονομίας- Πολεοδομίας
10/1/2013	<b>Γεώργιος Βοσκός</b>	Θέματα Υγείας και Πρόνοιας
10/1/2013-12/1/2014	<b>Φάνης Σπανός</b>	Οικονομίας και Κυκλοφοριακών Ρυθμίσεων
	<b>Αλέξανδρος Αναστασίου</b>	Δ.Ε. Ληλαντίων
13/1/2014-31/8/2014	<b>Κωνσταντίνος Ρήγος</b>	Δ.Ε. Αυλίδος και Εθελοντικών Δράσεων
14/4/2014- 31/8/2014	<b>Κωνσταντίνος Ρήγος</b>	Εθελοντικών Δράσεων
13/1/2014-31/8/2014	<b>Ιωάννης Μπάκας</b>	Οικονομίας- Προγραμματισμού & Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης
13/1/2014-31/8/2014	<b>Βασίλειος Γουρνής</b>	Δ.Ε. Ληλαντίων και Καθημερινότητας του Πολίτη
13/1/2014-31/8/2014	<b>Δήμος Κόρδης</b>	Δ.Ε. Ανθηδώνας και Ηλεκτροφωτισμού

14/4/2014- 31/8/2014	<b>Δήμος Κόρδης</b>	Έργων Αυτεπιστασίας και Πολιτικής Προστασίας
13/1/2014-31/8/2014	<b>Χαράλαμπος Κώσταρος</b>	Δ.Ε. Νέας Αρτάκης και Αθλητικών Υποδομών

Από την **1η Σεπτεμβρίου 2014 έως σήμερα** η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελείται από τον Δήμαρχο κ. Χρήστο Παγώνη και τους παρακάτω Αντιδημάρχους:

<b>ΘΗΤΕΙΑ</b>	<b>ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ</b>	<b>ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ</b>
8/9/2014-	<b>Νικόλαος Γεωργαλάς</b>	Δ.Ε. Νέας Αρτάκης
8/9/2014-	<b>Βασίλειος Καθαροσπόρης</b>	Πολιτικής Προστασίας, Υποδομών, Τεχνικών Υπηρεσιών & Έργων Αυτεπιστασίας
8/9/2014-	<b>Διαμαντής Καρκαντελίδης</b>	Προγραμματισμού & Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης
8/9/2014-	<b>Γεώργιος Μπαντούνας</b>	Εποπτεία Διευθύνσεων Διοίκησης, Προσόδων, Οικονομικών, ΚΕΠ, προστασίας και Αξιοποίησης Δημ. Περιουσίας, Εποπτεία Νομικής Υπηρεσίας
8/9/2014-	<b>Γεώργιος Μπουραντάς</b>	Πολοδομίας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής (Δνσεις Πολοδομίας και Γεωτεχνικών Υπηρεσιών )
8/9/2014-	<b>Δημήτριος Παπαποστόλου</b>	Δ.Ε. Αυλίδος
8/9/2014-	<b>Γεώργιος Σανιδάς</b>	Δ.Ε. Ανθηδώνος
8/9/2014-	<b>Βασίλειος Τουχτίδης</b>	Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
8/9/2014-	<b>Αθανάσιος Τριανταφύλλου</b>	Δ.Ε. Αηλαντίων

Η εναλλαγή στην κατανομή αρμοδιοτήτων των Αντιδημάρχων κατά την περίοδο 2011-2014 καθώς και η ανάθεση επιμέρους λειτουργιών που ανήκουν σε διαφορετικές Οργανικές Μονάδες (Διευθύνσεις) καθώς και εν συνεχεία, κατά την τρέχουσα περίοδο η σχετική αντιστοιχία αρμοδιοτήτων και Οργανικών Μονάδων είναι ένα πεδίο περαιτέρω διερεύνησης, άπτεται της σχετικής συνάρθρωσης πολιτικών και διοικητικών λειτουργιών τις οποίες ο νομοθέτης δεν ρυθμίζει αλλά συνήθως ρυθμίζει η εμπειρία των πολιτικών ηγετών του Δήμου.

#### **2.1.4. Οικονομική Επιτροπή**

Η οικονομική επιτροπή συγκροτείται με βάση τον νόμο 3852/2010 ως συλλογικό εκτελεστικό όργανο το οποίο έχει σχεδόν όλες τις αρμοδιότητες της παλαιάς Δημαρχιακής Επιτροπής πλην εκείνων που αναφέρονται στην αδειοδότηση των καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος. Είναι κυρίως όργανο παρακολούθησης και ελέγχου της οικονομικής διαχείρισης του Δήμου. Στην Οικονομική Επιτροπή προεδρεύει ο Δήμαρχος ή ο Αντιδήμαρχος που αυτός ορίζει και τα υπόλοιπα μέλη εκλέγονται από το Δημοτικό Συμβούλιο, αμέσως μετά την εκλογή του Προεδρείου του



Δημοτικού Συμβουλίου και στην ίδια ειδική συνεδρίαση. Ο αριθμός των μελών είναι ανάλογος του αριθμού των μελών του Δημοτικού Συμβουλίου. Στην οικονομική επιτροπή πλέον των συμβούλων της πλειοψηφίας που αποτελούν και την πλειοψηφία της Επιτροπής μετέχουν και δημοτικοί σύμβουλοι από την μειοψηφία. Οι αρμοδιότητες της Οικονομικής Επιτροπής ορίζονται με το άρθρο 72 του ν.3852/2010 και είναι οι ακόλουθες:

*“1. Η οικονομική επιτροπή είναι όργανο παρακολούθησης και ελέγχου της οικονομικής λειτουργίας του δήμου. Ειδικότερα έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:*

*α) συντάσσει τον προϋπολογισμό του δήμου,*

*β) ελέγχει την υλοποίηση του προϋπολογισμού και υποβάλλει ανά τρίμηνο έκθεση προς το δημοτικό συμβούλιο, στην οποία παρουσιάζεται η κατάσταση των εσόδων και εξόδων του δήμου. Η έκθεση αυτή στην οποία καταχωρούνται και τυχόν παρατηρήσεις της μειοψηφίας, δημοσιεύεται υποχρεωτικά στην ιστοσελίδα του δήμου,*

*γ) προελέγχει τον απολογισμό,*

*δ) αποφασίζει για την έγκριση των δαπανών και τη διάθεση των πιστώσεων του προϋπολογισμού, εκτός από εκείνες που σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις αποφασίζει το δημοτικό συμβούλιο, καθώς επίσης αποφασίζει αιτιολογημένα και για τις περιπτώσεις απευθείας ανάθεσης προμηθειών, παροχής υπηρεσιών, εκπόνησης μελετών και εκτέλεσης έργων σε εξαιρετικά επείγουσες περιπτώσεις,*

*ε) με την επιφύλαξη της παραγράφου 4 του παρόντος, καταρτίζει τους όρους, συντάσσει τη διακήρυξη, διεξάγει και κατακυρώνει όλες τις δημοπρασίες σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Για τη διεξαγωγή των δημοπρασιών και την αξιολόγηση των προσφορών μπορεί να συγκροτεί επιτροπές, από μέλη της, δημοτικούς ή δημόσιους υπαλλήλους ή ειδικούς επιστήμονες,*

*στ) μελετά την ανάγκη συνάψεως δανείων, καταρτίζει τους όρους τους και εισηγείται σχετικά στο δημοτικό συμβούλιο,*

*ζ) εισηγείται προς το δημοτικό συμβούλιο την επιβολή τελών, δικαιωμάτων και εισφορών,*

*η) αποφασίζει για την αποδοχή κληρονομιών, κληροδοσιών και δωρεών,*

*θ) εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο ετήσιο σχέδιο διαχείρισης και αξιοποίησης της περιουσίας του δήμου. Παρακολουθεί την υλοποίηση του εν λόγω σχεδίου και ενημερώνει το δημοτικό συμβούλιο,*

*ι) αποφασίζει για ζητήματα διαφάνειας και ηλεκτρονικής διακυβέρνησης,*

*ια) εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο τα σχέδια κανονιστικών αποφάσεων του δήμου, με την επιφύλαξη των διατάξεων του άρθρου 73 παρ.1β ν) και παρακολουθεί την υλοποίησή τους,*

*ιβ) αποφασίζει για την υποβολή προσφυγών στις διοικητικές αρχές,*

*ιγ) αποφασίζει για την άσκηση όλων των ενδίκων βοηθημάτων και των ενδίκων μέσων,*

ιδ) αποφασίζει για το δικαστικό συμβιβασμό και εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο για τον εξώδικο συμβιβασμό ή την κατάργηση δίκης που έχουν αντικείμενο μέχρι ποσού τριάντα χιλιάδων (30.000) ευρώ,

ιε) αποφασίζει για την πρόσληψη πληρεξουσίου δικηγόρου και για την ανάκληση της πληρεξουσιότητάς του, σε όσους δήμους, είτε δεν έχουν προσληφθεί δικηγόροι, με μηνιαία αντιμισθία, είτε αυτοί που έχουν προσληφθεί δεν έχουν δικαίωμα να παρίστανται σε ανώτατα δικαστήρια.

Μπορεί επίσης να αναθέτει την παροχή γνωμοδοτήσεων, μόνο εφόσον δεν έχουν προσληφθεί δικηγόροι, με μηνιαία αντιμισθία.

Με απόφασή της είναι δυνατή, κατ' εξαίρεση, η ανάθεση σε δικηγόρο, εξώδικου ή δικαστικού χειρισμού, ανά υπόθεση, ζητημάτων, τα οποία έχουν ιδιαίτερη σημασία για τα συμφέροντα του δήμου και απαιτούν εξειδικευμένη γνώση ή εμπειρία. Στις περιπτώσεις

αυτές η αμοιβή του δικηγόρου ορίζεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 281 του Κ.Δ.Κ..

2. Για τις περιπτώσεις ιβ', ιγ' και ιδ' της προηγούμενης παραγράφου, η απόφαση λαμβάνεται ύστερα από γνωμοδότηση δικηγόρου, η ανυπαρξία της οποίας συνεπάγεται ακυρότητα της σχετικής απόφασης. Προκειμένου για μισθολογικές απαιτήσεις, κάθε μορφής, περιλαμβανομένων και των επιδομάτων, δεν είναι δυνατή η παραίτηση

από την άσκηση ενδίκων μέσων, ο δικαστικός ή εξώδικος συμβιβασμός και η κατάργηση δίκης, εκτός από τις περιπτώσεις που το νομικό ζήτημα έχει κριθεί με απόφαση ανωτάτου δικαστηρίου.

Η παρούσα ρύθμιση ισχύει και όταν αποφασίζει, σχετικά, το δημοτικό συμβούλιο, λόγω υπέρβασης του αντικειμένου των τριάντα χιλιάδων (30.000) ευρώ της περίπτωσης ιδ' της προηγούμενης παραγράφου.

Το δημοτικό συμβούλιο μπορεί, για θέματα ιδιαίτερα σοβαρά, με ειδική αιτιολογία, και με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του να αποφασίζει ότι θα ασκήσει το ίδιο αρμοδιότητες των προηγούμενων παραγράφων.

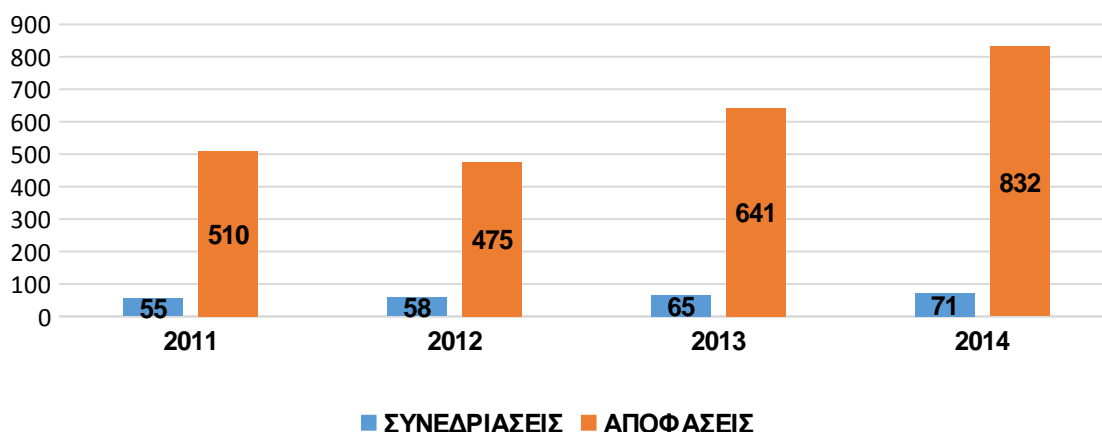
4. Η οικονομική επιτροπή με ειδική απόφαση που λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία των μελών της μπορεί να παραπέμπει συγκεκριμένο θέμα της αρμοδιότητάς της στο δημοτικό συμβούλιο για τη λήψη απόφασης, εφόσον κρίνει ότι αυτό επιβάλλεται από την ιδιαίτερη σοβαρότητά του.”

Εν προκειμένω, στον Δήμο Χαλκιδέων η Οικονομική Επιτροπή αποτελείται από τον Πρόεδρο της και οκτώ (8) τακτικά μέλη εκ των οποίων τα τρία (3) προέρχονται από το σύνολο των συμβούλων της μειοψηφίας και έχουν εκλεγεί πέντε (5) αναπληρωματικά μέλη, εκ των οποίων τα δύο (2) θα

προέρχονται από το σύνολο της μειοψηφίας του Δημοτικού Συμβουλίου.

Κατά την περίοδο 2011-2014 η Οικονομική Επιτροπή συνεδρίασε 249 φορές και έλαβε 2458 Αποφάσεις. Η κατανομή Συνεδριάσεων και Αποφάσεων ανά έτος αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ 2011-2014



Η σύνθεση της Οικονομικής Επιτροπής κατά τις δύο υποπεριόδους (1/1/2011-31/12/2012 & 1/1/2013-31/8/2014) της δημοτικής περιόδου 2011-2014 ήταν η ακόλουθη

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ 2011-2014 <sup>4</sup>	
1η Περίοδος	2η Περίοδος
ΒΑΚΑ ΕΛΕΝΗ (Πρόεδρος)	ΜΠΑΚΑ ΙΩΑΝΝΗΣ (Πρόεδρος)
ΣΠΑΝΟΣ ΦΑΝΗΣ	ΑΦΡΑΤΗΣ ΑΝΤΩΝΙΟΣ
ΓΟΥΡΝΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΡΗΓΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
ΚΑΡΒΕΛΑΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ	ΑΙΔΙΝΗ ΕΛΕΝΗ
ΚΩΣΤΑΡΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ	ΣΕΡΡΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ
ΓΕΩΡΓΟΥΛΗΣ ΑΔΑΜΑΝΤΙΟΣ	ΦΩΤΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ
ΚΑΡΥΣΤΙΝΟΣ ΧΡΗΣΤΟΣ	ΚΑΡΥΣΤΙΝΟΣ ΧΡΗΣΤΟΣ
ΑΔΑΜ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΜΑΖΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ
ΣΤΑΜΑΤΟΥΚΟΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ	ΚΑΡΚΑΝΤΕΛΙΔΗΣ ΔΙΑΜΑΝΤΗΣ

[4] Οι πρόεδροι της Οικονομικής Επιτροπής είναι οι οριζόμενοι από τον Δήμαρχο Αντιδήμαρχοι. Αναζητήστε τα ονόματα στο κεφάλαιο περί Εκτελεστικής Επιτροπής

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο η σύνθεση της Οικονομικής Επιτροπής είναι η ακόλουθη:

<b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ 2014-2017</b>
ΜΠΑΝΤΟΥΝΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ (Πρόεδρος)
ΓΕΩΡΓΑΡΑΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΣΩΤΗΡΙΟΣ
ΜΑΖΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ
ΑΝΑΓΝΩΣΤΑΚΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ
ΓΕΩΡΓΑΛΑΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ (ΕΛ.ΜΙΤΖΙΦΙΡΗ έως 15/5/2015)
ΓΟΥΡΝΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΜΠΑΚΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΠΡΑΤΣΟΛΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ

Η περίοδος 2011 έως σήμερα συμπίπτει με την υποχρεωτική δημοσίευση των αποφάσεων της Οικονομικής Επιτροπής γεγονός που έχει διαμορφώσει ένα κερτημένο διαφάνειας το οποίο ενισχύει τον πολιτικό έλεγχο τόσο από τα λοιπά μέλη του Δημοτικού Συμβουλίου αλλά κυρίως από τους ίδιους τους πολίτες.

#### **2.1.5. Επιτροπή Ποιότητας Ζωής**

Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής είναι ένα νέο αιρετό εκτελεστικό διοικητικό όργανο με διφυή χαρακτήρα, δηλαδή τόσο εισηγητικό όσο και αποφασιστικό. Θεσπίστηκε για πρώτη φορά με το ν 3852/2010 και έχει μεταξύ των άλλων αναλάβει τις αρμοδιότητες περί αδειοδότησης καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος που είχε πριν η Δημορχιακή Επιτροπή. Ως προς τα υπόλοιπα ουσιαστικά εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο θέματα που αφορούν το περιβάλλον και την ποιότητα ζωής. Συγκεκριμένα οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ποιότητας Ζωής, όπως καταστρώνονται με το άρθρο 73 του ν.3852/2010 είναι:

*“1. Η επιτροπή ποιότητας ζωής συνιστάται σε δήμους άνω των δέκα χιλιάδων (10.000) κατοίκων, είναι αποφασιστικό και εισηγητικό όργανο άσκησης των σχετικών με την ποιότητα ζωής, τη χωροταξία, την πολεοδομία και την προστασία του περιβάλλοντος αρμοδιοτήτων του δήμου. Κατά την άσκηση των σχετικών αρμοδιοτήτων της λαμβάνει ειδική μέριμνα για το σχεδιασμό δράσεων που αποβλέπουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής και εν γένει την εξυπηρέτηση των ατόμων με αναπηρίες. Ειδικότερα:*

*Α. Είναι αρμόδια, με την επιφύλαξη του άρθρου 83, για: i) τη χορήγηση προέγκρισης ίδρυσης καταστημάτων και επιχειρήσεων μετά από προέλεγχο του σχετικού αιτήματος του ενδιαφερομένου,*

*ii) την ανάκληση ή την οριστική αφαίρεση της άδειας ίδρυσης και λειτουργίας των καταστημάτων*

επιχειρήσεων και λοιπών εγκαταστάσεων και δραστηριοτήτων αρμοδιότητας του δήμου,

iii) τη χορήγηση ή ανάκληση της άδειας λειτουργίας μουσικής.

Η σχετική απόφαση λαμβάνεται μέσα σε είκοσι (20) ημέρες αφότου περιέλθουν στην επιτροπή όλα τα νόμιμα δικαιολογητικά και στοιχεία.

*B. Εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο:*

i) θέματα καθορισμού χρήσεων γης,

ii) θέματα ρυθμιστικών σχεδίων, προγραμματισμού εφαρμογής ρυθμιστικών σχεδίων, οικιστικής οργάνωσης ανοικτών πόλεων, εφαρμογής

Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (Γ.Π.Σ.), πολεοδομικών μελετών, ανάπλασης περιοχών, πολεοδομικών επεμβάσεων, χρηματοδότησης προγραμμάτων ανάπλασης, ανασυγκρότησης υποβαθμισμένων περιοχών, πολεοδομικής αναμόρφωσης προβληματικών περιοχών, αποζημίωσης ρυμοτομούμενων, πολεοδομικών ρυθμίσεων, εισφοράς σε γη ή σε χρήμα, περιοχών ειδικά ρυθμιζόμενης πολεοδόμησης (Π.Ε.Ρ.Π.Ο.) και έγκρισης πολεοδομικών μελετών,

iii) τη λήψη αποφάσεων για θέματα προστασίας του περιβάλλοντος,

iv) τη λήψη αποφάσεων για θέματα χωροθέτησης κοιμητηρίων, κατά τις προβλέψεις του ν. 2508/1997 (ΦΕΚ 124 Α'), κέντρων αποτέφρωσης νεκρών, καθώς και άλλων, σχετικών με το αντικείμενο, αρμοδιοτήτων του,

v) το σχέδιο κανονιστικών αποφάσεων των άρθρων 79 και 82 του Κ.Δ.Κ..

2. Η επιτροπή ποιότητας ζωής συντάσσει ετήσια έκθεση πεπραγμένων στους τομείς αρμοδιότητάς της, η οποία συζητείται και εγκρίνεται από το δημοτικό συμβούλιο.

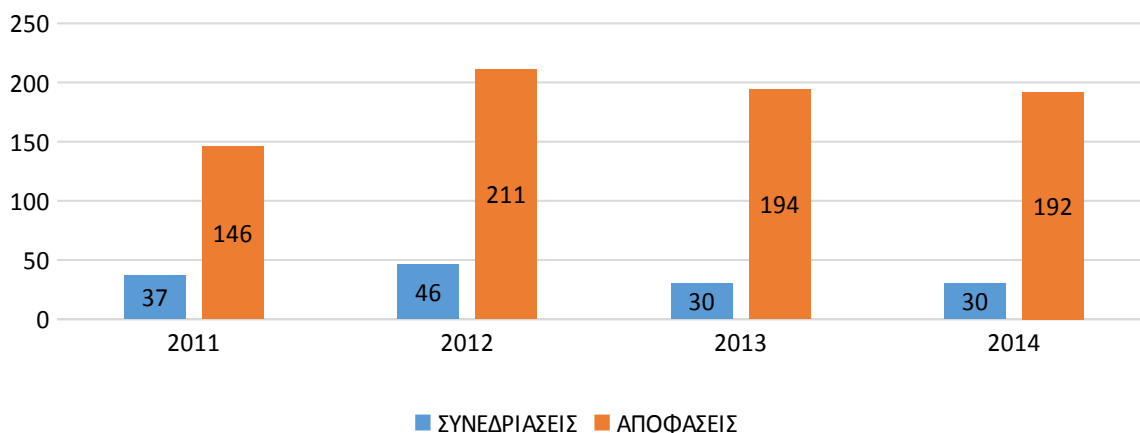
3. Το δημοτικό συμβούλιο μπορεί, για θέματα ιδιαίτερα σοβαρά, με ειδική αιτιολογία, και με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του να αποφασίζει ότι θα ασκήσει το ίδιο αρμοδιότητες των προηγούμενων παραγράφων.

4. Η επιτροπή ποιότητας ζωής με ειδική απόφαση που λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία των μελών της μπορεί να παραπέμπει συγκεκριμένο θέμα της αρμοδιότητάς της στο δημοτικό συμβούλιο για τη λήψη απόφασης, εφόσον κρίνει ότι αυτό επιβάλλεται από την ιδιαίτερη σοβαρότητά του.”

Εν προκειμένω η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής αποτελείται από τον Πρόεδρο της και οκτώ (8) τακτικά μέλη εκ των οποίων τα τρία (3) προέρχονται από το σύνολο των συμβούλων της μειοψηφίας και έχουν εκλεγεί πέντε (5) αναπληρωματικά μέλη, εκ των οποίων τα δύο (2) θα προέρχονται από το σύνολο της μειοψηφίας του Δημοτικού Συμβουλίου.

Κατά την περίοδο 2011-2014 έχει συνεδριάσει 143 φορές και έχει λάβει 743 Αποφάσεις. Η κατανομή συνεδριάσεων και Αποφάσεων ανά έτος αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα.

## ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ 2011-2014



Η σύνθεση της Επιτροπής Ποιότητας Ζωής κατά τις δύο υποπεριόδους (1/1/2011-31/12/2012 & 1/1/2013-31/8/2014) της δημοτικής περιόδου 2011-2014 ήταν η ακόλουθη

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ 2011-2014 <sup>5</sup>	
1η Περίοδος	2η Περίοδος
ΣΚΛΙΑΣ ΣΩΚΡΑΤΗΣ (Πρόεδρος)	ΒΟΣΚΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ (Πρόεδρος)
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	ΣΚΛΙΑΣ ΣΩΚΡΑΤΗΣ
ΠΙΤΣΟΥΝΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	ΚΩΣΤΑΡΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ
ΑΙΔΙΝΗ ΕΛΕΝΗ	ΚΑΡΒΕΛΑΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ
ΚΟΡΔΗΣ ΔΗΜΟΣ	ΜΑΚΡΗΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ
ΡΗΓΟΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ	ΤΣΟΜΩΚΟΣ ΜΙΧΑΗΛ
ΤΟΥΧΤΙΔΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΚΑΖΑΝΗ ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ
ΓΙΑΝΝΟΥΚΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΤΟΥΧΤΙΔΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΒΛΑΧΟΓΙΩΡΓΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΠΑΠΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο η σύνθεση της Επιτροπής Ποιότητας Ζωής είναι η ακόλουθη:

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ 2014-2017
ΜΠΟΥΡΑΝΤΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ (Πρόεδρος)
ΑΝΥΦΑΝΤΗΣ ΣΩΤΗΡΗΣ
ΒΕΡΟΝΙΚΙΑΤΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

[5]Οι πρόεδροι της Επιτροπής είναι οι οριζόμενοι από τον Δήμαρχο Αντιδήμαρχοι. Αναζητήστε τα ονόματα στο κεφάλαιο περί Εκτελεστικής Επιτροπής

ΓΙΑΝΝΟΥΚΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ του ΠΑΝ
ΓΙΟΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΤΣΑΜΑΡΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ
ΚΟΡΔΗΣ ΔΗΜΟΣ
ΔΑΡΙΒΕΡΗ ΙΩΑΝΝΑ
ΣΤΑΜΑΤΟΥΚΟΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ

Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής είναι ένας ατελής θεσμός ο οποίος δεν έχει ακόμη καταξιωθεί στο πλαίσιο του δημοτικού συστήματος διακυβέρνησης. Ιδίως μάλιστα όταν ένα μέρος των αποφασιστικών αρμοδιοτήτων ασκούνται από τα Συμβούλια της Δημοτικής Κοινότητας, όπως στην περίπτωση του Δήμου Χαλκιδέων. Επειδή οι αρμοδιότητες αυτές αναφέρονται σε αδειοδοτήσεις η πολύπλοκη διαδικασία επάλληλων γνωμοδοτήσεων επαυξάνει την γραφειοκρατία και δυσκολεύει τον επαγγελματία που συναλλάσσεται με τον Δήμο.

### 2.1.6. Όργανα Δημοτικής Αποκέντρωσης

Τα όργανα Δημοτικής Αποκέντρωσης, δηλαδή τα Συμβούλιο Δημοτικής και Τοπικής Κοινότητας και οι Πρόεδροι αυτών αποτελούν την κατώτερη βαθμίδα του συστήματος διακυβέρνησης. Τόσο το ισχύον θεσμικό πλαίσιο του ν.3852/2010 όσο και το προηγούμενο του ν.2539/1997 η λειτουργία της δημοτικής αποκέντρωσης στο επίπεδο αυτό υπήρξε κατά κανόνα υποτονική ιδίως ως προς την άσκηση επιρροής στο κεντρικό σύστημα διακυβέρνησης. Υπό το ισχύον θεσμικό πλαίσιο καθήκοντα οργάνου Δημοτικής Αποκέντρωσης ασκούν και οι Αντιδήμαρχοι των Δημοτικών Ενοτήτων οι οποίοι λόγω της συμμετοχής τους στο σκληρό πυρήνα του δημοτικού συστήματος διακυβέρνηση καλύπτουν το πεδίο επιρροής των Συμβουλίων Δημοτικών ή Τοπικών Κοινοτήτων και των Προέδρων τους συμπιέζοντας ακόμη περισσότερο το κατώτερο σύστημα διακυβέρνησης στο περιθώριο.

Με βάση το καθεστώς του ν. 3852/2010 τα παλαιά Δημοτικά Διαμερίσματα του ν.2539/1997 όπως καταστρώνονται στο άρθρο 8 του ν. 3852/2010 διακρίνονται σε Δημοτικές Κοινότητες και Τοπικές Κοινότητες. Ο αριθμός των μελών των Συμβουλίων των Δημοτικών Κοινοτήτων είναι ανάλογος του πληθυσμού ενώ των Τοπικών Κοινοτήτων εφόσον ο πληθυσμός είναι άνω των 300 κατοίκων το Συμβούλιο είναι τριμελές ενώ στις υπόλοιπες περιπτώσεις εκλέγεται μόνο ένας εκπρόσωπος της Τοπικής Κοινότητας. Ο Πρόεδρος των Δημοτικών Κοινοτήτων ή των Τοπικών Κοινοτήτων είναι και μονομελές όργανο δημοτικής αποκέντρωσης.

Οι αρμοδιότητες των Συμβουλίων Δημοτικών Κοινοτήτων ορίζονται<sup>6</sup> στο άρθρο 83 του ν.

[6] **Άρθρο 83. Αρμοδιότητες συμβουλίου δημοτικής κοινότητας**<sup>1</sup>. Το συμβούλιο της δημοτικής κοινότητας ασκεί τις ακόλουθες αρμοδιότητες στα όρια της δημοτικής κοινότητας:  
α) αποφασίζει για την προέγκριση ίδρυσης ή εγκατάσταση καταστημάτων, επιχειρήσεων και λοιπών δραστηριοτήτων, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία,

3852/2010. Μεταξύ αυτών είναι η λήψη απόφασης για την αδειοδότηση καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος στην περιοχή της Δημοτικής Κοινότητας οπότε σε αυτές τις περιπτώσεις η σχετική αρμοδιότητα δεν ασκείται από την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής.

Οι αρμοδιότητες των Συμβουλίων Τοπικών Κοινοτήτων ορίζονται<sup>7</sup> στο άρθρο 84 του ν. 3852/2010.

---

β) αποφασίζει για τη χορήγηση της άδειας λειτουργίας μουσικής,  
γ) προτείνει τους χώρους λειτουργίας των λαϊκών αγορών, τις θέσεις όπου επιτρέπεται η άσκηση υπαίθριου στάσιμου εμπορίου, η λειτουργία εμποροπανηγύρεων, χριστουγεννιάτικων αγορών και γενικά οι υπαίθριες εμπορικές δραστηριότητες. Οι αποφάσεις του συμβουλίου της δημοτικής κοινότητας για τις περιπτώσεις αυτές, λαμβάνονται με την απόλυτη πλειοψηφία των μελών του και αποστέλλονται στην επιτροπή ποιότητας ζωής, προκειμένου να διαμορφώσει την εισήγησή της προς το δημοτικό συμβούλιο για την έκδοση των προβλεπόμενων σχετικών τοπικών κανονιστικών αποφάσεων.

2. Το συμβούλιο της δημοτικής κοινότητας εκφράζει γνώμες και διατυπώνει προτάσεις είτε με δική του πρωτοβουλία είτε κατόπιν παραπομπής, από τα αρμόδια όργανα του δήμου, σχετικά με τα ακόλουθα θέματα: α) τις υπηρεσιακές μονάδες του δήμου για τις οποίες συντρέχουν δυνατότητες λειτουργίας τους στη δημοτική κοινότητα με κριτήριο ότι θα συμβάλλουν στην καλύτερη εξυπηρέτηση των δημοτών και στην ανάπτυξη της περιοχής,

β) την αξιοποίηση των ακινήτων του δήμου που βρίσκονται στην περιοχή της δημοτικής κοινότητας,

γ) την πολεοδομική ανάπτυξη και ανάπλαση της περιοχής,

δ) τη συντήρηση των δημοτικών οδών, τη συντήρηση, καθαριότητα και λειτουργία των πλατειών, δημοτικών αλσών, κήπων, υπαίθριων χώρων αναψυχής και γενικά όλων των κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων της περιοχής της δημοτικής κοινότητας,

ε) την κυκλοφορία και τη συγκοινωνία της περιοχής της δημοτικής κοινότητας,

στ) την εκτέλεση νέων έργων, τη συντήρηση και λειτουργία των έργων που έχουν εκτελεστεί,

ζ) την προστασία του φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος, την αναβάθμιση της αισθητικής περιοχών, καθώς και για την καθαριότητα αυτών,

η) την προστασία της δημόσιας υγείας και την προστασία των κατοίκων από την ηχορύπανση,

θ) την περισυλλογή και εν γένει τη μέριμνα για τα αδέσποτα ζώα,

ι) τη διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων και γενικότερα την ανάπτυξη της περιοχής της δημοτικής κοινότητας σε πολιτιστικά, πνευματικά, κοινωνικά θέματα,

ια) τη μέριμνα για την υγεία, την πρόνοια και την παροχή κοινωνικών υπηρεσιών και γενικά τη φροντίδα ώστε η λειτουργία και ανάπτυξη της περιοχής της δημοτικής κοινότητας να αποβλέπει στην καλύτερη εξυπηρέτηση των κατοίκων της,

ιβ) την εύρυθμη λειτουργία των δημοτικών ιδρυμάτων, δημοτικών νομικών προσώπων, εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, δημοτικών επιχειρήσεων και γενικότερα των παρεχόμενων υπηρεσιών στην περιφέρεια της δημοτικής κοινότητας,

ιγ) την τροποποίηση των ορίων της δημοτικής κοινότητας,

ιδ) την εξέταση γενικών ή ειδικών προβλημάτων που αφορούν τους κατοίκους και την περιφέρεια της δημοτικής κοινότητας ιδίως αστέγων και ευπαθών ομάδων του πληθυσμού της περιοχής της, ιε) την αξιοποίηση των τοπικών πόρων της περιοχής της δημοτικής κοινότητας.

3. Προωθεί τον εθελοντισμό και συνεργάζεται με ομάδες εθελοντών για την εξυπηρέτηση των αναγκών της τοπικής κοινότητας.

[7] Το συμβούλιο στα όρια της τοπικής κοινότητας ασκεί τις ακόλουθες αρμοδιότητες: 1. Διατυπώνει γνώμη στο δημοτικό συμβούλιο για:



Ο Δήμος Χαλκιδέων κατά την περίοδο 2011-2014 διαχωρίζεται σε επτά (7) Δημοτικές Κοινότητες και σε επτά (7) Τοπικές Κοινότητες. Κατά την περίοδο 2014-2019 διαχωρίζεται σε οκτώ (8) Δημοτικές Κοινότητες και έξι (6) Τοπικές Κοινότητες δεδομένου ότι η Νέα Λάμψακος έχει με βάση την απογραφή του 2011 πληθυσμό άνω των 2000 κατοίκων.

α) τον ορισμό των υπηρεσιακών μονάδων του δήμου που υπάρχει ανάγκη να λειτουργήσουν στην περιφέρειά του,

β) την αξιοποίηση των ακινήτων του δήμου, που βρίσκονται στην τοπική κοινότητα,

γ) την πολεοδομική ανάπτυξη και ανάπλαση της περιοχής,

δ) τον τρόπο διάθεσης των βοσκήσιμων εκτάσεων που βρίσκονται στην περιφέρεια της τοπικής κοινότητας,

ε) την εκμίσθωση χωρίς δημοπρασία δημοτικών δασικών εκτάσεων, που βρίσκονται στην περιφέρεια της τοπικής κοινότητας,

στ) για την εκποίηση, εκμίσθωση, δωρεάν παραχώρηση χρήσης, ανταλλαγή και δωρεά, περιουσιακών στοιχείων του δήμου που βρίσκονται στα όρια της τοπικής κοινότητας.

2. Προτείνει στην επιτροπή ποιότητας ζωής:

α) τους χώρους λειτουργίας των λαϊκών αγορών και τις θέσεις που επιτρέπεται η άσκηση υπαίθριου στάσιμου εμπορίου, η λειτουργία των εμποροπανηγύρεων, των χριστουγεννιάτικων αγορών και γενικά των υπαίθριων εμπορικών δραστηριοτήτων στην περιφέρειά του,

β) τους χώρους στάθμευσης οχημάτων.

3. Με αιτιολογημένη απόφασή του, που λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία των μελών του, εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο, όταν ληφθεί από αυτό σχετική απόφαση, για τη χορήγηση χρηματικών βοηθημάτων και ειδών διαβίωσης ή περίθαλψης σε οικονομικά αδύνατους κατοίκους και πολύτεκνους, καθώς και τη μείωση δημοτικών φόρων ή τελών ή απαλλαγή από αυτούς για τα προβλεπόμενα από τις ισχύουσες διατάξεις πρόσωπα, καθώς

και τα πρόσωπα που χρήζουν «βοήθειας στο σπίτι» και «διοικητικής βοήθειας».

4. Η αποδοχή κληροδοτήματος, κληρονομιάς ή δωρεάς, η οποία διατίθεται ρητά και αποκλειστικά για τοπική κοινότητα, γίνεται από την οικονομική επιτροπή μετά από σύμφωνη γνώμη του οικείου συμβουλίου.

5. Προωθεί τον εθελοντισμό και συνεργάζεται με ομάδες εθελοντών για την εξυπηρέτηση των αναγκών της τοπικής κοινότητας. 6. Το δημοτικό συμβούλιο στην αρχή κάθε δημοτικής περιόδου, με απόφασή του, που λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των

μελών του, μπορεί να αναθέτει στα συμβούλια τοπικών κοινοτήτων την άσκηση και άλλων αρμοδιοτήτων, εκτός από:

i. την έκδοση κανονιστικών πράξεων,

ii. την επιβολή φόρων, τελών και δικαιωμάτων,

iii. τη σύναψη δανείων,

iv. τη σύσταση και λειτουργία δημοτικών ιδρυμάτων και λοιπών δημοτικών νομικών προσώπων, καθώς και για την εκλογή των μελών των συλλογικών οργάνων που τα διοικούν και v. τις αποφάσεις που κατά ειδικές διατάξεις λαμβάνονται με ειδική πλειοψηφία των μελών του δημοτικού συμβουλίου.

Η απόφαση αυτή αναρτάται στην ιστοσελίδα του δήμου και δημοσιεύεται σε μία (1) τουλάχιστον εφημερίδα του νομού.

7. Αν για οποιονδήποτε λόγο το συμβούλιο της τοπικής κοινότητας δεν ασκεί τις παραπάνω αρμοδιότητες, τότε τις ασκεί ο δήμος με τα αρμόδια όργανά του. Σχετική διαπιστωτική πράξη εκδίδει το δημοτικό συμβούλιο, μετά από σχετική εισήγηση του κατά τόπο αρμόδιου αντιδημάρχου.

Τα μέλη των Συμβουλίων Δημοτικών Κοινοτήτων της περιόδου 2011-2014 ήταν τα ακόλουθα:

<b>ΣΥΜΒΟΥΛΙΑ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ 2011-2014</b>	
<b>ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΥ</b>	<b>ΒΑΘΕΟΣ</b>
ΣΥΡΟΓΙΑΝΝΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΝΙΚΗΤΑΣ-ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
ΑΥΛΩΝΙΤΗΣ ΣΤΑΥΡΟΣ	ΛΕΙΒΑΔΙΤΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΒΑΒΟΥΛΙΩΤΗ ΠΑΓΩΝΑ	ΜΠΑΜΠΟΥΡΑΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ
ΦΛΕΒΑΡΗ ΝΙΚΗ	ΜΠΟΥΖΙΚΑΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ
ΑΡΓΥΡΗ ΜΑΡΙΑ	ΤΖΕΛΑΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
<b>ΒΑΣΙΛΙΚΟΥ</b>	<b>ΠΑΡΑΛΙΑΣ</b>
ΚΑΒΟΥΚΙΔΗΣ ΜΑΡΙΝΟΣ	ΧΑΤΖΗΣΤΑΜΟΥ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ
ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ	ΜΑΝΤΗΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ
ΠΑΝΤΙΔΟΥ ΕΛΕΝΑ	ΣΑΜΠΑΝΗ ΜΑΡΔΙΤΣΑ
ΘΕΟΔΩΡΟΥ ΣΤΑΥΡΟΣ	ΣΤΑΜΑΤΙΟΥ-ΚΑΛΤΣΗ ΜΑΡΙΑ
ΝΤΟΥΝΑ ΒΑΣΙΛΙΚΗ	ΠΑΠΟΥΛΑΚΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ
<b>ΧΑΛΚΙΔΑΣ</b>	<b>ΔΡΟΣΙΑΣ</b>
ΓΙΑΝΝΟΥΚΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	ΖΑΛΑΚΩΣΤΑ ΙΩΑΝΝΑ
ΣΠΑΝΟΥ ΒΑΣΙΛΙΚΗ	ΑΦΕΝΔΡΑΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
ΚΟΥΡΝΗΣ ΦΙΛΑΛΗΘΗΣ	ΑΘΗΝΑΙΟΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ
ΛΑΓΟΥ-ΣΚΟΝΔΡΑ ΣΟΥΛΤΑΝΑ	ΒΟΥΡΓΑΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ
ΚΑΡΑΠΑ ΕΛΕΝΗ	<b>Ν. ΑΡΤΑΚΗΣ</b>
ΜΠΕΧΡΑΚΗΣ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	ΤΣΕΣΜΕΤΖΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
ΣΙΓΑΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	ΤΖΕΜΑΪΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΜΑΣΤΡΑΓΓΕΛΗ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ
ΠΟΓΚΑ ΑΛΚΜΙΝΗ	ΜΑΤΖΑΝΑ ΖΑΦΕΙΡΙΑ
ΜΠΑΛΟΓΙΑΝΝΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	ΑΓΓΕΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ
ΑΝΥΦΑΝΤΗΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ	
ΑΛΕΞΑΝΔΡΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	
ΚΑΡΑΒΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	
ΣΤΑΜΑΤΟΥΚΟΥ ΣΟΦΙΑ	

Τα μέλη των Συμβουλίων Τοπικών Κοινοτήτων κατά την περίοδο 2011-2014 ήταν:

<b>ΣΥΜΒΟΥΛΙΑ ΤΟΠΙΚΩΝ ΕΝΟΤΗΤΩΝ 2011- 2014</b>	
<b>ΤΟΠΙΚΟ ΑΦΡΑΤΙΟΥ</b>	<b>ΤΟΠΙΚΟ ΚΑΛΟΧΩΡΙΟΥ-ΠΑΝΤΕΙΧΙΟΥ</b>
ΣΑΜΑΡΤΖΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΜΠΡΑΤΣΙΩΤΗΣ ΛΟΥΚΑΣ
ΚΟΤΡΟΓΙΑΝΝΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ	ΚΟΚΟΡΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΚΥΤΙΝΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΜΑΡΙΝΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ
<b>ΤΟΠΙΚΟ ΜΥΤΙΚΑ</b>	<b>ΤΟΠΙΚΟ ΦΑΡΟΥ</b>
ΜΟΥΝΤΡΙΧΑΣ ΣΤΑΜΑΤΙΟΣ	ΣΑΛΕΜΗΣ ΖΗΣΗΣ
ΣΚΟΥΜΠΡΗ ΕΛΕΝΗ	ΜΠΕΛΙΑΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ
ΔΕΜΕΡΤΖΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	ΛΙΓΚΡΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
<b>ΤΟΠΙΚΟ Ν. ΛΑΜΨΑΚΟΥ</b>	<b>ΤΟΠΙΚΟ ΛΟΥΚΙΣΙΩΝ</b>

ΜΑΚΡΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΤΣΟΥΡΤΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΚΕΧΑΓΙΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΑΚΡΙΒΟΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ
ΚΑΤΣΑΡΗ ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ	ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΣΩΤΗΡΙΟΣ
<b>ΤΟΠΙΚΟ ΦΥΛΛΩΝ</b>	
ΚΑΡΒΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	
ΚΟΤΤΑΡΑ ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ	
ΑΝΑΓΝΩΣΤΟΥ ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ	

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο τα μέλη των Συμβουλίων Δημοτικών Κοινοτήτων είναι:

<b>ΣΥΜΒΟΥΛΙΑ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ ΧΑΛΚΙΔΑΣ 2014-2019</b>	
<b>ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ</b>	<b>Ν. ΛΑΜΨΑΚΟΥ</b>
ΦΛΕΒΑΡΗ ΝΙΚΗ	ΧΑΤΖΗΑΝΤΩΝΑΚΗ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
ΛΥΚΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	ΒΛΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ
ΠΕΤΡΑΚΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ	ΜΟΣΧΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ
ΣΥΡΟΓΙΑΝΝΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΜΑΚΡΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
<b>ΒΑΘΕΟΣ</b>	<b>ΠΑΡΑΛΙΑΣ</b>
ΜΠΟΥΖΙΚΑΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ	ΣΤΑΜΑΤΙΟΥ-ΚΑΛΤΣΗ ΜΑΡΙΑ
ΡΟΥΜΠΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	ΤΣΩΤΣΟΣ ΜΑΡΙΝΟΣ
ΘΕΟΥ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ	ΣΤΑΜΑΤΙΟΥ ΜΙΧΑΗΛ
ΝΙΚΗΤΑΣ-ΧΑΛΒΑΤΖΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΜΑΝΤΗΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ
<b>ΒΑΣΙΛΙΚΟΥ</b>	ΠΑΠΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΧΡΗΣΤΟΣ
ΚΙΟΥΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	<b>ΧΑΛΚΙΔΑΣ</b>
ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ ΚΛΕΟΠΑΤΡΑ	ΚΑΡΑΒΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ
ΠΑΣΣΑ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ	ΞΕΦΤΕΡΑΚΗ ΜΑΡΙΑ
ΣΚΛΑΒΟΥΝΟΣ ΚΥΡΙΑΖΗΣ	ΤΑΝΙΣΚΙΔΗΣ ΣΤΑΥΡΟΣ
ΤΡΟΧΟΥΤΣΟΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ ΜΑΡΙΑ
<b>ΔΡΟΣΙΑΣ</b>	ΣΙΓΑΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ
ΓΑΡΔΙΚΙΩΤΗ -ΚΟΥΤΡΑ ΕΥΑΓΓΕΛΙΑ	ΚΑΡΟΖΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ
ΤΑΝΑΓΡΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΔΕΣΠΟΤΑΚΗΣ ΜΙΧΑΗΛ
ΓΙΑΓΛΥΤΙΚΟΥ-ΜΕΓΑΡΙΤΗ ΚΑΛΛΙΟΠΗ	ΘΕΟΧΑΡΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΑΦΕΝΔΡΑΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΚΟΥΚΟΥΒΙΝΟΣ ΑΝΕΞΑΝΔΡΟΣ
<b>Ν. ΑΡΤΑΚΗΣ</b>	ΛΑΓΟΥ-ΣΚΟΝΔΡΑΣ ΣΟΥΛΤΑΝΑ
ΜΑΤΖΑΝΑ ΖΑΦΕΙΡΙΑ	ΓΙΑΝΝΟΥΚΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ
ΚΕΒΡΕΚΙΔΗΣ ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ	ΣΠΑΝΟΥ ΒΑΣΙΛΙΚΗ
ΠΡΑΤΣΟΛΗΣ ΑΓΓΕΛΗΣ	ΜΠΛΕΤΣΑΣ ΧΡΗΣΤΟΣ
ΣΠΥΡΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ	ΑΚΡΙΩΤΗΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ-ΚΩΝ/ΝΟΣ
	ΚΑΤΣΑΡΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

Τα μέλη των Συμβουλίων των Τοπικών Κοινοτήτων κατά την τρέχουσα περίοδο είναι:

<b>ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ 2014-2019</b>	
<b>ΑΦΡΑΤΙΟΥ</b>	<b>ΜΥΤΙΚΑ</b>
ΣΑΜΑΡΤΖΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΓΟΥΡΝΗΣ ΑΓΓΕΛΟΣ

ΖΑΧΑΡΙΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΠΑΝΤΑΖΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΜΕΡΕΝΤΙΤΗ ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΑ	ΑΓΙΑΝΝΙΤΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΗΣ
<b>ΚΑΛΟΧΩΡΙΟΥ-ΠΑΝΤΕΙΧΙΟΥ</b>	<b>ΦΑΡΟΥ</b>
ΜΠΑΡΤΖΙΩΤΗΣ ΛΟΥΚΑΣ	ΛΙΓΚΡΟΥ ΒΑΘΗ ΦΙΛΙΩ
ΜΑΡΙΝΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ	ΛΙΓΚΡΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
ΜΑΡΙΝΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΜΠΕΛΙΑΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ
<b>ΛΟΥΚΙΣΙΩΝ</b>	<b>ΦΥΛΛΩΝ</b>
ΤΣΟΥΡΤΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΚΑΡΒΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΚΑΛΤΣΑ ΑΡΓΥΡΩ	ΒΟΥΛΓΑΡΗΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ
ΝΤΕΛΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΚΑΛΑΒΡΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ

Η επιμέρους λειτουργία των Συμβουλίων ρυθμίζεται από τους Κανονισμούς λειτουργίας οι οποίοι βασίζονται απολύτως στο πρότυπο που πρότεινε το 2011 το Υπουργείο Εσωτερικών. Η αναβάθμιση της Δημοτικής Αποκέντρωσης διαμέσου της ενίσχυσης του ρόλου των Συμβουλίων Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων προϋποθέτει ουσιαστικότερη κανονιστική αυτοτέλεια και πρωτοβουλία του Δημοτικού Συμβουλίου την οποία ασφαλώς διαθέτει αλλά δεν έχει ασκήσει έως τώρα. Απαιτείται σοβαρή διαβούλευση και προσαρμογή του κανονιστικού πλαισίου στις πραγματικές ανάγκες και στις ιδιαίτερες συνθήκες των Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων του Δήμου Χαλκιδέων δεδομένης μάλιστα διαμόρφωσής του ως ενιαίου Δήμου της μητροπολιτικής περιοχής της Χαλκίδας.

#### **2.1.7. Διοικητικά Συμβούλια Δημοτικών ΝΠΔΔ και Επιχειρήσεων**

Μέρος του κατ' ευρεία έννοια συστήματος διακυβέρνησης του Δήμου είναι και τα Διοικητικά Συμβούλια των δημοτικών νομικών προσώπων και επιχειρήσεων. Τα μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων ορίζονται από το Δημοτικό Συμβούλιο με βάση την κείμενη νομοθεσία και τις διατάξεις της συστατικής τους πράξης. Ο νομοθέτης ορίζει τον οριακό αριθμό μελών ανά κατηγορία μελών και αφήνει στο Δημοτικό Συμβούλιο να καθορίσει τον ακριβή αριθμό των μελών. Συγκεκριμένα το άρθρο 240 παρ.1 του ν.3463/2006 «*Τα δημοτικά ή κοινοτικά νομικά πρόσωπα διοικούνται από το διοικητικό συμβούλιο, που αποτελείται από πέντε έως δεκαπέντε μέλη, τα οποία μαζί με τους αναπληρωτές τους ορίζονται από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο. Μέλη του διοικητικού συμβουλίου είναι ο δήμαρχος ή ο πρόεδρος της κοινότητας, δημοτικοί ή κοινοτικοί σύμβουλοι και δημότες ή κάτοικοι που είναι χρήστες των υπηρεσιών του νομικού προσώπου ή που έχουν ανάλογη επαγγελματική ή κοινωνική δράση ή ειδικές γνώσεις, ανάλογα με το σκοπό του νομικού προσώπου, καθώς και ένας εκπρόσωπος των εργαζομένων του νομικού προσώπου, εφόσον αυτό απασχολεί περισσότερους από δέκα (10) εργαζομένους. Ο ανωτέρω εκπρόσωπος*

προτείνεται από τη γενική συνέλευση των τακτικών υπαλλήλων εντός προθεσμίας δεκαπέντε (15) ημερών από τότε που θα αποσταλεί η σχετική πρόσκληση. Ένα τουλάχιστον εκ των μελών του διοικητικού συμβουλίου ορίζεται από τη μειοψηφία του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου. Εάν τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου είναι περισσότερα από πέντε (5), δύο (2) τουλάχιστον από αυτά ορίζονται από τη μειοψηφία του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου. Σε περίπτωση που η μειοψηφία δεν ορίσει συμβούλο έχουν οριστεί παραιτηθούν, χωρίς να αντικατασταθούν, μετέχουν σύμβουλοι της πλειοψηφίας. Στις περιπτώσεις που το νομικό πρόσωπο λειτουργεί στην περιφέρεια τοπικού διαμερίσματος ένα μέλος προτείνεται από το οικείο συμβούλιο. Μετά τον ορισμό των μελών το δημοτικό συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον πρόεδρο και τον αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση που μέλος έχει οριστεί, από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο, ο δήμαρχος ή ο πρόεδρος της Κοινότητας, αυτός αυτοδικαίως καθίσταται και πρόεδρος αντιστοίχως, του διοικητικού συμβουλίου. Η θητεία των μελών του διοικητικού συμβουλίου του νομικού προσώπου ορίζεται με την απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου. Λήγει πάντοτε με την εγκατάσταση του νέου διοικητικού συμβουλίου. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου μπορούν να αντικατασταθούν κατά τη διάρκεια της θητείας τους, με απόφαση δημοτικού συμβουλίου για σοβαρό λόγο που ανάγεται στην άσκηση των καθηκόντων τους. Τον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος αναπληρώνει ο αντιπρόεδρος. Το νομικό πρόσωπο εκπροσωπείται στα δικαστήρια και σε κάθε δημόσια αρχή από τον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου και όταν αυτός κωλύεται ή απουσιάζει από τον αντιπρόεδρο»

Εν τω μεταξύ ο νομοθέτης του ν. 3852/2010 περιορίζει τον αριθμό των δημοτικών νομικών προσώπων ανά νέο Δήμο επιτάσσοντας την συγχώνευση των υφισταμένων προ του 2010. Συγκεκριμένα σύμφωνα με το άρθρο 103, παρ.1 « Κάθε δήμος μπορεί να συνιστά ή να έχει: α) Έως δύο (2) νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, ένα για τους τομείς αρμοδιοτήτων κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης και παιδείας και ένα για τους τομείς πολιτισμού, αθλητισμού και περιβάλλοντος, όπως αυτοί προβλέπονται στο άρθρο 75 του ν. 3463/2006, όπως ισχύει. Εάν ο δήμος διαθέτει κοινωφελή επιχείρηση τότε μπορεί να έχει έως ένα (1) νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου. Στους δήμους με πληθυσμό άνω των τριακοσίων χιλιάδων (300.000) κατοίκων, μπορεί να λειτουργούν έως δύο (2) νομικά πρόσωπα για καθέναν από τους τομείς αρμοδιοτήτων που αναφέρονται στο προηγούμενο εδάφιο. β) Ένα νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου για τη διοίκηση και διαχείριση ζώνης λιμένα, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.»

Περιορισμοί καταστρώνονται πλέον και για τα δημοτικά νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου ήτοι τις δημοτικές επιχειρήσεις. Σύμφωνα με το άρθρο 107 του ν. 3852/2010 « 1. Οι δήμοι μπορεί να

έχουν μόνον: α) μία κοινωφελή επιχείρηση, β) μία δημοτική επιχείρηση ύδρευσης αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.), γ) μία επιχείρηση με ειδικό σκοπό τη λειτουργία ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού, εφόσον λειτουργούσαν αντίστοιχες στους συνενούμενους δήμους, και δ) μία δημοτική ανώνυμη εταιρία του άρθρου 266 του Κ.Δ.Κ., εφόσον είχαν συσταθεί τέτοιες εταιρίες στους συνενούμενους δήμους. 2. Οι δήμοι δεν επιτρέπεται να συνιστούν ή να συμμετέχουν σε άλλες ανώνυμες εταιρίες, κατά τις διατάξεις του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, εκτός από εκείνες που είχαν συσταθεί μέχρι την έναρξη ισχύος του παρόντος νόμου και υπό την επιφύλαξη της παρ. 2 του άρθρου 194 αυτού. 3. Υφιστάμενες αστικές εταιρίες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα συνεχίζουν να λειτουργούν σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 267 του Κ.Δ.Κ. και με την επιφύλαξη των διατάξεων της παρ.1 του άρθρου 111 του παρόντος.

Με βάση τα ανωτέρω ο νέος Δήμος Χαλκιδέων προχώρησε το 2011 στην συγχώνευση δημοτικών νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου και δημοτικών επιχειρήσεων. Έτσι μετά τις συγχωνεύσεις συγκροτήθηκαν και λειτουργούν δύο νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, «Δημοτικός Οργανισμός Παιδείας, Προστασίας και Αλληλεγγύης Χαλκίδας» Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ. και ο «Δημοτικός Οργανισμός Άθλησης Πολιτισμού και Περιβάλλοντος- Χαλκίδας» Δ.Ο.Α.Π.Π.Ε.Χ. και δύο Δημοτικές Επιχειρήσεις την Δημοτική Επιχείρηση Υδρευσης Αποχέτευσης Χαλκίδας «Αρέθουσα» και η μονομετοχική Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Εκμετάλλευσης Περιουσίας Χαλκίδας- ΔΑΕΠΕΧ.

Σε αυτά τα νομικά πρόσωπα προστίθενται επίσης και οι δύο Σχολικές Επιτροπές οι οποίες συγκροτούνται μία κάθε βαθμίδα εκπαίδευσης σύμφωνα με το άρθρο 103, παρ. 2, εδ.β' «Ειδικά για τις σχολικές επιτροπές, αυτές συγχωνεύονται σε δύο νομικά πρόσωπα, ένα για τις σχολικές μονάδες της πρωτοβάθμιας και ένα για τις σχολικές μονάδες της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. Στους δήμους με πληθυσμό άνω των τριακοσίων χιλιάδων (300.000) κατοίκων μπορεί να συσταθούν αντίστοιχες σχολικές επιτροπές για καθεμία δημοτική κοινότητα. Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης ρυθμίζονται θέματα σχετικά με τη λειτουργία των σχολικών επιτροπών, την κατανομή των πιστώσεων, τον τρόπο και τη διαδικασία πραγματοποίησης,

δικαιολόγησης και ελέγχου των πάσης φύσεως εσόδων και εξόδων, καθώς και κάθε αναγκαία λεπτομέρεια.» Στο Δήμο Χαλκιδέων συγκροτούνται: η Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης και η Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.

Από τα παραπάνω προκύπτει ότι ένα μεγάλο μέρος των αρμοδιοτήτων και των λειτουργιών του Δήμου και μάλιστα σε καίριους τομείς ασκείται από εν μέρει αυτοτελή νομικά πρόσωπα τα οποία έχουν δική τους διοίκηση ανεξαρτήτως εάν αυτή ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο καθώς

επίσης και ο Πρόεδρος ή Αντιπρόεδρος όταν βέβαια δεν διατηρεί το δικαίωμα της προεδρίας το Δήμαρχος.

Το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Χαλκιδέων κατά την σύσταση των δημοτικών νομικών προσώπων επέλεξε το ανώτατο όριο μελών του Διοικητικού Συμβουλίου γεγονός που επιτρέπει μεν την συμμετοχή και μη δημοτικών συμβούλων και εκπροσώπων φορέων δημιουργεί δε προβλήματα δυσλειτουργίας λόγω της ευρύτατης σύνθεσης και της μη εξοικείωσης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με το αντικείμενο του νομικού προσώπου, ιδίως των μελών που δεν είναι Δημοτικοί Σύμβουλοι.

Συγκεκριμένα για κάθε ένα από τα νομικά πρόσωπα αναφέρονται εν συνεχεία οι αρμοδιότητες όπως προκύπτουν από τον αναγραφόμενο στην συστατική πράξη σκοπό.

Οι αρμοδιότητες (σκοπός) του «Δημοτικού Οργανισμού Παιδείας Προστασίας και Αλληλεγγύης Χαλκίδας» Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ<sup>8</sup> σύμφωνα με την συστατική του πράξη είναι:

*«Σκοπός του νομικού προσώπου είναι η οργάνωση και η λειτουργία των κάτωθι υπηρεσιών με γνώμονα την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών των κατοίκων. Τομέας Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης με σκοπό:*

- την υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα βρεφικής – παιδικής ηλικίας – τρίτης ηλικίας.
- τη δημιουργία και λειτουργία:
  - κέντρου πρόληψης από εξαρτησιογόνες ουσίες,
  - δημοτικού ιατρείου,
  - προγράμματος για την υποστήριξη των νέων που έχουν παραβατική συμπεριφορά,
- το σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων ή συμμετοχή σε προγράμματα και δράσεις για την ένταξη ατίγανων, παλιννοστούντων ομογενών, μεταναστών και προσφύγων στην κοινωνική, οικονομική και πολιτιστική ζωή της τοπικής κοινωνίας.
- τη προώθηση και ανάπτυξη του εθελοντισμού και της κοινωνικής αλληλεγγύης με τη δημιουργία τοπικών δικτύων κοινωνικής αλληλεγγύης, εθελοντικών οργανώσεων και ομάδων

---

[8]Ο Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ προήλθε από την συγχώνευση των εξής προϋφισταμένων δημοτικών νομικών προσώπων των πέντε συγχωνευθέντων Δήμων : 1. Α' ΚΑΠΗ Δήμου Χαλκιδέων, 2. Β' ΚΑΠΗ Δήμου Χαλκιδέων, 3. Γ' ΚΑΠΗ Δήμου Χαλκιδέων, 4. Δ' ΚΑΠΗ Δήμου Χαλκιδέων, 5. Ε' ΚΑΠΗ Δήμου Χαλκιδέων, 6. ΣΤ' ΚΑΠΗ Δήμου Χαλκιδέων, 7. ΚΑΠΗ Τ.Δ. Βασιλικού, 8. ΚΑΠΗ Τ.Δ. Φύλλων 9. ΚΑΠΗ Τ.Δ. Αγ. Νικολάου 10. ΚΑΠΗ Τ.Δ. Αφρατίου 11. ΚΑΠΗ Τ.Δ. Ν. Λαμψάκου 12. ΚΑΠΗ Δήμου Ν. Αρτάκης 13. ΚΑΠΗ Δήμου Αυλίδος 14. ΚΑΠΗ Τ.Δ. Λουκισίων 15. ΚΑΠΗ Τ.Δ. Δροσιάς 16. ΚΑΠΗ Τ.Δ. Ν. Λαμψάκου 17. Α' Παιδικός Σταθμός Χαλκίδας 18. Β' Παιδικός Σταθμός Χαλκίδας 19. Γ' Παιδικός Σταθμός Χαλκίδας 20. Βρεφονηπιακός Σταθμός Χαλκίδας 21. Β' Βρεφονηπιακός Σταθμός Χαλκίδας 22. Παιδικός Σταθμός Βασιλικού 23. Παιδικός Σταθμός Ν. Αρτάκης, 24. Βρεφονηπιακός Σταθμός Δροσιάς 25. Εστία Γνώσης Χαλκιδέων

εθελοντών που θα δραστηριοποιούνται για την επίτευξη των στόχων και την υποβοήθηση του έργου της κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης του Δήμου.»

- τη πληροφόρηση των δημοτών για θέματα δημόσιας υγείας.
- την εφαρμογή προγραμμάτων ή συμμετοχή σε προγράμματα και δράσεις:
  - παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών,
  - βρεφοκομείων,
  - ορφανοτροφείων,
  - κέντρων ανοικτής περίθαλψης και ημερήσιας φροντίδας,
  - ψυχαγωγίας και αναψυχής ηλικιωμένων,
  - γηροκομείων
  - Βοήθεια στο Σπίτι
  - Μονάδων Κοινωνικής Μέριμνας
  - Κέντρων Ημερήσιας Φροντίδας
  - Κέντρων για ΑΜΕΑ
  - ελληνικής γλώσσας στους μετανάστες,
  - αναψυχής ατόμων με αναπηρία
- τη λειτουργία Κέντρων Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ)

Τομέας Παιδείας με σκοπό:

- Τη καλλιέργεια των επιστημών, των γραμμάτων των τεχνών και της διάδοσης τους προς όφελος του κοινωνικού συνόλου και ιδιαίτερα της μαθητιώσας νεολαίας και των καθηγητών τους»

Το Δεκαπεντεμελές Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από:

Α. Τον Δήμαρχο ή Δημοτικό Σύμβουλο ως πρόεδρο.

Β. Τέσσερις (4) Δημοτικούς Συμβούλους, εκ των οποίων δύο (2) από τη μειοψηφία

Γ. Εννέα (9) δημότες – μέλη τα οποία κατέχουν ανάλογη επαγγελματική εμπειρία και τις απαραίτητες γνώσεις που συνάδουν με το σκοπό του Ν.Π.Δ.Δ.

Δ. Ένας εκπρόσωπος των εργαζομένων.

Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι για δυόμιση έτη. Ειδικά για την περίοδο 2011 ως 2014 η θητεία των μελών του Δ. Σ. ήταν διετής η πρώτη μέχρι 31/12/2012 και η δεύτερη μέχρι 31/8/2014. Από τον Σεπτέμβριο του 2014 άρχισε η θητεία του θητεύοντος σήμερα Διοικητικού Συμβουλίου.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την προηγούμενη δημοτική περίοδο ήταν:

Αναστασία Μακαρώνα- Ψυχογιού	Πρόεδρος
Σπύρος Παπαγεωργίου	Αντιπρόεδρος
Ελένη Αϊδίνη	Μέλος



Γεώργιος Βοσκός	"
Γεώργιος Φραντζής	"
Γεώργιος Ακριώτης	"
Γεωργία Παπαθανασίου	"
Σταύρος Μακαρίου	"
Απόστολος Ζιώγας	"
Παναγιώτα Οκτωνιάτη Τάρλα	"
Ελευθέριος Κωνσταντινάκης	"
Θωμάς Χαρίσης	"
Σοφία Χονδρογιάννη	"
Άγγελος Μπαράκος	"
Αναστασία Χατζηζήση	"

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τους:

Αικατερίνη Κυριακού -Καλαμιώτη	Πρόεδρος
Σωτήρης Ανυφαντής	Αντιπρόεδρος
Μιχαήλ Κεράτσας	Μέλος
Αναστασία Μακαρώνα- Ψυχογιού	"
Ιωάννα Δαριβέρη	"
Δημήτριος Μεγαρίτης	"
Γεώργιος Αραπάκης	"
Καλλιόπη Αργύρη	"
Ελένη Αφεντάκη- Χαλέπα	"
Σπύρος Κονκορδάτος	"
Αργυρούλα Τσαλκιτζή- Τσάλλα	"
Γεώργιος Ντάλης	"
Ιωάννης Τήνιος	"
Αθανάσιος Σπυριδάκης	"
Αναστασία Δαουτίδη	"

Οι αρμοδιότητες του «Δημοτικού Οργανισμού Άθλησης Πολιτισμού και Περιβάλλοντος- Χαλκίδας»

Δ.Ο.Α.Π.Π.Ε.Χ<sup>9</sup> σύμφωνα με την συστατικού πράξη είναι:

«1. Σκοπός του Νομικού Προσώπου είναι η οργάνωση και η λειτουργία των κάτωθι υπηρεσιών με γνώμονα την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών των κατοίκων:

[9]Ο Δ.Ο.Α.Π.Π.Ε.Χ προέκυψε από την συγχώνευση των εξής νομικών προσώπων 1. Δημοτική Σχολή Μπαλλέτου Ρυθμικής Δήμου Χαλκιδέων, 2.Δημοτικό Ωδείο Χαλκίδας «Ν. Σκαλκώτας», 3.Μουσικά Σύνολα Δήμου Χαλκιδέων,4. Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Χαλκίδας (ΔΑΚ), 5. Δημοτικό Γυμναστήριο Χαλκίδας, 6.Δημοτικό Στάδιο Ν.Αρτάκης, 7. Οργανισμός Άθλησης Χαλκίδας, 8. Οργανισμός Άθλησης και Νεολαίας (ΟΝΑ)

Τομέας Περιβάλλοντος με σκοπό:

- την προστασία και διαχείριση των υδάτινων πόρων και τη καταπολέμηση της ρύπανσης στην περιφέρειά τους
- την παρακολούθηση του Προγράμματος Καθαρές Ακτές – Καθαρές Θάλασσες του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής.
- τη λειτουργία εργαστηρίου για τον έλεγχο της ρύπανσης του δήμου

Τομέας Πολιτισμού με σκοπό:

- τη λειτουργία βιβλιοθήκης,
- τη λειτουργία πολιτιστικού και πνευματικού κέντρου,
- τη λειτουργία μουσείου,
- τη λειτουργία πινακοθήκης
- τη λειτουργία κινηματογράφου και θεάτρου
- τη διοργάνωση συναυλιών, θεατρικών παραστάσεων και άλλων πολιτιστικών εκδηλώσεων
- τη λειτουργία φιλαρμονικής και μουσικών σχημάτων
- τη λειτουργία σχολής χορού, ζωγραφικής, γλυπτικής και θεάτρου
- τη λειτουργία ωδείου
- τη λειτουργία καλλιτεχνικών εργαστηρίων Τομέας Αθλητισμού με σκοπό:
- τη λειτουργία αθλητικών κέντρων
- τη λειτουργία γυμναστηρίων
- τη διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων
- τη συμμετοχή σε προγράμματα μαζικού αθλητισμο
- τη λειτουργία τμημάτων αθλητισμού και άθλησης
- τη λειτουργία της δράσης «Νερό και Άνθρωπος»

Το Δεκαπεντεμελές Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από:

- A. Τον Δήμαρχο ή Δημοτικό Σύμβουλο ως πρόεδρο.
- B. Τέσσερις (4) Δημοτικούς Συμβούλους, εκ των οποίων δύο (2) από τη μειοψηφία
- Γ. Εννέα (9) δημότες – μέλη τα οποία κατέχουν ανάλογη επαγγελματική εμπειρία και τις απαραίτητες γνώσεις που συνάδουν με το σκοπό του Ν.Π.Δ.Δ.
- Δ. Ένας εκπρόσωπος των εργαζομένων.

Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι για δυόμιση έτη. Ειδικά για την περίοδο 2011 ως 2014 η θητεία των μελών του Δ. Σ. ήταν διετής η πρώτη μέχρι 31/12/2012 και η δεύτερη μέχρι 31/8/2014. Από τον Σεπτέμβριο του 2014 άρχισε η θητεία του θητεύοντος σήμερα Διοικητικού Συμβουλίου.

Κατά την προηγούμενη δημοτική περίοδο και έως την 14 Απριλίου 2014 η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν:

Αργυρούλα Ζλακώνη	Πρόεδρος
Γεώργιος Γεραντώνης	Αντιπρόεδρος
Δήμος Κορδης	Μέλος
Χαράλαμπος Κώσταρος	"
Δημήτριος Παπαποστόλου	"
Ιωάννης Βελλής	"
Σοφία Ευγενικού- Τζιτζικόγλου	"
Ειρήνη Αϊνδιλή	"
Ελπίδα Μούλου- Χατζηστάμου	"
Γεώργιος Σταμογιάννης	"
Αικατερίνη Χατόλα	"
Ιώαννης Μπιλάλης	"
Κωνσταντίνος Κούτρας	"
Γεώργιος Βελισσαράκος	"
Εκπρόσωπος Εργαζομένων	"

Από 14 Απριλίου 2014 έως 31 Αυγούστου 2014 στο Διοικητικό Συμβούλιο μετείχαν οι ακόλουθοι:

Ελένη Αιδίνη	Πρόεδρος
Γεώργιος Γεραντώνης	Αντιπρόεδρος
Δήμος Κόρδης	Μέλος
Χαράλαμπος Κώσταρος	Μέλος
Διαμαντής Καρκαντελίδης	"
Ιωάννης Βελλής	"
Σοφία Ευγενικού- Τζιτζικόγλου	"
Ειρήνη Αϊνδιλή	"
Ιωάννα Γκόγκου	"
Σπάρτακος Μούκας	"
Αικατερίνη Χατόλα	"
Φιλαλήθης Κουρνής	"
Σταύρος Μακαρίου	"
Ιωάννης Μίχας	"
Βασίλης Πετρογιάννης	"

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τους:

Αργυρούλα Ζλακώνη- Ελληνικού	Πρόεδρος
Κωνσταντίνος Αναγνωστάκης	Αντιπρόεδρος
Παπαγιώτης Γεωργαράς	Μέλος
Χαράλαμπος Κώσταρος	"
Ευάγγελος Σταματούκος	"
Κρυσταλία Καλαχάνη	"
Κωνσταντίνος Βουρδάνος	"

Εφη Βαρβάρου Οικονόμου	"
Χαράλαμπος Καρλής	"
Μαρία Βαγιάννη	"
Χαράλαμπος Κουσκούτης	"
Νικολέτα Πολύχρονου	"
Θεμιστοκλής Βασιλείου	"
Εκπρόσωπος Εργαζομένων	"

Η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Χαλκίδας «Αρέθουσα» προήλθε από την συγχώνευση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης – Αποχέτευσης Δήμων Ανθηδόνας, Ληλαντίων, Ν. Αρτάκης και Χαλκίδας και την επέκταση αντικειμένου στα διοικητικά όρια του πρώην Δήμου Αυλίδας. Σκοπός της Επιχείρησης σύμφωνα με την συστατική της πράξη είναι: *«I. να αντιμετωπίζει ριζικά, μεθοδικά και μακροχρόνια το όλο κύκλωμα ύδρευσης αποχέτευσης των περιοχών της Χαλκίδας, Νέας Αρτάκης, Ανθηδόνας, Ληλαντίων και Αυλίδας και να εκσυγχρονίζει τη λειτουργία του, με την κατασκευή (την δαπάνη των οποίων είναι αδύνατον να αντιμετωπίσει ο Δήμος με τα έσοδά του) των έργων:*

- υδραγωγείων της περιοχής,
- συμπλήρωση και επέκταση του εσωτερικού δικτύου ύδρευσης των περιοχών αυτών,
- δικτύου ακαθάρτων και ομβρίων υδάτων,

*II. να εξασφαλίζει τη χρηματοδότηση των έργων με επιδοτήσεις, δάνεια και ίδιους πόρους που προβλέπονται από το Ν. 1069/80.»*

Η επιχείρηση διοικείται από ενδεκαμελές Διοικητικό Συμβούλιο που τα μέλη του ορίζονται μαζί με τους αναπληρωτές τους με απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου. Από τα έντεκα (11) μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου: Τέσσερις (4) είναι αιρετοί εκπρόσωποι του Δήμου Χαλκιδέων, ο ένας εκ των οποίων προτείνεται από την μειοψηφία.

Ένας (1) είναι εκπρόσωπος των εργαζομένων στην επιχείρηση.

Ένας (1) είναι εκπρόσωπος Φορέα (Συλλόγου Πολιτικών Μηχανικών ή άλλου).

Πέντε (5) είναι δημότες ή κάτοικοι του Δήμου Χαλκίδας που έχουν πείρα ή γνώσεις σχετικές με το αντικείμενο της επιχείρησης. Το Δημοτικό Συμβούλιο ορίζει από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του.

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου ακολουθεί την θητεία του Δημοτικού Συμβουλίου και λήγει με την εγκατάσταση των νέων μελών.

Από την σύστασή της έως την 31/8/2014 η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν η ακόλουθη:

Ελένη Βάκα	Πρόεδρος
Κων/νος Λεμπέσης	Αντιπρόεδρος
Αναστασία Ψυχογιού- Μακαρώνα	Μέλος
Χαράλαμπος Κώσταρος	"
Γεώργιος Ψύχας	"
Στέλιος Μαργαρίτης	"
Ιωάννα Γκόγκου	"
Γεώργιος Σκουραδάκης	"
Ιωάννης Λάμπρου	"
Χρήστος Κούκουρας	"
Αναστάσιος Στρουμπούλης	"

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΥΑΧ είναι:

Χρήστος Παγώνης	Πρόεδρος
Μιχάλης Κεράτσας	Αντιπρόεδρος
Γεώργιος Γιαννούκος	Μέλη
Ελένη Βάκα	"
Σταύρος Θεοδώρου	"
Εμμανουήλ Κουράκης	"
Νικόλαος Χατζηφώτης	"
Μιχαήλ Κωστούρος	"
Αικατερίνη Σιμιτζή	"
Παναγιώτης Τζαφέρης	"
Χρήστος Κούκουρας	"

Η Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Εκμετάλλευσης Περιουσίας Χαλκίδας- ΔΑΕΠΕΧ. δημιουργήθηκε τον Δεκέμβριο του 2010 και έχει ως αρμοδιότητα «α) Η αξιοποίηση και η εκμετάλλευση των ακόλουθων ακινήτων, κοινοχρήστων χώρων, υπέργειων και υπόγειων χώρων στάθμευσης οχημάτων ιδιοκτησίας του Δήμου Χαλκιδέων, τα οποία της παραχωρούνται κατά χρήση:

i) Πίστα μηχανοκίνητου Αθλητισμού.

ii) Γηπεδική έκταση στην Βόρεια Εύβοια.

β) Κάθε είδους δραστηριότητα αξιοποίησης και εκμετάλλευσης ακινήτων, οικοπέδων και κοινοχρήστων

χώρων του Δήμου Χαλκιδέων, που έχουν εκχωρηθεί κατά χρήση στην Επιχείρηση.

γ) Η εκπόνηση οικονομικών, οικονομοτεχνικών και τεχνικών μελετών, για επενδυτικά σχέδια που συνδέονται με τον παραπάνω σκοπό κ.λπ.

δ) Η επιχειρηματική, ανάληψη σχεδίων, πρωτοβουλιών και ενεργειών που εξυπηρετούν την αξιοποίηση

και εκμετάλλευση ακινήτων και κοινοχρήστων χώρων που έχουν εκχωρηθεί στην Επιχείρηση από τον Δήμο Χαλκιδέων.

ε) Διενέργεια εκτιμήσεων γης, πραγματοποίηση κτηματικών εργασιών, μεθοδολογιών καταγραφής και εκτίμηση ακίνητης περιουσίας του Δήμου Χαλκιδέων.

στ) Η παροχή κάθε είδους υπηρεσιών στάθμευσης και λειτουργίας πλυντηρίων αυτοκινήτων στους παραπάνω χώρους με εμπορική δραστηριότητα και εκμετάλλευση.

ζ) Η σύμπραξη, κοινοπραξία, συμμετοχή σε άλλες ανώνυμες εταιρείες και γενικότερα η συνεργασία και οι αναθέσεις σε άλλες εταιρείες και επιχειρήσεις για την πραγματοποίηση των παραπάνω σκοπών, ως η νομοθεσία προβλέπει για Δημοτικές Μονομετοχικές Επιχειρήσεις Αξιοποίησης Ακινήτων, όπως εκάστοτε ισχύει.

ε) Η προώθηση και η προβολή των συμφερόντων της ακίνητης περιουσίας που έχει εκχωρηθεί κατά χρήση στην Επιχείρηση.»

Διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο αποτελούμενο από 9 μέλη τα οποία ορίζονται για θητεία ίση με τη θητεία του Δημοτικού Συμβουλίου.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την προηγούμενη δημοτική περίοδο ήταν:

Φάνης Σπανός	Πρόεδρος
Δημήτριος Λεμπέσης	Αντιπρόεδρος
Θεοδόσιος Κουκουβίνος	Διευθύνων Σύμβουλος
Ελένη Αϊδίνη	Μέλος
Ανδρομάχη Στραβοδήμου	"
Διαμαντής Καρκαντελίδης	"
Καλομοίρα Μέργου	"
Γεώργιος Μηνιάδης	"
Σοφίας Παναγιώτης	"

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τους:

Γεώργιος Ψύχας	Πρόεδρος
Ανδρέας Παπανδρέου	Αντιπρόεδρος
Στέλιος Μαργαρίτης	Διευθύνων Σύμβουλος
Αναστάσιος Μάζης	Μέλος
Αλέξανδρος Πιτσούνης	"
Σπύρο Παλαιολόγο	"
Στέλιο Κουτσούκη	"

Σχετικά με τις Σχολικές Επιτροπές αναφέρεται ότι η διοίκησή τους αποτελείται από 5 έως 15 μέλη σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 240 του ΚΔΚ, και σε αυτή ορίζονται οπωσδήποτε:

- ✓ Τουλάχιστον δύο διευθυντές, εκ των πέντε αρχαιότερων, των σχολικών μονάδων, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, αντίστοιχα.
- ✓ Τουλάχιστον ένας εκπρόσωπος της αντίστοιχης ένωσης γονέων, και στην περίπτωση που δεν υπάρχει ένωση γονέων, ένας εκπρόσωπος των υφιστάμενων συλλόγων

γονών, κατά προτεραιότητα μεγέθους σχολικής μονάδας.

- ✓ Τουλάχιστον ένας εκπρόσωπος των μαθητικών κοινοτήτων για τα σχολεία της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, κατά προτεραιότητα μεγέθους σχολικής μονάδας.
- ✓ Κατά τις συνεδριάσεις των Σχολικών Επιτροπών, όταν συζητούνται θέματα τα οποία αφορούν συγκεκριμένη σχολική μονάδα, καλείται ο οικείος διευθυντής σχολικής μονάδας, ο οποίος συμμετέχει με δικαίωμα ψήφου.

Η διοίκηση των Σχολικών Επιτροπών του Δήμου Χαλκιδέων έχει ως εξής:

Στην Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης κατά την προηγούμενη δημοτική περίοδο μετείχαν στο διοικητικό συμβούλιο οι ακόλουθοι:

Ελένη Αϊδίνη	Πρόεδρος
Αγγελική Φρατζεσκίδου	Μέλος
Αναστασία Μακαρώνα- Ψυχογιού	«
Κωνσταντίνος Ρήγος	«
Γεώργιος Γιαννούκος	«
Δημήτριος Παπαποστόλου	«
Χρήστος Μπλέτσας	«
Ευάγγελος Σφυράκης	«
Αικατερίνη Αλεξίου	«
Παναγιώτης Αναστασιάδης	«
Μαρία Χουλιέρη	«
Ιωάννης Τσακνάκης	«
Στυλιανή Βαβουλιώτη	«
Κωνσταντίνος Κούτρας	«
Παναγιώτα Κάλφα	«

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο στο Διοικητικό Συμβούλιο της Σχολικής Επιτροπής ορίστηκαν οι:

Ελένη Μιτζιφίρη	Πρόεδρος
Μάνος Μπαλογιάννης	Αντιπρόεδρος
Γεώργιος Γιογιός	Μέλος
Ιωάννης Μπάκας	«
Δημήτριος Σέρρας	«
Άρης Αυξωνίδης	«
Μαγδαληνή Βενιζέλου	«
Γεωργία Σταματούκου	«
Ανέστης Κύριλλος	«
Χρυσαιγή Μέρμηγκα	«
Αναστασία Λουκαδάκη	«
Κων/νος Μπαρούτας	«
Θάλεια Καλαμπαλίκη	«
Ευθύμιος Μωραΐτης	«

Από την 19 Μαΐου 2015 Πρόεδρος της Σχολικής Επιτροπής είναι ο Δημοτικός Σύμβουλος κ. Μάνος Μπαλογιάννης λόγω παραίτησής της κ. Ελένης Μιτζιφίρη την θέση της οποίας καταλαμβάνει ως μέλος της Επιτροπής ο Δημοτικός Σύμβουλος κ. Νικόλαος Γεωργαλάς

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Σχολικής Επιτροπής της Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης κατά την προηγούμενη δημοτική περίοδο αποτελείται από τους ακόλουθους:

Βασίλειος Γουρνής <sup>10</sup>	Πρόεδρος
Φάνης Σπανός <sup>11</sup>	Πρόεδρος
Κωνσταντίνος Κανατσέλος	Αντιπρόεδρος
Αργυρούλα Ζλακώνη	Μέλος
Δήμος Κόρδης	"
Διαμαντής Καρκαντελίδης	"
Γεώργιος Βλαχογιώργος	"
Φίλιππος Μακρής	"
Γεώργιος Μπασούκος	"
Μιχαήλ Μπαλαφούτης	"
Σοφία Λιαμπότη	"
Ιωάννα Γκόγκου	"
Αλέξανδρος Λέκκας	"
Λιάνα Μυλωνά	"
Μυριαμ Δημάκου	"
Ευτυχία Φίλιππα	"

Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Σχολικής Επιτροπής Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης είναι η ακόλουθη:

Αντώνιος Πατέλης	Πρόεδρος
Σωτήριος Γεωργίου	Αντιπρόεδρος
Κων/νος Τσάμαρης	Μέλος
Αναστάσιος Μάζης	"
Κων/νος Μπαρούτας	"
Βασίλειος Γουρνής	"
Στέφανος Μπουρνάζος	"
Σπυριδούλα Πουλιανίτου	"
Ιωάννης Κοντογιάννης	"
Μιχαήλ Μπαλαφούτης	"
Σπύρος Γκρινιάρης	"
Νικόλαος Κωνσταντίνου	"
Μιχαήλ Τσομώκος	"
Νικήτας Γιαννάκης	"
Κωνσταντίνα Σέρρα	"

[10] Από σύσταση έως 31/12/2012

[11] 1/1/2013-31/8/2014



### **2.1.8. Γενικός Γραμματέας.**

Ο Γενικός Γραμματέας δεν είναι αιρετό όργανο του Δήμου, συνεπώς δεν μετέχει πολιτικά στο σύστημα διακυβέρνησης. Ως μετακλητός ανώτατος διοικητικός παράγοντας του Δήμου μετέχει κατ'εξοχήν στην διοικητική δομή. Ο ρόλος του όμως δεν είναι απολύτως διοικητικός. Ως επιτελικό όργανο συνδέει το πολιτικό επίπεδο με το διοικητικό. Μετέχει χωρίς δικαίωμα ψήφου στην Εκτελεστική Επιτροπή, δηλαδή την «οιωνεί Κυβέρνηση» του Δήμου και αυτό ακριβώς του προσδίδει μερικώς πολιτική λειτουργία. Κατά παρέκκλιση τον κατατάσσουμε στα όργανα του συστήματος διακυβέρνησης.

Ο Γενικός Γραμματέας συνεπικουρεί τον Δήμαρχο στην άσκηση ιδίως των διοικητικών λειτουργιών και μάλιστα εκείνων που αναφέρονται στη διοίκηση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου. Παρότι αυτή είναι η ratio της θεσμικής θέσης του Γενικού Γραμματέα, ο Δήμαρχος δεν περιορίζεται σε αυτό αλλά μπορεί να αναθέσει και επιπλέον επιτελικές αρμοδιότητες.

Σύμφωνα με τον ισχύοντα Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Χαλκιδέων οι αρμοδιότητες του Γενικού Γραμματέα είναι: *«Ο Γενικός Γραμματέας υποστηρίζει το Δήμαρχο στα διοικητικά του καθήκοντα υλοποιώντας τις αρμοδιότητες αυτές αφορούν κυρίως στο συντονισμό των δημοτικών υπηρεσιών, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται με αποδοτικό τρόπο η αποτελεσματικότητα στην επίτευξη των περιοδικών στόχων και προγραμμάτων που αποφασίζονται από τα πολιτικά όργανα του Δήμου.*

*Ειδικότερα ο Γενικός Γραμματέας:*

- 1) Προϊσταται των υπηρεσιών του Δήμου, παρέχει οδηγίες, δίνει κατευθύνσεις και, γενικότερα, συντονίζει τις υπηρεσίες του Δήμου κατά την άσκηση του έργου τους, σε συνεργασία με τους αντίστοιχους προϊσταμένους.*
- 2) Μεριμνά για την επεξεργασία από τις αρμόδιες υπηρεσίες των θεμάτων που είναι προς συζήτηση ενώπιον του Δημοτικού Συμβουλίου, της Οικονομικής Επιτροπής, της Επιτροπής Ποιότητας Ζωής και της Εκτελεστικής Επιτροπής σύμφωνα με την ημερήσια διάταξη ή έχουν ήδη συζητηθεί σε αυτά, καθώς και να τα υποστηρίζει ενώπιον των ανωτέρω οργάνων, εφόσον κρίνεται απαραίτητο από τον Πρόεδρό τους.*
- 3) Παρακολουθεί τη διαδικασία εφαρμογής των αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου, της Οικονομικής Επιτροπής, της Επιτροπής Ποιότητας Ζωής και της Εκτελεστικής Επιτροπής από τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου, σε συνεργασία με τον Γενικό Διευθυντή.*
- 4) Συμμετέχει στις διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Σχεδίου και των Ετησίων Προγραμμάτων Δράσης του Δήμου και παρακολουθεί την επίτευξη των περιοδικών στόχων και την υλοποίηση των αντίστοιχων προγραμμάτων που αποφασίζονται από τα πολιτικά όργανα του Δήμου.*

- 5) Μεριμνά για την έγκαιρη ετοιμασία των περιοδικών απολογισμών δράσης του Δήμου σύμφωνα προς τα αντίστοιχα προγράμματα ή τις συγκεκριμένες αποφάσεις και ενημερώνει σχετικά την Εκτελεστική Επιτροπή.
- 6) Οργανώνει κάθε νέα υπηρεσία που δημιουργείται στο Δήμο και μεριμνά για τη συνεχή βελτίωση της αποτελεσματικής δράσης των υπηρεσιών του Δήμου, την προσαρμογή της λειτουργίας τους στις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας και τη βελτίωση της απόδοσης του στελεχικού δυναμικού και των τεχνικών μέσων του Δήμου.
- 7) Προβαίνει στη μελέτη και εισήγηση μέτρων για τη βελτίωση και προαγωγή των λειτουργιών του Δήμου.
- 8) Δύναται να συγκαλεί περιοδικά ή κατά περίπτωση Συντονιστικά Συμβούλια στα οποία μετέχουν με εκπροσώπους τους το σύνολο ή μέρος (ανάλογα με ομοιογενή θεματικά αντικείμενα) των υπηρεσιών του Δήμου.
- 9) Παρακολουθεί τις δραστηριότητες των νομικών προσώπων του Δήμου και συνεργάζεται με τις διοικήσεις τους, ώστε να εξασφαλίζεται η εναρμόνιση των αποτελεσμάτων από την δραστηριοποίησή τους προς τους στόχους του Δήμου.
- 10) Υπογράφει τις αποφάσεις χορήγησης αδειών με ή χωρίς αποδοχές και μετακίνησης εκτός έδρας στο εσωτερικό και εξωτερικό των υπαλλήλων του Δήμου εφ'όσον του έχει μεταβιβαστεί η αρμοδιότητα
- 11) Υπογράφει έγγραφα σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες
- 12) Συντονίζει το έργο των αντιδημάρχων.

Κατά την περίοδο 2011- 2014 και έως την 31<sup>η</sup> Αυγούστου 2014 Γενικός Γραμματέας του Δήμου Χαλκιδέων, με απόφαση του Δημάρχου κ. Αθανασίου Ζεμπίλη είχε οριστεί και υπηρετούσε ο Οικονομολόγος κ. Κωνσταντίνος Λαγός. Κατά την τρέχουσα δημοτική περίοδο ο Δήμαρχος κ. Χρήστος Παγώνης όρισε ως Γενικό Γραμματέα τον Οικονομολόγο - Διεθνολόγο κ. Τηλέμαχο Μωραΐτη, πρώην Εκτελεστικό Γραμματέα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Η εφαρμογή του θεσμού του Γενικού Γραμματέα στο Δήμο Χαλκιδέων μπορεί να αποτιμηθεί θετικά διότι ο μεν Δήμος είναι ένας από τους μεγάλους Δήμους, με ορατά κενά στη διοικητική του ανάπτυξη, με πολιτική κουλτούρα χαλαρού συντονισμού και παράλληλα σε ορισμένους τομείς υπερεκτίμηση των πελατειακών σχέσεων. Η ανάληψη του διοικητικού συντονισμού από τον Γενικό Γραμματέα ιδίως όταν συνοδεύεται από σύγχρονες διοικητικές τεχνικές καλύπτει τα κενά της διοικητικής ανάπτυξης και μεσοπρόθεσμα εμπεδώνει νέα σύγχρονα και αποτελεσματικά πρότυπα διοίκησης στο ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου.

## 2.2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ

### 2.2.1. Καταγραφή των Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων του Δήμου

Ο Δήμος Χαλκιδέων όπως εξάλλου κάθε Δήμος στην ελληνική αλλά και στην ευρωπαϊκή έννομη τάξη συγκροτείται σε ένα σύνολο νομικών προσώπων δημοσίου και ιδιωτικού δικαίου με κέντρο και εποπτεύοντα οργανισμό το κυρίως νομικό πρόσωπο του Δήμου. Το νομικό αυτό πρόσωπο ασκεί μέρος των αρμοδιοτήτων του διαμέσου της συγκρότησης διακριτών τυπικά αυτοτελών νομικών προσώπων δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου και την ανάθεση σε αυτά των αρμοδιοτήτων αυτών. Μετά την ισχύ του ν.3852/2010 και την συγκρότηση του ενιαίου, «καλλικρατικού» Δήμου ο αριθμός των δημοτικών νομικών προσώπων που μπορεί να ιδρύει ο Δήμος περιορίζεται αριθμητικά<sup>12</sup> σε δύο νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου και σε δύο δημοτικές επιχειρήσεις<sup>13</sup>. Κατ'εξαίρεση επιτρέπεται<sup>14</sup> η διατήρηση και προϋφιστάμενου δημοτικού νομικού προσώπου

---

[12]Βλ. άρθρο 103, παρ.1 του ν.3852/2010 «1. Κάθε δήμος μπορεί να συνιστά ή να έχει: α) Έως δύο (2) νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, ένα για τους τομείς αρμοδιοτήτων κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης και παιδείας και ένα για τους τομείς πολιτισμού, αθλητισμού και περιβάλλοντος, όπως αυτοί προβλέπονται στο άρθρο 75 του ν. 3463/2006, όπως ισχύει. Εάν ο δήμος διαθέτει κοινωφελή επιχείρηση τότε μπορεί να έχει έως ένα (1) νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου. Στους δήμους με πληθυσμό άνω των τριακοσίων χιλιάδων (300.000) κατοίκων, μπορεί να λειτουργούν έως δύο (2) νομικά πρόσωπα για καθέναν από τους τομείς αρμοδιοτήτων που αναφέρονται στο προηγούμενο εδάφιο.β) Ένα νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου για τη διοίκηση και διαχείριση ζώνης λιμένα, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.»

[13]Βλ. άρθρο 107 του ν.3852/2010 «1. Οι δήμοι μπορεί να έχουν μόνον: α) μία κοινωφελή επιχείρηση, β) μία δημοτική επιχείρηση ύδρευσης αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.), γ) μία επιχείρηση με ειδικό σκοπό τη λειτουργία ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού, εφόσον λειτουργούσαν αντίστοιχες στους συνενομένους δήμους, και δ) μία δημοτική ανώνυμη εταιρία του άρθρου 266 του Κ.Δ.Κ., εφόσον είχαν συσταθεί τέτοιες εταιρίες στους συνενομένους δήμους.2. Οι δήμοι μπορούν να συνιστούν ή να συμμετέχουν σε ανώνυμες εταιρίες, σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 265 του Κ.Δ.Κ.. 3. Υφιστάμενες αστικές εταιρίες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα συνεχίζουν να λειτουργούν σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 267 του Κ.Δ.Κ. και με την επιφύλαξη των διατάξεων της παρ.1 του άρθρου 111 του παρόντος»

[14]Βλ. άρθρο 103, παρ. 3 του ν.3852/2010 «3. Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης ύστερα από αίτηση του οικείου δημοτικού συμβουλίου, επιτρέπεται να διατηρηθούν ως αυτοτελή νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου δήμων εκείνα των οποίων η δραστηριότητα από πλευράς ευρύτερης αναγνώρισης, εξειδικευμένου αντικειμένου, μακροχρόνιας απόδοσης έργου και γενικότερης καταξίωσης της προσφοράς τους δικαιολογεί την ανωτέρω διατήρηση. Για την υποβολή του αιτήματος απαιτείται απόφαση του οικείου δημοτικού συμβουλίου που λαμβάνεται με πλειοψηφία των

δημοσίου δικαίου όταν ο σκοπός της ίδρυσής του είναι ιδιαίτερα σημαντικός και κυρίως υπηρετεί ευρύτερους θεματικούς στόχους. Ο Δήμος Χαλκιδέων δεν αξιοποίησε αυτή την ευχέρεια που παρέχει ο νομοθέτης.

Ειδικότερα ο Δήμος Χαλκιδέων έχει υπό την εποπτεία του δύο νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου προερχόμενα από την συγχώνευση προϋφισταμένων νομικών προσώπων. Πρόκειται για α) Τον Δημοτικό Οργανισμό Παιδείας, Προστασίας και Αλληλεγγύης Χαλκίδας» Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ. και β) «Δημοτικός Οργανισμός Άθλησης Πολιτισμού και Περιβάλλοντος – Χαλκίδας» Δ.Ο.Α.Π.Π.Ε.Χ. Στο μεν πρώτο δημοτικό νομικό πρόσωπο έχει ανατεθεί η άσκηση των αρμοδιοτήτων της κοινωνικής πολιτικής του Δήμου, όπως οι δομές κοινωνικής αλληλεγγύης, τα Κέντρα Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων και οι δημοτικοί παιδικοί και βρεφονηπιακοί σταθμοί. Στο δεύτερο νομικό πρόσωπο έχουν ανατεθεί οι αρμοδιότητες της πολιτιστικής και αθλητικής πολιτικής του Δήμου με έμφαση στη διοργάνωση των πολιτιστικών εκδηλώσεων, την λειτουργία των δομών παροχής πολιτιστικής παιδείας, η διαχείριση των αθλητικών χώρων.

Ως προς τα νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου λειτουργούν δύο δημοτικές επιχειρήσεις: α) η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Χαλκίδας (Δ.Ε.Υ.Α.Χ.) «ΑΡΕΘΟΥΣΑ» και β) η Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Εκμετάλλευσης Περιουσίας Χαλκίδας «Δ.Α.Ε.Π.Ε.Χ.». Η πρώτη προήλθε από την συγχώνευση των προϋφιστάμενων ΔΕΥΑ των Δήμων που συνενώθηκαν στον ενιαίο Δήμο Χαλκιδέων ενώ η δεύτερη διατηρήθηκε με βάση τη διάταξη του άρθρου 107, παρ.1 στοιχ. δ' του ν.3852/2010 και η οποία έχει ως αρμοδιότητα τη διαχείριση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου<sup>15</sup>.

Πέραν των ανωτέρω νομικών προσώπων συγκροτούνται και λειτουργούν δύο Σχολικές Επιτροπές, μία για την Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση και μία για την Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση. Οι Σχολικές επιτροπές ασκούν την αρμοδιότητα της μέριμνας για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών και την συντήρηση των σχολικών κτιρίων<sup>16</sup>.

---

*δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, στην οποία αιτιολογείται ειδικά η συνδρομή των προϋποθέσεων του προηγούμενου εδαφίου»*

*[15] «μία δημοτική ανώνυμη εταιρία του άρθρου 266 του Κ.Δ.Κ., εφόσον είχαν συσταθεί τέτοιες εταιρίες στους συνενομένους δήμους»*

*[16] Βλ. άρθρο 103, παρ. 2 του ν.3852/2010 «2. Τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου που περιέρχονται στο νέο δήμο σύμφωνα με το ανωτέρω άρθρο, συγχωνεύονται υποχρεωτικά σε ένα νομικό πρόσωπο για καθέναν από τους τομείς αρμοδιότητας που προβλέπονται στην περίπτωση α' της προηγούμενης παραγράφου. Ειδικά για τις σχολικές επιτροπές, αυτές συγχωνεύονται σε δύο νομικά πρόσωπα, ένα για τις σχολικές μονάδες της πρωτοβάθμιας και ένα για τις σχολικές μονάδες της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. Στους δήμους με πληθυσμό άνω των τριακοσίων χιλιάδων (300.000) κατοίκων μπορεί να συσταθούν αντίστοιχες σχολικές επιτροπές για καθεμία δημοτική κοινότητα. Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης ρυθμίζονται θέματα σχετικά*

Το νομικό πρόσωπο του Δήμου Χαλκιδέων πέραν της εποπτείας που ασκεί στα προαναφερόμενα δημοτικά νομικά πρόσωπα τα οποία αναλαμβάνουν την άμεση άσκηση των αρμοδιοτήτων της κοινωνικής, πολιτιστικής και αθλητικής πολιτικής καθώς και της διαχείρισης των υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης αλλά και μέρους του τομέα διαχείρισης της ακίνητης περιουσίας, ασκεί άμεσα με τις υπηρεσίες του όλες τις άλλες αρμοδιότητες.

Η οργάνωση των Υπηρεσιών του Δήμου Χαλκιδέων διέπεται από τον ισχύοντα και υπό τροποποίηση Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας. Οι υπηρεσίες του Δήμου συγκροτούνται με την προβλεπόμενη από τον νόμο και τη διοικητική επιστήμη ιεραρχική δομή. Βάση στην οργανωτική δομή είναι τα Τμήματα τα οποία συνθέτουν με κριτήριο την συνάφεια του αντικειμένου τις Διευθύνσεις ενώ κάθε Τμήμα διαρθρώνεται σε επιμέρους οργανικές υπομονάδες, τα Γραφεία. Το σύνολο των Διευθύνσεων του Δήμου συνθέτουν την Γενική Διεύθυνση. Στο Δήμο Χαλκιδέων η προβλεπόμενη στον Οργανισμό Γενική Διεύθυνση δεν έχει συγκροτηθεί και δεν λειτουργεί διότι δεν προκύπτει η αναγκαιότητά της λόγω της θεσμοθέτησης της θέσης του Γενικού Γραμματέα του Δήμου. Η πρόβλεψη της Γενικής Διεύθυνσης στον ισχύοντα Οργανισμό υπηρετεί περισσότερο την «μηχανιστική» πρακτική σύνταξης των Οργανισμών και όχι την «λειτουργική» πρακτική η οποία καθορίζεται από τις πραγματικές ανάγκες της Διοίκησης.

Ο ισχύον Οργανισμός διαρθρώνει τις Υπηρεσίες του Δήμου σε δέκα Διευθύνσεις στις οποίες αντιστοιχούν συνολικά 35 τμήματα. Συγκεκριμένα συγκροτούνται οι εξής Διευθύνσεις:

1. Διεύθυνση Επιχειρησιακού Προγραμματισμού, Νέων Τεχνολογιών και Πληροφορικής
2. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
3. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
4. Διεύθυνση Προσόδων
5. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
6. Διεύθυνση Πολεοδομίας
7. Διεύθυνση Γεωτεχνικών Υπηρεσιών
8. Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
9. Διεύθυνση ΚΕΠ
10. Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας

---

*με τη λειτουργία των σχολικών επιτροπών, την κατανομή των πιστώσεων, τον τρόπο και τη διαδικασία πραγματοποίησης, δικαιολόγησης και ελέγχου των πάσης φύσεως εσόδων και εξόδων, καθώς και κάθε αναγκαία λεπτομέρεια»*

Από αυτές δεν λειτουργεί πλέον η Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας λόγω της κατάργησής της αρμοδιότητάς<sup>17</sup> της με το άρθρο 81 του νόμου 4172/2013 «Φορολογία εισοδήματος, επείγοντα

[17] Βλ. άρθρο 81, παρ. 1,4-6 του ν.4172/2013 «1. Από την 23η.9.2013 καταργούνται στους δήμους οι θέσεις του κλάδου ΠΕ Δημοτικής Αστυνομίας, ΤΕ Δημοτικής Αστυνομίας, ΔΕ Δημοτικής Αστυνομίας και ΥΕ Δημοτικής Αστυνομίας. Οι υπάλληλοι, των οποίων οι θέσεις καταργούνται, και εφόσον κατείχαν τις θέσεις αυτές την 9η Ιουλίου 2013, εντάσσονται στο πρόγραμμα κινητικότητας, σύμφωνα με την υποπαράγραφο Ζ.2 του ν. 4093/2012 (Α' 222). Οποιαδήποτε μετάταξη των ανωτέρω υπαλλήλων που εντάσσονται στο πρόγραμμα κινητικότητας έλαβε χώρα μετά την 9η Ιουλίου 2013 είναι αυτοδικαίως άκυρη. Με κοινή απόφαση των Υπουργών Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη καθορίζονται τα προσόντα, οι προϋποθέσεις και η διαδικασία αξιολόγησης και ένταξης των υπαλλήλων, που αναφέρονται στο δεύτερο εδάφιο της παρούσας παραγράφου, στην Ελληνική Αστυνομία ως ιδιαίτερης κατηγορίας προσωπικού, καθώς και κάθε άλλο σχετικό θέμα. Με προεδρικό διάταγμα που εκδίδεται μετά από πρόταση του Υπουργού Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη ρυθμίζονται τα θέματα σύστασης, οργάνωσης και λειτουργίας των Υπηρεσιών της Ελληνικής Αστυνομίας, στις οποίες εντάσσονται οι υπάλληλοι του παρόντος άρθρου και τα ζητήματα ανάθεσης σε αυτούς επιπλέον αρμοδιοτήτων που αφορούν ιδίως την αστυνομία τάξης. Με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών και Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη καθορίζονται τα επιμέρους θέματα άσκησης των αρμοδιοτήτων της παραγράφου 4, καθώς και ζητήματα λειτουργικής συνεργασίας με τους οικείους δήμους, ιδίως μέσω της από κοινού κατάρτισης ετήσιων σχεδίων δράσης. Με απόφαση του Υπουργού Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη ρυθμίζεται το είδος, το αντικείμενο και η διάρκεια της εκπαίδευσης που υφίστανται οι ανωτέρω υπάλληλοι μετά την ένταξή τους στην Ελληνική Αστυνομία, ο τύπος, το χρώμα και η σύνθεση της στολής τους, τα αναγκαία εφόδια και ο τύπος του ειδικού δελτίου ταυτότητας με το οποίο εφοδιάζονται. Με κοινή απόφαση των Υπουργών Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και Δικαιοσύνης, Διαφάνειας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, καθορίζονται τα προσόντα, οι προϋποθέσεις και η διαδικασία αξιολόγησης και ένταξης των υπαλλήλων, που αναφέρονται στο δεύτερο εδάφιο της παρούσας παραγράφου, στους κλάδους ΔΕ Εξωτερικής Φρούρησης και ΔΕ Φύλαξης των Καταστημάτων Κράτησης, καθώς και κάθε άλλο σχετικό θέμα. Με απόφαση του Υπουργού Δικαιοσύνης, Διαφάνειας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, ρυθμίζεται το είδος, το αντικείμενο και η διάρκεια εκπαίδευσης που υφίστανται οι ανωτέρω υπάλληλοι, μετά την ένταξή τους στους κλάδους ΔΕ Εξωτερικής Φρούρησης και ΔΕ Φύλαξης των Καταστημάτων Κράτησης.....4. Αρμοδιότητες που έχουν ανατεθεί με διατάξεις νόμων ή κανονιστικών πράξεων στη δημοτική αστυνομία ασκούνται από τις 23.9.2013 από την Ελληνική Αστυνομία (ΕΛ.ΑΣ.). Η μεταφορά των ανωτέρω αρμοδιοτήτων δεν θίγει τα έσοδα των δήμων που συνδέονται με τις αρμοδιότητες αυτές. Τα έσοδα αυτά συνεχίζουν να βεβαιώνονται και να εισπράττονται από τους δήμους σύμφωνα με τις διατάξεις περί είσπραξης των εσόδων τους. Τα κινητά και ακίνητα περιουσιακά στοιχεία των δήμων που συνδέονται με τις αρμοδιότητες αυτές, συμπεριλαμβανομένων και των οχημάτων, παραμένουν στην κυριότητά τους. Με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου μπορεί να καθορίζεται η παράλληλη άσκηση μίας ή περισσότερων εκ των ανωτέρω αρμοδιοτήτων από υπαλλήλους του δήμου, κατόπιν ορισμού αυτών με απόφαση του δημάρχου. Με την ίδια απόφασή του δημοτικού συμβουλίου δύναται να καθορίζεται επίσης ο αριθμός των αναγκαίων υπαλλήλων, η διάρκεια άσκησης της αρμοδιότητας, οι ώρες απασχόλησης των υπαλλήλων, καθώς και κάθε άλλη λεπτομέρεια αναφορικά με την άσκηση των αρμοδιοτήτων αυτών 5. Για το χρονικό διάστημα από την έναρξη ισχύος του

μέτρα εφαρμογής του ν. 4046/2012, του ν. 4093/2012 και του ν. 4127/2013 και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ Α'167/23.7.2013)

Πέραν των Διευθύνσεων προβλέπονται και συγκροτούνται δύο αυτοτελή Τμήματα. Το Αυτοτελές Τμήμα Δημάρχου και η Νομική Υπηρεσία. Αυτοτελής οργανική μονάδα ή υπομονάδα είναι εκείνη που δεν περιλαμβάνεται στη δομή μίας Διεύθυνσης αλλά εν προκειμένω υπάγεται απευθείας στην διοικητική ευθύνη του ίδιου του Δημάρχου. Στην πράξη πάντως ο βαθμός αυτοτέλειας σε σχέση με την υπαγωγή στη Διεύθυνση περιορίζεται από το γεγονός της μη συγκρότησης Γενικής Διεύθυνσης και της άμεσης υπαγωγής των Διευθύνσεων στην διοικητική ευθύνη του Δημάρχου η οποία ασκείται διαμέσου του Γενικού Γραμματέα του Δήμου. Σε κάθε περίπτωση πάντως κριτήριο για την συγκρότηση Αυτοτελούς Τμήματος ή Γραφείου είναι η ιδιαιτερότητα του διοικητικού αντικειμένου, όπως π.χ. η λειτουργία του ιδιαίτερου γραφείου του Δημάρχου, της ένταξης των μετακλητών ειδικών συμβούλων και συνεργατών του Δημάρχου στο οργανωτικό σχήμα του Δήμου ή η οριζόντια αρμοδιότητα όπως π.χ. η μονάδα αντιμετώπισης κρίσεων ή ο εσωτερικός έλεγχος, η Νομική Προστασία του Δήμου κ.ο.κ.

Τέλος, καθοριστικός για την οργανωτική συγκρότηση και την λειτουργία Υπηρεσιών είναι ο ρόλος του Γενικού Γραμματέα του Δήμου τόσο εξαιτίας της αποστολής του σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο όσο και της μη συγκρότησης της Γενικής Διεύθυνσης.

Τα δημοτικά νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου και οι δημοτικές επιχειρήσεις συγκροτούνται και αυτές σε επιμέρους υπηρεσίες σύμφωνα με τους οικείους Οργανισμούς Εσωτερικής Υπηρεσίας για την δομή και οργάνωση των οποίων θα γίνει αναφορά στα αντίστοιχα κεφάλαια της παρούσας έκθεσης.

---

*παρόντος νόμου έως τις 22.9.2013, με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών και Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη, που εκδίδεται μετά από αίτημα της ΚΕΔΕ, μπορεί να ανατίθεται στην Ελληνική Αστυνομία, σε έναν ή περισσότερους δήμους, η παράλληλη άσκηση μίας ή περισσότερων εκ των ανωτέρω αρμοδιοτήτων. Με την ίδια απόφαση μπορεί να ρυθμίζεται κάθε αναγκαία λεπτομέρεια για την άσκηση των ανωτέρω αρμοδιοτήτων κατά το χρονικό αυτό διάστημα. 6. Με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών, Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη, μπορεί να ρυθμίζεται κάθε άλλη αναγκαία λεπτομέρεια για την εφαρμογή του άρθρου αυτού».*

### 2.2.2. Ομαδοποίηση σε θεματικούς τομείς

Ο ισχύον Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας ακολουθεί την θεματική ομαδοποίηση των οργανικών μονάδων κατά το πρότυπο<sup>18</sup> που συνέταξε το 2011 η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ). Έτσι οι θεματικές ενότητες είναι:

1. Οι αυτοτελείς Υπηρεσίες που υπάγονται στο Δήμαρχο
2. Οι Επιτελικές Υπηρεσίες
3. Οι Υπηρεσίες Περιβάλλοντος
4. Οι Υπηρεσίες Υποστήριξης

Ως αυτοτελείς υπηρεσίες υπαγόμενες στο Δήμαρχο ορίζονται: το Αυτοτελές Τμήμα Δημάρχου και η Νομική Υπηρεσία

Επιτελικές Υπηρεσίες είναι η Διεύθυνση Επιχειρησιακού Προγραμματισμού, Νέων Τεχνολογιών και Πληροφορικής

Υπηρεσίες Περιβάλλοντος είναι οι Διευθύνσεις Πολεοδομίας, Γεωτεχνικών Υπηρεσιών και Καθαριότητας και Ανακύκλωσης

Υπηρεσίες Υποστηρικτικές είναι οι Διευθύνσεις Διοικητικών Υπηρεσιών, Οικονομικών, Προσόδων, Τεχνικών Υπηρεσιών, ΚΕΠ και Δημοτικής Αστυνομίας.

---

[18] Οι πρότυποι Οργανισμοί που εκπόνησε η ΕΕΤΑΑ για την υποβοήθηση των νέων Δήμων στα πρώτα οργανωτικά βήματά τους ακολούθησαν ασφαλώς τις επιταγές του νομοθέτη του ν. 3852/2010 που μεταξύ των άλλων ορίζει ότι «Οι συνιστώμενοι δια του παρόντος δήμοι και στο πλαίσιο κατάρτισης των Οργανισμών Εσωτερικής Υπηρεσίας και της Συγκρότησης των υπηρεσιών τους, σύμφωνα με το άρθρο 10 του κυρωτικού νόμου 3584/2007 (ΦΕΚ 143 Α'), υποχρεούνται μέχρι 31.12.2012 να περιλάβουν, στους ανωτέρω οργανισμούς, και υπηρεσιακές μονάδες με τα ακόλουθα αντικείμενα: α) Προγραμματισμού και Ανάπτυξης β) Οικονομική υπηρεσία γ) Τεχνική υπηρεσία δ) Τεχνολογίας, Πληροφορικής και Επικοινωνιών ε) Διαφάνειας στ) Νομικής υποστήριξης ζ) Διοίκησης – Διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού η) Άσκησης Κοινωνικής Πολιτικής και Πολιτικών Ισότητας των Φύλων θ) Περιβάλλοντος – Πολιτικής Προστασίας ι) Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Νέας Γενιάς και ια) Γεωργίας, Κτηνοτροφίας και Αλιείας, εφόσον ασκούνται αντίστοιχες αρμοδιότητες.» βλ. άρθρο 97 νόμου 3852/2010. Η ανωτέρω διάταξη έχει πάντως κατευθυντήριο χαρακτήρα ως προς την ομαδοποίηση των θεματικών αντικειμένων δεδομένου ότι κάθε άλλη ερμηνευτική εκδοχή θα αποτελούσε υπέρμετρη και αναίτια περιστολή της διοικητικής αυτοτέλειας των Δήμων αφού θα τους υποχρέωνε να ακολουθήσουν οργανωτικά σχήματα αναντίστοιχα με τις πραγματικές διοικητικές ανάγκες οι οποίες προσδιορίζονται και από την γεωαναπτυξιακή και διοικητική φυσιογνωμία κάθε Δήμου. Εξάλλου οι ανωτέρω θεματικές ενότητες αντιστοιχούν κυρίως στις νέες αρμοδιότητες των Δήμων και ο νομοθέτης θέλησε να δεσμεύσει τα δημοτικά συμβούλια στην συμπερίληψη όλων αυτών των νέων θεματικών εννοιών στην οργανωτική δομή των νέων Δήμων.



Η παραπάνω ομαδοποίηση με βάση την συνάφεια του θεματικού αντικειμένου δεν είναι πάντως η μοναδική που μπορεί να υπάρξει. Ένα άλλο κριτήριο είναι η εσωστρέφεια ή η εξωστρέφεια της Υπηρεσίας με βάση το θεματικό αντικείμενο σε σχέση με τους πολίτες ή γενικώς του χρήστες των υπηρεσιών που παρέχει ο Δήμος. Οι υπηρεσίες εσωτερικής υποστήριξης συνεργούν έτσι ώστε ο Δήμος να καθίσταται ικανός και αποτελεσματικός πάροχος υπηρεσιών προς τους δημότες και τους επαγγελματίες είτε αυτές αναφέρονται στην ρύθμιση της τοπικής οικονομίας, είτε στην ποιότητα ζωής είτε στην κοινωνική πολιτική κ.ο.κ.

Υπό αυτή την έννοια οι **Υπηρεσίες Εσωτερικής Υποστήριξης** είναι:

1. Διεύθυνση Επιχειρησιακού Προγραμματισμού, Νέων Τεχνολογιών και Πληροφορικής,
2. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
3. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
4. Διεύθυνση Προσόδων
5. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Αντιστοίχως οι **Υπηρεσίες Εξωστρέφειας** είναι:

- Διεύθυνση Πολεοδομίας
- Διεύθυνση Γεωτεχνικών Υπηρεσιών
- Διεύθυνση Καθαριότητας & Ανακύκλωσης
- Διεύθυνση ΚΕΠ
- Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας

Η ομαδοποίηση πάντως με βάση την αναφορά των υπηρεσιών στην εσωτερική υποστήριξη ή στην εξωστρεφή λειτουργία του Δήμου οδηγεί στην επαναξιολόγηση της δομής των ανωτέρω διευθύνσεων και στην αναδιάταξή τους έτσι ώστε οι μεν λειτουργίες υποστήριξης να συγκεντρωθούν στις Διευθύνσεις Υποστήριξης ενώ οι εξωστρεφείς λειτουργίες να συγκεντρωθούν στις Υπηρεσίες Εξωστρέφειας (ή εξωτερικού διοικητικού περιβάλλοντος). Ενδεικτικές περιπτώσεις είναι οι υπηρεσίες κοινωνικής πολιτικής, ή οι υπηρεσίες που έχουν ως αντικείμενο την αδειοδότηση οικονομικών δραστηριοτήτων κ.ο.κ.

## 2.2.3. Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση των Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων

### 2.2.3.1. Αυτοτελές Τμήμα Δημάρχου

Αυτοτελές Τμήμα Δημάρχου αποτελείται από το Γραφείο Υποστήριξης Δημάρχου, το Γραφείο Τύπου Επικοινωνίας και Δημοσιών Σχέσεων και Γραφείο Ειδικών Συμβούλων – Συνεργατών.

Τα Γραφεία: Διοικητικής Βοήθειας – Εξυπηρέτησης Πολιτών και Διαφάνειας – Διαύγειας παρότι προβλέπεται στον Ο.Ε.Υ. δεν έχουν στελεχωθεί και δεν λειτουργούν. Επίσης στον Δήμαρχο υπάγεται απευθείας η Νομική Υπηρεσία.

Το Τμήμα Δημάρχου στεγάζεται στα ακόλουθα κτήρια:

**1ο Γραφείο Δημάρχου:** Φαρμακίδου 15 (ασανσέρ, κλιματισμός, χωρίς πρόσβαση στα ΑΜΕΑ)

**2ο Γραφείο Δημάρχου :** Ληλαντίων & Μεγασθένους (ασανσέρ, κλιματισμός, με πρόσβαση στα ΑΜΕΑ)

**Γραφείο Τύπου & Δημοσίων Σχέσεων :** Φαρμακίδου 15 (ασανσέρ, χωρίς κλιματισμό, χωρίς πρόσβαση στα ΑΜΕΑ)

### 2.2.3.2. Διεύθυνση Επιχειρησιακού Προγραμματισμού, Νέων Τεχνολογιών και Πληροφορικής

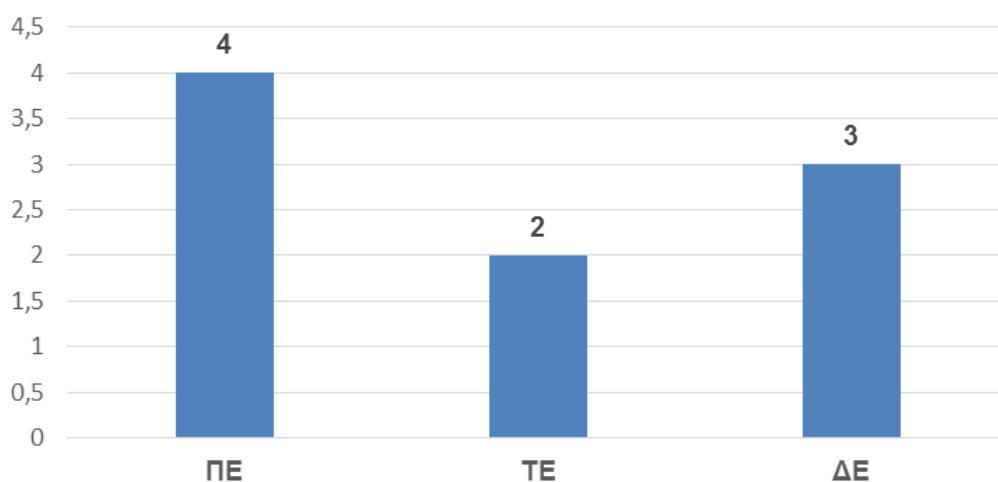
Η Διεύθυνση Επιχειρησιακού Προγραμματισμού Νέων Τεχνολογιών και Πληροφορικής είναι η κατ'εξοχήν επιτελική οργανική μονάδα του Δήμου με βάση τον ισχύοντα Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας. Η στελέχωσή της έχει ως εξής:

ΠΕ 4 Αρχ. Μηχ	2
ΠΕ3 Πολ. Μηχ.	1
ΠΕ1 Διοικ. Οικ.	1
ΤΕ 3 Πολ. Μηχ.	1
ΤΕ17 Διοικ. Λογ.	1
ΔΕ 38 Η/Υ	3

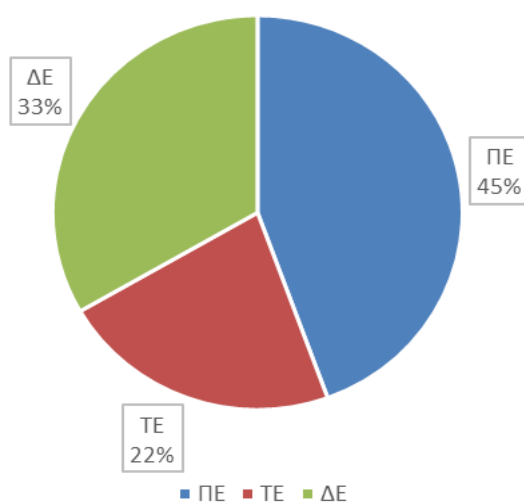
Από τους ανωτέρω το προσωπικό κατηγορίας ΠΕ και ΤΕ στελεχώνει το Τμήμα Προγραμματισμού ενώ οι τρεις εργαζόμενοι ΔΕ του κλάδου Χειριστών Ηλεκτρονικών υπολογιστών στελεχώνουν το Τμήμα Νέων Τεχνολογιών και Πληροφορικής.

Η κατανομή του προσωπικού ανά κατηγορία εκπαίδευσης αποτυπώνεται στα ακόλουθα γραφήματα τόσο ποσοτικά όσο και ποσοστιαία.

### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



### ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ



Από τα ανωτέρω προκύπτει η εικόνα της υποστελέχωσης και των δύο τμημάτων της Διεύθυνσης. Το μεν Τμήμα Προγραμματισμού δεν έχει ευρύτερη διεπιστημονική στελέχωση σε όλο το φάσμα του αντικειμένου του, πχ. απουσιάζουν κοινωνιολόγοι, περιφερειολόγοι και υποστελεχώνεται σε οικονομικούς επιστήμονες (1 θέση) το δε Τμήμα Νέων Τεχνολογιών και Πληροφορικής απαιτεί ευρύτερη στελέχωση επιμέρους ειδικοτήτων και των λοιπών κατηγοριών εκπαίδευσης έτσι ώστε να είναι σε θέση να φέρει σε πέρας το έργο της μετάβασης στον ψηφιακό Δήμο.

Η υπηρεσία στεγάζεται στον 5ο όροφο του Κτηρίου που ενοικιάζει ο Δήμος επί της Οδού Ληλαντίων και Μεγασθένους και καταλαμβάνει επιφάνειες 130 τμ. Υπάρχει υπαίθριος χώρος στάθμευσης και είναι εύκολη η πρόσβαση από άτομα ΑΜΕΑ (ράμπα και ασανσέρ). Δεν υπάρχουν προβλήματα που αφορούν θέρμανση ή κλιματισμό κλπ .

Το παραχθέν έργο κατά την προγραμματική περίοδο 2007-2004 και ειδικότερα κατά την περίοδο 2011-2014 αποτυπώνεται στον ακόλουθο πίνακα και το γράφημα:

Τα προβλήματα, οι Περιορισμοί και οι Δυνατότητες ευκαιρίες αποτυπώνονται στο πίνακα που ακολουθεί ως προς το εσωτερικό περιβάλλον η οποία συντάχθηκε από την Διεύθυνση.

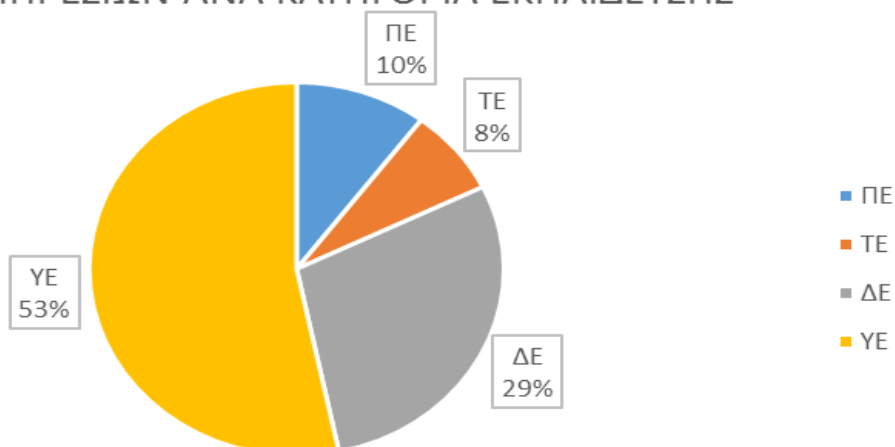
Οι δυνατότητες, τα προβλήματα και οι περιορισμοί που περιγράφουν την υφιστάμενη κατάσταση καταγράφονται στον παρακάτω Πίνακα Swot Ανάλυσης που συντάχξε στο πλαίσιο της προεργασίας για το νέο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα το στελεχιακό δυναμικό της Διεύθυνσης.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η περίοδος 2011-2014 είναι η πρώτη περίοδος κατά την οποία η λειτουργία του Προγραμματισμού αποτέλεσε αντικείμενο Οργανικής Μονάδας Επιπέδου Διεύθυνσης. Στο παρελθόν ήταν απλώς αυτοτελές Γραφείο υπαγόμενο στο Αυτοτελές Τμήμα Δημάρχου. Συνεπώς η τετραετής λειτουργία της πρέπει να αξιολογηθεί και υπό το πρίσμα μίας νέας οργανικής μονάδας που για πρώτη φορά λειτουργεί σε αυτό το επίπεδο. Απαιτείται όντως η αναβάθμιση του επιτελικού της ρόλου και η ενίσχυση του αυτοτελούς αλλά παράλληλα διαδιευθυνσιακού χαρακτήρα της.

### **2.2.3.3. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών**

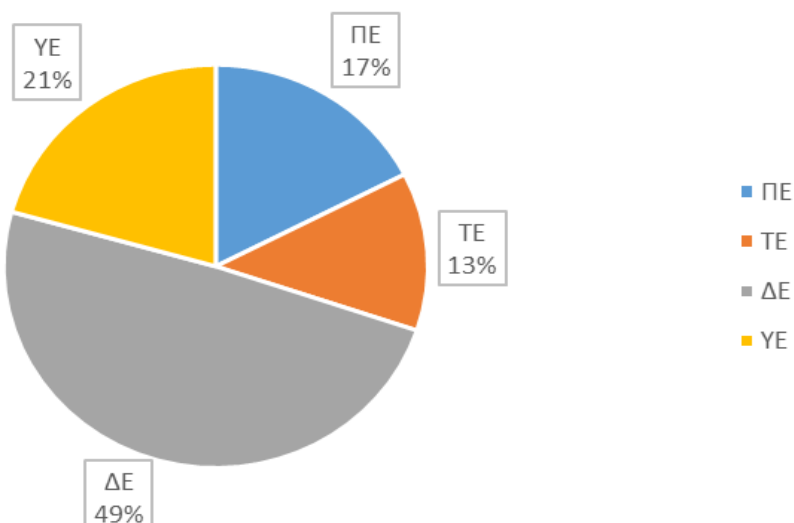
Η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών στελεχώνεται από 107 εργαζομένους. Σε αυτούς συμπεριλαμβάνονται και οι 44 καθαρίστριες των Σχολικών Μονάδων. Η κατανομή του προσωπικού αυτού ανά κατηγορία εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα:

## ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ Δ/ΝΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



Η συμπερίληψη των 44 ΥΕ Καθαριστριών καθιστά πλειοψηφική την κατηγορία του προσωπικού Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης και έτσι δεν αποδίδει την πραγματική σύνθεση της Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών. Εάν αφαιρέσουμε το ειδικό αυτό προσωπικό που εντάσσεται στη Διεύθυνση διότι καλύπτει ανάγκες διοικητικής μέριμνας, δηλαδή την καθαριότητα και τον ευπρεπισμό κτιριακών μονάδων έτσι ώστε να μην ενδείκνυται η ένταξη στην Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης, τότε το προσωπικό της Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών περιλαμβάνει 63 εργαζομένους οι οποίοι κατανέμονται ανά κατηγορία εκπαίδευσης ως εξής:

## ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ Δ/ΝΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΕΚΤΟΣ ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΩΝ



Από το γράφημα προκύπτει ότι τελικά πλειοψηφική κατηγορία είναι το προσωπικό Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης αγγίζοντας το μισό του προσωπικού της Διεύθυνσης. Συνολικά δε το Προσωπικό ΠΕ και ΤΕ φτάνει στο 30%. Δεδομένου ότι η Διεύθυνση Διοίκηση ασκεί πλέον σύνθετες αρμοδιότητες ηλεκτρονικής διακυβέρνησης χρειάζεται να αυξηθεί το προσωπικό Π.Ε. και Τ.Ε. ενώ στο προσωπικό Δ.Ε. πρέπει ως προς τις νέες προσλήψεις να προσανατολιστούν σε εξειδικευμένο προσωπικό του κλάδου ΔΕ ...Η/Υ.

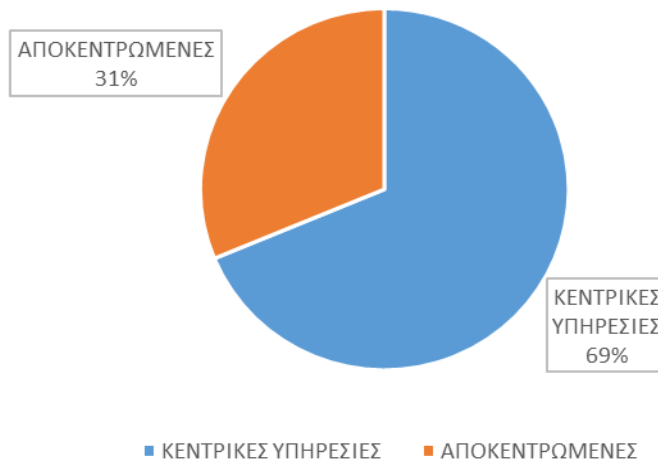
Το προσωπικό κατανέμεται στις υποκείμενες οργανικές μονάδες, δηλαδή στα Τμήματα της Διεύθυνσης και της αποκεντρωμένες διοικητικές υπηρεσίες ως ακολούθως:

**Chart Title**



Γενικότερα το προσωπικό κατανέμεται μεταξύ της υπηρεσίας και των αποκεντρωμένων γραφείων της ως εξής:

**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ Δ/ΝΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**



Διαπιστώνεται ότι η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών συγκεντρώνεται κατά 69% στις κεντρικές υπηρεσίες ενώ στις δημοτικές ενότητες υπηρετεί το 31% του προσωπικού της.

### **Κτηριακές Υποδομές**

Οι κτηριακές υποδομές που καλύπτουν τις ανάγκες στέγασης των Διοικητικών Υπηρεσιών περιγράφονται στο παρακάτω απόσπασμα του Εσωτερικού Δελτίου που συμπληρώθηκε με ευθύνη των στελεχών της Διεύθυνσης.

**«Το τμήμα Διοίκησης, το τμήμα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού και το Τμήμα Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης, Νέας Γενιάς** στεγάζονται στον 2ο όροφο του ενοικιαζόμενου κτιρίου που βρίσκεται επί των οδών Ληλαντίων & Μεγασθένους. Το κτίριο είναι συνολικής επιφάνειας 1.732,06τμ., πλέον βοηθητικών χώρων – κλίμακας κινδύνου (ισόγειο, Α,Β,Γ, όροφοι) 48,90τ.μ. και αποθηκευτικού υπόγειου χώρου 225 τ.μ. Διαθέτει χώρο στάθμευσης αυτοκινήτων έκτασης 1.574,40 τ.μ., υπάρχει ράμπα στην μία από τις δύο κεντρικές εισόδους ώστε να είναι εύκολη η πρόσβαση από άτομα ΑΜΕΑ και δύο ασανσέρ μεγάλης χωρητικότητας. Υπάρχει σύστημα συναγερμού, εξωτερική σκάλα κινδύνου και διαθέτει όλα τα αναγκαία μέτρα πυροπροστασίας. Όλο το κτίριο διαθέτει σύστημα κλιματισμού και εξαερισμού.

Το ύψος του **μηνιαίου** μισθώματος ανέρχεται στο ποσό των **9.191,70€**.

Το **τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών οργάνων** αποτελείται από δύο γραφεία. Το **γραφείο Διοικητικής Υποστήριξης Οικονομικής Επιτροπής, Επιτροπής Ποιότητας Ζωής και της Εκτελεστικής Επιτροπής** το οποίο στεγάζεται στον 1ο όροφο του ανωτέρω κτιρίου. Το **γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου** το οποίο στεγάζεται στο 2ο όροφο του ιδιόκτητου κτιρίου της οδού Φαρμακίδου 15 στη παραλία της Χαλκίδας.

Το **τμήμα Δημοτικής Κατάστασης** ( Γραφείο Δημοτολογίου και Ληξιαρχείου) στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτίριο επί της οδού Αβάντων 50 στο κέντρο της Χαλκίδας, είναι περίπου 60 τμ το Δημοτολόγιο και 70 τμ το Ληξιαρχείο. Δεν υπάρχουν θέσεις στάθμευσης δεν είναι ασφαλή ως προς τα πορτοπαράθυρα και έτσι καθιστά τα Αρχεία μας και τον Εξοπλισμό εκτεθειμένα. Τα Γραφεία είναι και τα δύο στο ισόγειο δεν έχουν κεντρική θέρμανση και Υγιεινή και καθαριότητα είναι ανύπαρκτη.

Το **τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής** όπου λειτουργεί το Κοινωνικό Παντοπωλείο του Δήμου μας, στεγάζεται σε προσωρινά παραχωρημένο ισόγειο κατάστημα επί της οδού Ωρίωνος 15 στο κέντρο της Χαλκίδας. Ο χώρος αυτός είναι περίπου 50τμ και υπάρχει μία (1) θέση στάθμευσης.

Το **τμήμα Εφαρμογής Προγραμμάτων Κοινωνικής Προστασίας** στεγάζεται σε κτίριο της ΔΟ.ΠΑ.Χ. Πρόκειται για ισόγειο κτίριο, 80 τ.μ. περίπου, με θέσεις στάθμευσης και όχι τόσο εύκολη πρόσβαση για ΑΜΕΑ.

**Οι διοικητικές υπηρεσίες της Δημοτικής Ενότητας Αυλίδας** στεγάζονται σε ιδιόκτητο διώροφο κτίριο 600 τ/μ που βρίσκεται στο Βαθύ Αυλίδας, το οποίο διαθέτει υπόγειο 300τ/μ και 50 θέσεις στάθμευσης.

Υπάρχει πλήρη πρόσβαση σε άτομα με ειδικές ανάγκες και η θέρμανση του κτιρίου γίνεται με καυστήρα πετρέλαιο.

**Οι Διοικητικές Υπηρεσίες της Δημοτικής Ενότητας Ληλαντίων** στεγάζονται σε ιδιόκτητα κτήρια των Κοινοτήτων Βασιλικού, Αγ. Νικολάου, Νέας Λαμφάκου, Φύλλων και Μύτικα καθώς και σε μία αίθουσα που μας έχει παραχωρήσει η ΔΟΠΑΧ για τις ανάγκες της Κοινότητας Αφρατίου., σε συνολικό αριθμό τετραγωνικών μέτρων περίπου 300 τμ.

Υπάρχει δυνατότητα θέσεων στάθμευσης, ενώ δεν υπάρχει πρόσβαση για ΑΜΕΑ στις Κοινότητες και το μοναδικό μηχάνημα για χρήση ατόμων ΑΜΕΑ που βρίσκεται στο κτήριο της Δημοτικής Κοινότητας Βασιλικού είναι εκτός λειτουργίας πλέον των τεσσάρων ετών.

**Οι Διοικητικές Υπηρεσίες της Δ.Ε. Ανθηδόνας** στεγάζονται σε ενοικιασμένο κτίριο, υπερυψωμένο ισόγειο 394 τ.μ. με χώρο στάθμευσης.

Το μηναίο μίσθωμα ανέρχεται σε 944,74€. ....

**Οι Διοικητικές υπηρεσίες της Δημοτικής Ενότητας Νέας Αρτάκης** στεγάζονται σε ιδιόκτητο κτίριο (ισόγειο 900τμ., α' όροφος 450τμ. και υπόγειο 900τμ) τμ. 2250 τμ. με 15 θέσεις στάθμευσης , έχει ασανσέρ, ράμπα για ΑΜΕΑ από την πλαϊνή είσοδο.»

Την περίοδο 2011-2014 η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών διαχειρίστηκε με οργανωτικά και λειτουργικά άρτιο τρόπο και ικανοποιητικό αποτέλεσμα το αντικείμενό της το οποίο λόγω της μετάβασης από τους πέντε προϋφιστάμενους στον νέο Δήμο Χαλκιδέων σύμφωνα με τον ν.3852/2010.

Ειδικότερα ανά οργανική υπομονάδα το έργο έχει συνοπτικά ως εξής:

#### Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων

##### Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου

Το Γραφείο Γραμματείας Δ.Σ. σε συνεργασία με τον Πρόεδρο του Δημοτικού Συμβουλίου, το έτος 2011το οποίο ήταν πρώτο έτος εφαρμογής της Νέας Αρχιτεκτονικής της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ, ξεκίνησε συγκροτώντας τα βασικά θεσμικά όργανα που απαιτούνταν για το ξεκίνημα της λειτουργίας του νέου Δήμου σύμφωνα με τον ν.3852/2010



### Γραφείο Διοικητικής Υποστήριξης Οικονομικής Επιτροπής, Επιτροπής Ποιότητας Ζωής και Εκτελεστικής Επιτροπής

Η Γραμματεία Οικονομικής Επιτροπής απέστειλε στα μέλη της, τις προσκλήσεις του προέδρου που αντιστοιχούν στα θέματα των συνεδριάσεων καθώς τις ενημερώσεις του προέδρου προς τους υπηρεσιακούς παράγοντες.

Παρείχε γραμματειακή υποστήριξη στην Οικονομική Επιτροπή. Όλες οι αποφάσεις της Οικονομικής Επιτροπής πρωτοκολλήθηκαν και το μεγαλύτερο πλήθος αυτών αναρτήθηκαν - δημοσιεύτηκαν στο διαδίκτυο & πήραν Αριθμό Διαδικτυακής Ανάρτησης από την ΔΙΑΥΓΕΙΑ με εξαίρεση όσων αποφάσεων περιείχαν προσωπικά δεδομένα και δεν αναρτήθηκαν . Τήρησε αρχείο στο βιβλίο πρακτικών και αποφάσεων. Κοινοποίησε στα αρμόδια γραφεία του Δήμου τις αποφάσεις της Ο.Ε. για ενημέρωση και εκτέλεση .

Εξέδωσε αντίγραφα αποφάσεων και φρόντισε για την αποστολή τους στη Δ/ση Αποκεντρωμένης Διοίκησης Θεσσαλίας - Στερεάς Ελλάδας Νομού Ευβοίας. Δημοσίευσε τις αποφάσεις του της Ο.Ε. όπως ορίζει ο νόμος.

Η Γραμματεία Επιτροπής Ποιότητας Ζωής απέστειλε στα μέλη της Επιτροπής, τις προσκλήσεις του προέδρου που αντιστοιχούν στα θέματα των συνεδριάσεων καθώς τις ενημερώσεις του Προέδρου προς τους υπηρεσιακούς παράγοντες.

Παρείχε γραμματειακή υποστήριξη στην Επιτροπή Ποιότητας Ζωής, Όλες οι αποφάσεις της Επιτροπής πρωτοκολλήθηκαν και αναρτήθηκαν - δημοσιεύτηκαν στο διαδίκτυο . Τήρησε αρχείο στο βιβλίο πρακτικών και αποφάσεων. Κοινοποίησε στα αρμόδια γραφεία του Δήμου τις αποφάσεις της Επιτροπής για ενημέρωση και εκτέλεση . Εξέδωσε αντίγραφα αποφάσεων και φρόντισε για την αποστολή τους στις αρμόδιες υπηρεσίες και αυτούς που αφορά. Παρέλαβε και διεκπεραίωσε αιτήσεις δημοτών σχετικές με τις αποφάσεις της Επιτροπής Ποιότητας Ζωής. Δημοσίευσε τις αποφάσεις της Επιτροπής Ποιότητα Ζωής όπως ορίζει ο νόμος.

### Τμήμα Διοίκησης

Το Τμήμα Διοίκησης κατά την τετραετία 2011-2014 διεκπεραίωσε με τον καλύτερο τρόπο όλα τα υπηρεσιακά έγγραφα και τις αιτήσεις πολιτών που απευθύνονταν στις Υπηρεσίες του Δήμου μας.

Συνεργάστηκε με το Υπουργείο Εσωτερικών για την απογραφή συνταξιούχων του ΙΚΑ, καθώς και με το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους για την απογραφή συνταξιούχων του Δημοσίου.

Διαχειρίστηκε τις διαδικασίες για την διενέργεια κλήρωσης μελών για επιτροπές παραλαβής – εισήγησης – αξιολόγησης.

Συνεργάστηκε με τους Οργανισμούς Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ και Δ.Ο.Α.Π.Π.Ε.Χ για την καθαριότητα Δημοτικών κτιρίων με τις σχολικές καθαρίστριες, κατά την διάρκεια των διακοπών τους.

Ασχολήθηκε με την παραλαβή εκθέσεων αξιολόγησης ουσιαστικών προσόντων των Δημοτικών Υπαλλήλων σε συνεργασία με το γραφείο Υπηρεσιακών Μεταβολών.

Μερίμνησε για την προπαρασκευή και διεξαγωγή των Βουλευτικών Εκλογών της 6ης Μαΐου 2012 και της 17ης Ιουνίου 2012, των Δημοτικών, Περιφερειακών και Ευρωεκλογών της 18ης & 25ης Μαΐου 2013.

Ασχολήθηκε με τις άδειες κοινωφελούς εργασίας καταδικασθέντων πολιτών στο Δήμο μας.

Έκανε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την πραγματοποίηση της πρακτικής άσκησης των μαθητών ΕΠ.Α.Σ. ΟΑΕΔ για τα σχολικά έτη 2013-2015.

Έκδοση περίπου 900 βεβαιώσεων Μόνιμης κατοικίας για το 2011, 1.200 για το 2012, 1.300 για το 2013 και 1.200 για το 2014.

Πρωτοκολλήθηκαν από 1/1/2011-31/12/2011 99.588 έγγραφα, από 1/1/2012 – 31/12/2012, 89.898 έγγραφα, από 1/1/2013-31/12/2013 94.027 έγγραφα και από 1/1/2014-31/12/2014 77.938 έγγραφα.

#### Τμήμα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού

Το τμήμα ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού μεταξύ των άλλων απασχολήθηκε με όλα τα ζητήματα που αφορούν στους μόνιμους υπαλλήλους του νέου Δήμου, στους εργαζομένους με σχέση εργασίας Ι.Δ.Α.Χ., Ι.Δ.Ο.Χ., Μερικής Απασχόλησης.

Αναλυτικά το τμήμα ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού:

1. Έπραξε τα δέοντα για τη κατάταξη σε προσωρινές προσωποπαγείς θέσεις του προσωπικού του νέου Δήμου Χαλκιδέων και την τοποθέτησή του στις ανάλογες υπηρεσίες.
2. Συνέταξε αποφάσεις αναγνώρισης προϋπηρεσίας των υπαλλήλων, τους κατέταξε σε Μ.Κ., τους καταχώρησε στα Μητρώα του ΤΑΔΚΥ και τους καταχώρησε στα Μητρώα του Δήμου.
3. Ολοκλήρωσε όλες τις απαραίτητες διαδικασίες για τη σύνταξη και δημοσίευση του νέου Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών του δήμου.
4. Κατέταξε το προσωπικό μετά τη δημοσίευση του νέου Ο.Ε.Υ. σε οργανικές θέσεις, προσωποπαγείς δημοσίου δικαίου και προσωρινές προσωποπαγείς ιδιωτικού δικαίου.
5. Κατάργησε τις κενές οργανικές θέσεις και εφάρμοσε τις διατάξεις του Ν. 4024/2011.
6. Συνέστησε θέσεις ΙΔΑΧ και έπραξε όλες τις διαδικασίες για τη μεταφορά του προσωπικού της πρώην ΔΕΥΑΛ στο Δήμο μας, κατέταξε αυτούς σε Μ.Κ. με αναγνωρίσεις χρόνου υπηρεσίας σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.
7. Κατέταξε το προσωπικό του νέου Δήμου στο νέο βαθμολόγιο – μισθολόγιο σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4024/2011.

8. Πιστοποιήσε τα στοιχεία απογραφής των υπαλλήλων στο Ηλεκτρονικό Προσωπικό Μητρώο της Κεντρικής Βάσης Δεδομένων Ανθρώπινου Δυναμικού του Ελληνικού Δημοσίου.

Κατά τα έτη 2011-2014 εκτός από τα ανωτέρω που ήταν οι ιδιαίτερες ενέργειες που έπρεπε να γίνουν λόγω της συνένωσης του Δήμου Χαλκιδέων με τους πρώην Δήμους Αυλίδας, Νέας Αρτάκης, Ληλαντίων & Ανθηδόνας σε εφαρμογή των διατάξεων του Ν.3852/2010 “Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης-Πρόγραμμα Καλλικράτης” το γραφείο Υπηρεσιακών Μεταβολών λειτούργησε ως εξής :

- Τήρησε τους ατομικούς φακέλους όλων των εργαζομένων του νέου Δήμου Χαλκιδέων.
- Έστειλε στο Υ.Σ.-ΟΤΑ τους υπηρεσιακούς φακέλους των μονίμων υπαλλήλων οι οποίοι έπρεπε να μεταταθούν ή προαχθούν ή μονιμοποιηθούν ή να προβούν σ’ αναγνώριση προϋπηρεσίας.
- Εξέδωσε αποφάσεις μονίμου προσωπικού για Μ.Κ., προαγωγές, μετατάξεις, αποσπάσεις, αναγνωρίσεις και εξαγορές προϋπηρεσίας στα διάφορα ταμεία και στον Ιδιωτικό τομέα.
- Διεκπεραίωσε 8.500 περίπου έγγραφα ετησίως για θέματα προσωπικού.
- Εφάρμοσε τις διατάξεις του Ν.4305/14 για τον έλεγχο νομιμότητας πτυχίων και πιστοποιητικών όλων των υπαλλήλων του Δήμου Χαλκιδέων.
- Τέλος εφάρμοσε και υλοποίησε με συνέπεια τους Ν. 3943/2011, 4002/2011, 3979/2011 και 3986/2011 που αφορούν Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015, την Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση και άλλες διατάξεις και την τροποποίηση της Συνταξιοδοτικής Νομοθεσίας του Δημοσίου, με σαράντα (40) περίπου εγκυκλίους που αφορούσαν στους ανωτέρω νόμους και ταυτόχρονα τις διαβίβασε όπου απαιτούνταν στα Ν.Π.Δ.Δ. και τις επιχειρήσεις και απάντησε για θέματα που αφορούσαν τα Νομικά του Πρόσωπα.

Το γραφείο Μισθοδοσίας για τα έτη 2011-2014 λειτούργησε άψογα υπολόγισε και εξέδωσε σύμφωνα με τις διατάξεις του ενιαίου μισθολογίου του Ν.4024/2011 τις μισθοδοσίες .

Το γραφείο Υγιεινής και Ασφάλειας λειτούργησε ως εξής :

Ο Τεχνικός Ασφαλείας παρείχε υποδείξεις και συμβουλές γραπτά ή προφορικά σε θέματα σχεδιασμού, προγραμματισμού, κατασκευής και συντήρησης των εγκαταστάσεων, προμήθειας μέσων και εξοπλισμού, επιλογής και ελέγχου της αποτελεσματικότητας των ατομικών μέσων προστασίας, καθώς την διαμόρφωση και διευθέτηση των θέσεων και του περιβάλλοντος εργασίας και γενικότερα την οργάνωση του Δήμου σε θέματα υγείας και ασφάλειας της εργασίας

### Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης

Το σύνολο των εγγράφων που διεκπεραιώθηκαν περίπου στο Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης στην Έδρα του Δήμου Χαλκιδέων είναι 280.150

Όσο αφορά τις Δημοτικές Ενότητες εξαιτίας του γεγονότος ότι δεν έχει ολοκληρωθεί το σχέδιο Καλλικράτης εμπειρικά και μόνο υπολογίζονται περίπου τις 70. 000 - 80.000. σε σύνολο διεκπεραιώσεις. Οι παραπάνω σχετικοί αριθμοί αναφέρονται ανά έτος περίπου.

### Τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής

Το Τμήμα μερίμνησε για την σύσταση του Κοινωνικού Παντοπωλείου Δήμου Χαλκιδέωντην συμμετοχή του Δήμου στο Πρόγραμμα “Κοινωνικές Δομές αντιμετώπισης της φτώχειας στο Δήμο Χαλκιδέων – Συνέργεια”

Συμπράττων φορέας : Δήμος Χαλκιδέων, Δικαιούχος : ΕΚΕ (Λήξη προγράμματος Οκτώβριος 2015)

Στο Πρόγραμμα λειτουργούν οι εξής δομές :

Γραφείο Διαμεσολάβησης

Τράπεζα Χρόνου

Παροχή συσσιτίων

Ημερήσια διαμονή αστέγων

Κοινωνικό παντοπωλείο

### Τμήμα Εφαρμογής προγραμμάτων κοινωνικής προστασίας

Το τμήμα Εφαρμογής προγραμμάτων κοινωνικής προστασίας κατά τα έτη 2011-2014:

Εκδίδει και αναθεωρεί βιβλιάρια ανασφαλίστων, πιστοποιητικά κοινωνικής προστασίας, όπου κατά περιπτώσεις χρειάζεται και κοινωνική έρευνα. Ο αριθμός των αιτήσεων το 2014 ανήλθε περίπου στις 2.000 . Παρεμπιπτόντως από το 2014 μηχανογραφείται το αντικείμενο των βιβλιαρίων με το σύστημα ΟΠΣΝΑ το οποίο επιβαρύνει το προσωπικό με επιπλέον απασχόληση.

Εξυπηρετείται όχι μόνο ο Δήμος Χαλκιδέων αλλά και όλος ο Νομός Ευβοίας.

Οι δικαιούχοι των επιδομάτων είναι περίπου 3.000 όπου τους διανέμεται το ποσό των 2.000.000€ ανά δίμηνο. Οι ανωτέρω χρήζουν ιδιαίτερης μεταχείρισης λόγω μορφωτικού επιπέδου και προβλημάτων υγείας..

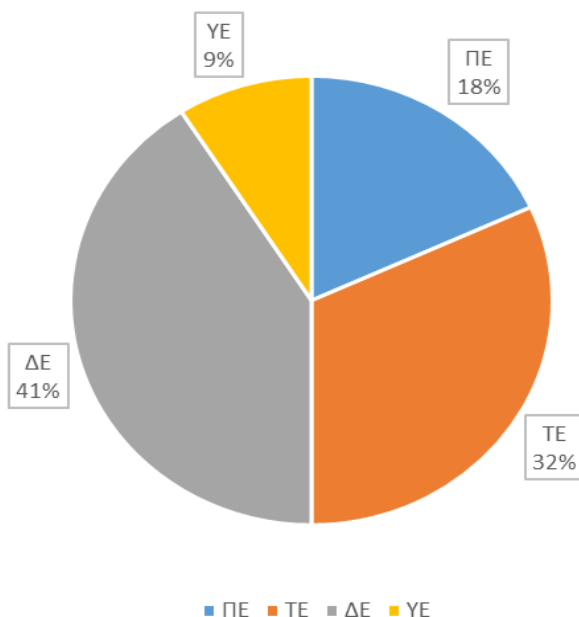
Η χορήγηση, ο έλεγχος αδειών λειτουργίας ιδιωτικών βρεφονηπιακών σταθμών όλου του Νομού Ευβοίας είναι επίσης αντικείμενο της Υπηρεσίας.

Το έτος 2014 επιβαρύνθηκε η Υπηρεσία μας και με την καταβολή του ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος.

#### 2.2.3.4. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών

Στη Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών υπηρετούν 22 εργαζόμενοι. Η υφιστάμενη στελέχωση της Διεύθυνσης Οικονομικών ανά κατηγορία εκπαίδευσης αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα:

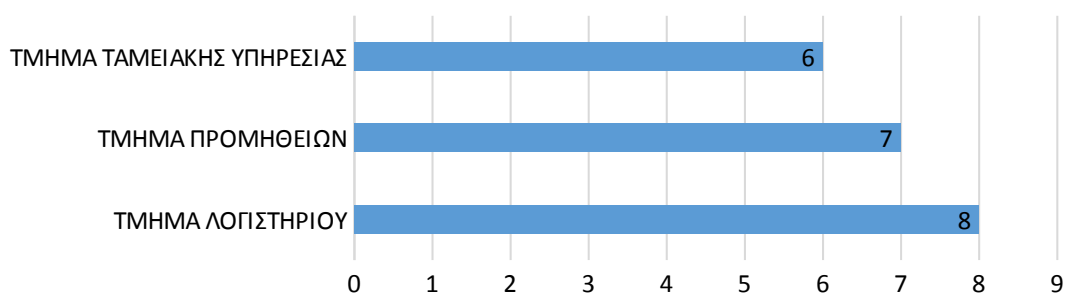
ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ  
ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



Το ήμισυ του προσωπικού (11 εργαζόμενοι) είναι πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης ενώ το 41% είναι δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.

Η κατανομή του προσωπικού ανά Τμήμα αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα:

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΝΑ ΤΜΗΜΑ



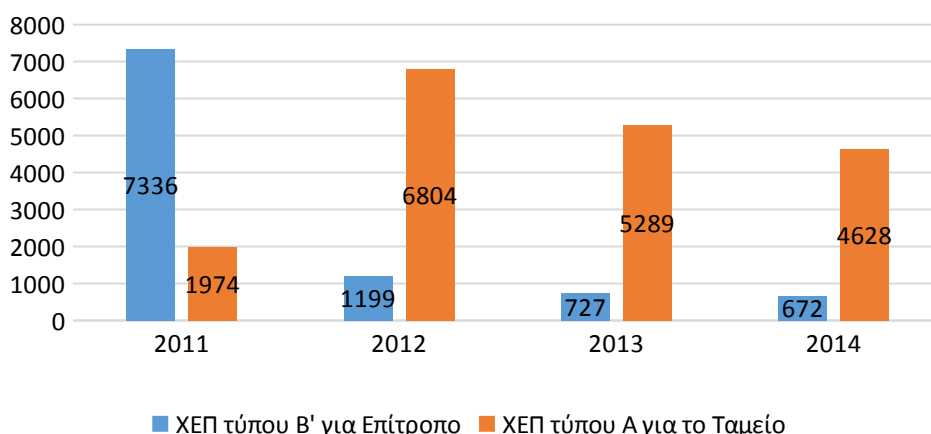
Το παραχθέν έργο της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών κατά την περίοδο 2011-2014 περιγράφεται σε γενικές γραμμές παρακάτω ανά οργανική υπομονάδα (Τμήμα).

### Τμήμα Λογιστηρίου, Γραφείο Εντελλομένων Δαπανών

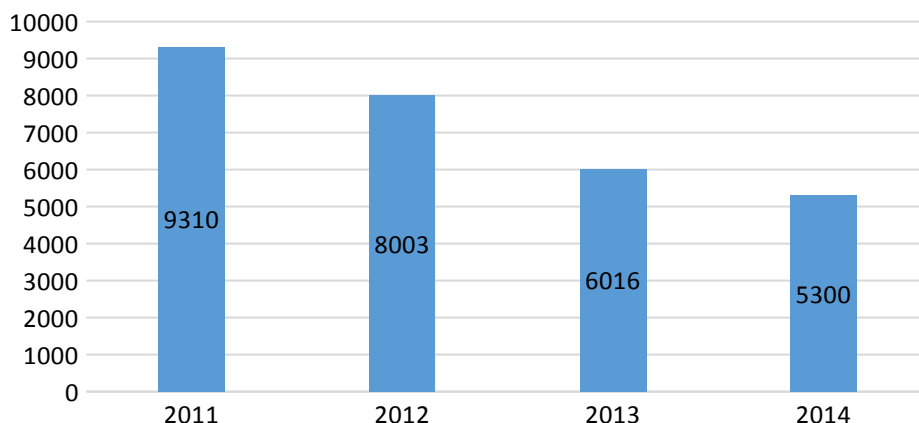
Η κύρια λειτουργία του Λογιστηρίου είναι η λογιστική εκκαθάριση των δαπανών και ιδίως η έκδοση ενταλματοποίησή τους. Εκδίδονται δύο τύπων Χρηματικά Εντάλματα Πληρωμής (Χ.Ε.Π.) τα του τύπου Β' που υποβάλλονται για έγκριση στον Επίτροπο του Ελεγκτικού Συνεδρίου για να ασκήσει τον προληπτικό έλεγχο και εν συνεχεία μεταβιβάζονται στην Ταμειακή Υπηρεσία για την εξόφληση και τα του τύπου Α' που μεταβιβάζονται απευθείας στην Ταμειακή Υπηρεσία διότι δεν προβλέπεται η υποβολή τους στον προληπτικό έλεγχο του Επιτρόπου του Ελεγκτικού Συνεδρίου. Όπως αποτυπώνεται στους Πίνακες και τα Γραφήματα που ακολουθούν από το έτος 2012 και εντεύθεν ο αριθμός των Χ.Ε.Π. που υποβάλλονται στον Επίτροπο μειώθηκε δραστικά λόγω της εφαρμογής του Π.Δ. 136/2011 βάσει του οποίου Χ.Ε.Π. έως 5.000 δεν υποβάλλονται στον προληπτικό έλεγχο, ενώ τα ΧΕΠ που αφορούν Συμβάσεις, π.χ. εκτέλεσης έργων υποβάλλονται μόνο τα πρώτα κάθε σύμβασης και όχι όλα όταν η προβλεπόμενη δαπάνη εκτελείται τμηματικά. Συγκεκριμένα κατά την περίοδο 2011-2014 τα εκδοθέντα Χ.Ε.Π. ανά κατηγορία έχουν όπως αποτυπώνονται στο ακόλουθο Πίνακα και εν συνεχεία στο γράφημα:

	2011	2012	2013	2014
<b>ΧΕΠ τύπου Β' για Επίτροπο</b>	<b>7336</b>	<b>1199</b>	<b>727</b>	<b>672</b>
<b>ΧΕΠ τύπου Α για το Ταμείο</b>	<b>1974</b>	<b>6804</b>	<b>5289</b>	<b>4628</b>
<b>Σύνολο ΧΕΠ</b>	<b>9310</b>	<b>8003</b>	<b>6016</b>	<b>5300</b>

### ΑΡΙΘΜΟΣ ΧΕΠ 2011-2014



## ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΧΕΠ ΑΝΑ ΕΤΟΣ



Από τα παραπάνω προκύπτει ότι τα Χρηματικά Εντάλματα Πληρωμής το έτος 2014 μειώθηκαν κατά 43% σε σχέση με το έτος 2011. Αυτό είναι αποτέλεσμα και της μείωσης των δαπανών λόγω της οικονομικής κρίσης που έχει οδηγήσει σε ασφυκτική κατάσταση την τοπική αυτοδιοίκηση.

Ως προς τα Χρηματικά Εντάλματα που υποβλήθηκαν στον Επίτροπο και κρίθηκαν μη σύνομα εκδόθηκαν Φύλλα Ελέγχου ή Πράξεις. Επί αυτών ο Δήμος εξέφρασε τις αντιρρήσεις ή τις απόψεις του και ένα μέρος αυτών τελικά θεωρήθηκε. Ο αριθμός των Πράξεων ή των Φύλλων ελέγχου καθώς και των τελικών Θεωρήσεων αποτελεί δείγμα αποτελεσματικότητας της Οικονομικής Υπηρεσίας καθώς και χρηστής Διοίκησης.

Συγκεκριμένα κατά την περίοδο 2011-2014 εκδόθηκαν τα ακόλουθα:

### Πράξεις Επιτρόπου

	2011	2012	2013	2014
<b>Πράξεις Επιτρόπου</b>	<b>78</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>15</b>
<b>Επανυποβολή και Θεώρηση Πράξεων</b>	<b>48</b>	<b>8</b>		

### Φύλλα Ελέγχου

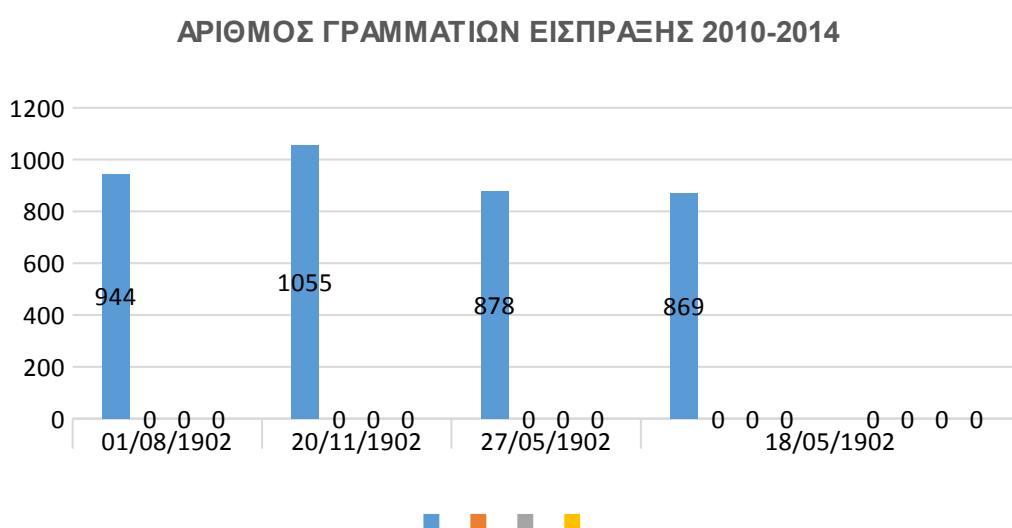
	2011	2012	2013	2014
<b>Φύλλα Ελέγχου Επιτρόπου</b>	<b>97</b>	<b>42</b>	<b>28</b>	<b>8</b>
<b>Απάντηση και Θεώρηση Φύλλων Ελέγχου</b>	<b>46</b>	<b>26</b>		

Του υψηλότερο ποσοστό Πράξεων καταγράφεται το έτος 2011, μόλις 2,3 % των υποβληθέντων ΧΕΠ στο Ελεγκτικό Συνέδριο ενώ το υψηλότερο ποσοστό Φύλλων Ελέγχου καταγράφεται το 2013 και είναι μόλις 3,8 %.

### 2. Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας

Η Ειδική Ταμειακή Υπηρεσία του ενοποιημένου Δήμου Χαλκιδέων βάση του άρθρ. 1 του Ν.3852/10 με τους πρώην Δήμους (Ληλαντίων, Ανθηδώνας, Νέας Αρτάκης & Αυλίδος) κατέβαλε μεγάλη φροντίδα για την επιμελημένη εκκαθάριση των δαπανών του Δήμου, τήρησε μηχανογραφικά τα προβλεπόμενα βιβλία του ταμείου, τα ενημέρωσε με ακρίβεια και γενικά παρακολούθησε τις ανειλημμένες υποχρεώσεις, στατιστικά, δάνεια, λειτουργικές ανάγκες κλπ. με τέτοιο τρόπο, ώστε ο Δήμος μας να λειτουργήσει χωρίς προσκόμματα. Μεριμνήσε για τη εξυπηρέτηση των πολιτών και την πληρωμή των μισθών των υπαλλήλων του Δήμου Χαλκιδέων με συνέπεια και αποτελεσματικότητα.

Ο αριθμός των Γραμματίων Είσπραξης ανά έτος αποτυπώνεται στο ακόλουθο Γράφημα:



Η Ταμειακή Υπηρεσία διαχειρίστηκε στην τελευταία γραμμή (μετά το Λογιστήριο) τις εισπράξεις και τις πληρωμές του Δήμου.

### Τμήμα Προμηθειών

Οικ. Έτος 2012

Σημαντικό βήμα ήταν η ομαδοποίηση των προμηθειών – εργασιών έτσι ώστε να αποφύγουμε το πρόβλημα της κατάρτησης των προμηθειών, με αποτέλεσμα τη διενέργεια πολλών διαγωνισμών.

Α. Το Γραφείο Προμηθειών-Διαγωνισμών προέβη στη διεξαγωγή πολλών Διαγωνισμών Προχείρων – Ανοικτών - Διεθνών. Σημαντική επιτυχία του γραφείου ήταν η έγκριση όλων των διαγωνισμών από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση Θεσσαλίας – Στερεάς Ελλάδας, καθώς επίσης και από το Ελεγκτικό Συνέδριο Ν.Ευβοίας.



Β. Γραφείο Αποθηκών. Σημαντική επιτυχία του γραφείου ήταν η σωστή παρακολούθηση των καταναλώσεων των υλικών και το κόστος αυτών με αποτέλεσμα να μπορούμε να προγραμματίσουμε τις ανάγκες μας για το επόμενο έτος.

Γ. Το γραφείο καταχώρησης – εκκαθάρισης τιμολογίων δέσμευσε, σύμφωνα με το ΠΔ 113/10, ανάρτησε, καταχώρησε, εκκαθάρισε όλες τις δαπάνες του έτους που αφορούν Επιχορηγήσεις, αποζημιώσεις οικοπέδων, δικαστικές αποφάσεις, προνοιακά επιδόματα, Δάνεια, ΟΤΕ- ΔΕΗ και 4.000 περίπου τιμολόγια Προμηθευτών. Προχώρησε σε 58 εισηγήσεις προς την Οικονομική Επιτροπή του Δήμου για την ψήφιση των πιστώσεων των απευθείας αναθέσεων. Όλες οι δαπάνες μας ελέγχθηκαν και θεωρήθηκαν από το Ελεγκτικό Συνέδριο (χωρίς φύλλα ελέγχου & πράξεις).

#### Οικ. Έτος 2013

Προκήρυξε Ενιαίους Διαγωνισμούς, σύμφωνα με το Ν.4111/2013, για την ανάδειξη προμηθευτών-χορηγητών, για την προμήθεια: α. τροφίμων, β. λοιπών αναλώσιμων ειδών παντοπωλείου καθώς και παρόχων των σχετικών υπηρεσιών, γ. πετρελαιοειδών και δ. φαρμάκων και αναλώσιμου υγειονομικού υλικού για τις ανάγκες των Δήμων, των Ιδρυμάτων και όλων των νομικών τους προσώπων.

Α. Το Γραφείο Προμηθειών – Διαγωνισμών προέβη στη διεξαγωγή πολλών Διαγωνισμών Προχείρων – Ανοικτών - Διεθνών. Εγκρίθηκαν όλοι οι διαγωνισμοί από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση Θεσσαλίας – Στερεάς Ελλάδας, καθώς επίσης και από το Ελεγκτικό Συνέδριο Ν.Ευβοίας.

Β. Γραφείο Αποθηκών. Δημιουργήθηκαν προγράμματα για την εισαγωγή και τη διαχείριση όλων των συμβάσεων π.χ καθαριότητας, ατομικών μέσων προστασίας, υλικών έργων αυτεπιστασίας & συντηρήσεων, λιπαντικών και καυσίμων, ανταλλακτικών & επισκευών αυτοκινήτων κλπ., δημιουργήσαμε δελτία εισαγωγής – εξαγωγής των υλικών.

Γ. Το γραφείο καταχώρησης – εκκαθάρισης τιμολογίων. Όλες οι δαπάνες μας ελέγχθηκαν και θεωρήθηκαν από το Ελεγκτικό Συνέδριο (χωρίς φύλλα ελέγχου & πράξεις).

#### Οικ. Έτος 2014

Προκήρυξε Ενιαίους Διαγωνισμούς, σύμφωνα με το Ν.4111/2013, για την ανάδειξη προμηθευτών-χορηγητών, για την προμήθεια: α. τροφίμων, β. λοιπών αναλώσιμων ειδών παντοπωλείου καθώς και παρόχων των σχετικών υπηρεσιών, γ. πετρελαιοειδών και δ. φαρμάκων και αναλώσιμου υγειονομικού υλικού για τις ανάγκες των Δήμων, των Ιδρυμάτων και όλων των νομικών τους προσώπων.

Α. Το Γραφείο Προμηθειών-Διαγωνισμών προέβη στην διεξαγωγή πολλών Διαγωνισμών Προχείρων –Ανοικτών-Διεθνών. Εγκρίθηκαν όλοι οι διαγωνισμοί από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση Θεσσαλίας – Στερεάς Ελλάδας, καθώς επίσης και από το Ελεγκτικό Συνέδριο Ν.Ευβοίας.

Β. Γραφείο Αποθηκών

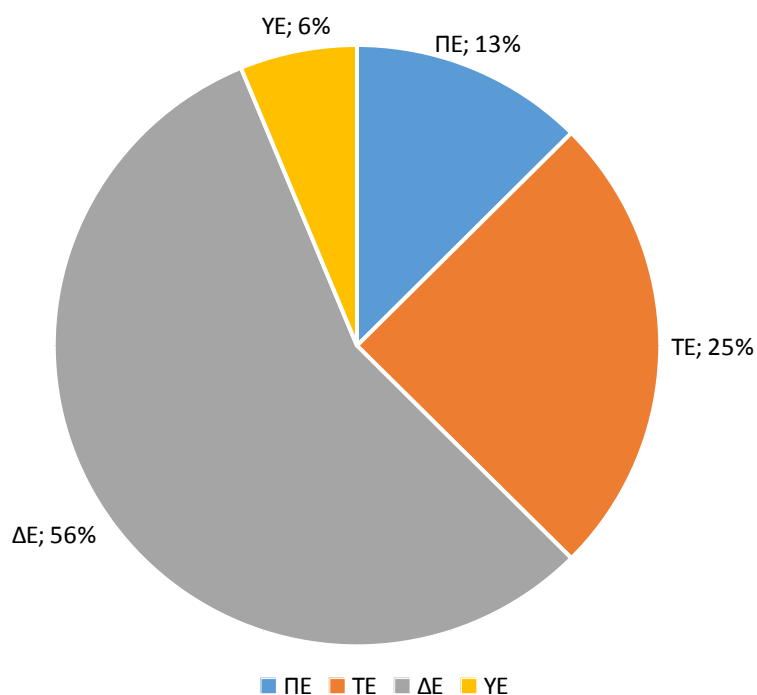
Δημιουργήθηκαν προγράμματα για την εισαγωγή και τη διαχείριση όλων των συμβάσεων π.χ καθαριότητας, ατομικών μέσων προστασίας, υλικών έργων αυτεπιστασίας & συντηρήσεων, λιπαντικών και καυσίμων, ανταλλακτικών & επισκευών αυτοκινήτων κλπ., δημιουργήσαμε δελτία εισαγωγής – εξαγωγής των υλικών.

Γ. Το γραφείο καταχώρησης – εκκαθάρισης τιμολογίων δέσμευσε, σύμφωνα με το ΠΔ 113/10, ανάρτησε, καταχώρησε, εκκαθάρισε όλες τις δαπάνες του έτους που αφορούν Επιχορηγήσεις – αποζημιώσεις οικοπέδων, δικαστικές αποφάσεις, προνοιακά επιδόματα, Δάνεια, ΟΤΕ-ΔΕΗ και 4.000 περίπου τιμολόγια Προμηθευτών.

#### 2.2.3.5. Διεύθυνση Προσόδων

Στη Διεύθυνση Προσόδων υπηρετούν 16 εργαζόμενοι. Η υφιστάμενη στελέχωση της Διεύθυνσης Προσόδων αποτυπώνεται στον παρακάτω γράφημα:

**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΠΡΟΣΟΔΩΝ**



Η μεγάλη πλειοψηφία του Προσωπικού είναι δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (56%) ενώ ο αριθμός των εργαζομένων πανεπιστημιακής και τεχνολογικής εκπαίδευσης ανέρχεται συνολικά σε 38% με υπεροχή πάντως των εργαζομένων της Τεχνολογικής εκπαίδευσης που καταλαμβάνει το 25% του προσωπικού.

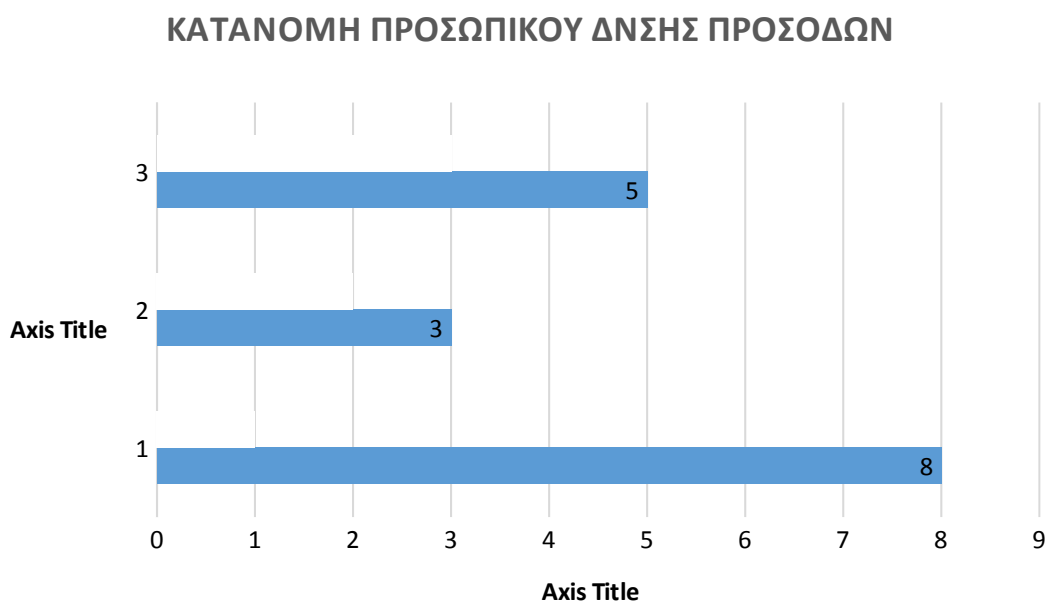
Η Διεύθυνση διαρθρώνεται στις παρακάτω οργανικές μονάδες:

ΤΜΗΜΑ ΕΣΟΔΩΝ

ΤΜΗΜΑ ΔΗΜ.ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

Η κατανομή του προσωπικού στα τρία τμήματα έχει ως εξής:



Το παραχθέν έργο κατά το χρονικό διάστημα 2010-2014 αποτυπώνεται στους παρακάτω πίνακες:

Το παραχθέν έργο κατά το χρονικό διάστημα 2010-2014 καταγράφεται μέσα από τις βασικές λειτουργίες της είσπραξης των εσόδων από πηγές ιδίων πόρων και ιδίως από τα τέλη και τα δικαιώματα.

	2011	2012	2013	2014
Βεβαιωτικά σημειώματα που εκδόθηκαν(Υ.Β.Σ) ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ(Αριθμός)	10.768	12.620	7.792	7.695
Βεβαιωτικά σημειώματα που εκδόθηκαν(Υ.Β.Σ σειρά Β΄) ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ (Αριθμός)	2.582	4.398	3.351	4.664

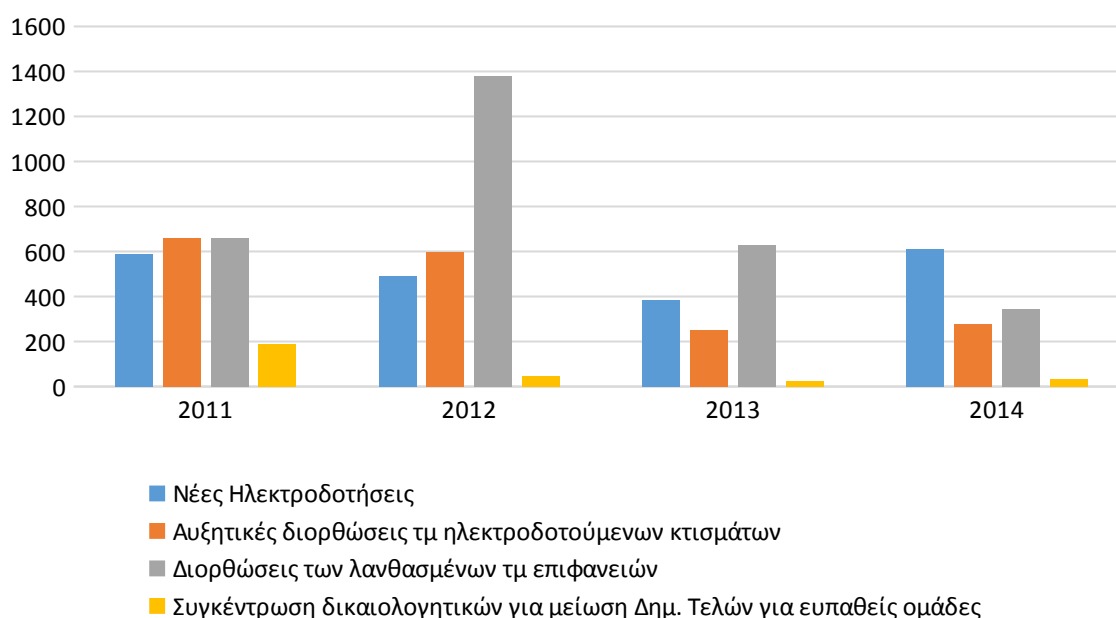
Παρακάτω παρατίθενται οι δράσεις της Διεύθυνσης σε βασικές κατηγορίες ιδίων εσόδων:

Σχετικά με τα Δημοτικά Τέλη Καθαριότητας και Ηλεκτροφωτισμού γίνεται προσπάθεια καταγραφής των πραγματικών επιφανειών των ηλεκτροδοτούμενων ακινήτων προκειμένου να περιοριστεί η απώλεια εσόδων για τον Δήμο. Παράλληλα όμως λαμβάνονται και μέτρα εφαρμογής ευεργετικών διατάξεων για τους δημότες και κατοίκους που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες πληθυσμού, όπως π.χ. πολύτεκνοι και ΑΜΕΑ. Το αντίστοιχο Τμήμα προέβει στις ακόλουθες ενέργειες

	2011	2012	2013	2014
<b>Νέες Ηλεκτροδοτήσεις</b>	<b>590</b>	<b>491</b>	<b>382</b>	<b>610</b>
<b>Αυξητικές διορθώσεις τμ ηλεκτροδοτούμενων κτισμάτων</b>	<b>660</b>	<b>598</b>	<b>250</b>	<b>276</b>
<b>Διορθώσεις των λανθασμένων τμ επιφανειών</b>	<b>660</b>	<b>1379</b>	<b>629</b>	<b>345</b>
<b>Συγκέντρωση δικαιολογητικών για μείωση Δημ. Τελών για ευπαθείς ομάδες</b>	<b>190</b>	<b>46</b>	<b>22</b>	<b>32</b>

Τα ανωτέρω αποτυπώνονται και στο ακόλουθο γράφημα:

#### ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΓΙΑ ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ & ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ



Σχετικά με το Τέλος Ακίνητης Περιουσίας η υπηρεσία εκδίδει βεβαιώσεις περί οφειλής στις περιπτώσεις της σύναψης συμβολαίων μεταβίβασης της κυριότητας, εκδίδει βεβαιωτικούς

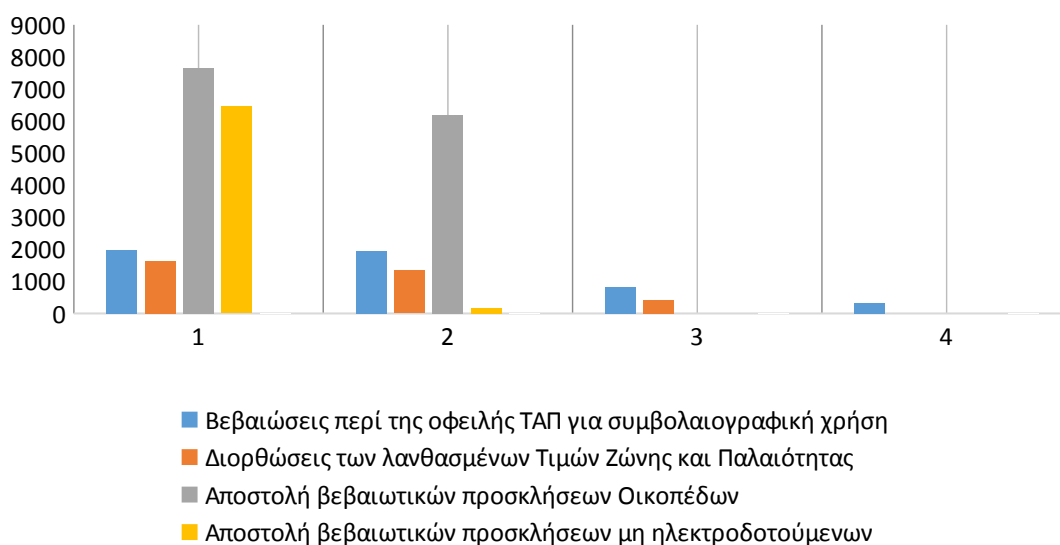
καταλόγους κατά διαστήματα για την πληρωμή του Τέλους Ακίνητης Περιουσίας για οικόπεδα και μη ηλεκτροδοτούμενα κτίσματα.

Ειδικότερα η δραστηριότητα αυτή αποτυπώνεται στον ακόλουθο Πίνακα:

	2011	2012	2013	2014
Βεβαιώσεις περί της οφειλής ΤΑΠ για συμβολαιογραφική χρήση <sup>19</sup>	1980	1950	812	318
Διορθώσεις των λανθασμένων Τιμών Ζώνης και Παλαιότητας		1635	1340	429
Αποστολή βεβαιωτικών προσκλήσεων Οικοπέδων		7647		6197
Αποστολή βεβαιωτικών προσκλήσεων μη ηλεκτροδοτούμενων		6453		170

Τα ανωτέρω αποτυπώνονται και στο ακόλουθο Γράφημα:

### ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΓΙΑ ΤΕΛΟΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ



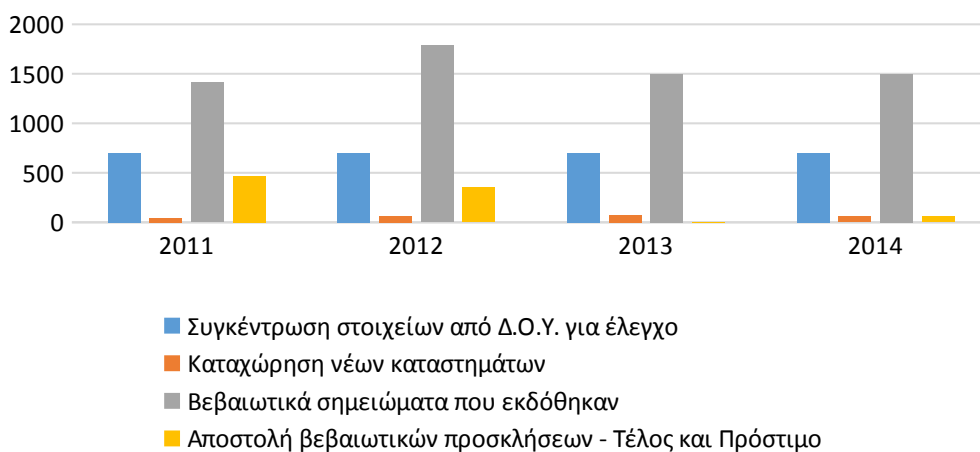
Η παρακολούθηση και η αποστολή βεβαιωτικών σημειωμάτων για την καταβολή των Τελών επί των ακαθαρίστων εσόδων των υπόχρεων καταστημάτων εστίασης και διασκέδασης αποτελεί επίσης σημαντική ενέργεια του Τμήματος Εσόδων. Κατά την περίοδο 2011-2014 η δραστηριότητα αυτή αποτυπώνεται στον ακόλουθο πίνακα:

[19] Στο δείκτη αυτό καταγράφεται παραστατικά η δραματική κατάσταση στην αγορά ακινήτων αφού από το 2011 έως το 2014 οι Βεβαιώσεις περί οφειλής ΤΑΠ μειώθηκαν κατά 84%!!!

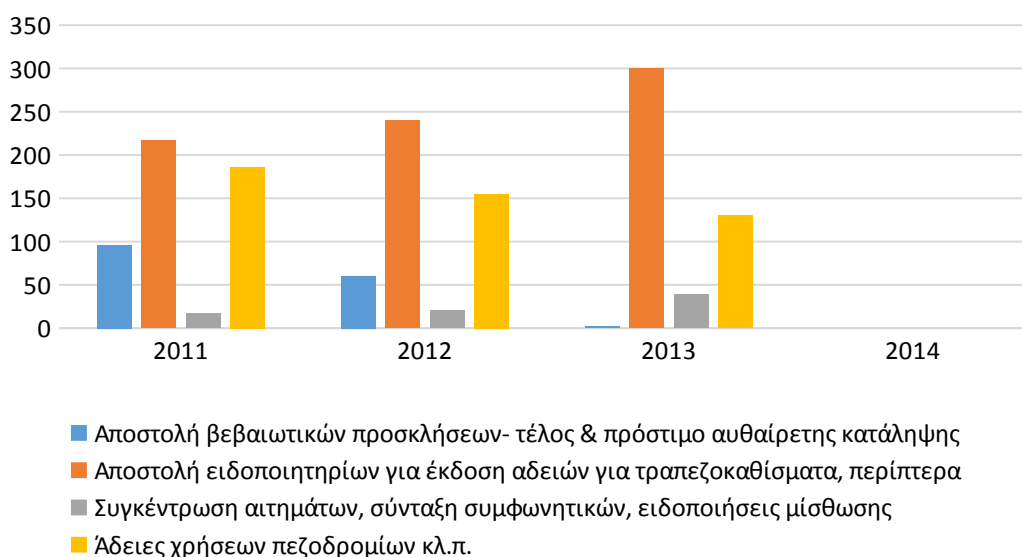
	2011	2012	2013	2014
Συγκέντρωση στοιχείων από Δ.Ο.Υ. για έλεγχο	700	700	700	700
Καταχώρηση νέων καταστημάτων	45	61	75	60
Βεβαιωτικά σημειώματα που εκδόθηκαν	1410	1787	1499	1498
Αποστολή βεβαιωτικών προσκλήσεων - Τέλος και Πρόστιμο	464	352	5	58

Καθώς και στο γράφημα που ακολουθεί:

#### ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΓΙΑ ΤΑ ΤΕΛΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΩΝ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ



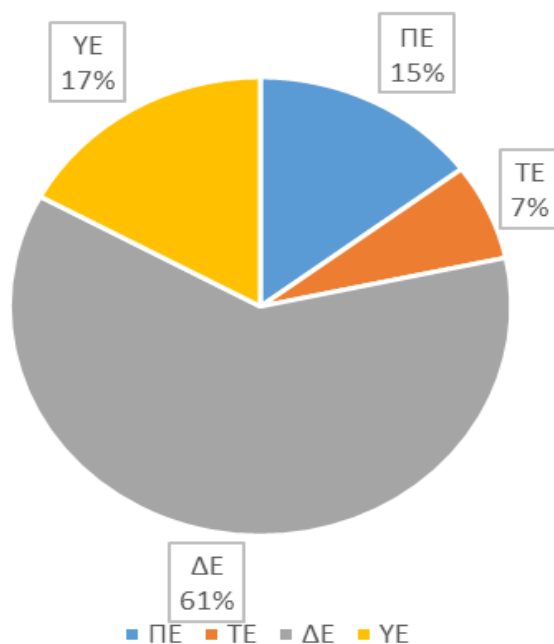
#### ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΓΙΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ



### 2.2.3.6. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών στελεχώνεται με 88 εργαζόμενους από τους οποίους μόνο το 22% ανήκει στις κατηγορίες Πανεπιστημιακής ή Τεχνολογικής Εκπαίδευσης. Συγκεκριμένα, η υφιστάμενη στελέχωση της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα:

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών διαρθρώνεται σε έξι τμήματα, τα ακόλουθα:

ΤΜΗΜΑ ΝΕΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΩΝ

ΠΡΩΗΝ ΤΥΔΚ

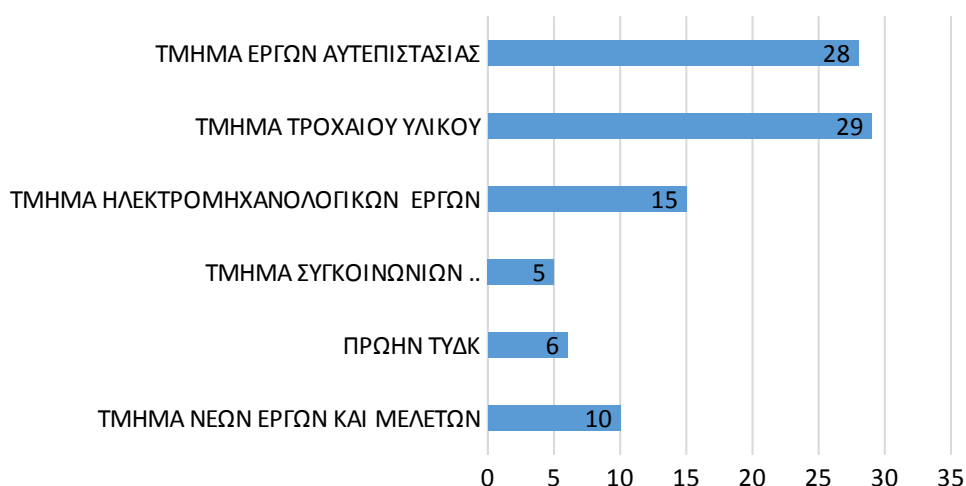
ΤΜΗΜΑ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ..

ΤΜΗΜΑ ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ

ΤΜΗΜΑ ΤΡΟΧΑΙΟΥ ΥΛΙΚΟΥ

ΤΜΗΜΑ ΕΡΓΩΝ ΑΥΤΕΠΙΣΤΑΣΙΑΣ

Η κατανομή του προσωπικού στα Τμήματα αυτά αποτυπώνονται στο ακόλουθο γράφημα:



#### Κτηριακές Υποδομές:

Στο ενοικιαζόμενο κτίριο της οδού Ληλαντίων και Μεγασθένους στεγάζεται ο Διευθυντής, το Τμήμα Εκτέλεσης Νέων Έργων, το Τμήμα Ηλεκτρομηχανικών έργων και Νέων Τεχνολογιών και η προϊσταμένη του Τμήματος Συγκοινωνιακών Έργων. Συνολικά καταλαμβάνονται περίπου 200 τμ επιφάνειας του κτιρίου.

Το Τμήμα Υποστήριξης Έργων και Μελετών Περιφερειακής Ανάπτυξης (πρώην ΤΥΔΚ) στεγάζεται στο ιδιόκτητο κτίριο Αβάντων 50 και σε επιφάνεια 60 τμ. Το Τμήμα εκτέλεσης έργων αυτεπιστασίας και το Τμήμα Τροχαίου Υλικού και Πολιτικής Προστασίας στεγάζονται στο Εργοτάξιο του Δήμου στον Άγιο Στέφανο, Χαλκίδα σε κτίριο επιφάνειας 110 τμ. Σε όλα τα ανωτέρω κτίρια υπάρχει δυνατότητα στάθμευσης, πρόσβαση σε ΑΜΕΑ και υπάρχει επάρκεια σε θέρμανση και κλιματισμό χώρου.

Αποδέκτες των υπηρεσιών της Διεύθυνσης είναι ο Δήμος Χαλκιδέων και τα Νομικά του Πρόσωπα. Η Υπηρεσία για την εκτέλεση του έργου της συναλλάσσεται και συνεργάζεται με πάσης φύσεως εργοληπτικές επιχειρήσεις και με ελεύθερους επαγγελματίες μηχανικούς και τεχνολόγους μηχανικούς.

Ειδικότερα το παραχθέν έργο ανά οργανική μονάδα (Τμήμα) περιγράφεται στο εσωτερικό Σημείωμα σύνοψης που συνέταξε η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών ως εξής:

#### **«Τμήμα Εκτέλεσης Νέων Έργων και Μελετών**

1. *Εκπόνηση 55 μελετών τεχνικών έργων του Δήμου*



2. Δημοπράτηση και εκτέλεση 45 έργων του Δήμου τόσο από πιστώσεις του Δήμου (ΣΑΤΑ, Ιδιοί Πόροι) όσο και από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα
3. Διενέργεια 100 αυτοψιών σε σχολικές μονάδες του Δήμου και αποστολή Τεχνικών Εκθέσεων Κοστολόγησης αποκατάστασης βλαβών
4. Επίβλεψη 20 μελετών – παροχών Υπηρεσιών – Ερευνών εκπονουμένων από ιδιώτες μελετητές- παρόχους υπηρεσιών (μηχανικούς)- Επιστημονικά Ιδρύματα

#### **Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικών έργων και νέων τεχνολογιών**

1. Εκπόνηση 30 μελετών (αυτοτελών) Η/Μ αντικειμένου (προμηθειών υλικών)
2. Συμμετοχή για τις Η/Μ εργασίες των μελετών του τμήματος εκτέλεσης έργων και μελετών
3. Διενέργεια 55 αυτοψιών σε σχολικές μονάδες του Δήμου για τις Η/Μ εγκαταστάσεις αυτών και αποστολή των αντίστοιχων τεχνικών εκθέσεων
4. Διενέργεια 120 αυτοψιών για επεκτάσεις δημοτικού φωτισμού σε όλο το εύρος του Δήμου και προώθηση σχετικής αλληλογραφίας σε ΔΕΔΔΗΕ (Πρώην ΔΕΗ) και οικονομική Υπηρεσία
5. Ενημέρωση όλης της Διεύθυνσης για υλικά Νέας Τεχνολογίας που πιθανόν να απαιτηθούν στα εκτελούμενα έργα
6. Υποστήριξη του software της Διεύθυνσης με εισαγωγή νέων στοιχείων στα χρησιμοποιούμενα προγράμματα (Νέες Τεχνολογίες Τιμολογίων Εργασιών στα κ.λ.π.)

#### **Τμήμα Συγκοινωνιών- κυκλοφορίας- αδειών μεταφορών**

1. 30 Εισηγήσεις για επιβαλλόμενες μετατοπίσεις περιπτέρων στα πλαίσια διευκόλυνσης εκτέλεσης έργων και βελτίωσης των συνθηκών κυκλοφορίας στην Επιτροπή Ποιότητας Ζωής
2. 50 Εισηγήσεις για τη δωρεάν παραχώρηση θέσης στάθμευσης σε πολίτες με μεγάλο ποσοστό αναπηρίας προς την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής
3. 60 Εισηγήσεις για την λήψη προσωρινών κυκλοφοριακών ρυθμίσεων στα εκτελούμενα έργα
4. 30 Εισηγήσεις για μονοδρομήσεις και γενικότερες κυκλοφοριακές ρυθμίσεις προς την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής
5. 60 Εισηγήσεις για την οριζόντια και κάθετη σήμανση της πόλης προς την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής
6. Κατασκευή οριζόντων και κάθετων σημάνσεων στα όρια του Δήμου
7. Ετήσιες μελέτες προμήθειας υλικών οριζόντιας και κάθετης σήμανσης

8. 60 Εισηγήσεις για την έγκριση κατασκευής εισόδου- εξόδου οχημάτων σε ιδιωτικές κατασκευές επιχειρήσεις (πρατήρια, συνεργεία, parking, καταστήματα κ.λ.π.) προς την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής.

#### **Τμήμα Υποστήριξης και εκτέλεσης έργων και μελετών περιφερειακής ανάπτυξης (Πρώην ΤΥΔΚ)**

Η Τεχνική Υπηρεσία Δήμων και Κοινοτήτων Ν. Ευβοίας (Τ.Υ.Δ.Κ.) περιήλθε στο Δήμο Χαλκιδέων με την εφαρμογή του «Καλλικράτη» το 2011 και το τμήμα εντάχθηκε στον Ο.Ε.Υ. του Δήμου στα μέσα του 2011. Το αντικείμενο του τμήματος στην χρονική περίοδο 2011-2014 ήταν:

1. Μελέτη και επίβλεψη 20 έργων κατ'έτος του Δήμου Μαντουδίου- Λίμνης- Αγίας Άννας ο οποίος δεν διαθέτει αυτοδύναμη Τεχνική Υπηρεσία και έχει συμβληθεί για τον λόγο αυτό με τον Δήμο Χαλκιδέων μέσω ετήσιων προγραμματικών συμβάσεων εγκεκριμένων από αμφότερα τα Δημοτικά Συμβούλια.
2. Ολοκληρώνει τις διαδικασίες εκτέλεσης παλαιών έργων (πριν το 2011) όλων των άλλων Δήμων του Νομού τα οποία επέβλεπε ως ΤΥΔΚ διενεργώντας διαδικασίες οριστικών παραλαβών και έκδοσης τελικών λογαριασμών. Να σημειωθεί ότι από τα έργα αυτά, 30 το πλήθος, αρκετά, περίπου 20, απαιτούν και νομικές διευθετήσεις σε συνεργασία με τους αντίστοιχους Δήμους δεδομένου ότι οι ανάδοχοι αυτών έχουν προσφύγει δικαστικά. Συχνά καλείται το Τμήμα να αποστείλει στα αρμόδια Δικαστήρια γραπτές εισηγήσεις ενόψει της εκδίκασης αυτών των υποθέσεων.
3. Συνεπικουρεί τα υπόλοιπα τμήματα της Διεύθυνσης σε μελέτες και επιβλέψεις έργων όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο.

#### **Τμήμα Εκτέλεσης Έργων Αυτεπιστασίας**

1. Μελετά και υλοποιεί κατ'έτος τα δύο (2) παγίως εκτελούμενα έργα αυτεπιστασίας του Δήμου, ήτοι «Συντήρηση οδών» προϋπ. 200.000 ευρώ και «Συντήρηση πεζοδρομίων» προϋπ.200.000 ευρώ.
2. Προγραμματίζει και διαθέτει το τεχνικό προσωπικό του (εργοδηγοί, εργατοτεχνίτες) για την εκτέλεση των έργων αυτεπιστασίας σε όλο το εύρος του Δήμου.
3. Διατηρεί αποθήκη των απαιτούμενων υλικών για την εκτέλεση των έργων αυτεπιστασίας, μετά τη διενέργεια των ετήσιων διαγωνισμών προμήθειας υλικών αυτεπιστασίας από το Τμήμα Προμηθειών της Διεύθυνσης Οικονομικών του Δήμου με σύστημα καταγραφής εισόδου και εξόδου υλικών προς τοποθέτηση.
4. Διαθέτει το εργατοτεχνικό προσωπικό του Τμήματος για την επισκευή και συντήρηση των κτιριακών δομών του Δήμου καθώς και των κτιριακών δομών των σχολικών μονάδων

5. Συντηρεί με άμεσες ενέργειες το δίκτυο Δημοτικού Φωτισμού, αντικαθιστώντας σε πολλές περιπτώσεις αναλώσιμα υλικά φωτισμού

#### **Τμήμα Τροχαίου Υλικού και Πολιτικής Προστασίας**

1. Συντηρεί στα αντίστοιχα συνεργεία όλου του στόλου οχημάτων του Δήμου Χαλκιδέων
2. Εκπονεί ετήσιες μελέτες προμήθειας υλικών συντήρησης (ανταλλακτικών) για τα οχήματα του Δήμου.
3. Εκπονεί μελέτες (αν απαιτούνται) παροχής υπηρεσιών για συντήρηση σε ιδιωτικά συνεργεία ορισμένων οχημάτων
4. Έχει εκπονήσει 10 μελέτες προμήθειας νέων οχημάτων (απορριμματοφόρων κ.λ.π.)
5. Εκπονεί κατ'έτος προμήθειας νέων οχημάτων (βενζίνης και diesel) τα οποία απαιτούνται για την κίνηση της πάσης φύσεως οχημάτων.
6. Εισηγείται αρμοδίως την προμήθεια νέων οχημάτων όταν η συντήρηση κάποιων υφιστάμενων κριθεί ασύμφορη για το Δήμο
7. Μεριμνά κατ'έτος για την εξειδίκευση των ενεργειών πολιτικής προστασίας στα πλαίσια του Δήμου τόσο κατά την χειμερινή όσο και κατά την θερινή περίοδο
8. Ενεργοποιεί την σύγκλιση του οργάνου πολιτικής προστασίας (Σ.Τ.Ο) προκειμένου να παρθούν οι αναγκαίες Αποφάσεις
9. Κατά την θερινή περίοδο μεριμνά για την ύπαρξη επιφυλακής του προσωπικού του Δήμου σε περιπτώσεις αναγγελίας πιθανών κινδύνων πυρκαγιών.
10. Έχει σε πλήρη ετοιμότητα τα αντίστοιχα οχήματα και μηχανήματα που εμπλέκονται στα σχέδια πολιτικής προστασίας.
11. Συντάσσει μελέτες (ετήσιες) προμήθειας μηχανημάτων ή επειγουσών εργασιών από τις διατιθέμενες πιστώσεις πολιτικής προστασίας.»

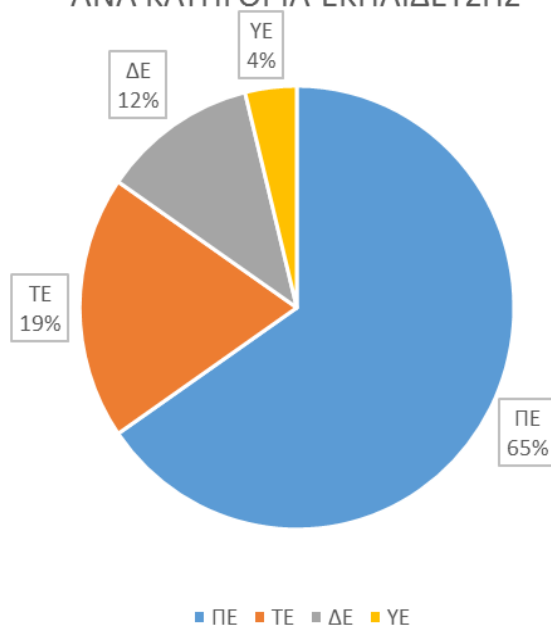
### 2.2.3.7. Διεύθυνση Πολεοδομίας

Στην Διεύθυνση Πολεοδομίας υπηρετούν 26 εργαζόμενοι οι οποίοι ανήκουν στις ακόλουθες ειδικότητες:

ΠΕ 3 Πολ. Μηχ.	4
ΠΕ4 Αρχ. Μηχ.	3
ΠΕ5 Μηχ. Μηχ	1
ΠΕ6 Τοπ. Μηχ.	8
ΠΕ1 Διοικ.	1
ΤΕ3 Πολ. Μηχ.	3
ΤΕ0 Εργ.	2
ΔΕ5 Εργ.	1
ΔΕ1 Διοι. Οικ.	2
ΥΕ16	1

Η κατανομή του προσωπικού της Διεύθυνσης ανά κατηγορία εκπαίδευσης αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα:

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ  
ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

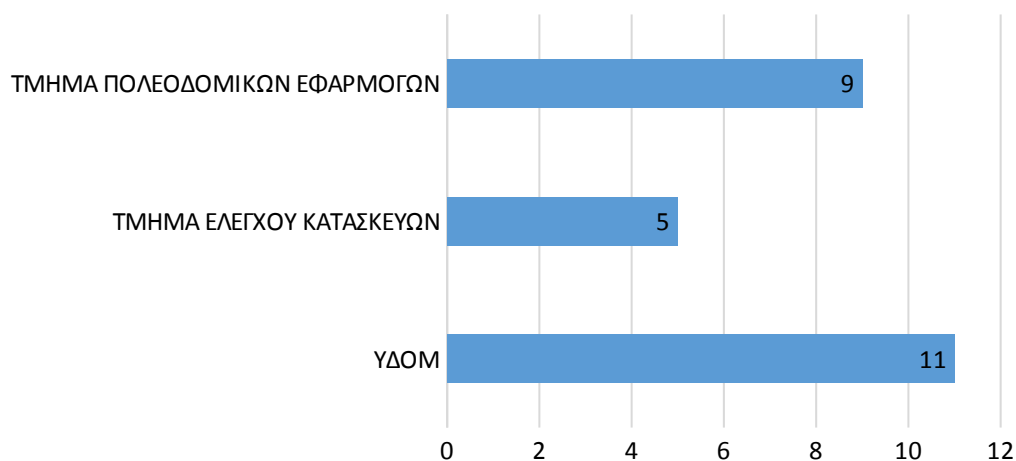


Η κατανομή του προσωπικού σε κάθε ένα από τα τρία τμήματα είναι:

ΥΔΟΜ	11
ΤΜΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ	5
ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ	9

Αποτυπώνεται επίσης στο ακόλουθο γράφημα:

#### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ ΑΝΑ ΤΜΗΜΑ



Η υπηρεσία στεγάζεται στο παραλιακό κτίριο του δημαρχείου. Καταλαμβάνει τμήμα του ισογείου και το πατάρι εμβαδού συνολικό 600 m<sup>2</sup>.

Δεν υπάρχουν θέσεις στάθμευσης και δεν υπάρχει πρόσβαση για ΑΜΕΑ (ούτε ασανσέρ ούτε ράμπες). Το κτίριο έχει κεντρική θέρμανση, δεν έχει κλιματισμό.

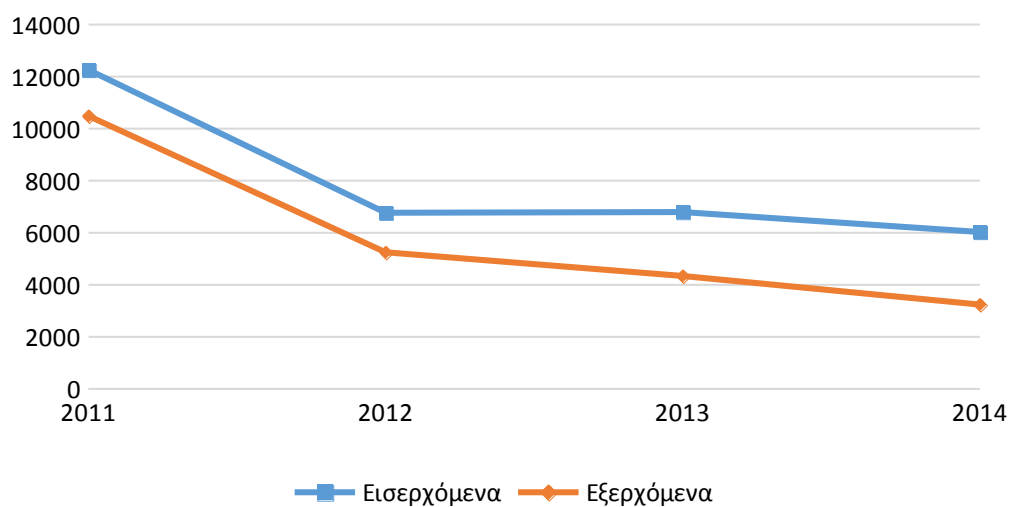
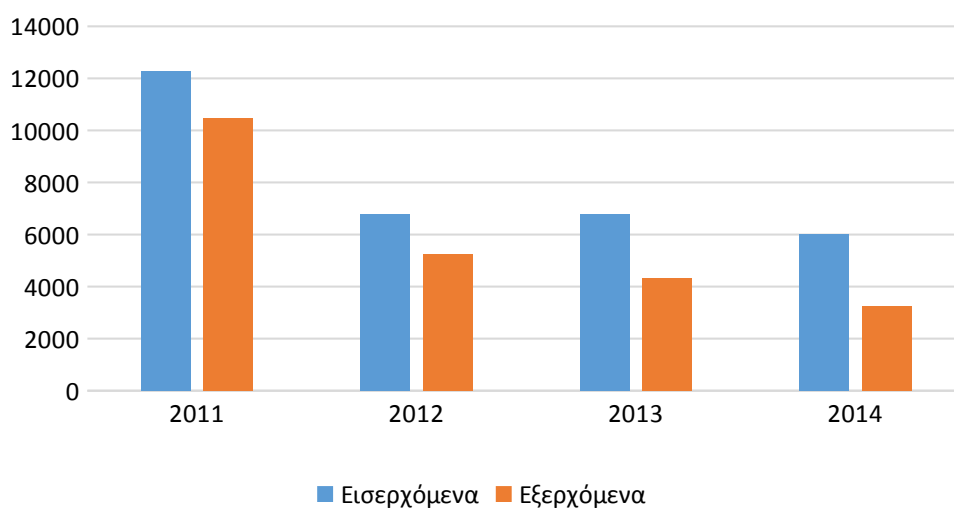
Από ποσοτική άποψη το έργο της Διεύθυνσης παρουσιάζεται στους παρακάτω άξονες:

Αριθμός εγγράφων που διεκπεραιώθηκαν κατά το διάστημα 2011-2014.

Ο παρακάτω πίνακας αποτυπώνει την κίνηση των εγγράφων στη Διεύθυνση Πολεοδομίας

	2011	2012	2013	2014
<b>Εισερχόμενα</b>	12254	6767	6795	6029
<b>Εξερχόμενα</b>	10484	5247	4339	3241

Η φθίνουσα πορεία του αριθμού των διεκπεραιωθέντων εγγράφων αποτυπώνεται και στα ακόλουθα γραφήματα, ποσοτικά και ως προς την τάση αντίστοιχα.

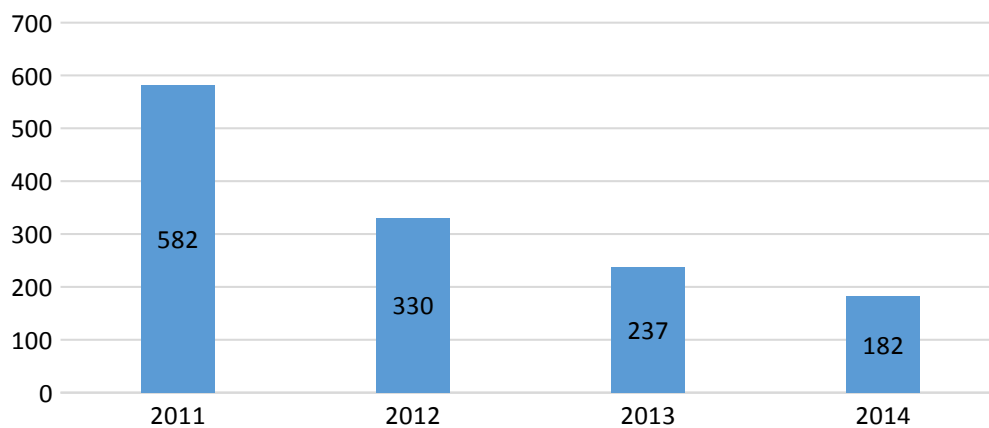


Ο αριθμός των εκδοθέντων οικοδομικών αδειών την περίοδο 2011-2014.

Η έκδοση των οικοδομικών αδειών, ένα από τα κύρια αντικείμενα της Διεύθυνσης Πολεοδομίας κατά την εξεταζόμενη περίοδο αποτέλεσε αντικείμενο νομοθετικής αλλαγής. Συγκροτήθηκαν οι Υπηρεσίες Δόμησης οι οποίες διεκπεραιώνουν μέρος μόνο της διαδικασίας έκδοσης των αδειών ενώ κατά μεγάλο μέρος η διαδικασία έχει απλοποιηθεί. Παράλληλα όμως η οικονομική κρίση επηρέασε δραματικά την αγορά ακινήτων και την οικοδομική δραστηριότητα, γεγονός που αποτυπώνεται τόσο στον ακόλουθο πίνακα και στα γραφήματα.

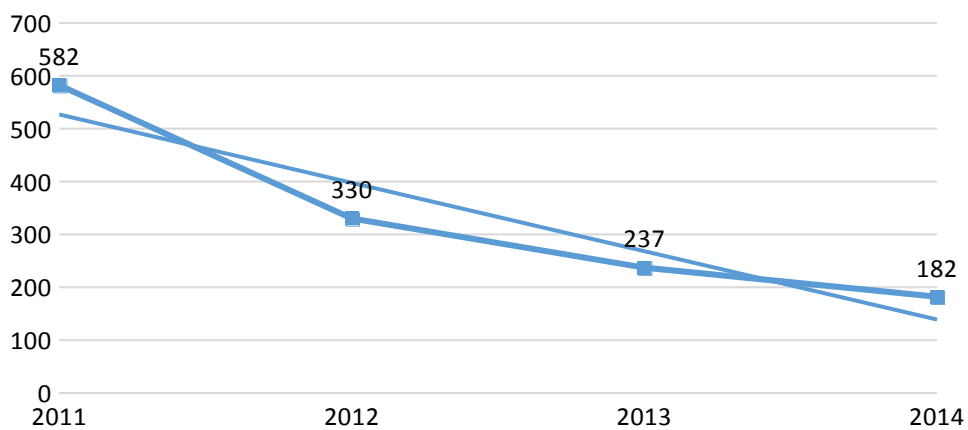
ΑΡΙΘΜΟΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ 2011-2014			
2011	2012	2013	2014
582	330	237	182

### ΑΡΙΘΜΟΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ 2011-2014



Ως προς την τάση:

### ΤΑΣΗ ΜΕΙΩΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ 2011-2014



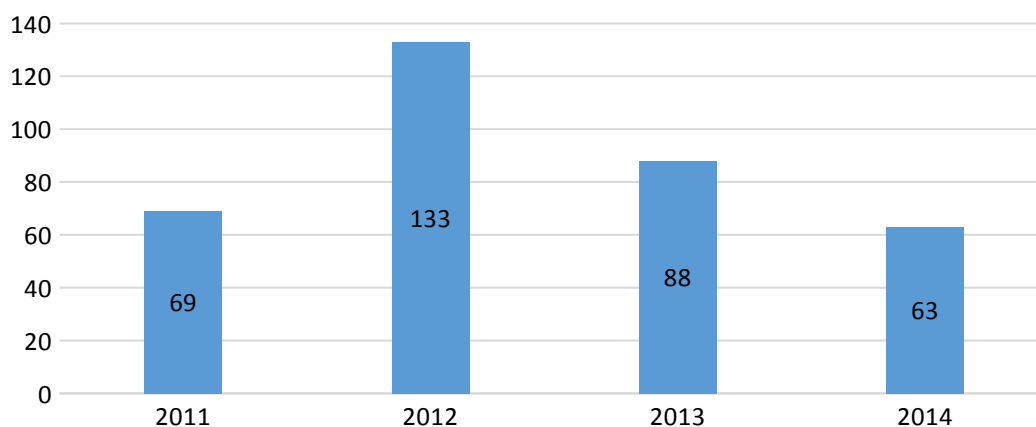
Ο αριθμός των οικοδομικών αδειών μειώθηκε κατά 68,7 % το 2014 σε σχέση με το 2011

### Έλεγχος και σύνταξη εκθέσεων αυθαιρέτων κατασκευών

Τέλος, ο έλεγχος και η σύνταξη εκθέσεων αυθαιρέτων κατασκευών είναι μία ακόμη εξωστρεφής λειτουργία της Διεύθυνσης Πολεοδομίας. Κατά την περίοδο 2011-2014 το έργο της Διεύθυνσης καταγράφεται στον ακόλουθο πίνακα και στα γραφήματα που τον συνοδεύουν.

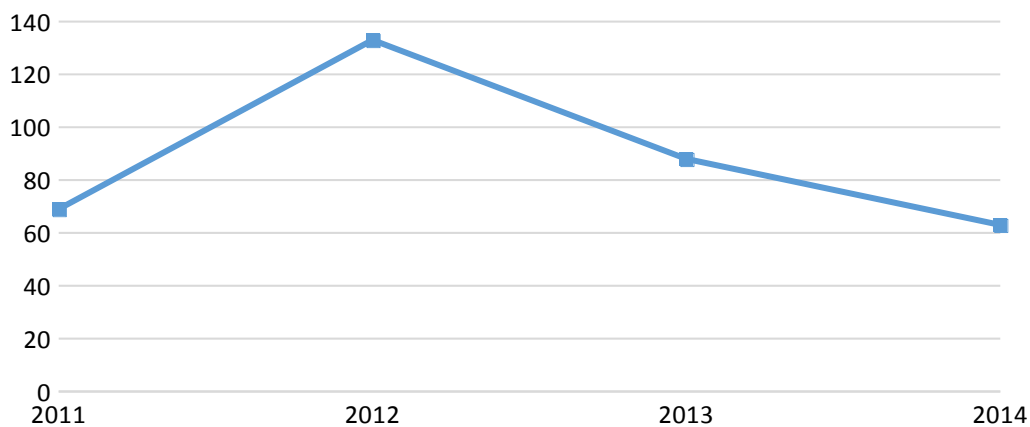
ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΑΥΘΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ			
2011	2012	2013	2014
69	133	88	63

### ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΑΥΘΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ



Ως προς τάση:

### ΤΑΣΗ ΜΕΙΩΣΗΣ ΑΡΙΘΜΟΥ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΑΥΘΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ 2011-2014





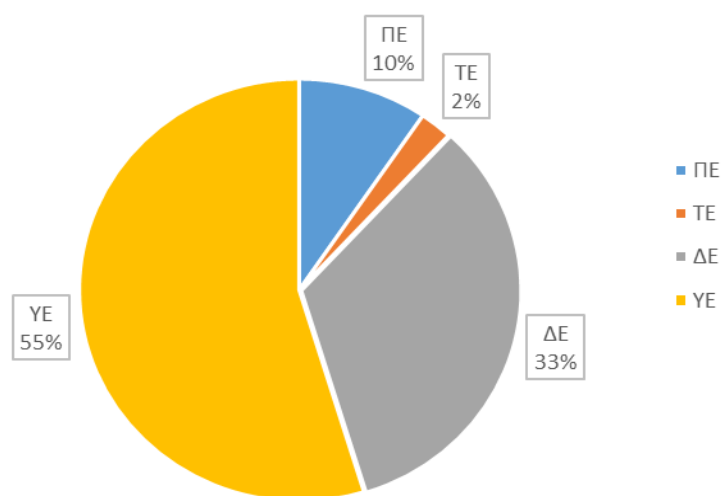
### 2.2.3.8. Διεύθυνση Γεωτεχνικών Υπηρεσιών

Στη Διεύθυνση Γεωτεχνικών Υπηρεσιών υπηρετούν 42 εργαζόμενοι. Αυτοί ως προς τις ειδικότητες κατανέμονται ως εξής:

ΠΕ6 Αρχ. Μηχ.	1
ΠΕ9 Γεωπ.	3
ΤΕ13 Τεχν.Γεωπ.	1
ΔΕ35 Κηπουροί	13
ΔΕ1 Διοικ.	1
ΥΕ 16 Εργ.	23

Ως προς την ποσοστιαία κατανομή ανά κατηγορία εκπαίδευσης το προσωπικό διακρίνεται όπως στο ακόλουθο γράφημα

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΩΝ  
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



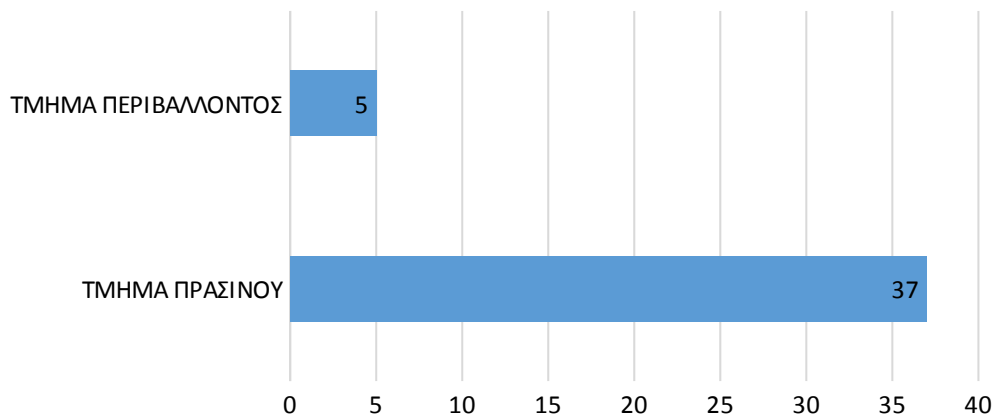
Η Διεύθυνση αρθρώνεται στα ακόλουθα Τμήματα:

ΤΜΗΜΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ

ΤΜΗΜΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Το Προσωπικό κατανέμεται στα Τμήμα σύμφωνα με το ακόλουθο γράφημα:

### ΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΝΑ ΤΜΗΜΑ



Η κτηριακή υποδομή της Διεύθυνσης Γεωτεχνικών Υπηρεσιών αποτυπώνεται στον ακόλουθο πίνακα

Α/Α	ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ	ΕΚΤΑΣΗ (ΤΕΤ. ΜΕΤΡΑ)
1	<b>ΓΡΑΦΕΙΑ</b>	3ος ΟΡΟΦΟΣ=18
	ΜΠΑΛΑΛΛΑΙΩΝ 22	2ος ΟΡΟΦΟΣ=35
2	<b>ΕΡΓΟΤΑΞΙΟ</b>	ΚΤΙΡΙΑ =170
	Ν. ΛΑΜΨΑΚΟΣ	ΦΥΤΩΡΙΟ=500
3	<b>ΚΥΝΟΚΟΜΕΙΟ</b>	ΚΤΙΡΙΑ=50
	ΔΟΚΟΣ	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ= 200

Το παραχθέν έργο κατά την περίοδο 2011-2014 περιγράφεται στο Εσωτερικό Δελτίο που συνέταξαν τα στελέχη της Διεύθυνσης ως εξής:

*Την τετραετία 2010 – 2014 τα αποτελέσματα λειτουργίας της υπηρεσίας συνοψίζονται κατά προσέγγιση στα παρακάτω:*

#### Τμήμα σχεδιασμού συντήρησης πρασίνου και φυτικής παραγωγής

2. περιποίηση 352 παρτεριών συνολικής έκτασης 1243 στρεμμάτων (ανά έτος)
3. περιποίηση – καθάρισμα 73 αλσύλλων συνολικής έκτασης 1589 στρεμμάτων (ανά έτος)
4. απομάκρυνση παρόδιας βλάστησης, περίπου 100 Χαμ δρόμων συνολικής έκτασης 372 στρεμμάτων (ανά έτος)
5. κλάδεμα χαμηλών δέντρων περίπου 2000 δέντρα ανά έτος
6. φύτευση νέων δέντρων περίπου 300 ανα έτος
7. φύτευση θάμνων, ανθοφόρων κλπ

8. *θεραπεία φοινίκων για καταπολέμηση σκαθαριού περίπου 300 δέντρα την τετραετία*
9. *συντήρηση φυτωρίου δέντρων, θάμνων (δεν γίνεται παραγωγή, μόνο αποθήκευση)*
10. *αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών (πτώση δέντρων, κλαδιών)*

#### Τμήμα αστικού και φυσικού περιβάλλοντος

- *κλάδεμα υψηλών δέντρων με μεγάλο γερανοφόρο όχημα περίπου 140 δέντρα ανά έτος*
- 11. *ψεκασμός πεύκων για καταπολέμηση πιτυοκαμπης περίπου 20,000 δέντρα ανά έτος*
- 12. *ψεκασμός για ακριδοκτονία*
- 13. *διαχείριση βοσκότοπων*
- 14. *περισυλλογή περίθαλψη σκύλων περίπου 200 ανά έτος*
- 15. *εμβολιασμοί σκύλων περίπου 600 (τετραετία μη συμπεριλαμβανόμενων των παρακάτω 360)*
- 16. *πλήρης διαχείριση αδέσποτων ζώων (εργασίες περισυλλογής, στείρωσης, περίθαλψης, εμβολιασμού, ηλεκτρονικής ταυτοποίησης και επανένταξης) 360 σκύλοι 10 γάτες (το 2014 που άρχισε το πρόγραμμα) [ΣΣ. Αυξημένος αριθμός, ειδικά μετά από περιόδους διακοπών, εξαιτίας ύπαρξης πολλών εξοχικών κατοικιών]*
- 17. *συμμετοχή σε μελέτες για διαμόρφωση παρτεριών, πλατειών κλπ κοινοχρήστων – κοινωφελών χώρων περίπου εικοσι*
- 18. *περιβαλλοντική εκπαίδευση μαθητών κλπ. Ομάδων*
- 19. *επιβλεψη σε εκτελουμενα τεχνικα εργασιον αφορα τον τομεα πρασινου (18 εργα την τετραετια) και συμμετοχη σε βιοκλιματικες αναπλασεις.*
- 20. *Πυροπροστασία: εξέταση περίπου εκατο αιτησεων (γραφτες και τηλεφωνικες) για καθαρισμο ακαλυπτων χωρων*
- 21. *Συνταξη φακελλων για αδειες κοπης δεντρων (17 την τετραετια). Αιτηματα για κοπη δεντρων περιπου 40/ετος.*
- 22. *Συμμετοχη σε επιτροπες ΚΕΠΠΕ (κλιμακια ελεγχου ποιοτητας*
- 23.

#### Τμήμα τοπικής οικονομικής ανάπτυξης

24. *ψεκασμός για ακριδοκτονία*
25. *διαχείριση βοσκότοπων*
26. *συμμετοχή σε επιτροπές για αποζημίωση νεκρών ζώων*
27. *ενημέρωση δημοτικών κοινοτήτων για προγράμματα πρωτογενούς τομέα*
28. *σύνταξη εκθέσεων για στατιστικά στοιχεία αγροτικής οικονομίας*

29. υποδοχή αιτήσεων για άδειες χρήσης νερού περίπου 2580 (πηγάδια, γεωτρήσεις, ποταμοί, Παραλίμνη)

30. έκδοση βεβαιώσεων σημείων υδροληψίας για αγροτικό ρεύμα περίπου 2000 εισηγήσεις προς Αποκεντρ. Διοίκηση για άδειες χρήσεις νερού περίπου 50».

Το Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης δεν έχει στελεχωθεί αλλά οι προαναφερόμενες δράσεις ασκούνται από το στελεχιακό δυναμικό του Τμήματος Περιβάλλοντος, Μεγάλο μέρος των αρμοδιοτήτων που προέβλεπε ο νόμος 3852/2010 και έχουν περιγραφή στον υφιστάμενο Ο.Ε.Υ. δεν έχουν μεταφερθεί στον Δήμο και δεν είναι ορατή στο προσεχές μέλλον η μεταφορά τους.

#### **2.2.3.9. Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης**

Το ανθρώπινο δυναμικό της Διεύθυνσης Καθαριότητας και Ανακύκλωσης ανέρχεται περίπου σε 247 εργαζόμενους. Από αυτούς όμως στην διάθεση της Διεύθυνσης είναι μόνο 210 εργαζόμενοι ενώ οι υπόλοιποι, ποσοστό άνω του 12%, έχουν αποσπαστεί ή διατεθεί σε άλλες οργανικές μονάδες του Δήμου ή των νομικών του προσώπων.

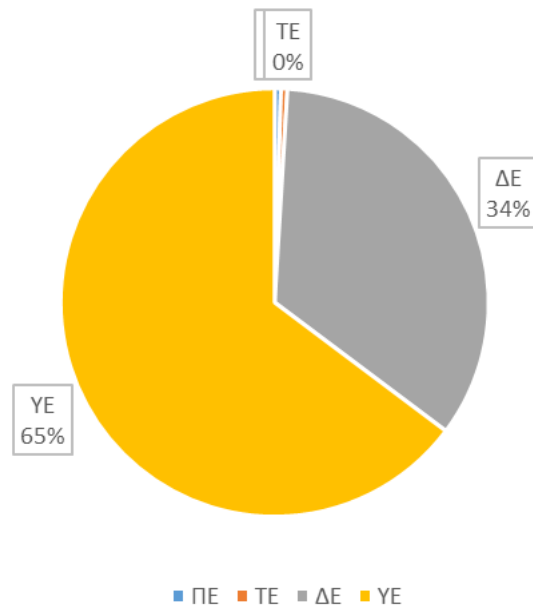
Το προσωπικό που απασχολείται στη Διεύθυνση Καθαριότητας ανήκει στις ακόλουθες ειδικότητες:

ΠΕ4 Αρχιτ. Μηχανικός	1
ΤΕ 13 Τεχνολόγος Γεωπονίας	1
ΔΕ 29 Οδηγοί	54
ΔΕ2 Επόπτες	8
ΔΕ28 Χειριστές Μηχανημάτων	10
ΥΕ2 επιστάτες	4
ΥΕ16 Εργάτες καθαριότητας	132

Το παραπάνω προσωπικό κατανέμεται σε δύο κατηγορίες εκπαίδευσης, την Δευτεροβάθμια και την Υποχρεωτική ενώ στις άλλες δύο υπηρετεί από ένας εργαζόμενος.

Η ποσοστιαία κατανομή αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα:

ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ Δ/ΝΣΗΣ  
ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ & ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ



Η κτηριακή υποδομή που καλύπτει τις ανάγκες της Διεύθυνσης είναι:

- 1. Εργοτάξιο Νέας Λαμψάκου (Ισόγεια κτήρια)<sup>20</sup>**
- 2. Τσιριγώτη 48 Χαλκίδα (Χειροκίνητα καροτσάκια) , ισόγειο κτήριο<sup>21</sup>.**

Οι αποδέκτες των υπηρεσιών της Διεύθυνσης Καθαριότητας και Ανακύκλωσης είναι όλοι οι κάτοικοι, μόνιμοι και εποχιακοί του Δήμου Χαλκιδέων. Ειδικότερα οι υπηρεσίες είναι:

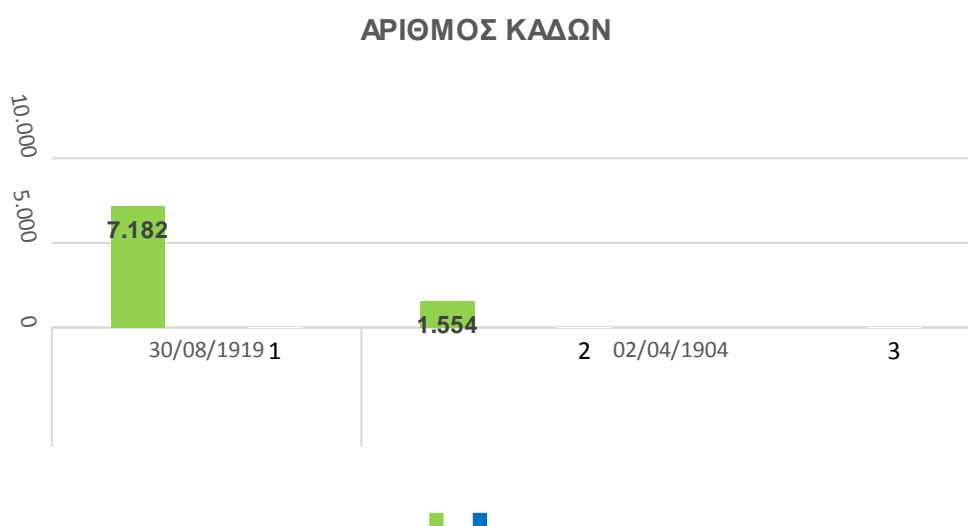
- Αποκομιδή Απορριμμάτων 150 Τόνοι
- Ανακύκλωση (5.408,27 τόνους)
- Σάρωθρα
- Καροτσάκια
- Συντήρηση κάδων απορριμμάτων (σχεδόν 800 κάδους)
- Καθαρισμός ακτών (όλη την ακτογραμμή του καλλικρατικού δήμου )

[20] Αποθήκη Χώροι Εργοταξίου : 72,25 τ.μ, Αποθήκη – Βοηθητικοί Χώροι : 46,00 τ.μ  
Εγκαταστάσεις Διεύθυνσης – Γραφεία – WC – Χώροι Συναθροίσεις Προσωπικού : 452τ.μ  
Το κτίριο είναι ιδιόκτητο.

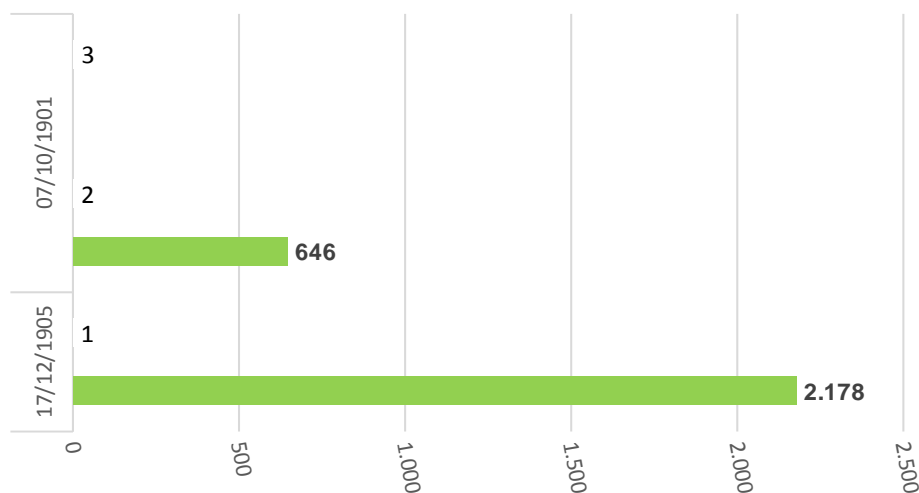
[21] Αποθήκη Χώροι Εργοταξίου : 9,00 τ.μ, Βοηθητικοί Χώροι WC : 5,00 τ.μ, Εγκαταστάσεις  
– Γραφεία : 18.00 τ.μ Το κτίριο είναι ιδιόκτητο. Οι κτηριακές εγκαταστάσεις είναι ανεπαρκείς  
για χώρο συνάθροισης εργαζομένων, στις δύσκολες καιρικές συνθήκες, γίνεται χρήση  
χώρου του παρακείμενου κλειστού γυμναστηρίου. Δεν υπάρχει χώρος αποδυτήριων η  
ντους. Στον περιφραγμένο χώρο της αυλής (60,00 τμ.) περίπου, αποθηκεύονται τα  
χειροκίνητα καροτσάκια και το ένα τρίκυκλο μηχανάκι. Δεν υπάρχουν ράμπες αναπήρων και  
δεν έχει γίνει πρόβλεψη. Δεν υπάρχει χώρος παρκινγκ . Θέρμανση – Κλιματισμός, δεν  
υπάρχει, γίνεται χρήση ηλεκτρικών φορητών θερμαντικών σωμάτων».

- Καθαριότητα – σημαιοστολισμός – άσπρισμα σχολικών και θρησκευτικών εκδηλώσεων
- Τηλεφωνική εξυπηρέτηση κοινού για τα ανωτέρω θέματα (σχεδόν 18.000 τηλέφωνα το χρόνο)
- Τήρηση γραφείου προσωπικού για όλους τους εργαζόμενους της Δ/σης Καθαριότητας
- Εγκαταλελειμμένα οχήματα.

Ειδικότερα το παραγόμενο έργο με κριτήριο μέτρησης τον αριθμό των κάδων και το μήκος του δικτύου αποκομιδής αποτυπώνεται στα παρακάτω γραφήματα:



## ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ



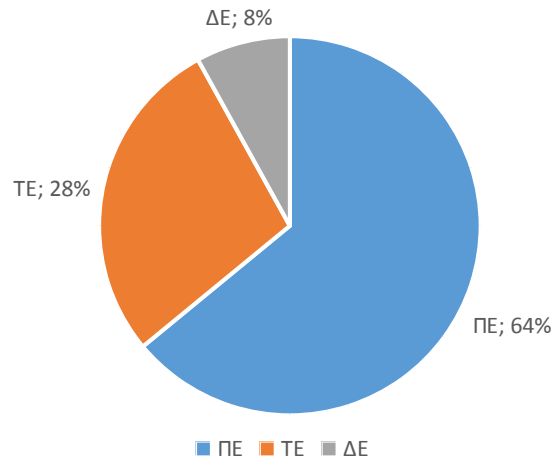
Η Διεύθυνση Καθαριότητας & Ανακύκλωσης είναι μία οργανική μονάδα με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά, όπως η κατηγοριοποίηση του προσωπικού στις δύο κατώτερες βαθμίδες εκπαίδευσης, ο μικρός σχετικά εργασιακός βίος του προσωπικού σε σχέση με την βιολογική ηλικία η οποία κατά μέσον όρο υπερβαίνει το 50 έτος κ.α. Η Διεύθυνση επίσης πρόκειται άμεσα να αντιμετωπίσει τις επιχειρησιακές αλλαγές που θα προκύψουν από τον νέο Εθνικό Σχεδιασμό της Διαχείρισης των Στερεών Αποβλήτων όπως θα εξειδικευθεί στο Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης. Συνεπώς ζητήματα στελέχωσης, εκπαίδευσης και επιχειρησιακής αναδιοργάνωσης είναι άμεσης προτεραιότητας κατά την νέα προγραμματική περίοδο η οποία συμπίπτει με την τρέχουσα δημοτική περίοδο.

### 2.2.3.10. Διεύθυνση ΚΕΠ

Στο Δήμο Χαλκιδέων λειτουργούν επτά (7) Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών τα οποία συνθέτουν μία ενιαία οργανική μονάδα, τη Διεύθυνση ΚΕΠ.

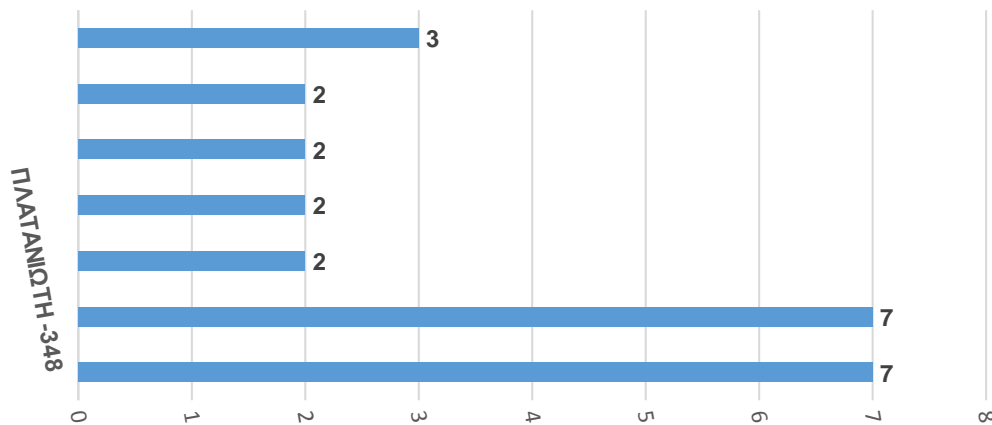
Η υφιστάμενη στελέχωση της Διεύθυνσης ΚΕΠ αποτυπώνεται ανά κατηγορία εκπαίδευσης στο παρακάτω Γράφημα:

### ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΝΣΗΣ ΚΕΠ



Το προσωπικό κατανέμεται ανά ΚΕΠ σύμφωνα με το ακόλουθο Γράφημα:

### ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΑΝΑ ΚΕΠ



Η κτιριακή υποδομή των Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών αναλυτικά έχει ως εξής:

#### Δημοτική Ενότητα Χαλκίδας:

**Παπαστρατή Πάρκο Βούρκου (651)** – Ιδιόκτητο, 1 όροφος, τ.μ., με θέσεις στάθμευσης

**Ελ. Παγκάκη & Αμφιδάμαντος Πλ. Κανήθου (651Π)** – Ενοικιαζόμενο, 1 όροφος, 83τ.μ., μηνιαίο μίσθωμα 600€, χωρίς θέσεις στάθμευσης. Υπάρχει εξοπλισμός πρόσβασης ΑΜΕΑ αλλά δεν λειτουργεί, απαιτείται επισκευή. Το κατάστημα έχει μειωμένη προσέλευση και προβλήματα στην εξυπηρέτηση των δημοτών με αποτέλεσμα να μπορεί να θεωρηθεί ότι υπολειτουργεί.

**Πλατανιώτη & Δούνα (348)** – Ενοικιαζόμενο, 1 όροφος + Υπόγειο, 119,59τ.μ. + 88,60τ.μ., μηνιαίο μίσθωμα 1.355€, χωρίς θέσεις στάθμευσης.



### **Δημοτική Ενότητα Ανθηδώνας**

**Ιερέως Δημητρίου Αφράτη Δροσιά (513)** – Ενοικιαζόμενο, 1 όροφος, 60τ.μ., μηνιαίο μίσθωμα 430€, χωρίς θέσεις στάθμευσης. Έχει δρομολογηθεί (έγκριση από Υπουργείο) η μεταστέγαση του ΚΕΠ στο Δημοτικό κατάστημα της Δροσιάς (το οποίο είναι ενοικιαζόμενο), για λόγους μείωσης κόστους και ασφάλειας.

### **Δημοτική Ενότητα Νέας Αρτάκης**

**Εθνικής Αντιστάσεως 114 Ν.Αρτάκη (1011)** – Ιδιόκτητο

### **Δημοτική Ενότητα Αυλίδας**

**Φάρου 21, Δημοτικό Κατάστημα (514)** – Ιδιόκτητο

### **Δημοτική ενότητα Ληλαντιών**

**Αγίου Γεωργίου 44, Βασιλικό (517)** – Ενοικιαζόμενο, 1 όροφος, 164τ.μ., μηνιαίο μίσθωμα 650€, χωρίς θέσεις στάθμευσης. Υπάρχει εξοπλισμός πρόσβασης ΑΜΕΑ αλλά δεν λειτουργεί, απαιτείται επισκευή. Έχει δρομολογηθεί η μεταστέγαση του ΚΕΠ στο Δημοτικό κατάστημα του Βασιλικού, για λόγους μείωσης κόστους και ασφάλειας.

Το ωράριο λειτουργίας των ΚΕΠ του Δήμου Χαλκιδέων είναι το ακόλουθο:

	<b>ΩΡΑΡΙΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ</b>	
	<b>ΔΕ-ΠΑ</b>	<b>ΣΚ</b>
<b>ΠΛΑΤΑΝΙΩΤΗ - 348</b>	<b>08:00 - 20:00</b>	<b>08:00 - 14:00</b>
<b>ΠΑΡΚΟ ΒΟΥΡΚΟΥ - 651</b>	<b>08:00 - 20:00</b>	<b>08:00 - 14:00</b>
<b>ΛΗΛΑΝΤΙΟ - 517</b>	<b>07:00 - 15:00</b>	<b>ΚΛΕΙΣΤΑ</b>
<b>Ν. ΑΡΤΑΚΗ - 1011</b>	<b>07:00 - 15:00</b>	<b>ΚΛΕΙΣΤΑ</b>
<b>ΑΥΛΙΔΑ - 514</b>	<b>07:00 - 15:00</b>	<b>ΚΛΕΙΣΤΑ</b>
<b>ΚΑΝΗΘΟΣ - 651Π</b>	<b>07:30 - 15:30</b>	<b>ΚΛΕΙΣΤΑ</b>
<b>ΑΝΘΗΔΩΝΑ - 513</b>	<b>07:00 - 15:00</b>	<b>ΚΛΕΙΣΤΑ</b>

Αποδέκτες της υπηρεσίας είναι οι πολίτες, με την λειτουργία των ΚΕΠ, περιστρέφεται γύρω από δύο άξονες:

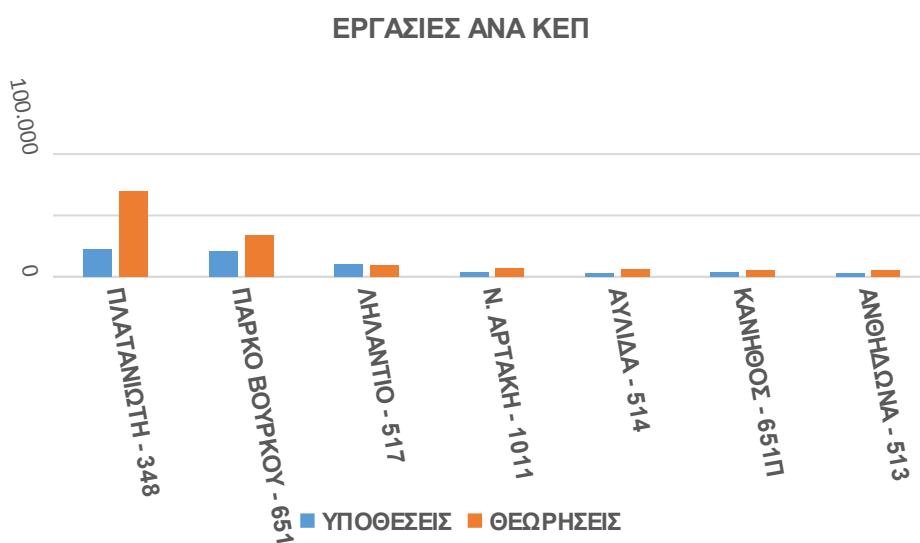
Α. Ενημερώνουν και πληροφορούν τους πολίτες.

Β. Παραλαμβάνουν αιτήσεις, για τη διεκπεραίωση υποθέσεων από τις υπηρεσίες του Δημοσίου. Η προώθηση των υποθέσεων των πολιτών, είναι η πιο σύνθετη και πιο σημαντική για την εξυπηρέτηση του πολίτη εργασία που αναλαμβάνει το ΚΕΠ, η ολοκλήρωση της οποίας απαιτεί την συνεργασία με τις καθ' ύλην αρμόδιες υπηρεσίες. Οι πολίτες μπορούν να εξουσιοδοτούν τα ΚΕΠ για την προώθηση υποθέσεων που έχει καθοριστεί να διεκπεραιώνονται μέσω αυτών.

Οι διεκπεραιώσεις μπορούν να χωριστούν σε δύο κατηγορίες, τις «Υποθέσεις» και τις «Θεωρήσεις – Επικυρώσεις».

Στον παρακάτω πίνακα καθώς και στο Γράφημα εμφανίζονται ανά Κατάστημα του Δήμου, Μέσοι Ετήσιοι Όροι των δύο αυτών κατηγοριών:

	ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ	ΘΕΩΡΗΣΕΙΣ
<b>ΠΛΑΤΑΝΙΩΤΗ - 348</b>	22.500	70.000
<b>ΠΑΡΚΟ ΒΟΥΡΚΟΥ - 651</b>	21.000	34.000
<b>ΛΗΛΑΝΤΙΟ - 517</b>	10.500	9.500
<b>Ν. ΑΡΤΑΚΗ - 1011</b>	3.800	6.500
<b>ΑΥΛΙΔΑ - 514</b>	3.200	5.800
<b>ΚΑΝΗΘΟΣ - 651Π</b>	3.400	5.500
<b>ΑΝΘΗΔΩΝΑ - 513</b>	2.800	5.000
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>67.200</b>	<b>136.300</b>



### 2.2.3.11. Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας

Η Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας παραμένει ακόμη ανενεργή μετά την κατάργησή της με τον ν.4111/2013. Η πρόσφατη νομοθετική ανασύσταση με βάση τον ν.4325/2015 ανοίγει τον δρόμο για την επανασύστασή της. Έχουν αιτηθεί την επανένταξη στη Δημοτική Αστυνομία τέσσερις πρώην Δημοτικοί Αστυνομικοί γεγονός που θα επιτρέψει την άσκηση ορισμένων μόνο αρμοδιοτήτων. Μεσοπρόθεσμα όμως, εφόσον επιτευχθεί η στελέχωσή της, μπορεί να αρχίσει να

επαναλειτουργεί. Στο διάστημα αυτό είναι σκόπιμο να αξιολογηθεί η εμπειρία της προηγούμενης λειτουργίας έτσι ώστε η επανασύσταση να συνδυαστεί με την αναδιοργάνωσή της.

### 2.2.3.13. Δημοτικός Οργανισμός Παιδείας, Προστασίας και Αλληλεγγύης Χαλκίδας» Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ.

Ο Δημοτικός Οργανισμός Παιδείας, Προστασίας και Αλληλεγγύης Χαλκίδας» Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ. Συστάθηκε το 2011 με το ΦΕΚ **1673 / 28-7-2011 τ. Β΄**

Η λειτουργία του Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ εκτείνεται στις ακόλουθες δομές:

**14 Κ.Α.Π.Η.** ( Σε λειτουργία είναι μόνον τα δώδεκα. Τα δύο Κ.Α.Π.Η. έχουν μόνιμο προσωπικό και τα υπόλοιπα δέκα λειτουργούν με προσωπικό ορισμένου χρόνου – μόνον βοηθητικό προσωπικό και με αποσπασμένο προσωπικό από το Δήμο Χαλκιδέων ).

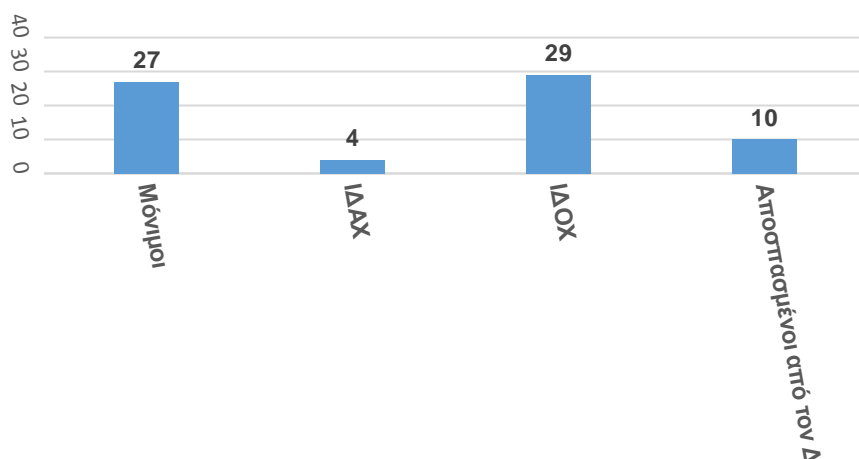
**8 ΠΑΙΔΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ** 2 ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΙ ΚΑΙ 6 ΠΑΙΔΙΚΟΙ

**ΕΣΤΙΑ ΓΝΩΣΗΣ** ( Κόκκινο Σπίτι – Προσωπικό από τον Δήμο Χαλκιδέων )

**5 ΒΟΗΘΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ** ( Πέντε δομές σε Χαλκίδα, Ανθηδόνα, Ληλάντιο, Ν. Αρτάκη και Αυλίδα - 14 άτομα προσωπικό ΙΔΟΧ )

Στον ΔΟΠΠΑΧ υπηρετούν 70 εργαζόμενοι εκ των οποίων οι 10 είναι αποσπασμένο από τον Δήμο Χαλκιδέων .

#### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΜΩΝ ΔΟΠΑΧ ΑΝΑ ΣΧΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

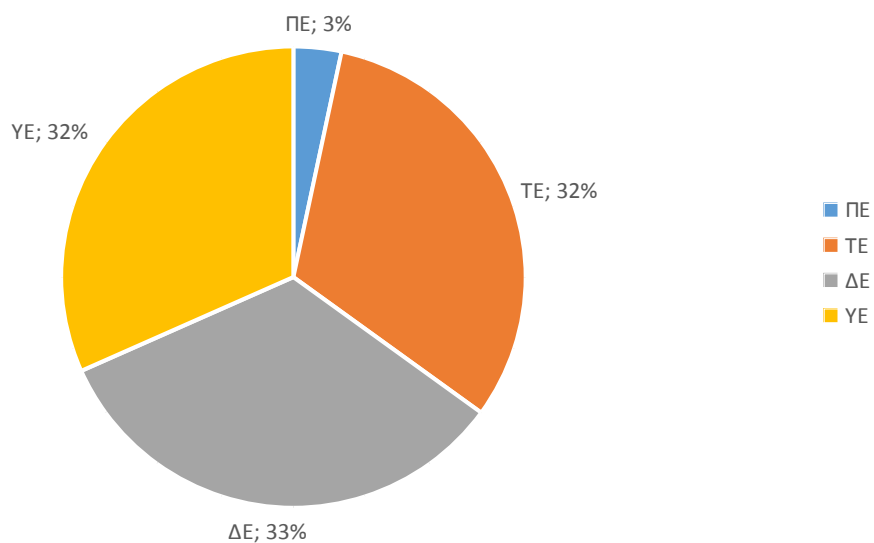


Οι 60 εργαζόμενοι που ανήκουν οργανικά στον ΔΟΠΠΑΧ κατανέμονται με βάση την σχέση εργασίας ως εξής:

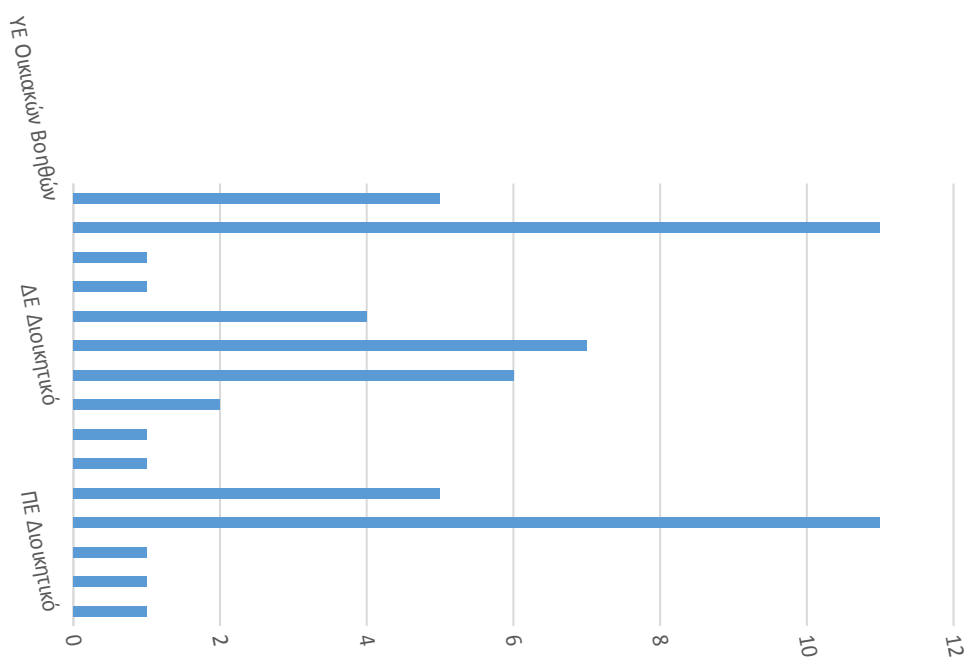
Μόνιμοι	27
ΙΔΑΧ	4
ΙΔΟΧ	29

Η ποσοστιαία κατανομή ανά βαθμίδα εκπαίδευσης είναι όπως αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα:

#### ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΔΟΠΑΧ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



Τέλος η κατανομή με βάση τις ειδικότητες αποτυπώνονται στο ακόλουθο γράφημα:



Η κτιριακή υποδομή του ΔΟΠΠΑΧ διακρίνεται σε ιδιότητα κτήρια και ενοικιαζόμενα ως εξής:

#### ΙΔΙΟΚΤΗΤΑ ΚΤΗΡΙΑ

- ΝΠΔΔ Δ.Ο.Π.Π.Α.Χ.
- Α΄ ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- Β΄ ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- Α΄ ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- Β΄ ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ Ν. ΑΡΤΑΚΗΣ
- Α΄ ΚΑΠΗ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- Β΄ ΚΑΠΗ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- Γ΄ ΚΑΠΗ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- Δ΄ ΚΑΠΗ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- Ε΄ ΚΑΠΗ ΧΑΛΚΙΔΑΣ
- ΕΣΤΙΑ ΓΝΩΣΗΣ

#### ΕΝΟΙΚΙΑΖΟΜΕΝΑ ΚΤΗΡΙΑ

- Γ΄ ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΧΑΛΚΙΔΑΣ, ποσό ενοικίου: 353,00 € ,130 τμ. με αυλή
- ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΔΡΟΣΙΑΣ, ποσό ενοικίου: 252,00 € , 100 τμ.
- ΠΑΙΔΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΒΑΣΙΛΙΚΟΥ, ποσό ενοικίου: 574,20 € , 60 τμ. με αύλειο χώρο 100 τ.μ.

Συνεπώς ο ΔΟΠΠΑΧ καταβάλλει 1.179,2 ευρώ μηνιαίως σε ενοίκια ήτοι 14.150,4 ευρώ ετησίως για την στέγαση των τριών παιδικών σταθμών.

- ΣΤ΄ ΚΑΠΗ ΧΑΛΚΙΔΑΣ, ποσό ενοικίου: 504,00 € ,165 τμ. με αύλειο χώρο 200 τ.μ.
- ΚΑΠΗ ΒΑΣΙΛΙΚΟΥ, ποσό ενοικίου: 714,00 € ,160 τμ.
- ΚΑΠΗ ΦΥΛΛΩΝ, ποσό ενοικίου: 352,80 € ,112,39 τμ.
- ΚΑΠΗ ΜΥΤΙΚΑ, ποσό ενοικίου: 288,00 € , 120 τμ. με αύλειο χώρο 400 τ.μ.
- ΚΑΠΗ ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΥ, ποσό ενοικίου: 216,00 € ,100 τμ. με αύλειο χώρο 40,50 τ.μ.
- ΚΑΠΗ Ν. ΛΑΜΨΑΚΟΥ, ποσό ενοικίου: 388,80 € , 160 τμ.
- ΚΑΠΗ ΑΦΡΑΤΙΟΥ, ποσό ενοικίου: 424,80 € , 180 τμ. με αύλειο χώρο 40,50 τ.μ.
- ΚΑΠΗ Ν. ΑΡΤΑΚΗΣ, ποσό ενοικίου: 881,28 € , 106,74 τμ. με αύλειο χώρο 45,40 τ.μ.
- ΚΑΠΗ ΑΥΛΙΔΑΣ, ποσό ενοικίου: 504,00 € , 150 τμ. με αύλειο χώρο 200 τ.μ.

Συνεπώς ο ΔΟΠΠΑΧ καταβάλει 4.274,2 μηνιαίως σε ενοίκια για την στέγαση των 9 ΚΑΠΗ ήτοι 51.290,4 ευρώ ετησίως. Συνολικά δε το ύψος των ενοικίων ανέρχεται σε 65.440,8 ετησίως.

### **2.2.3.12. «Δημοτικός Οργανισμός Άθλησης Πολιτισμού και Περιβάλλοντος – Χαλκίδας» Δ.Ο.Α.Π.Π.Ε.Χ.**

Η Συστατική Πράξη του ΔΟΑΠΠΕΧ δημοσιεύθηκε στο υπ' αριθμ. 1673 /28-7-2011 τ. Β' ΦΕΚ.

Οι συνήθεις δραστηριότητες απεικονίζονται στο ετήσιο πρόγραμμα δράσης, που συνοπτικά δύναται να επικεντρωθούν στους παρακάτω τομείς:

**I. Στον τομέα διοίκησης και οικονομικών** υποστηρίζεται σε καθημερινή βάση η λειτουργία του Οργανισμού, προκειμένου να είναι σε θέση να υλοποιήσει τους σκοπούς του όπως η κείμενη νομοθεσία και οι διατάξεις ορίζουν.

Ενδεικτικά αναφέρονται η είσπραξη εσόδων, η πληρωμή δαπανών, η παρακολούθηση εκτέλεσης του Προϋπολογισμού, η σύναψη συμβάσεων, η παρακολούθηση των παρουσιών του προσωπικού, η εκτέλεση της μισθοδοσίας, η λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτελείται το πρόγραμμα συντηρήσεων όλων των εγκαταστάσεων του ΔΟΑΠΠΕΧ, η τήρηση της εισερχόμενης και εξερχόμενης αλληλογραφίας

**II. Στον Τομέα του Πολιτισμού** υποστηρίζεται καθημερινά η λειτουργία των πολιτιστικών δομών ( Ωδεία, σχολές χορού, καλλιτεχνικά εργαστήρια κλπ), διαμορφώνεται το πρόγραμμα χρήσης των πολιτιστικών εγκαταστάσεων ( θέατρα κλπ), προγραμματίζονται και υλοποιούνται οι πολιτιστικές εκδηλώσεις, δράσεις για το περιβάλλον, τον τουρισμό και ανάδειξη του Δήμου Χαλκιδέων ως Τουριστικό προορισμό.

**III Στον τομέα του αθλητισμού,** διαμορφώνεται το πρόγραμμα χρήσης των αθλητικών εγκαταστάσεων (κλειστά γυμναστήρια, γήπεδα ποδοσφαίρου, στάδια, κολυμβητήριο κλπ), παρακολουθείται η καθημερινή εφαρμογή του προγράμματος χρήσης, καταρτίζεται και υλοποιείται το πρόγραμμα συντήρησης των γηπέδων ποδοσφαίρου με φυσικό χλοοτάπητα, προγραμματίζονται και υλοποιούνται οι αθλητικές διοργανώσεις, εκδηλώσεις, προγράμματα μαζικού αθλητισμού

**IV. Στον τομέα του περιβάλλοντος,** σχεδιάζεται και υλοποιείται το πρόγραμμα «Γαλάζιες Σημαίες», η λειτουργία του Πάρκου Κυκλοφοριακής Αγωγής και υποστηρίζονται δράσεις της εκπαίδευσης σε θέματα περιβάλλοντος.

Ο παρακάτω Πίνακας αποτυπώνει το στελεχιακό δυναμικό του Οργανισμού:

**1γ. Υφιστάμενη στελέχωση των υπαλλήλων του Νομικού Προσώπου ανά επιμέρους οργανική μονάδα, κατηγορία και ειδικότητα**

Οργανική μονάδα	Στέλεχος	Κατηγορία	Ειδικότητα /κλάδος	Μόνιμοι	Ιδιωτικού Δικαίου/ Αορίστου Χρόνου	Σύνολο
ΔΙΟΙΚΗΣΗ	Δ/ΝΤΗΣ	ΠΕ	ΚΦΑ		1	1
ΔΙΟΙΚΗΣΗ	ΥΠΑΛΛ.	ΔΕ	ΔΙΟΙΚ. ΥΠΑΛΛ.		1	1
ΑΘΛΗΤΙΚΟ	ΤΜ/ΧΗΣ	ΔΕ	ΔΙΟΙΚ. ΥΠΑΛΛ.	1		1
ΑΘΛΗΤΙΚΟ	ΥΠΑΛΛ.	ΔΕ	ΔΙΟΙΚ. ΥΠΑΛΛ.	1		1
ΑΘΛΗΤΙΚΟ	ΥΠΑΛΛ.	ΔΕ	ΝΑΥΑΓΟΣΩΣΤΗΣ		1	1
ΠΟΛ/ΣΜΟΥ	ΥΠΑΛΛ.	ΤΕ	ΜΟΥΣΙΚΟΣ	1		1
ΠΟΛ/ΣΜΟΥ	ΥΠΑΛΛ.	ΔΕ	ΚΑΛΛ.Δ/ΝΤΗΣ (ΜΟΥΣΙΚΟΣ)		1	1
ΠΟΛ/ΣΜΟΥ	ΥΠΑΛΛ.	ΔΕ	ΜΟΥΣ.ΕΚΤ/ΣΤΗΣΟΡΓΑΝΟΥ		7	7

Οργανική μονάδα = το τμήμα ή το γραφείο στο οποίο ανήκει ο υπάλληλος

Στέλεχος = υπάλληλος, τμηματάρχης, Δ/ντης

Κατηγορία = ΠΕ,ΤΕ,ΔΕ,ΥΕ

**Σ.Σ. Στον Οργανισμό μας από την σύστασή του απασχολείται το κάτωθι προσωπικό**

Οργανική μονάδα	Στέλεχος	Κατηγορία	Ειδικότητα /κλάδος	Ασφαλιστικά μέτρα	Σύνολο
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ	ΥΠΑΛΛ	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	1	1
ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	ΥΠΑΛΛ.	ΔΕ	ΓΡΑΦΙΣΤΡΙΑ	1	1
ΑΘΛΗΣΗΣ	ΥΠΑΛΛ	ΥΕ	ΓΕΝΙΚΩΝ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ	2	2
ΑΘΛΗΣΗΣ	ΕΡΓΑΤΗΣ	ΥΕ	ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1	1

### Κτήρια

Ο ΔΟΑΠΠΕΧ στεγάζεται σε παραχωρημένο κτίριο από τον Δήμο Χαλκιδέων και συγκεκριμένα στο Δημοτικό Κατάστημα επί της οδού Φαρμακίδου 15 στην Χαλκίδα. Για τις ανάγκες του Οργανισμού έχει παραχωρηθεί τμήμα του ισόγειου και του 2ου ορόφου. Στο ισόγειο στεγάζεται η Πρόεδρος, ο Διευθυντής, το τμήμα Άθλησης, το τμήμα Διοίκησης και Οικονομικών. Η Συνολική επιφάνεια του αναφερόμενου χώρου ανέρχεται σε 90τμ. Στον 2ο όροφο στεγάζονται το τμήμα Πολιτισμού και το Γραφείου Τύπου, με συνολική επιφάνεια 70 τμ. Το κτίριο δεν διαθέτει χώρους στάθμευσης, διαθέτει ασανσέρ και είναι προσβάσιμο για ΑΜΕΑ. Διαθέτει θέρμανση, όχι όμως κλιματισμό.

### 2.2.3.13. Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Χαλκίδας ( Δ.Ε.Υ.Α.Χ.) «ΑΡΕΘΟΥΣΑ»

Η ΔΕΥΑΧ είναι μία από τις παλαιότερες Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης. Η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Χαλκίδας «Αρέθουσα» προήλθε από την συγχώνευση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης – Αποχέτευσης Δήμων Ανθηδόνας, Ληλαντιών, Ν. Αρτάκης και Χαλκίδας και την επέκταση αντικειμένου στα διοικητικά όρια του πρώην Δήμου Αυλίδας. Καλύπτει τον κρίσιμο τομέα της διαχείρισης των υδάτινων πόρων και της παροχής ύδρευσης και αποχέτευσης σε όλη την έκταση του Δήμου. Η Επιχείρηση διαχειρίζεται δύο εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων μεταξύ των οποίων και εκείνη που εξυπηρετεί την πόλη της Χαλκίδας στην νησίδα Πασσά. Η υλικοτεχνική υποδομή συμπληρώνεται με δύο διυλιστήρια, τριάντα έξι δεξαμενές πενήντα τέσσερα υδρογεωτρήσεις, είκοσι έξη αντλιοστάσια ακαθάρτων, δέκα αντλιοστάσια ομβρίων και έχει σε εξέλιξη σημαντικά έργα ύδρευσης και αποχέτευσης.

Το μήκος των δικτύων της ΔΕΥΑΧ σε χλμ είναι:

<b>ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΔΙΚΤΥΟ ΥΔΡΕΥΣΗΣ</b>	<b>ΔΙΚΤΥΟ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ</b>	<b>ΔΙΚΤΥΟ ΟΜΒΡΙΩΝ</b>
<b>ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ</b>	<b>260</b>	<b>180</b>	<b>120</b>
<b>ΝΕΑΣ ΑΡΤΑΚΗΣ</b>	<b>26,3</b>	<b>9</b>	<b>4</b>
<b>ΛΗΛΑΝΤΙΩΝ</b>	<b>339</b>		<b>64</b>
<b>ΑΝΘΗΔΩΝΑΣ</b>	<b>88</b>		<b>11</b>
<b>ΑΥΛΙΔΑΣ</b>	<b>107</b>		<b>9</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>820,5</b>	<b>189</b>	<b>208</b>

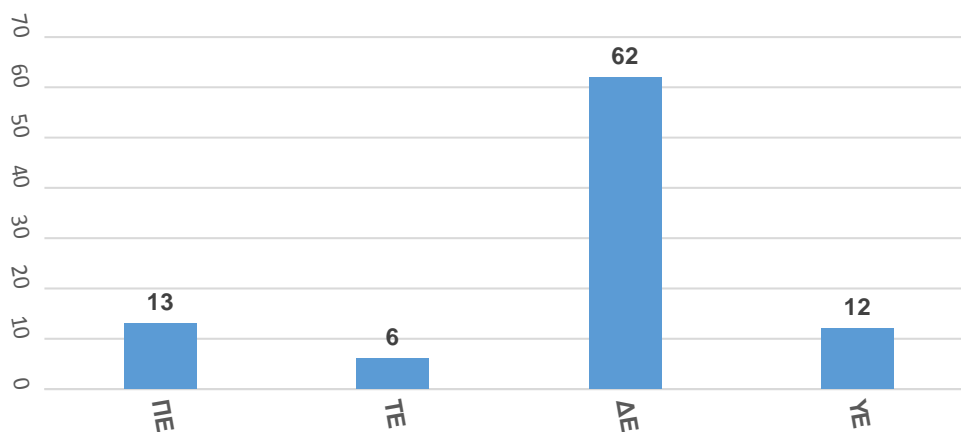
Η ΔΕΥΑΧ στεγάζεται σε πενταόροφο ιδιόκτητο κτίριο επί της οδού Νεοφύτου 69 στην Χαλκίδα ενώ έχει μισθώσει και διώροφο κτήριο επί της οδού Κιμώλου επίσης στην Χαλκίδα όπου στεγάζονται Γραφεία, Συνεργεία, Χημείο και Αποθήκη.

Η ΔΕΥΑΧ στελεχώνεται από 94 εργαζόμενους σύμφωνα με την Απόφαση 157/20-9-2013 του Διοικητικού της Συμβουλίου με την οποία εντάσσεται στο προσωπικό στις θέσεις του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας με σχέση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου.

Το προσωπικό κατατάσσεται με βάση τις κατηγορίες εκπαίδευσης ως εξής:

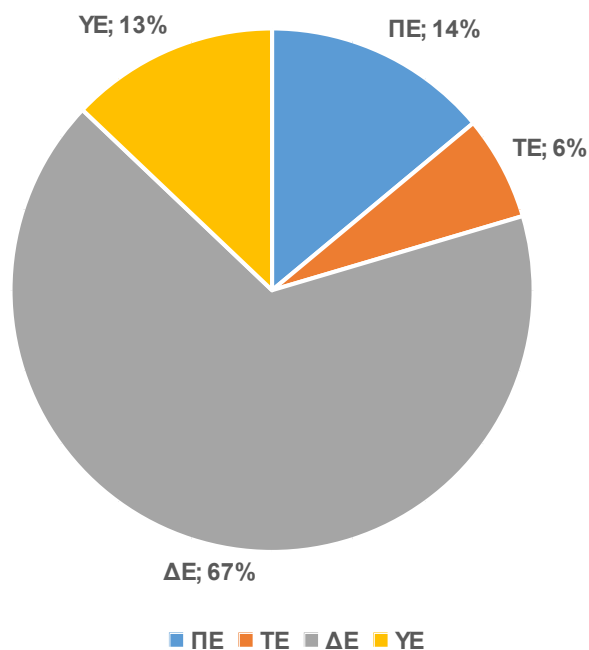


### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΕΥΧΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

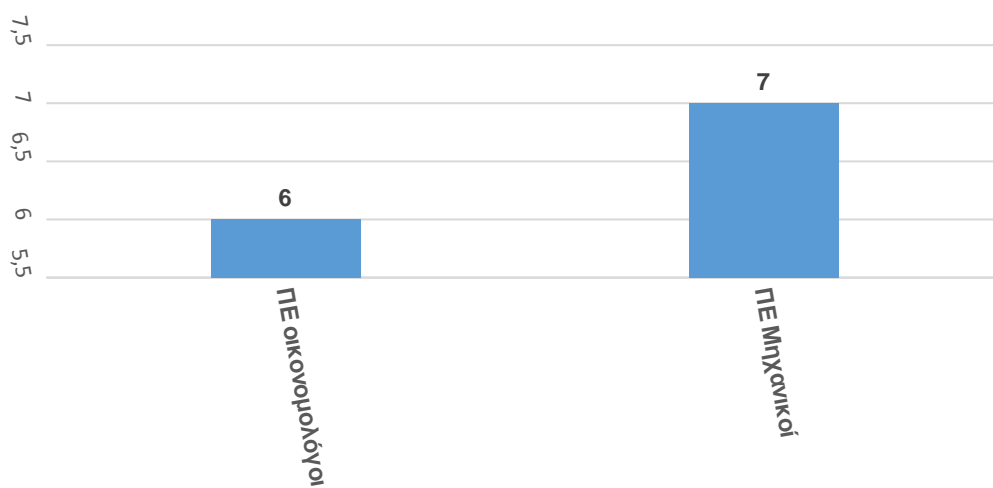


Ποσοστιαία η κατανομή αυτή έχει ως εξής:

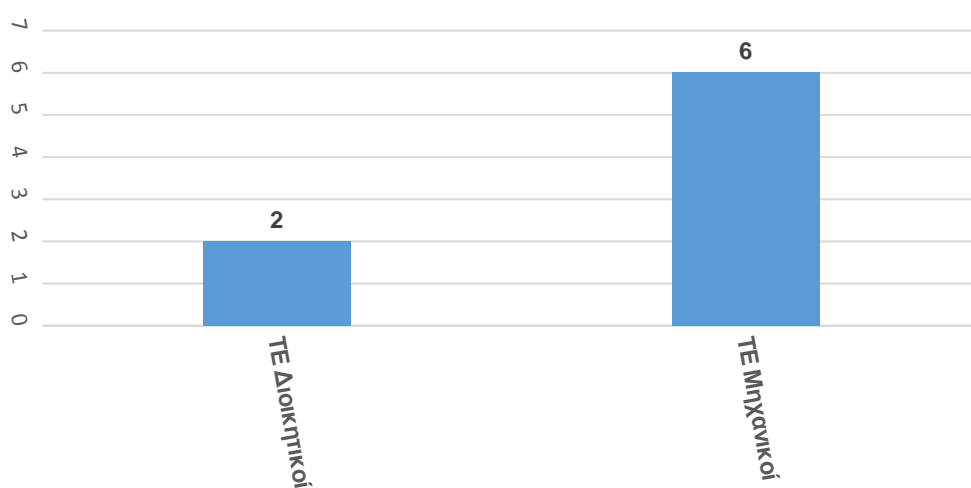
### ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΕΥΧΑ



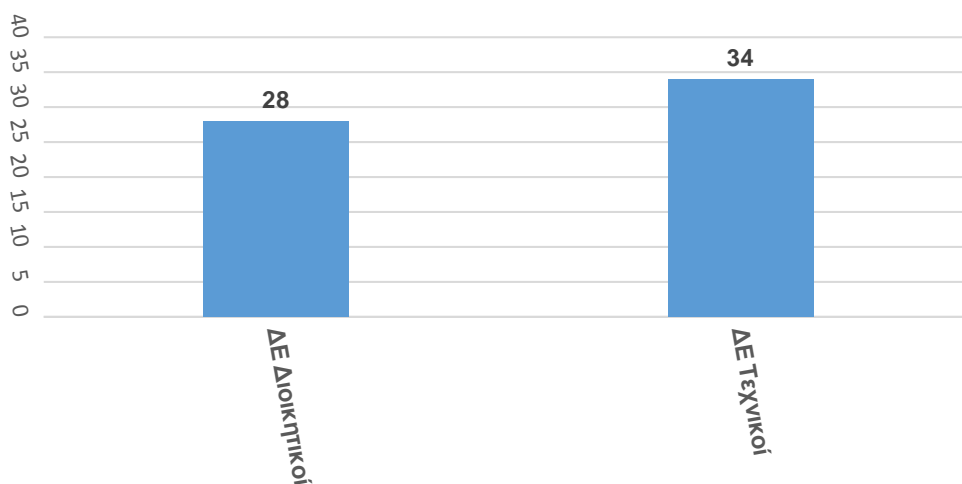
Το προσωπικό πανεπιστημιακής εκπαίδευσης κατανέμεται σε σχέση με τις ειδικότητες και προσωπικό διοικητικό- οικονομικό και τεχνικό.



Το προσωπικό Τεχνολογικής εκπαίδευσης

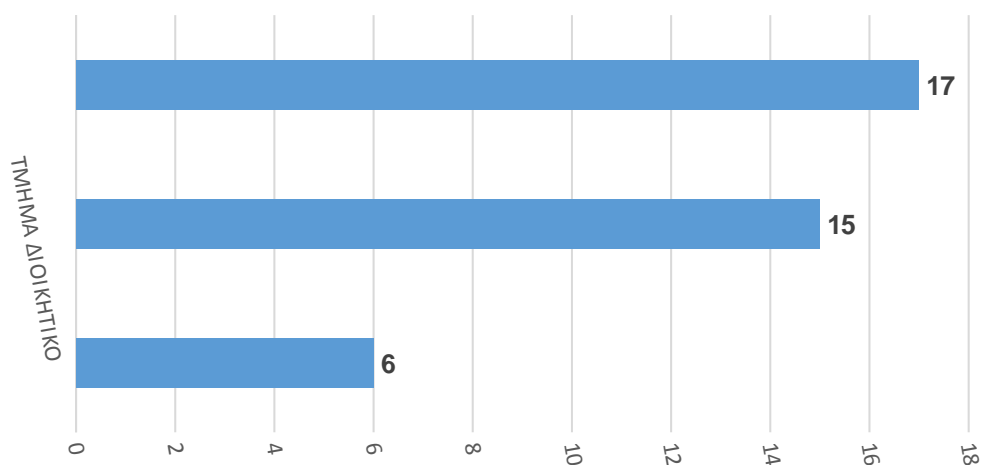


Το προσωπικό ΔΕ είναι το πολυπληθέστερο και κατανέμεται στον άξονα Διοικητικοί- Τεχνικοί ως ακολούθως:

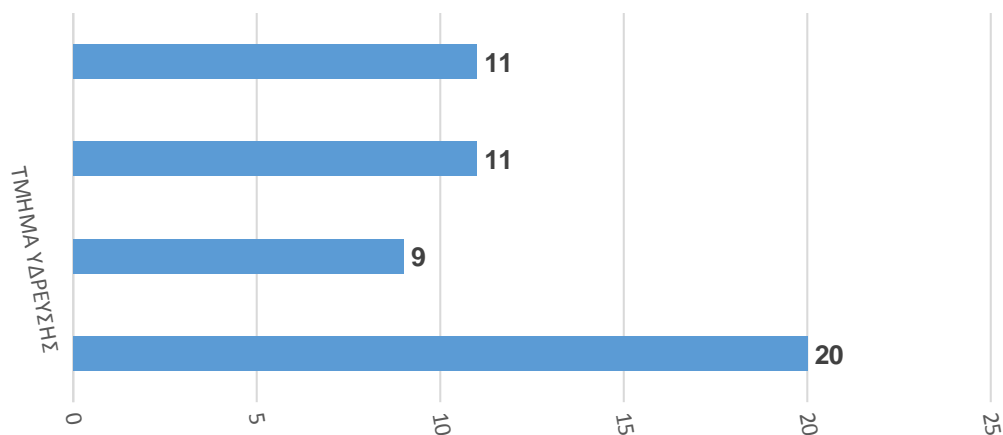


Η ΔΕΥΑΧ διαρθρώνεται σε μία Γενική Διεύθυνση αποτελούμενη από δύο Διευθύνσεις. Η Διεύθυνση Διοικητικών Οικονομικών Υπηρεσιών που συντίθεται από τρία Τμήματα και η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών που συντίθεται από τέσσερα Τμήματα.

Το προσωπικό στην Διεύθυνση Διοικητικών Οικονομικών Υπηρεσιών κατανέμεται ως εξής:



Στη δε Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών ανά τμήμα κατανέμεται ως εξής:



Τα προβλήματα, οι περιορισμοί αλλά και οι ευκαιρίες της ΔΕΥΑΧ περιγράφονται στον παρακάτω πίνακα

#### **2.2.3.15. Δημοτική Ανώνυμη Εταιρεία Εκμετάλλευσης Περιουσίας Χαλκίδας «Δ.Α.Ε.ΠΕ.Χ.»**

Η ΔΑΕΠΕΧ ΑΕ είναι μονομετοχική ανώνυμη εταιρεία του άρθρου 266 του Ν.3463/2006, συστάθηκε το έτος 2010 (ΦΕΚ ΑΕ 14341/21-12-2010) με το υπ. αριθμ. συμβόλαιο – καταστατικό 1681/16-12-2010 (όπως τροποποιήθηκε με το υπ. αριθμ. συμβόλαιο 2586/26-10-2012) δια της μετατροπής της αμιγούς Δημοτικής επιχείρησης του άρθρου 277 του Π.Δ. 410/1995 «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΣΤΑΘΜΩΝ ΑΥΤ/ΤΩΝ ΧΑΛΚΙΔΑΣ – Δ.Ε.Κ.Ε.Σ.Α.Χ.

Η Εταιρεία διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποτελείται από εννέα (9) μέλη. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει μεταξύ των μελών του τον Πρόεδρο, Αντιπρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Το ανώτατο διοικητικό όργανο της εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση.

Σκοποί της ανώνυμης εταιρείας

α) Η αξιοποίηση και η εκμετάλλευση των κοινοχρήστων χώρων, υπέργειων και υπόγειων χώρων στάθμευσης οχημάτων και γενικώς των ακινήτων ιδιοκτησίας του Δήμου Χαλκιδέων, τα οποία της παραχωρούνται κατά χρήση.

β) Κάθε είδους δραστηριότητα αξιοποίησης και εκμετάλλευσης ακινήτων, οικοπέδων και κοινοχρήστων χώρων του Δήμου Χαλκιδέων, ιδιαίτερα της εμπορικής διαφήμισης και ανάπτυξης συναφών δραστηριοτήτων, που έχουν εκχωρηθεί κατά χρήση στην Επιχείρηση, γ) Η αγορά, πώληση, μίσθωση και εκμίσθωση ακινήτων καθώς και κάθε είδους δραστηριότητα αξιοποίησης και εκμετάλλευσης αυτών.

- δ) Η αποδοχή δωρεών ακινήτων προς αξιοποίηση και εκμετάλλευση.
- ε) Η εκπόνηση οικονομικών, οικονομοτεχνικών και τεχνικών μελετών, για επενδυτικά σχέδια που συνδέονται με τον παραπάνω σκοπό.
- στ) Η επιχειρηματική ανάληψη σχεδίων, πρωτοβουλιών και ενεργειών που εξυπηρετούν την αξιοποίηση και εκμετάλλευση ακινήτων και κοινοχρήστων χώρων που έχουν εκχωρηθεί στην Επιχείρηση από το Δήμο Χαλκιδέων ή έχουν αγοραστεί ή έχουν μισθωθεί από την εταιρεία.
- ζ) Διενέργεια εκτιμήσεων γης, πραγματοποίηση κτηματικών εργασιών, μεθοδολογιών καταγραφής και εκτίμηση ακίνητης περιουσίας του Δήμου Χαλκιδέων.
- η) Η παροχή κάθε είδους υπηρεσιών στάθμευσης και λειτουργίας πλυντηρίων αυτοκινήτων στους παραπάνω χώρους με εμπορική δραστηριότητα και εκμετάλλευση,
- θ) Η σύμπραξη, κοινοπραξία, συμμετοχή σε άλλες ανώνυμες εταιρείες και γενικότερα η συνεργασία και οι αναθέσεις σε άλλες εταιρείες και επιχειρήσεις για την πραγματοποίηση των παραπάνω σκοπών, ως η νομοθεσία προβλέπει για Δημοτικές Μονομετοχικές Επιχειρήσεις Αξιοποίησης Ακινήτων, όπως εκάστοτε ισχύει.
- ι) Η προώθηση και η προβολή των συμφερόντων της ακίνητης περιουσίας που έχει εκχωρηθεί κατά χρήση στην Επιχείρηση.
- κ) Κάθε είδους παρεπόμενη των προαναφερομένων δραστηριότητα και γενικά η αξιοποίηση και εκμετάλλευση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας και η εκμετάλλευση των κοινοχρήστων χώρων του Δήμου Χαλκιδέων, είτε αναφέρονται ρητά στο παρόν άρθρο είτε όχι».

Στη ΔΑΕΠΕΧ ΑΕ έχουν εκχωρηθεί και οι εξής αρμοδιότητες:

- 1) Αξιοποίηση και εκμετάλλευση μη αξιοποιημένων παραλιών του Δήμου Χαλκιδέων
- 2) Αξιοποίηση και εκμετάλλευση της αγροτικής γης του Δήμου Χαλκιδέων
- 3) Εκμετάλλευση της υπαίθριας διαφήμισης του Δήμου Χαλκιδέων
- 4) Αξιοποίηση και εκμετάλλευση των εξής πλατειών του Δήμου Χαλκιδέων: ΠΛΑΤΕΙΑ ΤΖΑΜΙΟΥ, ΠΛΑΤΕΙΑ ΦΡΙΖΗ (πυροσβεστική), ΠΛΑΤΕΙΑ ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΥ , ΠΛΑΤΕΙΑ ΑΓ. ΒΑΡΒΑΡΑΣ, ΠΛΑΤΕΙΑ ΣΜΗΝΑΓΟΥ ΓΚΕΛΗ (Κάνηθος), ΠΛΑΤΕΙΑ ΑΓ. ΤΑΞΙΑΡΧΗ, ΠΑΡΚΟ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΣ

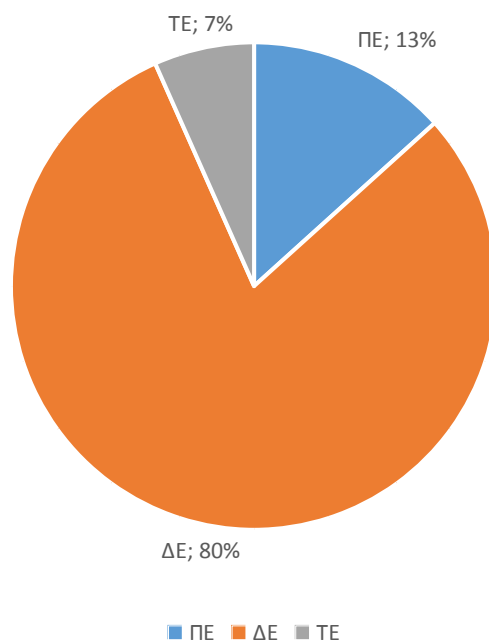
Οι συνήθεις δραστηριότητες είναι η λειτουργία χώρων στάθμευσης (υπόγειο παρκινγκ Δημοτικής Αγοράς, υπαίθριο παρκινγκ οδού Ελ. Βενιζέλου), αξιοποίηση και εκμετάλλευση των εκχωρημένων πλατειών του Δήμου Χαλκιδέων, αξιοποίηση και εκμετάλλευση μη αξιοποιημένων παραλιών του Δήμου Χαλκιδέων.

Η ΔΑΕΠΕΧ απασχολεί δεκαπέντε εργαζόμενους οι οποίοι ως προς την σχέση εργασίας κατανέμονται όπως αποτυπώνεται στο ακόλουθο γράφημα:



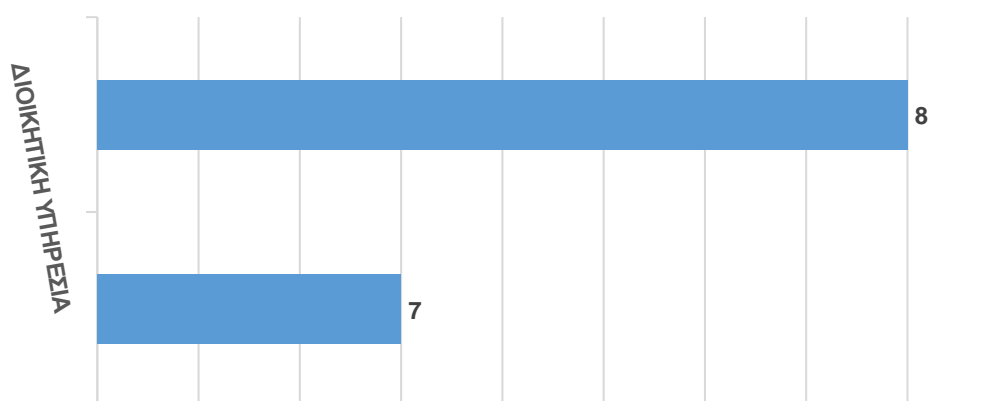
Η ποσοστιαία κατανομή του προσωπικού ανά κατηγορία εκπαίδευσης είναι:

#### ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΔΑΕΠΕΧ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



Οι εργαζόμενοι της ΔΑΕΠΕΧ κατανέμονται σε δύο οργανικές μονάδες, την Οικονομική και Διοικητική Υπηρεσία ως εξής:

#### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΑΕΠΕΧ ΑΝΑ ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ



Τα γραφεία της ΔΑΕΠΕΧ ΑΕ στεγάζονται στο παλιό Δημαρχείο στην οδό Αβάντων 50 στον 3<sup>ο</sup> όροφο. Η πρόσβαση από ΑμεΑ είναι πολύ δύσκολη λόγω των πολλών σκαλιών που υπάρχουν στην είσοδο και την μη ύπαρξη ραμπών. Ασανσέρ πρόσβασης στους ορόφους υπάρχει.

Το υπόγειο παρκινγκ της Δημοτικής Αγοράς αποτελείται από δυο ορόφους, είναι περίπου 6.800 τμ και διαθέτει 215 θέσεις στάθμευσης. Διαθέτει ένα ασανσέρ και είναι προσβάσιμος από ΑμεΑ. Η μηνιαία επισκεψιμότητα είναι περίπου 13.000 – 14.000 αυτοκίνητα και τα ακαθάριστα έσοδα 28.000 – 35.000 €.

Το υπαίθριο παρκινγκ της οδού Ελ. Βενιζέλου είναι περίπου 900 τμ και διαθέτει 40 θέσεις στάθμευσης. Στο χώρο βρίσκεται και ένας οικίσκος (γραφείο). Η μηνιαία επισκεψιμότητα είναι περίπου 2.000 – 2.500 αυτοκίνητα και τα ακαθάριστα έσοδα 7.000 – 8.500 €.

### **2.2.3.15 Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης**

Η Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης διοικείται από το αντίστοιχο Διοικητικό της Συμβούλιο και δεν έχει υπηρεσιακή δομή. Εξυπηρετείται από προσωπικό του Δήμου.

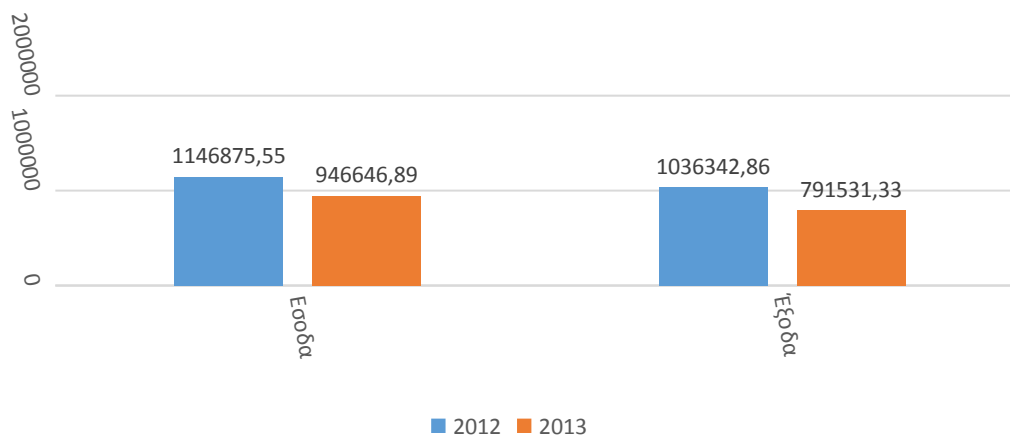
Κύριο καθήκον της Σχολικής Επιτροπής είναι η διαχείριση των επιχορηγήσεων που κατανέμονται από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους για την κάλυψη των Λειτουργικών Αναγκών των Σχολείων.

Η ετήσια επιχορήγηση για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών των Σχολείων η οποία καταβάλλεται σε τέσσερις δόσεις των 257.225,62 ευρώ η κάθε μία για τον Δήμο Χαλκιδέων ανέρχεται συνολικά ετησίως σε 1.028.902 ευρώ (έτος 2015). Η οικονομική επιτροπή αφού αφαιρέσει ένα ποσοστό για την πληρωμή λογαριασμών των σχολείων στη ΔΕΗ και ένα ποσό για την προμήθεια πετρελαίου κατανέμει το υπόλοιπο στις δύο Σχολικές Επιτροπές σε αναλογία 60:40. Συγκεκριμένα κατανέμεται ποσό 166.500 ευρώ μεταξύ της Σχολικής Επιτροπής της Πρωτοβάθμιας και της Σχολικής Επιτροπής Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης όπου η μεν πρώτη λαμβάνει δόση ίση με 103.90 ευρώ και η δεύτερη 62.600 ευρώ. Συνεπώς υπολογίζεται ότι η χρηματοδότηση από τους ΚΑΠ για την Σχολική Επιτροπή πρωτοβάθμιας ανέρχεται σε 415.600 Ευρώ ετησίως. Πόροι της Σχολικής Επιτροπής είναι και τα έσοδα από την μίσθωση των κυλικείων των Σχολείων.

Η Σχολική Επιτροπή δεν υποχρεούται να συντάσσει προϋπολογισμό ενώ ετησίως καταρτίζεται ο οικονομικός απολογισμός ο οποίος εγκρίνεται από το Δημοτικό Συμβούλιο. Δεδομένου ότι το έτος 2011 δεν λειτούργησαν σε όλη τη διάρκεια αλλά μετά το ήμισυ τουλάχιστον δεν λαμβάνουμε για σύγκριση τα στοιχεία του ισοζυγίου εσόδων-εξόδων, ενώ για το έτος 2014 δεν έχει ακόμη υποβληθεί ο Απολογισμός. Συνεπώς παραθέτουμε τα δεδομένα των ετών 2012 και 2013. Το Ισοζύγιο Εσόδων και Εξόδων έχει ως ακολούθως:



## ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΔΩΝ 2012-2013



### 2.2.3.16 Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης

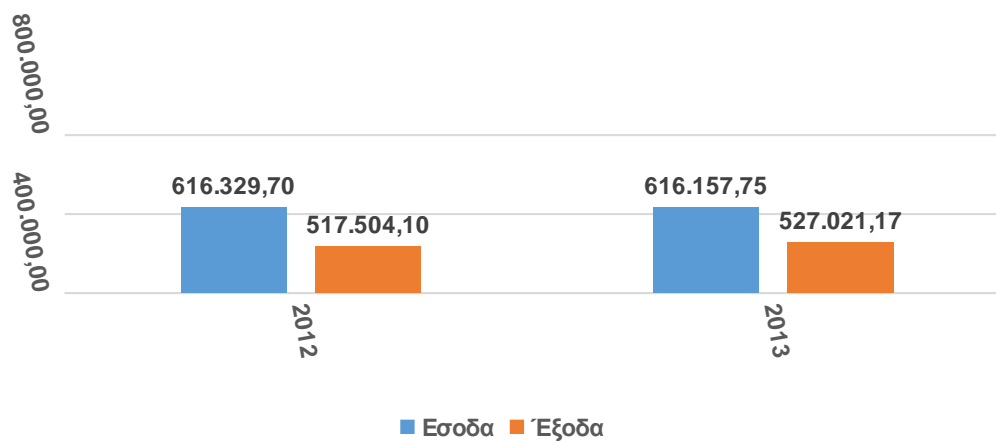
Η Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης διοικείται από το αντίστοιχο Διοικητικό της Συμβούλιο και δεν έχει υπηρεσιακή δομή. Εξυπηρετείται από προσωπικό του Δήμου.

Κύριο καθήκον της Σχολικής Επιτροπής είναι η διαχείριση των επιχορηγήσεων που κατανέμονται από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους για την κάλυψη των Λειτουργικών Αναγκών των Σχολείων.

Συγκεκριμένα κατανέμεται ποσόν 166.500 ευρώ μεταξύ της Σχολικής Επιτροπής της Πρωτοβάθμιας και της Σχολικής Επιτροπής Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης όπου η δεύτερη λαμβάνει 62.600 ευρώ. Συνεπώς υπολογίζεται ότι η χρηματοδότηση από τους ΚΑΠ για την Σχολική Επιτροπή πρωτοβάθμιας ανέρχεται σε 250.400 Ευρώ ετησίως. Πόροι της Σχολικής Επιτροπής είναι και τα έσοδα από την μίσθωση των κυλικείων των Σχολείων

Η Σχολική Επιτροπή δεν υποχρεούται να συντάσσει προϋπολογισμό ενώ ετησίως καταρτίζεται ο οικονομικός απολογισμός ο οποίος εγκρίνεται από το Δημοτικό Συμβούλιο. Δεδομένου ότι το έτος 2011 δεν λειτούργησαν σε όλη τη διάρκεια αλλά μετά το ήμισυ τουλάχιστον δεν λαμβάνουμε για σύγκριση τα στοιχεία του ισοζυγίου εσόδων-εξόδων, ενώ για το έτος 2014 δεν έχει ακόμη υποβληθεί ο Απολογισμός. Συνεπώς παραθέτουμε τα δεδομένα των ετών 2012 και 2013. Το Ισοζύγιο Εσόδων και Εξόδων έχει ως ακολούθως:

## ΙΣΟΖΥΓΙΟ ΕΣΟΔΩΝ- ΕΞΟΔΩΝ 2012-2013



Από τα παραπάνω προκύπτει ότι ένα μεγάλο μέρος των επιχορηγήσεων που λαμβάνουν οι Σχολικές Επιτροπές προέρχεται από τους πόρους του Δήμου που χορηγούνται ως έκτακτη επιχορήγηση.

## **2.3. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ**

### **2.3.1. Γενική Περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των Νομικών Προσώπων**

Η διοικητική οργάνωση του Δήμου Χαλκιδέων καταστρώνεται σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τις ευχέρειες που αυτή παρέχει στα βουλευόμενα όργανα για να προσαρμόσουν την οργανωτική δομή στις ιδιαίτερες ανάγκες του Δήμου. Ως ιδιαίτερες ανάγκες εννοούνται τα προβλήματα της πόλης, οι περιορισμοί αλλά και οι δυνατότητες που αυτή έχει σήμερα και ιδίως στο μέλλον. Γιαυτό εξάλλου δεν είναι δυνατή η εφαρμογή ενιαίας οργανωτικής δομής σε όλους τους Δήμους ούτε ακόμη και σε Δήμους του ίδιου πληθυσμιακού μεγέθους. Εδώ ακριβώς συνδράμει και η εξουσία που απολαμβάνει εκ του Συντάγματος ο Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης, δηλαδή το δικαίωμα της διοικητικής αυτοτέλειας. Η διοικητική αυτοτέλεια έχει το περιεχόμενο που ορίζει ο Ευρωπαϊκός Χάρτης Τοπικής Αυτονομίας για την έννοια της τοπικής αυτονομίας. Συνιστώσα επομένως της διοικητικής αυτοτέλειας ή της τοπικής αυτονομίας είναι και το δικαίωμα προσαρμογής της οργανωτικής δομής στις συγκεκριμένες ανάγκες και συνθήκες, δικαίωμα που ασκείται από τα αιρετά όργανα και ιδίως από το Δημοτικό Συμβούλιο στο πλαίσιο ασφαλώς της πολιτικής εντολής και της ελευθερίας πολιτικής στοχοθεσίας.

Σε γενικές γραμμές η διοικητική οργάνωση του Δήμου Χαλκιδέων σε επίπεδο οργανογράμματος και εφαρμογής του στην διοικητική πραγματικότητα δεν διαφέρει από άλλους Δήμους του ίδιου μεγέθους. Εξάλλου ο ισχύον Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας ακολουθεί το πρότυπο που εκπόνησε για λογαριασμό του Υπουργείου Εσωτερικών η ΕΕΤΑΑ στο πλαίσιο των μέτρων υποστήριξης της εφαρμογής του ν.3852/2010.

Η σημερινή κατάσταση όπως διαμορφώθηκε με τις επιταγές των άρθρων 103 και 107 του νόμου 3952/2010 σχετικά με τον περιορισμό του αριθμού των δημοτικών νομικών προσώπων μετέβαλε την προϋφιστάμενη κατάσταση ως προς την ευχέρεια των Δήμων να συγκροτούν διαφορετικά νομικά πρόσωπα ακόμη και για αντικείμενα που ήταν παραπλήσια ή δεν εξυπηρετούσαν κανένα οργανωτικό ή λειτουργικό σκοπό. Είναι βέβαιο ότι εν πολλοίς είχε χαθεί το μέτρο. Από την άλλη πλευρά όμως η επιβολή από τον νομοθέτη αριθμητικού περιορισμού χωρίς περιθώριο διακριτικής ευχέρειας ως προς τα ακραία όρια προσβάλλει τη διοικητική αυτοτέλεια των Δήμων ενώ δεν επιτρέπει την προσαρμογή σε ιδιαίτερες ανάγκες διαφορετικών πόλεων.

Οι αλλαγές που έχουν επέλθει στην εποπτεία των Δημοτικών Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου και η εναρμόνισή τους με την νομοθεσία της λειτουργίας και οικονομικής διαχείρισης των

Δήμων καθιστά εν πολλοίς αδικαιολόγητη πλέον την τάση για την ανάπτυξη διακριτών νομικών προσώπων. Αντίθετα η επιλογή πρέπει να είναι η σύσταση διακριτών νομικών προσώπων μόνο στις περιπτώσεις που είναι αναγκαία και κρίνεται αποδοτικότερη η άσκηση συγκεκριμένης αρμοδιότητας από διακριτό, εκτός του Δήμου, νομικό πρόσωπο.

Η σύσταση διακριτού νομικού προσώπου και η ανάθεση σε αυτό αρμοδιοτήτων δεν απαλλάσσει την πολιτική ηγεσία του Δήμου από την υποχρέωση συντονισμού και πολιτικού ελέγχου ως προς την κατεύθυνση που ακολουθεί το νομικό πρόσωπο, την αρμόδια διοικητική υπηρεσία του Δήμου από την άσκηση διοικητικής εποπτείας. Εξάλλου αυτή την έννοια έχει και η έγκριση των βασικών ετήσιων προγραμματικών αποφάσεων και των αντίστοιχων απολογιστικών πράξεων από το Δημοτικό Συμβούλιο.

#### **2.3.1.1. Οργάνωση και Συνεργασίες**

Η οργανωτική δομή του Δήμου βασίζεται στον ισχύοντα Οργανισμό παρότι πολλές οργανικές υπομονάδες επιπέδου γραφείου παραμένουν ανενεργές είτε διότι τελικά ο Δήμος δεν απέκτησε τις αντίστοιχες αρμοδιότητες που σύμφωνα με τον ν.3952/2010 θα τις αναλάμβανε το 2013 και ήδη έχουν ματαιωθεί, είτε διότι δεν δόθηκε η δέουσα σημασία παρότι πρόκειται για λειτουργίες κεφαλαιώδους σημασίας όπως π.χ. το Γραφείο Τουρισμού.

Η Οργάνωση βασίζεται πρωτίστως στην διάρθρωση των Διευθύνσεων και δευτερευόντως των Τμημάτων. Αυτό έχει ως βασική συνέπεια την ενίσχυση του ρόλου των Διευθυντών στην οργάνωση και λειτουργία του Δήμου και την υποτονική σε ορισμένες περιπτώσεις λειτουργία των προϊσταμένων ορισμένων τμημάτων.

Ο ρόλος των Διευθυντών στον Δήμο και λόγω της μη στελέχωσης της Γενικής Διεύθυνσης είναι νευραλγικός. Αυτό έχει ως συνέπεια και τον επιμερισμό ευθύνης για τις ατέλειες της λειτουργίας και το ποιοτικό περιεχόμενο της διοίκησης.

Από την περιγραφή των προβλημάτων που οι ίδιες οι Διευθύνσεις έχουν καταγράψει αναδεικνύεται ως μείζονα η έλλειψη των συνεργασιών και της διαδιευθυνσιακής συνέργειας.

Η έλλειψη πνεύματος συνεργασίας δυσχεραίνει εν συνεχεία και την επίλυση ήσσονος σημασίας προβλημάτων δεδομένου ότι η κάθε οργανική μονάδα εμπεδώνει την αντίληψη ότι ενεργεί στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της έως εκεί όπου μία άλλη οργανική μονάδα θα πρέπει να ασκήσει τις δικές της αρμοδιότητες δίχως όμως την συνέργεια έτσι ώστε ο καθένας ασκώντας τα καθήκοντά του να φέρει σε πέρας μέρος μίας ενιαίας δράσης που απαιτεί συνεργασία. Χαρακτηριστικό είναι το παράδειγμα της καταγραφής και εκτίμησης των αναγκών σε προσωπικό αλλά και σε εξοπλισμό,

όπου η κάθε οργανική μονάδα απολυτοποιεί τις ανάγκες δίχως να μπορεί να λάβει υπόψη τις οικονομίες κλίμακας.

Η έλλειψη του Γενικού Διευθυντή που υπό τις παρούσες συνθήκες η τοποθέτησή του είναι περιττή, αντικαθίσταται από τον επιτελικό – επιχειρησιακό ρόλο του Γενικού Γραμματέα. Σε αυτόν μετατίθεται η ευθύνη προώθησης των συνεργασιών μεταξύ των οργανικών μονάδων ξεκινώντας από την συνεργασία μεταξύ των Διευθυντών.

Ήδη η ανάληψη πρωτοβουλιών και η εφαρμογή στην πράξη αρχίζει να αποδίδει καρπούς και έχει βελτιώσει την κατάσταση. Εντούτοις καταλυτική μπορεί να είναι η ενίσχυση των οργανωτικών διαδικασιών συντονισμού και συνεργασίας διαμέσου της ένταξής τους με έμφαση στον νέο Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Χαλκιδέων.

Κρίσιμο επίσης για την λειτουργία του Δήμου είναι η συνεργασία μεταξύ των Διευθυντών και της πολιτικής ηγεσίας. Είναι εξάλλου το κλειδί για την προαγωγή του δημοτικού έργου το οποίο είναι εφαρμογή της πολιτικής εντολής και σύγχρονου και καλά δομημένου προγραμματισμού. Η οργάνωση και η υλοποίηση στην πράξη της συνεργασίας μεταξύ αιρετών και Διοίκησης είναι πολύ πιο σύνθετη διαδικασία από αυτήν που συνήθως πραγματώνεται. Ο αιρετός και εν προκειμένω ο Αντιδήμαρχος ή στα νομικά πρόσωπα ο Πρόεδρος ξεκινούν από μία αφετηρία μερικής γνώσης σε σχέση με τον διοικητικό παράγοντα ο οποίος έχει εμπειρία και γνώση. Κλειδί για την ομαλή συνεργασία είναι ο καθένας να έχει επίγνωση της αποστολής αλλά και των δυνατοτήτων. Ο αιρετός γνωρίζει που θέλει να οδηγηθεί το αποτέλεσμα της διοικητικής δράσης ενώ ο διοικητικός παράγοντας γνωρίζει ότι πρέπει να οδηγήσει στην πραγμάτωση του αποτελέσματος. Η σχέση των δύο δεν είναι ιεραρχική. Είναι σχέση συνεργασίας με καθορισμένους από το νομικοπολιτικό σύστημα διακυβέρνησης του Δήμου ρόλους. Ιεραρχικά προϊστάμενος των υπηρεσιών είναι ο Δήμαρχος και ασκεί τις αρμοδιότητες αυτές διαμέσου του Γενικού Γραμματέα. Η ανάλυση της πολιτικής στοχοθεσίας, η τοποθέτηση των προτεραιοτήτων, η παρακολούθηση της εφαρμογής με μέτρηση αποτελεσμάτων ανά στάδιο, ο έλεγχος του χρονοδιαγράμματος είναι ευθύνη του αιρετού (Αντιδήμαρχου) ως προς την Εκτελεστική Επιτροπή και τον Δήμαρχο και την ασκεί διαμέσου της συνεργασίας με τον Διευθυντή της αρμόδιας οργανικής μονάδας.

Στο πλαίσιο αυτό είναι αναγκαίο πέραν της ουσιαστικής άσκησης των αρμοδιοτήτων της Εκτελεστικής Επιτροπής να διατυπωθεί «Κώδικας Ηγεσίας» που να διέπει την συνεργασία αιρετών και διοικητικού προσωπικού με ιδιαίτερη έμφαση στις αποκεντρωμένες υπηρεσίες και στους αντιδημάρχους των δημοτικών ενοτήτων καθώς και την συνεργασία των αιρετών μεταξύ τους. Η ανάδειξη, η εφαρμογή και η διαρκής βελτίωση των κανόνων της Ηγεσίας είναι κρίσιμος παράγοντας για την πραγμάτωση διοίκησης αλλαγών, δηλαδή για την μετάβαση από την σημερινή

κατάσταση λειτουργίας σε μία βέλτιστη ως προς τα αποτελέσματα και προωθητική σε σχέση με την πραγμάτωση του στρατηγικού οράματος.

Η συνεργασία του Δήμου με τα νομικά του πρόσωπα είναι προφανώς αυτονόητη. Τα νομικά πρόσωπα είναι παραρτήματα του Δήμου. Έχουν τυπική διοικητική αυτοτέλεια αλλά δεν έχουν πολιτική αυτοτέλεια αφού τα Διοικητικά τους Συμβούλια δεν έχουν την απαιτούμενη πολιτική νομιμοποίηση για να υλοποιήσουν προγράμματα ή πολιτικές διαφορετικές από αυτές που σχεδιάζει και στοχοθετεί ο Δήμος δια μέσου τόσο του Συμβουλίου αλλά και της Εκτελεστικής Επιτροπής. Η συνεργασία μεταξύ του Δήμου και των νομικών του προσώπων είτε των νομικών προσώπων μεταξύ τους είναι αναγκαία για την πραγμάτωση του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου και είναι υποχρεωτική για τις υπηρεσίες τόσο του Δήμου όσο και των νομικών προσώπων. Συνεπώς αντιλήψεις πολιτικής ή προγραμματικής αυτοτέλειας που σε ορισμένες περιπτώσεις υπονοούνται ή εκφράζονται είναι απαράδεκτες, αντιδεοντολογικές και προσβάλλουν την δημοκρατική νομιμοποίηση του Δήμου. Για να καταστεί διαρκώς αποτελεσματικότερη η συνέργεια Δήμου και νομικών του προσώπων απαιτείται σε επίπεδο υπηρεσιών να ενισχυθεί και να βελτιωθεί η συνεργασία και σε επίπεδο Ηγεσίας να ασκούνται πλήρως και απολύτως οι λειτουργίες εποπτείας και ελέγχου τόσο από τον Δήμαρχο όσο και από την Εκτελεστικής Επιτροπή. Η εσωτερική συνεργασία μεταξύ όλων των επιπέδων διοίκησης, οργανικών μονάδων και υπομονάδων, Διευθύνσεων μεταξύ τους, Διευθύνσεων και υπηρεσιών των νομικών προσώπων και μεταξύ των πολιτικών οργάνων του Δήμου είναι κρίσιμη παράμετρος για την ετοιμότητα του Δήμου στις εξωτερικές του συνεργασίες.

Ο Δήμος έχει τρία κρίσιμα και άμεσα επίπεδα εξωτερικής συνεργασίας η διαβάθμιση των οποίων τα καθιστά περίπου παράλληλα: Συνεργασία με τα Κυβερνητικά Όργανα και τα Υπουργεία και γενικώς τους φορείς της Κεντρικής Κυβέρνησης, Συνεργασία με την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας σε επίπεδο Ηγεσίας και Υπηρεσιών, Συνεργασία με τις άλλες Δημόσιες Υπηρεσίες της περιοχής του, τους συλλογικούς φορείς της πόλης κ.ο.κ. Ένα επιπλέον νεοφυές πλην όμως εποπτευόμενο από την Κυβέρνηση επίπεδο είναι η διεθνής συνεργασία. Αυτή αποκτά διαρκώς μεγαλύτερη σημασία για μεγάλους Δήμους όπως ο Δήμος Χαλκιδέων. Ενδιάμεσου ενδιαφέροντος πεδίο είναι η διευρωπαϊκή συνεργασία, ιδίως διαμέσου της συμμετοχής σε συμπράξεις και συνέργειες στο πλαίσιο ευρωπαϊκών προγραμμάτων και πρωτοβουλιών.

Οι εξωτερικές συνεργασίες είναι συνεπώς ένα πολυεπίπεδο πλαίσιο εξωστρέφειας του Δήμου και έχει διαρκώς ευρύτερη σημασία διότι εκτείνεται στο διοικητικό, οικονομικό, πολιτιστικό και κυρίως αναπτυξιακό χώρο στον οποίο ο Δήμος Χαλκιδέων πρέπει να είναι έτοιμος να ανταγωνιστεί και να κερδίσει προς όφελος των πολιτών και της πόλης.

### **2.3.1.2. Δραστηριότητες και Διαδικασίες**

Ο Δήμος Χαλκιδέων ασκεί το σύνολο των αρμοδιοτήτων που προβλέπει η κείμενη νομοθεσία και στο σύνολο της περιφέρειά τους εκτός από τους χώρους όπου η κύρια ευθύνη ανατίθεται σε άλλες Υπηρεσίες ή Οργανισμούς, όπως π.χ. η χερσαία ζώνη του Λιμένα η οποία είναι ιδιαίτερα εκτεταμένη και καταλαμβάνει μέρος του παραλιακού μετώπου του αστικού ιστού της πόλης στερώντας τον Δήμο από την αυτονόητη για άλλες περιοχές δυνατότητα να οργανώσει την πόλη και την ποιότητα ζωής σε αυτήν.

Σε αντιστοιχία με τις Υπηρεσίες του ο Δήμος λειτουργεί σε δύο επίπεδα. Στο εσωτερικό του περιβάλλον όπου εκτείνονται οι δραστηριότητες οργάνωσης και διοικητικής και οικονομικής διαχείρισης καθώς και οι δραστηριότητες σχεδιασμού, υλοποίησης και συντήρησης των τεχνικών υποδομών της πόλης. Στο εξωτερικό περιβάλλον ο Δήμος ασκεί τις πολιτικές για την εύρυθμη λειτουργία της πόλης, την κοινωνική συνοχή και την τοπική ανάπτυξη. Κρίσιμης σημασίας σε αυτό το εξωτερικό περιβάλλον είναι η διαχείριση των φυσικών και οικιστικών πόρων αλλά και των αποβλήτων και γενικότερα του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος.

Οι επιμέρους δημοτικές πολιτικές αντιστοιχίζονται με τις προτεραιότητες και τους άξονες του παρόντος Σχεδίου και αναπτύσσονται σε άλλα κεφάλαια. Σε σχέση όμως με το εσωτερικό περιβάλλον, δηλαδή το σύστημα διακυβέρνησης και την λειτουργία των δημοτικών υπηρεσιών και των νομικών προσώπων οι δραστηριότητες επικεντρώνονται:

Πρώτον στην καταγραφή και εν συνεχεία την έγκαιρη, στο μέτρο του δυνατού και υπό την προϋπόθεση της διαθεσιμότητας των πόρων, των αναγκών της πόλης και των πολιτών σε τεχνικές υποδομές, όπως δίκτυα βιώσιμης κινητικότητας, σχολικές κτιριακές υποδομές, ανάδειξη των τοποσήμων της πόλης, αστική ανάπλαση και βελτίωση του δείκτη αξιοβίωτης πόλης.

Δεύτερον, στην παροχή διοικητικών υπηρεσιών ή και στην εσωτερική διοικητική λειτουργία με χρήση σύγχρονων μεθόδων διοίκησης και ιδίως με εφαρμογές ηλεκτρονικής διακυβέρνησης που οδηγούν στον σύγχρονο ψηφιακό Δήμο.

Τρίτον, στην καταγραφή των αναγκών κοινωνικής φροντίδας, στην επέκταση αλλά και στην βιώσιμη οργάνωση και λειτουργία του δικτύου κοινωνικής φροντίδας με στόχο την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής που αποτελεί πρώτη προτεραιότητα Του Δήμου Χαλκιδέων για την υπό σχεδιασμό περίοδο.

Τέταρτον, στην βελτίωση του εσωτερικού περιβάλλοντος με πολιτικές ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού, ενίσχυσης των δεξιοτήτων, αναδιοργάνωσης των υπηρεσιών τόσο του Δήμου όσο και των νομικών προσώπων. Για τον σκοπό αυτό πρόκειται να εισαχθούν στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας και συνεπώς στην δομή του Δήμου λειτουργίες εσωτερικού ελέγχου έτσι ώστε να

επιδιώκεται διαρκώς η μέτρηση αποτελεσμάτων και η εφαρμογή πρακτικών και μεθόδων ολικής ποιότητας στη διοίκηση.

Όλοι οι παραπάνω άξονες δραστηριοτήτων σήμερα είτε λειτουργούν με παλαιά και ανεπίκαιρα πρότυπα είτε υπολειτουργούν είτε δεν υφίστανται. Γιαυτό στόχος της οργανωτική και λειτουργικής μεταρρύθμισης του Δήμου είναι η μετάβαση από τον σημερινό υποτονικό Δήμο σε έναν Δήμο δυναμικό και ανοικτό στην κοινωνία, ικανό να σχεδιάζει, να οργανώνει και να επιτυγχάνει στόχους.

Η διαδικασία μετάβασης είναι μία διαδικασία διοίκησης αλλαγών.

**Η αλλαγή του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας** με στόχο την βελτίωση της παροχής των υπηρεσιών, την επίτευξη οικονομικών κλίμακας στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, με στόχο την εισαγωγή νέων οργανικών μονάδων για την στήριξη νέων δημοτικών πολιτικών όπως η κοινωνική συνοχή και η τοπική οικονομική ανάπτυξη, είναι η αφετηρία για την μετάβαση σε έναν Δήμο Δυναμικό.

Η ψηφιοποίηση, η εκτεταμένη εφαρμογή εφαρμογών της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης όχι μόνο στην παραγωγή του διοικητικού έργου αλλά και στη διαδικασία λήψης των αποφάσεων αποτελεί επίσης κρίσιμη διαδικασία για την **μετάβαση σε έναν σύγχρονο ψηφιακό Δήμο**.

Η εφαρμογή πολιτικών ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού με την καθιέρωση διαδικασιών διαρκούς ενημέρωσης και πρόσβασης σε νέες μεθόδους διοικητικής εκπαίδευσης καθώς και μεθόδους διοικητικής επικοινωνίας. **Το ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου Χαλκιδέων είναι εξάλλου ο καθοριστικός παράγοντας για την διοίκηση αλλαγών** και πρέπει να στηριχθεί άμεσα και ουσιαστικά για να φέρει σε πέρας την αποστολή του.

Ο επαναπροσδιορισμός των όρων που διέπουν την σχέση του Δήμου με τους δημότες του είναι ένα ακόμη πεδίο αλλαγών. Η μετάβαση από τον αποξενωμένο δημότη που αντιμετωπίζει τον Δήμο ως διοικητική μηχανή στον ανοικτό στην κοινωνία Δήμο όπου αντιμετωπίζει τον Δημότη ως συμμετοχο στον σχεδιασμό και στην εφαρμογή των πολιτικών για την βιώσιμη ανάπτυξη της πόλης. Η συμμετοχή των πολιτών στην διαμόρφωση και στην λήψη των αποφάσεων μέσα από διαδικασίες διαβούλευσης είναι σήμερα στόχος για την ουσιαστική λειτουργία της τοπικής δημοκρατίας στο Δήμο Χαλκιδέων. **Η τοπική συμμετοχική δημοκρατία είναι κορυφαία πολιτική διαδικασία για να φθάσει ο Δήμος στην επίτευξη του οράματος για μία σύγχρονη δημοκρατική και αξιοβίωτη Χαλκίδα**.

Προς την κατεύθυνση αυτή αξιολογούνται όλοι οι υφιστάμενοι θεσμοί διαβούλευσης και σχεδιάζεται η βελτίωση των λειτουργιών τους ή ακόμη και η εφαρμογή νέων διαδικασιών εφόσον αυτές κρίνονται αναγκαίες για να επιτευχθούν καλύτερα και ουσιαστικότερα αποτελέσματα.



**Η ενίσχυση της ενδοδημοτικής δημοκρατικής λειτουργίας**, επιβάλλει την αξιολόγηση και την μεταρρύθμιση- στα όρια της διακριτικής ευχέρειας και της τοπικής αυτονομίας- του συστήματος δημοτικής αποκέντρωσης με την ενεργότερη συμμετοχή των συμβουλίων των δημοτικών και τοπικών κοινοτήτων στη διακυβέρνηση της πόλης, ως κατώτερο επίπεδο του συστήματος διακυβέρνησης χωρίς ασφαλώς να περιορίζονται τα όρια ευθύνης των κεντρικών αιρετών οργάνων του Δήμου αλλά αντιθέτως να εξισορροπείται το κεκτημένο της διοικητικής σταθερότητας και της αποτελεσματικής διοίκησης με το διακύβευμα της δημοκρατικής συμμετοχής και του εσωτερικού κοινωνικού και πολιτικού ελέγχου. Στην κατεύθυνση αυτή πρόκειται να αξιολογηθούν και να αναθεωρηθούν οι κανόνες λειτουργίας των οργάνων της δημοτικής αποκέντρωσης στον Δήμο Χαλκιδέων.

### **2.3.1.3. Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή**

Κρίσιμος παράγοντας για την αποτελεσματική λειτουργία ενός οργανωτικού συστήματος είναι το ανθρώπινο δυναμικό. Εξάλλου και ο προωθητικός παράγοντας της Ηγεσίας, υπό την ευρεία θεώρηση, είναι και αυτός ανθρώπινο δυναμικό. Εν προκειμένω όμως σημασία έχει το ανθρώπινο δυναμικό των εργαζομένων στον Δήμο και στα Νομικά του Πρόσωπα. Άλλωστε αυτό το δυναμικό μπορεί να αξιολογηθεί, να ενταχθεί σε προγράμματα ενίσχυσης δεξιοτήτων, να προσαρμοστεί στις νέες διοικητικές και επιχειρησιακές ανάγκες. Το ανθρώπινο δυναμικό που ανήκει στον κύκλο της Ηγεσίας προσδιορίζεται με βάση την εκλογή του και ως φορέας πολιτικής εντολής αξιολογείται γενικώς και αορίστως σε διαρκή βάση από τον πολίτη εντολέα και αποδέκτη των πράξεών του. Η βελτίωση όμως με πολιτικές ενίσχυσης των ηγετικών ικανοτήτων και των δεξιοτήτων λήψης αποφάσεων ή αντιμετώπισης κρίσεων είναι μία διεργασία η οποία επίσης δεν πρέπει να υποτιμάται.

Οι πολιτικές ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού τόσο στο πολιτικό όσο και στο διοικητικό-επιχειρησιακό προσωπικό είναι εν πολλοίς άγνωστες στον Δήμο Χαλκιδέων. Η αναγκαιότητά τους όμως είναι πρόδηλη. Εξάλλου μία διαδικασία προγραμματισμού όπως η παρούσα που αφορά την εκπόνηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου για την τρέχουσα διοικητική περίοδο, είναι μία διαδικασία που ορίζει διαδοχικούς στόχους αλλαγών, προσδιορίζει δηλαδή ένα σχέδιο διοίκησης αλλαγών. Κρίσιμη προϋπόθεση είναι η ικανότητα του προσωπικού να διαχειριστεί τις αλλαγές. Τούτου προϋποθέτει την δυνατότητα να προσαρμόζεται, να εμπλουτίζει γνώσεις και να βελτιώνει δεξιότητες.

Διαπιστώνεται επίσης ότι το ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου και ορισμένων από τα νομικά του πρόσωπα (όπως π.χ. ΔΕΥΑΧ ή ΔΟΠΑΧ) που ανήκει στις κατηγορίες πανεπιστημιακής και τεχνολογικής εκπαίδευσης έχει κατά πλειοψηφία ορισμένα κρίσιμα χαρακτηριστικά.

Είναι το προσωπικό που κατεξοχήν μπορεί να κινητοποιηθεί για την εφαρμογή της διοίκησης αλλαγών.

Βρίσκεται στην μέση εργασιακή ηλικία η οποία αντιστοιχεί περίπου στην μέση βιολογική ηλικία. Είναι φορέας εμπειριών αλλά και συνηθειών. Επιδεικνύει κατά κανόνα προθυμία προσαρμογής. Η άσκηση πολιτικών αναβάθμισης και ενίσχυσης των δεξιοτήτων του μπορεί να φέρει θετικά αποτελέσματα σε σημαντικό βαθμό.

Ο Δήμος δεν έχει την πολυτέλεια να διαθέτει νέο διαβαθμισμένο ανθρώπινο δυναμικό στο οποίο μπορούσε να επενδύσει μεσοπρόθεσμα. Ο περιορισμός έως εκμηδενισμός των προσλήψεων έχει στερήσει τον Δήμο από προσωπικό που θα ήταν αργίσιμo περισσότερο ευέλικτο και πρόθυμο να στηρίξει διοίκηση αλλαγών.

Ο Δήμος μπορεί να αξιοποιήσει, έστω και με πιο αργούς ρυθμούς ή αντίθετα με περισσότερη ενάργεια στις πολιτικές του για την ενίσχυση των δεξιοτήτων, το υπάρχον προσωπικό πανεπιστημιακής και τεχνολογικής εκπαίδευσης. Το ανθρώπινο αυτό δυναμικό αποτελεί δυναμικό κεφάλαιο για τον Δήμο και συνεπώς για την πόλη, την τοπική κοινωνία και τους πολίτες. Αντιστοίχως το προσωπικό της Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης ανήκει πλειοψηφία στην μέση έως ακραία εργασιακή ηλικία. Είναι όμως φορέας εμπειρίας και σε πολλές περιπτώσεις αξιοποιεί την εμπειρία κατά την ανάληψη της ευθύνης. Στο προσωπικό αυτό είναι αναγκαία η εφαρμογή προγραμμάτων διαρκούς κατάρτισης, επανακατάρτισης και ενημέρωσης έτσι ώστε να συμβάλλει στο υπόλοιπο του εργασιακού του βίου στην διοίκηση αλλαγών δηλαδή στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των υπηρεσιών, στην αναβάθμιση της ποιότητάς της διοίκησης και ιδίως στην μεγάλη αλλαγή προς τον ψηφιακό Δήμο, ιδίως το προσωπικό των ειδικοτήτων διοικητικής και οικονομικής λειτουργίας.

Αναπόφευκτα τα προγράμματα κατάρτισης, ενημέρωσης και επιμόρφωσης πρέπει να σχεδιαστούν και για το προσωπικό υποχρεωτικής εκπαίδευσης. Στην κατηγορία αυτή ανήκει η μεγαλύτερη ομάδα των εργαζομένων του Δήμου οι οποίοι κατά κανόνα εργάζονται στον τομέα του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής παρέχοντας κρίσιμες για τον πολίτη και την πόλη υπηρεσίες. Το προσωπικό αυτό πέραν από πολιτικές ενημέρωσης και βελτίωσης των δεξιοτήτων χρειάζεται ένα κατάλληλο περιβάλλον εργασίας ιδίως με όρους υγιεινής και ασφάλειας έτσι ώστε να είναι δυνατή η αύξηση της παραγωγικότητάς του σε συνδυασμό με την αναβάθμιση των συνθηκών εργασίας. Το μεγαλύτερο μέρος αυτού του προσωπικού το αμέσως επόμενο χρονικό διάστημα θα αναλάβει να φέρει σε πέρας ένα νέο δημοτικό σχέδιο διαχείρισης στερεών αποβλήτων που έχει υψηλούς στόχους για την μείωση των στερεών αποβλήτων, την οργάνωση νέων δικτύων διαχείρισης στην πηγή και άλλα που απαιτούν άμεσα την ενημέρωση, κατάρτιση και

την διαρκή μετάδοση των στόχων του σχεδίου προς τους πολίτες- χρήστες των υπηρεσιών και παράγωγους αποβλήτων. Το προσωπικό αυτής της κατηγορίας θα βρεθεί στην πρώτη γραμμή. Συνεπώς η αναγκαιότητα πολιτικών ανάπτυξης δεξιοτήτων, ενημέρωσης αλλά βελτίωσης των συνθηκών εργασίας είναι άμεση για τους εργαζόμενους της υποχρεωτικής εκπαίδευσης.

Εν κατακλείδι, και λαμβανομένης υπόψη της οικονομικής κρίση που έχει πλήξει τους εργαζόμενους, οι πολιτικές αναβάθμισης του ανθρώπινου δυναμικού με γενικό πλαίσιο για όλους αλλά ειδικό πλαίσιο ανά κατηγορία ή οργανική μονάδα πρέπει να είναι στο επίκεντρο του Δήμου έτσι ώστε να καταστεί δυνατή η λειτουργία του για την προσέγγιση του στρατηγικού οράματος στο οποίο αναφέρεται το παρόν Επιχειρησιακό Σχέδιο.

Το ανθρώπινο δυναμικό είναι κρίσιμος και καθοριστικός παράγοντας για την διοίκηση αλλαγών και για την διοίκηση ποιότητας. Οι άνθρωποι όμως αποδίδουν ανάλογα με το εργασιακό τους περιβάλλον και τα μέσα που τους παρέχει ο εργοδότης, εν προκειμένω ο Δήμος και τα νομικά του πρόσωπα. Στο περιβάλλον αυτό πρωταρχική σημασία έχει η υλικοτεχνική υποδομή. Εξάλλου αυτή είναι αποκλειστική υποχρέωση του Δήμου και στη διαμόρφωση της οποίας μπορεί να συμβάλλει καθοριστικά. Άλλες πτυχές του εργασιακού περιβάλλοντος, ιδίως εκείνες που αφορούν ζητήματα οικονομικά ή εργασιακών κανόνων διέπονται από την νομοθεσία και συνεπώς δεν μπορεί να συμβάλλει ο Δήμος στη διαμόρφωσή τους.

Η υλικοτεχνική υποδομή αφορά αρχικά την κτιριακή υποδομή στην οποία στεγάζονται οι υπηρεσίες.

Κατά τη διάρκεια της προηγούμενης δημοτικής περιόδου όπως και έως σήμερα ο Δήμος στεγάζεται κατά βάση στο ενοικιαζόμενο κτίριο της Οδού Μεγασθένους και Ληλαντίων ενώ τα νομικά πρόσωπα στεγάζονται σε άλλα κατά βάση ιδιόκτητα κτήρια.

Στόχος και προτεραιότητα της Διοίκησης πρέπει να είναι η εξασφάλιση της κατάλληλης κτηριακής δομής έτσι ώστε να επιτυγχάνεται η στέγαση όλων των υπηρεσιών σε ένα ενιαίο κτίριο έτσι ώστε να διευκολύνονται οι λειτουργίες της διοίκησης, να γίνεται οικονομία κλίμακας, να μειώνονται δηλαδή οι λειτουργικές δαπάνες έτσι ώστε να είναι δυνατή η αύξηση των επενδύσεων.

Επειδή ο στόχος αυτός είναι μεσοπρόθεσμος ή ακόμη και μακροπρόθεσμος λαμβανομένων υπόψη των οικονομικών δυνατοτήτων επιλέγεται αναγκαστικά η κάλυψη των κτιριακών αναγκών των βασικών υπηρεσιών σε ένα ενιαίο κτίριο έτσι ώστε να επέρχονται ορισμένες από τις θετικές συνέπειες τη συστέγασης των οργανικών μονάδων.

Παράλληλα όμως πρέπει να γίνει κατανοητό ότι – σύμφωνα με τα συμβαίνοντα σε όλες τις σύγχρονες πόλεις- η έδρα του Δήμου, δηλαδή το Δημαρχείο είναι ένα από τα εμβληματικά τοπόσημα.

Στην Χαλκίδα, η αξιοποίηση του Μεγάρου Κότσικα, ως Δημαρχιακού Μεγάρου προβάλλει υπό τις σημερινές συνθήκες ως κρίσιμη προτεραιότητα. Η κατάσταση του κτιρίου αλλά και η χωρητικότητά του δυσχεραίνουν την λειτουργία του. Δηλαδή στο Μέγαρο Κότσικα είναι αδύνατον να στεγαστούν οι βασικές κεντρικές υπηρεσίες και η πολιτική ηγεσία.

Εφόσον στο άμεσο μέλλον δεν είναι εφικτή άλλη βέλτιστη λύση που να ικανοποιεί τον στόχο της στέγασης του συνόλου των υπηρεσιών σε ένα κτίριο αντάξιο της λειτουργίας του Δημαρχιακού Μεγάρου ως εμβληματικού τοπόσημου, προκρίνεται η λύση της αξιοποίησης πέραν του Μεγάρου Κότσικα όλων των ακινήτων – κτιρίων που ανήκουν στην ιδιοκτησία του Δήμου και βρίσκονται σε κοντινή απόσταση στο Μέγαρο Κότσικα προκειμένου να στεγαστούν όλες οι βασικές κεντρικές υπηρεσίες του Δήμου.

Η εφαρμογή αυτού του σχεδίου προϋποθέτει όμως την χρηματοδότηση έργων ενεργειακής βελτίωσης, έξυπνης διαμόρφωσης των εσωτερικών χώρων, έργα προσβασιμότητας (ράμπες ΑΜΕΑ κ.λ.π.), δίκτυα επικοινωνιών ικανά να ανταποκριθούν στα τεχνικά συστήματα ενός ψηφιακού Δήμου.

Υπηρεσίες που δεν έχουν άμεση, καθημερινή ανάγκη διοικητικής συναλλαγής με την ηγεσία και τις βασικές υπηρεσίες καθώς και τα νομικά πρόσωπα μπορούν να εγκατασταθούν είτε σε ιδιόκτητα κτίρια στις Δημοτικές Ενότητες είτε στο υφιστάμενο σήμερα ενοικιαζόμενο κτίριο της οδού Ληλαντίων όσο διαρκεί η μίσθωση. Εξάλλου το κτίριο αυτό ενοικιάστηκε για την κάλυψη της στέγασης νέων υπηρεσιών και γιαυτό χρηματοδοτήθηκε από το Υπουργείο Εσωτερικών ενώ έχει ήδη καλύψει τις δυνατότητές του για την στέγαση των υπηρεσιών.

Όλα τα παραπάνω έχουν άμεση σημασία με την ενίσχυση της ικανότητας του Διοικητικού-Επιχειρησιακού δυναμικού του Δήμου να ανταποκριθεί στις ανάγκες πραγμάτωσης του στρατηγικού οράματος για την πόλη και τους πολίτες. Απαιτείται πάντως ενδεδειγμένος σχεδιασμός κάλυψης κτιριακών αναγκών του Δήμου έτσι ώστε να αποφευχθούν αστοχίες και να αξιοποιηθούν υλικοί, οικονομικοί και ανθρωπίνι πόροι. Επειδή το υλικοτεχνικό περιβάλλον είναι κρίσιμο για την απόδοση και των άλλων πολιτικών ανάπτυξης του ανθρωπίνου δυναμικού η εφαρμογή των βασικών παραμέτρων ενός σχεδίου κάλυψης υλικοτεχνικών υποδομών δεν μπορεί να έχει ορίζοντα ολοκλήρωσης πέραν τους τέλους του 2016 με πρωτεύουσα προτεραιότητα την ενεργειακή γενικώς υλικοτεχνική αναβάθμιση του Μεγάρου Κότσικα.

Πέραν του κτιριακού η βελτίωση του εξοπλισμού ιδίως σε τεχνολογικά μέσα και σε σύγχρονα ψηφιακά εποπτικά μέσα είναι επίσης sine qua non παράγοντας για την αναβάθμιση του εσωτερικού διοικητικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος του Δήμου και των νομικών του προσώπων.

#### **2.3.1.4. Οικονομικά**

Η πρώτη περίοδος του νέου Δήμου Χαλκιδέων συνέπεσε με την δραματική μείωση των οικονομικών πόρων της τοπικής αυτοδιοίκησης που συνοδεύτηκε με την θέσπιση ασφυκτικών, γραφειοκρατικών και χειραγωγικών ελέγχων που ασκούνται διαμέσου του ψευδεπίγραφου Παρατηρητηρίου Οικονομικής Αυτοτέλειας. Οι Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι (Κ.Α.Π.) στην πενταετία 2010-2014 μειώθηκαν πάνω από 60%, το ίδιο και η ΣΑΤΑ, ενώ η μείωση γενικώς του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων έχει στερήσει την αυτοδιοίκηση από την χρηματοδότηση κρίσιμων έργων υποδομής, ανεξαρτήτως εάν αυτή ήταν ή όχι τελικός δικαιούχος. Ειρήσθω εν παρόδω, ότι αρκετά χρόνια πριν την έναρξη της κρίσης και των πολιτικών δημοσιονομικής πειθαρχίας οι Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι από νομοθετικά κατοχυρωμένους πόρους σε αρμονία με την συνταγματική επιταγή μετέπεσαν σε επικοινωνιακό αλλά και πραγματικό επίπεδο σε «κρατικές επιχορηγήσεις» παραβιάζοντας στην πράξη ακόμη περισσότερο την συνταγματική επιταγή της οικονομικής αυτοτέλειας. Οι ΚΑΠ θεσπίστηκαν με τον ν.1828/1989 και έπρεπε να παραμένουν ως μερίδιο των εσόδων του Κράτους που αποδίδονται στους Ο.Τ.Α.. Ως «καρποί» ενός «καλαθιού» φόρων είχαν ιδιαίτερη δυναμική στα πρώτα χρόνια της καθιέρωσής τους γεγονός που ενθάρρυνε την εκάστοτε Κυβέρνηση να υπεξαιρεί τμήμα τους την δε τοπική αυτοδιοίκηση δια των συλλογικών της οργάνων να ανέχεται αυτή την υπεξαίρεση. Αυτή είναι η αφετηρία μίας νοοτροπίας και πρακτικής που έφθασε την τελευταία δεκαετία να ανακοινώνεται κάθε απόδοση των ΚΑΠ στους δικαιούχους ΟΤΑ ως επιχορήγηση του Κράτους ενώ στην ουσία είναι απόδοση εισπραχθέντων για λογαριασμό των ΟΤΑ πόρων. Σε αυτή την κατάσταση βρήκε τους ΚΑΠ η εφαρμογή των πολιτικών δημοσιονομικής πειθαρχίας και τους αποδεκάτισε.

Η γενική αυτή παρατήρηση έχει σημασία για την ανάλυση που ακολουθεί.

Τα στοιχεία στα οποία βασίζεται η παρούσα ανάλυση είναι οι Αποφάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου για την έγκριση των Ισολογισμών και των ταμειακών απολογισμών 2010-2013. Τα στοιχεία του 2010 είναι το άθροισμα των ταμειακών απολογισμών του έτους 2010 των πέντε συνενωθέντων Δήμων ενώ τα στοιχεία του 2014 προέκυψαν από την έρευνα της Ομάδας Εργασίας

εφόσον ακόμη δεν έχει εισαχθεί για έγκριση ο ταμειακός απολογισμός και ο ισολογισμός του 2014 στην οικονομική επιτροπή και στο Δημοτικό Συμβούλιο.

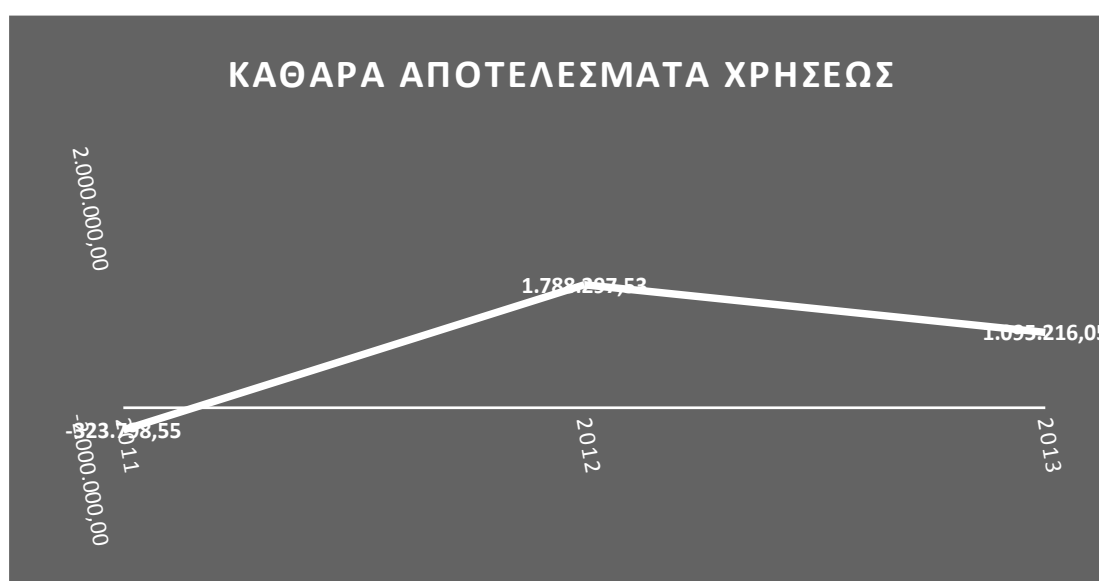
Τα έσοδα, οι πληρωθείσες δαπάνες και το ταμειακό υπόλοιπο κάθε των χρήσεων από 2010-2014 παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>70.770.310,69</b>	<b>69.349.286,58</b>	<b>66.243.778,30</b>	<b>65.509.555,59</b>	<b>59.777.206,53</b>
<b>ΠΛΗΡΩΘΕΙΣΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ</b>	<b>59.308.240,65</b>	<b>57.349.916,93</b>	<b>56.067.609,17</b>	<b>53.066.530,42</b>	<b>50.153.466,65</b>
<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>11.562.061,04</b>	<b>12.299.368,65</b>	<b>10.176.169,13</b>	<b>12.443.025,17</b>	<b>9.623.739,88</b>

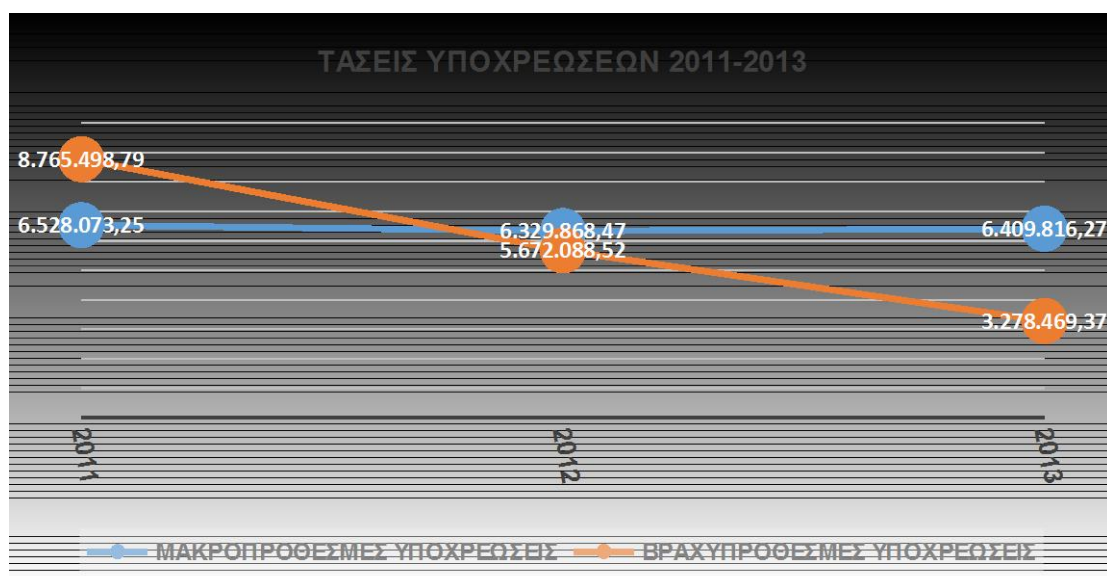
Ως προς τους ισολογισμούς του νέου Δήμου Χαλκιδέων, οι εγκριθέντες από το Δημοτικό Συμβούλιο είναι των οικονομικών ετών 2011,2012 και 2013. Τα βασικά σημεία των ισολογισμών αυτών είναι :

	2011	2012	2013
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>135.528.424,92</b>	<b>136.680.603,58</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>6.528.073,25</b>	<b>6.329.868,47</b>	<b>6.409.816,27</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>8.765.498,79</b>	<b>5.672.088,52</b>	<b>3.278.469,37</b>
<b>ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ</b>		<b>10.176.169,13</b>	<b>12.447.269,84</b>
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>	<b>-323.798,55</b>	<b>1.788.297,53</b>	<b>1.095.216,05</b>

Η εξέλιξη των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσης 2011-2013 αποτυπώνεται στο παρακάτω γράφημα τάσεων:



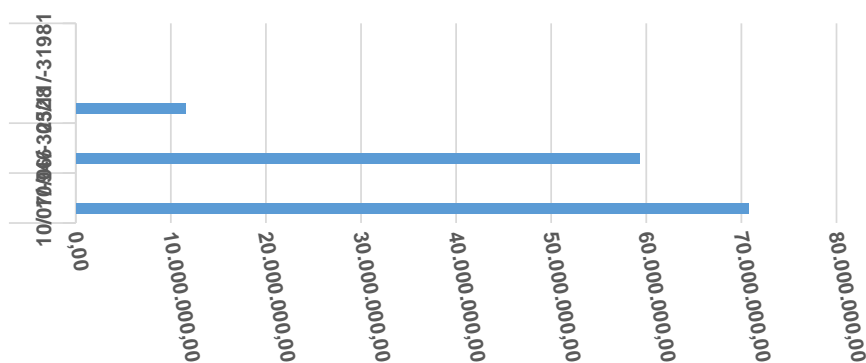
Ενώ η εξέλιξη των μεσοπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων αποτυπώνεται στο παρακάτω γράφημα:



Προκύπτει προδήλως η μείωση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων στις οποίες περιλαμβάνονται κυρίως οι ληξιπρόθεσμες οφειλές οι οποίες μειώθηκαν δραστικά από το 2011 έως το 2013 λόγω και της κάλυψης αυτών από την ειδική χρηματοδότηση του Υπουργείου Οικονομικών την διετία 2013-2014.

Τα συγκεντρωτικά δεδομένα του του 2010 είναι το άθροισμα του ταμειακού απολογισμού των πέντε Δήμων του οικονομικού έτους 2010 που εγκρίθηκαν από το Δημοτικό Συμβούλιο του νέου Δήμου, εντός του 2011. Η εικόνα παρουσιάζεται στο παρακάτω γράφημα και πίνακα:

### ΤΑΜΕΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2010

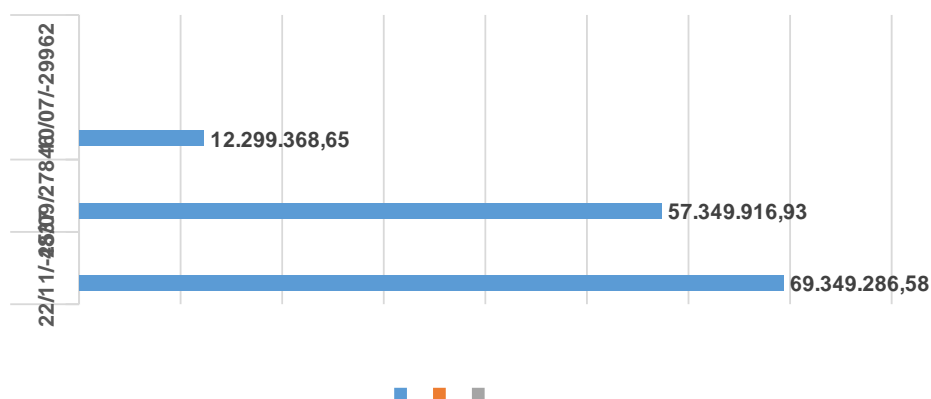


Ο Ταμειακός Απολογισμός και ο ισολογισμός της χρήσης του 2011 είναι ο πρώτος του νέου Δήμου. Στη συνέχεια παρατίθεται ο πίνακας εσόδων και **δαπανών**:

	<b>2011</b>
ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ	69.349.286,58
ΠΛΗΡΩΘΕΙΣΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	57.349.916,93
ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	12.299.368,65

Και το σχετικό γράφημα:

#### ΤΑΜΕΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2011



Η περιγραφή της οικονομικής κατάστασης του Δήμου είναι παραστατική στην εισήγηση του Ταμειακού Απολογισμού του οικονομικού έτους 2011. Μεταξύ των άλλων αναφέρεται ότι:

*«Τα εισπραχθέντα έσοδα ανέρχονται σε ποσοστό 64% επί των Προϋπολογισθέντων όπως τελικά αυτά διαμορφώθηκαν. Τις προηγούμενες χρονιές για τον Δήμο Χαλκιδέων (προ του Καλλικράτη) το ποσοστό αυτό ανήρχετο στο 70 -75%. Τα Τακτικά Έσοδα σύμφωνα με τη Κωδικοποίηση του Λογιστικού των ΟΤΑ ανέρχονται σε 44.345.428,57 Ευρώ ήτοι ποσοστό 64% επί του συνόλου των εισπραχθέντων εσόδων. Τα Έκτακτα Έσοδα ανέρχονται σε 13.541.796,97 Ευρώ ήτοι ποσοστό 19,50%. Θεωρητικά και μόνο, από τις ανωτέρω δύο αναφορές, καταδεικνύεται ότι ο Δήμος μας στηρίζεται σε τακτικά έσοδα, δηλαδή σε υγιείς βάσεις και δεν παρεμποδίζεται η αυτόνομη δράση του. Αντίθετα τα εισπραχθέντα ίδια έσοδα ανέρχονται σε 14.583.911,54 Ευρώ ήτοι ποσοστό 21% επί του συνόλου των εισπραχθέντων εσόδων, έναντι των τακτικών και έκτακτων χρηματοδοτήσεων που ανέρχονται σε 35.999.896,12 Ευρώ ήτοι ποσοστό 52%. Οι ανωτέρω δύο αναφορές επιβεβαιώνουν τον γενικό κανόνα που διέπει όλους τους Δήμους, ότι δηλαδή τα έσοδά τους στηρίζονται σε κρατικές χρηματοδοτήσεις, παρά σε ίδια έσοδα. Και τούτο γιατί ασκούν αρμοδιότητες που τους μεταβιβάζονται για λογαριασμό του Κράτους (και μάλιστα τις πιο δύσκολες ή πολύπλοκες), και δυστυχώς η χρηματοδότηση τους, δεν είναι αντίστοιχη με τις κάθε τόσο μεταβιβαζόμενες και νέες αρμοδιότητες.»*

Πρέπει πάντως να διασαφηνιστεί ότι οι ίδιοι πόροι, δηλαδή τα έσοδα που εισπράττει ο Δήμος κυρίως από τα δημοτικά τέλη είναι τακτικά έσοδα και συνεπώς συνυπολογίζονται στο ποσόν των τακτικών εσόδων. Στο εσωτερικό των Τακτικών εσόδων πρέπει να γίνει η ανάλυση σε τακτική



επιχορήγηση ΚΑΠ και έσοδα από ιδίους πόρους, δηλαδή εισπράξεις από τα τέλη και δικαιώματα. Η σχέση τακτικών επιχορηγήσεων και ιδίων εσόδων αποτελεί πράγματι μέτρο οικονομικής βιωσιμότητας και αυτοτέλειας του Δήμου. Δήμος που έχει αυξημένα έσοδα από ιδίους πόρους είναι περισσότερο κοντά στην οικονομική αυτάρκεια από εκείνον που έχει μειωμένους ιδίους πόρους και στηρίζεται στην κρατική επιχορήγηση. Η σχέση τακτικών και εκτάκτων εσόδων είναι επίσης δείκτης οικονομικής ευρωστίας διότι ο Δήμος που στηρίζεται κυρίως σε έκτακτες επιχορηγήσεις δεν έχει τη δυνατότητα να σχεδιάσει την οικονομική του ανάπτυξη μεσοπρόθεσμα και συνεπώς δεν έχει επαρκή ευχέρεια προγραμματισμού σε μεσοπρόθεσμη και στρατηγική βάση. Η σχέση αυτή όμως είναι δευτερεύουσα. Πρωτεύον μέλημα πρέπει να είναι η αύξηση των ιδίων πόρων. Αυτό βέβαια είναι αδύνατο στις παρούσες συνθήκες λόγω της οικονομικής κρίσης και της ύφεσης στην τοπική οικονομία. Γιαυτό υπό τις παρούσες συνθήκες η αύξηση των ιδίων πόρων μπορεί να αναζητηθεί μόνο στην αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας με σχέδιο προσοδοφόρας εκμετάλλευσης.

Συνεχίζει η Εισήγηση:

*«Το Χρηματικό Υπόλοιπο της 31ης-12-2011, που μεταφέρθηκε στη χρήση του 2012, ανέρχεται στο ποσό των 12.299.369,65 Ευρώ ήτοι σε ποσοστό 17,70% επί του συνόλου των εισπραχθέντων εσόδων. Ως προς τις πληρωθείσες δαπάνες, που ανέρχονται στο ποσό των 57.049.916,93 Ευρώ ήτοι ποσοστό 82,30% επί των εισπραχθέντων εσόδων, έχουν όλες ελεγχθεί και θεωρηθεί ως προς τη νομιμότητά τους από τον Επίτροπο του Ελεγκτικού Συνεδρίου στα πλαίσια του προληπτικού ελέγχου, και κατά συνέπεια δεν υφίσταται καμιά αμφιβολία ως προς τη νομιμότητά τους, ως προς το σύννομο αυτών. Ασκήσαμε χρηστή διαχείριση. Η μισθοδοσία του προσωπικού καταβλήθηκε κανονικά στις οριζόμενες προθεσμίες μέσω της Ενιαίας Αρχής Πληρωμών. Δεν καθυστερήσαμε τη μισθοδοσία του προσωπικού μας ούτε μια ημέρα, σε αντίθεση με πολλούς Δήμους πανελλαδικά. Ιδιαίτερα πρέπει να επισημάνουμε ότι είμαστε από τους ελάχιστους δήμους πανελλαδικά που έχουμε διαθέσιμη στο ταμείο μας και δεύτερη μισθοδοσία, όπως επιτάσσει η κείμενη νομοθεσία. Όλες οι υποχρεωτικές εισφορές καταβλήθηκαν κανονικά στις οριζόμενες προθεσμίες. Όλες οι ασφαλιστικές εισφορές αποδόθηκαν κανονικά στις οριζόμενες προθεσμίες και είμαστε από τους λίγους Δήμους πανελλαδικά που δεν οφείλουμε ούτε ένα Ευρώ στο ΙΚΑ και στα άλλα ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου. Οι παρακρατούμενοι φόροι και εισφορές αποδόθηκαν εντός των νομίμων προθεσμιών και υποβλήθηκαν όλες οι περιοδικές δηλώσεις. Όλα τα έσοδα ειδικού χαρακτήρα (λειτουργικά σχολείων, ΝΠΔΔ κλπ) όχι μόνο αποδόθηκαν άμεσα στους δικαιούχους, αλλά τα στηρίξαμε περαιτέρω και από ιδίους πόρους.»*

Από τα παραπάνω προκύπτει η κανονική οικονομική διαχείριση, δηλαδή η τήρηση της κείμενης νομοθεσίας και η υπαγωγή στους πολλαπλούς ελέγχους. Η κατάληξη πάντως σε υψηλό ταμειακό

υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης δεν είναι πάντοτε στοιχείο οικονομικής ευρωστίας. Μπορεί να εξαρτάται από την δυσκολία στην οικονομική διοίκηση, δηλαδή στην έγκαιρη ολοκλήρωση της πληρωμής των χρηματικών ενταλμάτων, στις δυσκολίες έγκαιρης ολοκλήρωσης των λογαριασμών των συγχρηματοδοτούμενων έργων. Εάν συμβαίνει το δεύτερο τούτο οφείλεται και στην οικονομική κρίση που δεν επιτρέπει στους αναδόχους να ετοιμάσουν εγκαίρως τα δικαιολογητικά λόγω ελλείψεως φορολογικών ή ασφαλιστικών ενημεροτήτων γεγονός που οδηγεί στο να «λιμνάζουν» οι εκταμιευθείσες χρηματοδοτήσεις» στο Δημοτικό Ταμείο και στο τέλος της χρήσης να εμφανίζεται υψηλό ταμειακό υπόλοιπο. Αυτή είναι μία θετικά διάσταση του υψηλού ταμειακού υπόλοιπου αλλά δεν είναι αφ'εαυτού δείκτης ευρωστίας.

Αντιθέτως όμως δεν είναι δείκτης οικονομικής ευρωστίας η συσσώρευση στο ταμειακό υπόλοιπο λόγω μη έγκαιρης εκτέλεσης και ολοκλήρωσης της πληρωμής των τρεχουσών δαπανών όπως π.χ. προμήθειες, μη συγχρηματοδοτούμενα έργα κ.ο.κ. δηλαδή όταν είναι αποτέλεσμα αδράνειας και μη αποτελεσματικής διοίκησης.

Η εισήγηση συνεχίζει και για την μισθοδοσία, ως εξής:

*«Η μισθοδοσία του προσωπικού του Δήμου μας ανέρχεται για το έτος 2011 σε 18.437.379,21 Ευρώ ήτοι σε ποσοστό 32,30% επί των πληρωθέντων δαπανών. Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία η μισθοδοσία του προσωπικού δεν μπορεί να υπερβαίνει το 50% των τακτικών εσόδων. Το ποσοστό στο συγκεκριμένο δείκτη ανέρχεται για τον Δήμο μας στο 42,71% των τακτικών μας εσόδων.»*

Από αυτά προκύπτει ότι ο Δήμος Χαλκιδέων βρίσκεται εντός ορίων βιωσιμότητας ως προς την σχέση Μισθοδοσίας και Τακτικών Εσόδων αλλά η απόσταση μόλις 8% από το όριο είναι μία απόσταση που χρήζει ιδιαίτερης προσοχής. Ιδιαίτερα μάλιστα όταν στην τελευταία πενταετία το προσωπικό έχει μειωθεί λόγω του σχεδόν απόλυτου μηδενισμού των προσλήψεων και επίσης η δαπάνη κρατείται σταθερή λόγω των μέτρων δημοσιονομικής προσαρμογής που έχουν παγώσει και μειώσει τους μισθούς των δημοτικών υπαλλήλων. Συνεπώς η φροντίδα της συνετής οικονομικής διοίκησης είναι να κρατηθεί αυτή η απόσταση ασφαλείας από το όριο ή και να ανοίξει με ταχύτερη αύξηση των τακτικών εσόδων.

Τέλος η Εισήγηση επισημαίνει τρεις βασικές αιτίες της οικονομικής κατάστασης του Δήμου.

*«Το 2011 δεχθήκαμε τρία σημαντικά «πλήγματα»: 1 ον την μείωση όλων των θεσμοθετημένων χρηματοδοτήσεων και το πάγωμα όλων των χρηματοδοτικών προγραμμάτων. Η τακτική οικονομική ενίσχυση (ΚΑΠ) μειώθηκε το 2011 σε σχέση με τη προηγούμενη διετία σε ποσοστό 30,17% και η οποία θαίνει μειούμενη και στο έτος 2012. Η ΣΑΤΑ για την εκτέλεση έργων μειώθηκε το 2011 σε σχέση με τη προηγούμενη διετία σε ποσοστό άνω του 100%, ενώ για το 2012 δεν έχει έρθει μέχρι σήμερα ούτε ένα Ευρώ.»*

2 ον την μείωση εξαιτίας της κρίσης των εισπραχθέντων ιδίων εσόδων, αφού οι δημότες μας εκφράζουν αδυναμία πληρωμής των υποχρεώσεών τους. Ομοίως σημαντική μείωση εμφανίζουν και τα συνεισπραττόμενα έσοδα (ΔΕΗ), αφού έχει εκατοντάδες απλήρωτους λογαριασμούς και κατά συνέπεια μας αποδίδει μειωμένα τέλη καθαριότητας και φωτισμού, δημοτικό φόρο και ΤΑΠ. Σημειωτέον ότι αυτά ήταν από τα ποιο δυναμικά έσοδα των Δήμων και η μειωμένη απόδοσή τους δημιουργεί προβλήματα ρευστότητας.

3 ον τις μεγάλες οφειλές που παραλάβαμε την 1/1/2011 από τους συνενούμενους Δήμους, ως έχει επανειλημμένα αναφερθεί στο Δημοτικό Συμβούλιο κατά τη συζήτηση των Προϋπολογισμών 2011 και 2012, του Απολογισμού 2010 και της Απογραφής Έναρξης. Ακόμα και σήμερα μας επιδίδονται αγωγές για οφειλές που δεν μας είχαν παραδοθεί την 1/1/2011. Οι Διαταγές Πληρωμής που κληθήκαμε να αντιμετωπίσουμε και να διαχειριστούμε μέσα στη χρήση 2011, ήταν εκατοντάδες. Αν ο Δήμος Χαλκιδέων δεν είχε μεγάλα χρηματικά διαθέσιμα και δεν στηρίζονταν σε υγιείς βάσεις θα είχαμε ήδη οδηγηθεί σε αδιέξοδο.»

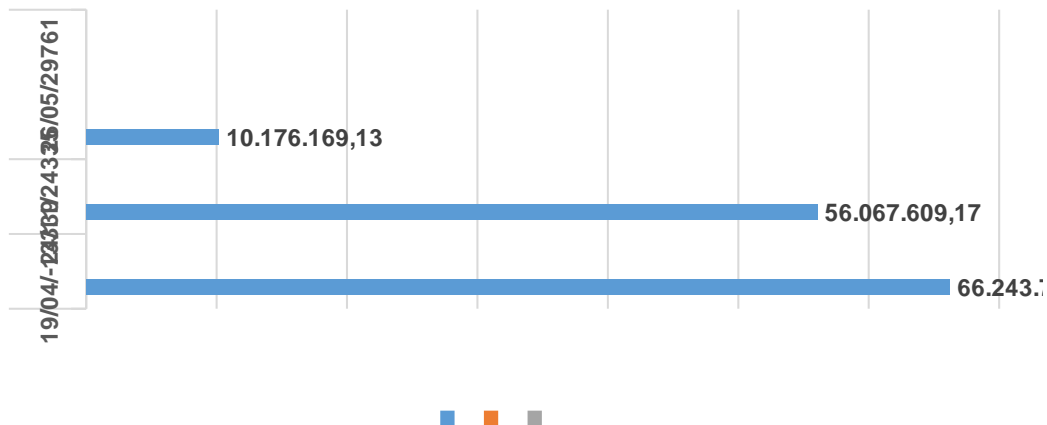
Οι δύο πρώτοι λόγοι είναι πράγματι εκείνοι που περιγράφουν την ζοφερή πραγματικότητα των οικονομικών της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης και εν προκειμένω του Δήμου Χαλκιδέων. Όσο για τον τρίτο λόγο επίσης είναι σημαντικός και περιγράφει την έλλειψη πρόνοιας από την πλευρά της Πολιτείας για την τακτοποίηση των οικονομικών δυσανάλογων βαρών στην διαδικασία της συγκρότησης των νέων Δήμων. Η επίκληση όμως του χρηματικού υπολοίπου είναι μία απάντηση στην αποτροπή των πιθανών οικονομικών αδιεξόδων αλλά από την άλλη υπονοεί ότι αυτό δεν βασίζεται σε έκτακτα ειδικευμένα, δηλαδή σε δεσμευμένες χρηματοδοτήσεις αλλά κυρίως σε τακτικά έσοδα που δεν διατέθηκαν. Είναι γεγονός επίσης ότι ένα ζήτημα που ταλαιπωρεί ακόμη και σήμερα τον Δήμο Χαλκιδέων είναι η μη επιμελημένη απογραφή του 2011 τόσο στον Δήμο όσο κυρίως στα νομικά πρόσωπα. Αυτό καθιστά την σαφήνεια της οικονομικής κατάστασης του Δήμου διαρκώς επισφαλή.

Για το 2012 τα οικονομικά αποτελέσματα είναι:

	<b>2012</b>
<b>ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>66.243.778,30</b>
<b>ΠΛΗΡΩΘΕΙΣΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ</b>	<b>56.067.609,17</b>
<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>10.176.169,13</b>

Και ως γράφημα:

## ΤΑΜΕΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2012



Η σχετική εισήγηση προς το Δημοτικό Συμβούλιο που ανέγνωσε ο τότε Δήμαρχος κ. Ζεμπίλης επαναλαμβάνει σχεδόν αυτολεξεί όσα η προαναφερόμενη για τον οικονομικό απολογισμό του 2012 ως προς την ανάλυση και τα συμπεράσματα. Συγκεκριμένα μεταξύ των άλλων αναφέρεται ότι :

«Τα Τακτικά Έσοδα σύμφωνα με τη Κωδικοποίηση του Λογιστικού των ΟΤΑ ανέρχονται σε 39.189.246,71 Ευρώ (έναντι 44.345.428,57 Ευρώ το 2011) ήτοι ποσοστό 59% επί του συνόλου των εισπραχθέντων εσόδων. Τα Έκτακτα Έσοδα ανέρχονται σε 14.755.161,94 Ευρώ (έναντι 13.541.796,97 Ευρώ το 2011) ήτοι ποσοστό 22%.

Από τις ανωτέρω δύο αναφορές, καταδεικνύεται περίτρανα ότι ο Δήμος μας στηρίζεται σε τακτικά έσοδα, δηλαδή σε υγιείς βάσεις και δεν παρεμποδίζεται η αυτόνομη δράση του. Αντίθετα τα εισπραχθέντα ίδια έσοδα ανέρχονται σε 15.026.712,12 Ευρώ (έναντι 14.583.911,54 Ευρώ το 2011), ήτοι σε ποσοστό 22,68% επί του συνόλου των εισπραχθέντων εσόδων.

Οι τακτικές και έκτακτες χρηματοδοτήσεις ανέρχονται σε 32.738.600,05 Ευρώ (έναντι 35.999.896,12 Ευρώ το 2011), ήτοι σε ποσοστό 49,42% επί του συνόλου των εισπραχθέντων εσόδων..... Σε σχέση με το οικον. έτος 2011 τα συνολικά εισπραχθέντα έσοδα εμφανίζουν αριθμητική μείωση σε ποσοστό 4,50% και σε σχέση με τα συνολικά εισπραχθέντα έσοδα του οικον. έτος 2010 (σε άθροισμα των εσόδων των 5 Δήμων) εμφανίζουν αριθμητική μείωση σε ποσοστό 6,40%

Η μείωση βέβαια των εισπραχθέντων εσόδων σε απόλυτους αριθμούς είναι πολύ πιο μεγάλη, αφού με μια πιο επισταμένη ανάλυση θα διαπιστώσουμε ότι: • Οι ΚΑΠ λειτουργικών αναγκών μειώθηκαν σε σχέση με το 2010 σε ποσοστό 30,17% και σε σχέση με το 2011 σε ποσοστό 24,34%

• Οι επιχορηγήσεις των σχολείων μειώθηκαν σε σχέση με τα προηγούμενα έτη σε ποσοστό 60% •  
Οι ΚΑΠ επενδυτικών δαπανών (πρώην ΣΑΤΑ) μειώθηκαν σε σχέση με το 2010 σε ποσοστό 98% και σε σχέση με το 2011 σε ποσοστό 24% Και η δραματική μείωση συνεχίζεται και στο τρέχον οικον. έτος ..... Το Χρηματικό Υπόλοιπο της 31ης-12-2012, που μεταφέρθηκε στη χρήση του 2013, ανέρχεται στο ποσό των 10.176.169,13 Ευρώ ήτοι σε ποσοστό 15,50% επί του συνόλου των εισπραχθέντων εσόδων.

Ως προς τις πληρωθείσες δαπάνες, ανέρχονται στο ποσό των 56.067.609,17 Ευρώ ήτοι σε ποσοστό 84,63% επί των εισπραχθέντων εσόδων, ή σε ποσοστό 91,50% των ενταλθέντων δαπανών. Έχουν ελεγχθεί και θεωρηθεί ως προς τη νομιμότητά τους από τον Επίτροπο του Ελεγκτικού Συνεδρίου στα πλαίσια του προληπτικού ελέγχου, και κατά συνέπεια δεν υφίσταται καμιά αμφιβολία ως προς τη νομιμότητά τους, ως προς το σύννομο αυτών.

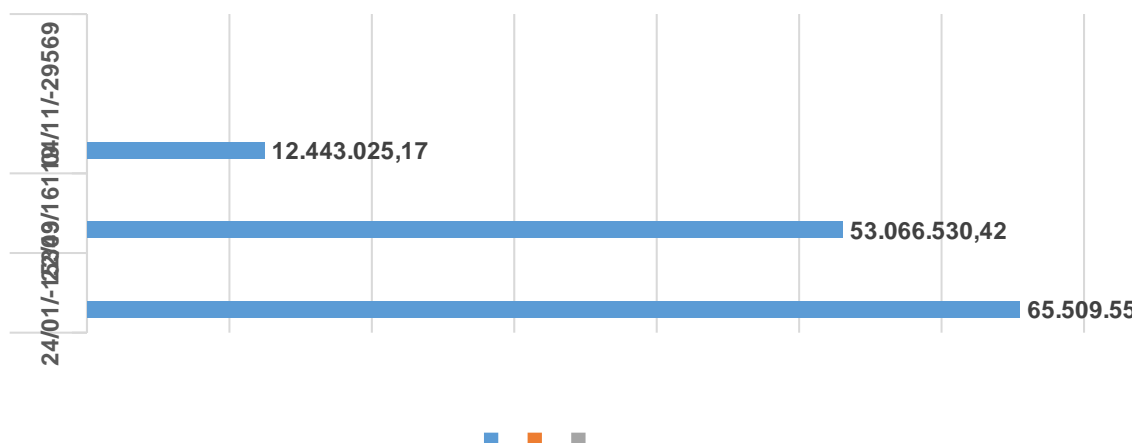
Τα ανεξόφλητα παραστατικά που μεταφέρθηκαν στη νέα χρήση ανέρχονται στο ποσό των 7.944.208,78 Ευρώ, ήτοι ποσοστό 12% επί των εισπραχθέντων εσόδων. Τα περισσότερα από αυτά αφορούν ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις των συνεννούμενων Δήμων. Από το ανωτέρω ποσό, έχουμε πληρώσει μέχρι σήμερα 5.598.286,57 Ευρώ, ήτοι το 75% και πιστεύουμε ότι μέχρι το τέλος της χρήσης το ποσοστό αυτό θα ξεπεράσει το 90%. Θα μπορούσαμε, και είχαμε.... Η μισθοδοσία του προσωπικού του Δήμου μας ανέρχεται για το έτος 2012 σε 14.360.824,98 Ευρώ (έναντι 19.632.056,66 Ευρώ το 2011), ήτοι σε ποσοστό 21,68% επί των πληρωθέντων δαπανών. Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία η μισθοδοσία του προσωπικού δεν μπορεί να υπερβαίνει το 50% των τακτικών εσόδων.

Το ποσοστό στο συγκεκριμένο δείκτη ανέρχεται για τον Δήμο μας στο 36,64% των τακτικών μας εσόδων. »

Τα οικονομικά στοιχεία του 2013 αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα και στο γράφημα που ακολουθεί:

	2013
<b>ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>65.509.555,59</b>
<b>ΠΛΗΡΩΘΕΙΣΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ</b>	<b>53.066.530,42</b>
<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>12.443.025,17</b>

## ΤΑΜΕΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2013



Για το έτος 2013 η έγκριση του Οικονομικού Απολογισμού έγινε με την Απόφαση 327/2014 από την παρούσα Δημοτική Αρχή.

Η Εισήγηση του νυν Δημάρχου αναφέρει μεταξύ άλλων ότι:

«Εισάγω σήμερα ενώπιον του Δημοτικού Συμβουλίου όπως ο νόμος ορίζει για έγκριση, τον Ταμιακό Απολογισμό οικον. έτους 2013 και τον Ισολογισμό της 31ης-12-2013 του ενιαίου Δήμου Χαλκιδέων της 3ης διαχειριστικής χρήσης. Οι εν λόγω οικονομικές καταστάσεις αφορούν διαχείριση της προηγούμενης δημοτικής αρχής, η οποία έχει και την αποκλειστική ευθύνη της τηρηθείσας δημοσιολογιστικής διαδικασίας, αλλά και της εφαρμογής του δεύτερου λογιστικού συστήματος των ΟΤΑ, του λεγόμενου Διπλογραφικού. Οι δαπάνες έχουν προελεγχθεί από το Ελεγκτικό Συνέδριο στα πλαίσια του προληπτικού ελέγχου των δαπανών, ενώ ο Ισολογισμός έχει ελεγχθεί όπως ο νόμος ορίζει από τον παριστάμενο στη συνεδρίαση Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή.

Ένας αντικειμενικός οικονομικός αναλυτής θα μπορούσε να πει ότι τα στοιχεία που εμφανίζει ο Ταμιακός Απολογισμός του οικον. έτους 2013 δεν είναι και τα καλύτερα. Ως προς τα έσοδα είχαν προϋπολογιστεί 114.638.669,24 Ευρώ, ενώ εισπράχθηκαν 65.509.555,59 Ευρώ ήτοι ποσοστό 57,15% (απόκλιση εκτέλεσης Προϋπολογισμού 42,85%).

Το μικρότερο ποσοστό είσπραξης εμφανίζει ο ΚΑΕ 32 Εισπρακτέα Υπόλοιπα Π.Ο.Ε. (απαιτήσεις), όπου ενώ είχαν προϋπολογιστεί βεβαιωμένα έσοδα (σελ. 9) 19.008.267,36 Ευρώ, εισπράχθηκαν μόνο 1.091.987,18 Ευρώ, ήτοι ποσοστό μόλις 5,74%. Όλο το βάρος από την πρώτη ημέρα που αναλάβαμε τη διοίκηση του Δήμου είναι η είσπραξη των απαιτήσεων αυτών, που στερούν πολύτιμους πόρους από τον Δήμο.

Ως προς τις δαπάνες είχαν προϋπολογιστεί 114.638.669,24 Ευρώ, ενώ διενεργήθηκαν δαπάνες 55.787.481,91 Ευρώ, ήτοι ποσοστό 48,66% (απόκλιση εκτέλεσης Προϋπολογισμού δαπανών 51,34%).

Το μικρότερο ποσοστό στις δαπάνες εμφανίζεται στον ΚΑΕ 73 Εκτέλεσης έργων του Τεχνικού Προγράμματος, όπου ενώ είχαν προϋπολογιστεί (σελ. 35) 18.150.169,63 Ευρώ, εκτελέστηκαν μόνο 4.079.646,69 Ευρώ, ήτοι ποσοστό μόλις 22,47%.

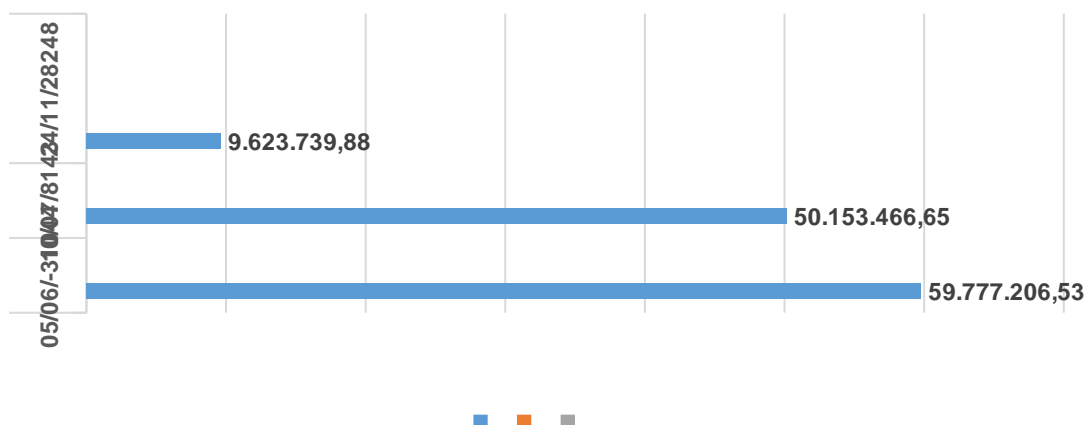
Αυτό που επισημάναμε κάθε χρόνο στους Απολογισμούς, ισχύει και στο οικον. έτος 2013. Αυτό που βλέπαμε σε όλα τα διοικητικά όρια του Δήμου, δηλαδή την ανυπαρξία εκτέλεσης τεχνικών έργων, αποτυπώνονται και στα επίσημα στοιχεία του Απολογισμού και δεν χωρά πλέον καμία αμφισβήτηση

Το μεγάλο Χρηματικό Υπόλοιπο (διαθέσιμα) 12.443.025,17 Ευρώ που πάντα τόνιζε η απελθούσα δημοτική αρχή ως οικονομική ευρωστία, προερχόμενο κυρίως από ειδικευμένα έσοδα, θα μπορούσε να τα είχε διαθέσει για την εκτέλεση έργων, πράγμα που δεν το έκανε. Πρόταση μου είναι η έγκριση της ορθότητας των οικονομικών εγγραφών - καταστάσεων σύμφωνα με την σχετική εισήγηση της Οικονομικής Επιτροπής που προήλθε στον προέλεγχο αυτών, και να παραπέμψουμε τον Απολογισμό και τον Ισολογισμό οικον. έτους 2013, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 163 του Ν. 3463/06, στο Ελεγκτικό Συνέδριο για τον τελικό έλεγχο και την οριστικοποίηση των οικονομικών καταστάσεων.»

Για το έτος 2014 τα ανεπίσημα οικονομικά αποτελέσματα είναι:

	2014
<b>ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>59.777.206,53</b>
<b>ΠΛΗΡΩΘΕΙΣΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ</b>	<b>50.153.466,65</b>
<b>ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ</b>	<b>9.623.739,88</b>

## ΤΑΜΕΙΑΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2014

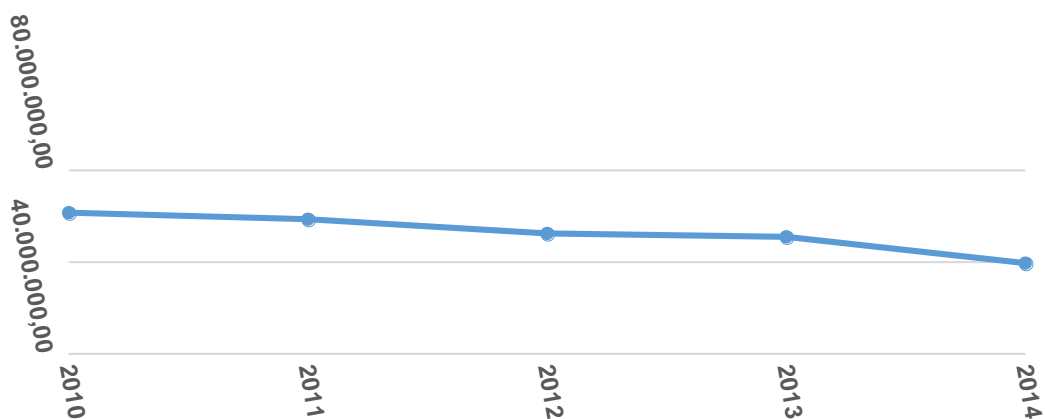


Για το έτος 2014 εκκρεμεί ασφαλώς ο προέλεγχος τόσο του Ταμειακού Απολογισμού όσο και του Ισολογισμού από την οικονομική επιτροπή και εν συνεχεία η έγκριση από το Δημοτικό Συμβούλιο. Από τα γενικά στοιχεία δεν παρατηρούνται πάντως αλλαγές σε σχέση με τα προηγούμενα έτη. Από την συγκριτική παράθεση των εσόδων 2010-2014 είναι εμφανής η μείωση της τάξεως 15,5%. Στην πραγματικότητα είναι πολύ περισσότερη διότι στα έσοδα περιλαμβάνονται και οι μεταβατικές πληρωμές για υπηρεσίες και αρμοδιότητες που μεταβιβάστηκαν από την νομαρχιακή αυτοδιοίκηση στους Δήμους όπως τα προνοιακά επιδόματα, η μεταφορές μαθητών κ.α. Στο ποσόν αυτό περιλαμβάνεται και η ΣΑΤΑ που έχει μειωθεί έως 98%. Την ίδια περίοδο είναι αδύνατη ασφαλώς η αύξηση των ιδίων πόρων λόγω της οικονομικής αδυναμίας των πολιτών και των νοικοκυριών να ανταπεξέλθουν στις κάλυψη στοιχειωδών τους υποχρεώσεων. Έτσι η μικρή αύξηση, 2,9% των ιδίων πόρων μεταξύ 2011-2012 αποτελεί αξιοπρόσεκτο γεγονός.



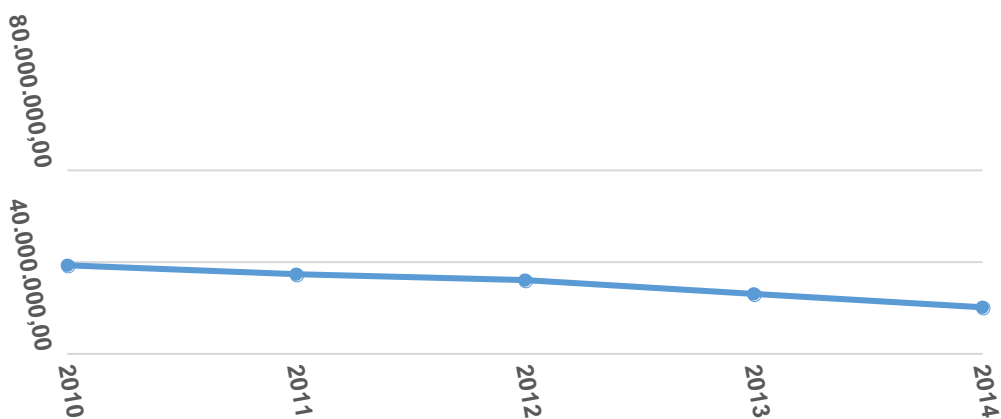
Η τάση μείωσης των εσόδων αποτυπώνεται και στο ακόλουθο γράφημα:

### ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ



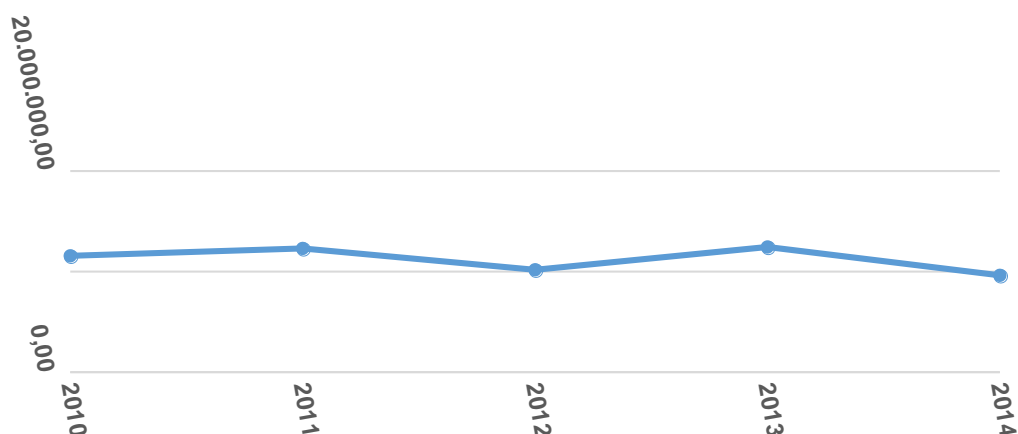
Αντιστοίχως μειωμένες βαίνουν και οι δαπάνες, τάση που αυξομειώνει ελαφρώς χωρίς να μεταβάλλει ριζικά το χρηματικό υπόλοιπο ανά έτος, πλην ίσως του 2014. Οι πληρωθείσες δαπάνες αποτυπώνονται στο ακόλουθο γράφημα:

### ΠΛΗΡΩΘΕΙΣΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ



Αντιστοίχως αποτυπώνεται και η τεθλασμένη αλλά γενικά σταθερή τάση του χρηματικού υπολοίπου στο παρακάτω γράφημα:

## ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 2010-2014



Στο παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται η συμμετοχή του χρηματικού υπολοίπου της προηγούμενης χρήσης στο σύνολο των εισπραχθέντων εσόδων.

	2011	2012	2013	2014
<b>ΠΟΣΟΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>16,60%</b>	<b>18,50%</b>	<b>15,50%</b>	<b>21%</b>

Ανακεφαλαιώνοντας, η οικονομική κατάσταση του Δήμου δεν μπορεί να διασαφηνιστεί πλήρως εφόσον δεν έχει ολοκληρωθεί η εκκαθάριση των νομικών του προσώπων, και συνεπώς η σαφής οικονομική εικόνα των νομικών προσώπων. Αλλά και αυτή κάθε αυτή η οικονομική κατάσταση του Δήμου δεν αποτυπώνεται στους γενικούς άξονες των ταμειακών απολογισμών παρά μόνο ως γενική εικόνα, όσο δεν είναι καθαρή η εικόνα των υποχρεώσεων του Δήμου προς τρίτους καθότι συνεχίζεται και για πέμπτο έτος μετά την έναρξη της λειτουργίας του να εγείρονται δικαστικές διεκδικήσεις σε βάρος του για οφειλές των παλαιών Δήμων ιδίως εκτός Χαλκίδας.

Ζητήματα αλληλοχρεώσης μεταξύ Δήμου και ΔΕΥΑ της τάξεως των 9.000.000 περίπου αποτελεί μία εκκρεμότητα που συνιστά βάρος για τον Δήμο δεδομένου ότι αφορά ένα εξωτερικό μεν πλην όμως απολύτως δημοτικό οργανισμό. Καταβάλλονται προσπάθειες ώστε με την κατάλληλη νομοθετική ρύθμιση να επιτραπεί η επίλυση του προβλήματος έτσι ώστε και το χρέος του Δήμου να μειωθεί και της ΔΕΥΑ.

Ο Δήμος Χαλκιδέων πρέπει να μεριμνήσει για την οικονομική χρηστή διοίκηση τόσο του ιδίου όσο και των νομικών προσώπων ασκώντας ουσιαστική εποπτεία σε αυτά καθόλη τη διάρκεια της χρήσης, ιδίως επειδή αποτελεί, πλην της ΔΕΥΑ και εν μέρει των Σχολικών Επιτροπών, τον αποκλειστικό χρηματοδότη τους. Η οικονομική διοίκηση πρέπει να είναι ως προς τους κανόνες και

τον έλεγχο ενιαία αλλά και ευέλικτη παρότι πλέον η ευελιξία δεν ισχύει ούτε για τα νομικά πρόσωπα εφόσον υπάγονται στον προληπτικό έλεγχο και στο έλεγχο νομιμότητας.

Η αύξηση των ιδίων πόρων αποτελεί κλειδί για την οικονομική αυτάρκεια του Δήμου. Η θέση αυτή όμως έχει αρχικά θεωρητικό περιεχόμενο και λειτουργεί ως κατεύθυνση για την μη ολιγωρία στην είσπραξη των ιδίων πόρων. Η σημερινή οικονομική κατάσταση δεν επιτρέπει ασφαλώς την αύξηση των ιδίων πόρων αλλά επιβάλλει τον περιορισμό της μείωσης των εσόδων λόγω χαλαρότητας των διαδικασιών είσπραξης.

Η αδυναμία αύξησης των ιδίων πόρων από τα τέλη και δικαιώματα δεν πρέπει να συνδέεται αλλά αντιθέτως πρέπει να οδηγήσει στην εφαρμογή μέτρων δικαιότερης κατανομής των βαρών στους δημότες και κατοίκους στο πλαίσιο βεβαίως της κείμενης νομοθεσίας. Για παράδειγμα η αποφυγή είσπραξης των οφειλομένων ή η εφαρμογή των κατά καιρούς ρυθμίσεων δεν πρέπει να είναι γενικευμένη και ισοπεδωτική αλλά πρέπει να επιμερίζεται στους οικονομικά αδύνατους και να μην ισχύει για τους οικονομικά ευκατάστατους.

Τέλος η διαχείριση της δημοτικής περιουσίας αποτελεί και στο Δήμο Χαλκιδέων, όπως στην συντριπτική πλειοψηφία των Δήμων, ένα πεδίο όπου οι αρμόδιες υπηρεσίες λειτουργούν υποτονικά και χωρίς μεγάλη σπουδή. Τα ελάχιστα μισθώματα δεν εισπράττονται ούτε κινείται ο Δήμος εναντίον των κακοπληρωτών, τα κληροδοτήματα και τα κεφάλαια αυτοτελούς διαχείρισης κατά κανόνα ήταν πλημμελώς παρακολουθούμενα εκτός από τους τελευταίους μήνες όπου καταβάλλεται προσπάθεια καταγραφής, ενημέρωσης και ανάληψης πρωτοβουλιών για την ενεργή διαχείριση. Σε αυτή την κινητοποίηση συμβάλλει και η ενεργοποίηση της αντίστοιχης Υπηρεσίας της Αποκεντρωμένης Διοίκησης.

Κρίσιμης σημασίας είναι η καταγραφή της δημοτικής περιουσίας, η πλήρης ενημέρωση του δημοτικού κτηματολογίου, η ηλεκτρονικοποίησή του και εν συνεχεία η εκπόνηση των μεσοπρόθεσμων και την ετήσιων σχεδίων αξιοποίησης. Προς αυτή την κατεύθυνση ίσως μπορεί να αξιοποιηθεί η ΔΑΕΠΕΧ αφού προηγουμένως αναδιοργανωθεί ριζικά.

Τέλος, για να έχει αποτέλεσμα κάθε δημοτική πολιτική αξιοποίησης της περιουσίας πρέπει να αλλάξει η νοοτροπία των αιρετών, των στελεχών της οικονομικής υπηρεσίας και γενικότερα στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και των νομικών του προσώπων αλλά και των ιδίων των δημοτών. Οι μεν αιρετοί και οι εργαζόμενοι πρέπει να κατανοήσουν ότι έχουν θεσμική, νομική και ηθική υποχρέωση να υπερασπίζονται και να αξιοποιούν με τον καλύτερο τρόπο την δημοτική περιουσία. Οι δε δημότες να είναι περισσότερο ενεργοί στην παρακολούθηση των αποτελεσμάτων διαχείρισης της δημοτικής περιουσίας. Τα ακίνητα του Δήμου και των νομικών προσώπων, όσα τους ανήκουν και όσα μπορούν και πρέπει να διεκδικούν είναι αναγκαία είτε για την παραγωγή εσόδων, τα οποία διαρκώς είναι αναγκαία, είτε για την κάλυψη σε ανάγκες υποδομών.

Η επόμενη περίοδος στην οποία αναφέρεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο είναι περίοδος όπου ο Δήμος Χαλκιδέων θα αναπτύξει σύγχρονες και αποτελεσματικές πολιτικές για την ουσιαστική και προσοδοφόρα αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας αλλά και για την αποτελεσματική προστασία της.

Τέλος ως προς τα οικονομικά, στόχος είναι η εφαρμογή όλων των προβλεπομένων διαδικασιών, όπως διαρκής βελτίωση στις επιδόσεις εφαρμογής του διπλογραφικού συστήματος, η προσαρμογή και διαρκής παρακολούθηση των οικονομικών δεικτών, η συνεχής βελτίωση των δεξιοτήτων του προσωπικού της Οικονομικής Υπηρεσίας με επιμόρφωση και κατάρτιση και τέλος η αναδιοργάνωση της Οικονομικής Υπηρεσίας σε μία ενιαία και καλύτερα οργανωμένη Διεύθυνση. Η επίτευξη οικονομικών κλίμακας, ο περιορισμός η και ο εκμηδενισμός της σπάταλης διαχείρισης στον Δήμο και στα νομικά του πρόσωπα, η χρηστή διαχείριση και η διαρκής επιδίωξη της αύξησης των πόρων αποτελούν κρίσιμες επιλογές διοικητικού και οικονομικού εκσυγχρονισμού του Δήμου για την υπό προγραμματισμό περίοδο.

### 2.3.2. Αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης

#### 2.3.2.1. SWOT Ανάλυση ανά θεματικό πεδίο

Α. Οργάνωση και Συνεργασίες	
ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ο Δήμος διαθέτει στελεχιακό δυναμικό για να υποστηρίξει νέες οργανωτικές πολιτικές</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ευκολία εμπέδωσης ενός οργανωτικού προτύπου που δεν επιφέρει αλλαγές</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ο Δήμος έχει το κρίσιμο μέγεθος για να εφαρμόσει σύγχρονες οργανωτικές πολιτικές</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αδύναμη συνοχή σε επίπεδο μητροπολιτικής περιοχής</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ο Δήμος έχει την βαρύνουσα γεωαναπτυξιακή οντότητα για να αναπτύξει πολύπλευρες συνεργασίες σε κεντρικό, περιφερειακό και διαδημοτικό επίπεδο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Παθητική στάση και μη ενεργή συμμετοχή στον ανταγωνισμό των πόλεων τόσο σε περιφερειακό όσο και σε κεντρικό επίπεδο</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αξιολόγηση της έως τώρα λειτουργίας του συστήματος διακυβέρνησης και εφαρμογή βελτιωτικών αλλαγών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Τρόπος λειτουργίας των οργάνων του συστήματος διακυβέρνησης και των αιρετών που ακολουθούν την πεπατημένη σε διαδικασίες λειτουργίας που πρέπει να αλλάξουν, π.χ. περιχαράκωση χώρου ευθύνης, αποφυγή συνεργασιών, πρόταξη «πολιτικού εγώ»</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Δια-διευθυνσιακή Συνεργασία στο εσωτερικό του Δήμου και μεταξύ δημοτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών των δημοτικών νομικών προσώπων για την αλληλοσυμπλήρωση σε δράσεις που επιβάλλουν συνέργεια</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Διακυμάνσεις στο βαθμό συνεργασίας αιρετών και διοικητικού προσωπικού, έλλειψη σαφών κανόνων που διέπουν τις σχέσεις αιρετών και στελεχών της διοικητικής δομής</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η έλλειψη στελέχωσης στα περισσότερα δημοτικά νομικά πρόσωπα δυσχεραίνει τη λειτουργία τους αλλά και την αποδοτική συνέργεια με τον Δήμο.</li> </ul>
<b>ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Νέο πρότυπο οργάνωσης με την εφαρμογή νέου Ο.Ε.Υ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Μη κατανόηση της ανάγκης των οργανωτικών αλλαγών από την πολιτική και διοικητική ηγεσία</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αξιοποίηση ευρωπαϊκών πόρων για την ψηφιακή διακυβέρνηση</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Χαμηλή εκτίμηση στην αναγκαιότητα νέων οργανωτικών πολιτικών για να μη μεταβληθεί το υφιστάμενο status της αδράνειας.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Σχέδιο για την ανάδειξη, κατοχύρωση και ενίσχυση του γεωαναπτυξιακού χώρου του Δήμου με πολιτική πολύπλευρων συνεργασιών σε κεντρικό περιφερειακό και διαδημοτικό επίπεδο.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ατολμία για συμμετοχή στο ανταγωνιστικό περιβάλλον που διαμορφώνουν οι πολύπλευρες συνεργασίες</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Εκπόνηση και εφαρμογή «<b>Κώδικα Ηγεσίας</b>» που να ρυθμίζει τις σχέσεις αιρετών και Διοίκησης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αποφυγή αντιμετώπισης όσων δυσλειτουργιών του συστήματος διακυβέρνησης αναφέρονται σε ελλιπή συντονισμό, έλλειψη πνεύματος συνεργασίας και σύγχυση αρμοδιοτήτων</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αναβάθμιση του ρόλου και των λειτουργιών της Εκτελεστικής Επιτροπής για να επιτυγχάνεται βέλτιστος συντονισμός και καθοδήγηση του δημοτικού έργου με διαδικασίες μέτρησης αποτελεσμάτων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Απαξίωση και υποβάθμιση της Εκτελεστικής Επιτροπής</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Βελτίωση συνεργασίας μεταξύ Δήμου και νομικών του προσώπων με κατάρτιση και εφαρμογή «<b>Κώδικα Εποπτείας</b>» ο οποίος θα ρυθμίζει σχέσεις συστήματος διακυβέρνησης, στελεχιακού δυναμικού της υπηρεσίας που εποπτεύει και των υπηρεσιών του δημοτικού νομικού προσώπου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Διαιώνιση της υφιστάμενης κατάστασης στις σχέσεις του Δήμου με τα νομικά του πρόσωπα με υποτονική άσκηση εποπτείας, εκδήλωση συμπεριφορών αυτονόμησης και μη υπαγωγή σε ενιαίους κανόνες διαχείρισης.</li> </ul>

<b>Β. Δραστηριότητες και Διαδικασίες</b>	
<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Καταγραφή και ορθολογική ιεράρχηση των αναγκών της πόλης και των πολιτών σε τεχνικές υποδομές, δίκτυα βιώσιμης κινητικότητας, σχολικές κτιριακές υποδομές, αστική ανάπλαση.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ζωτικός παράκτιος χώρος της Χαλκίδας, Νέας Αρτάκης και των άλλων παράκτιων οικισμών είναι εκτός της δικαιοδοσίας του Δήμου (είναι στην αρμοδιότητα του ΟΛΝΕ)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ολοκλήρωση και ρύθμιση χρήσεων γης και αναδιοργάνωση του χώρου με επιτάχυνση της επίλυσης των ζητημάτων πολεοδομικού σχεδιασμού που εκκρεμούν</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η έλλειψη εγκεκριμένου ΓΠΣ για την Χαλκίδα και προβλήματα των ΓΠΣ των άλλων Δημοτικών Ενοτήτων</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Βελτίωση των διοικητικών υπηρεσιών με την χρήση νέων τεχνολογιών για την επέκταση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Χαμηλή εξοικείωση του στελεχιακού δυναμικού με την χρήση νέων τεχνολογιών στην διοίκηση</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Καταγραφή και μεσοπρόθεσμη πρόβλεψη κοινωνικών αναγκών για τον σχεδιασμό βελτιωμένου δικτύου κοινωνικής φροντίδας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Απουσία διαδικασιών μέτρησης των κοινωνικών αναγκών και συνεπώς αδυναμία μεσοπρόθεσμου προγραμματισμού για την ανάπτυξη των κοινωνικών δομών</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Βελτίωση εσωτερικού περιβάλλοντος με πολιτικές ενίσχυσης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου και των νομικών προσώπων και εφαρμογή συστημάτων ποιότητας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Υποτονική λειτουργία των θεσμών διαβούλευσης και συμμετοχής των πολιτών στη λήψη των αποφάσεων</li> </ul>
<b>ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Εκπόνηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου 2014-2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Επιδείνωση του οικονομικού περιβάλλοντος και ματαίωση χρηματοδοτήσεων από το ΕΣΠΑ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Κατάρτιση και εφαρμογή νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Άρνηση των αναγκαίων οργανωτικών αλλαγών και ματαίωσή τους για λόγους συντεχνιακούς ή διατήρησης του status quo της αδράνειας</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η ανάδειξη ως προτεραιότητας της επανασύνταξης του ΓΠΣ της Χαλκίδας και της συνέργειας με τα ΓΠΣ των λοιπών Δημοτικών Ενοτήτων παράλληλα με την επιτάχυνση των σχετικών διαδικασιών θα δώσει στον Δήμο Χαλκιδέων το αναγκαίο εργαλείο ρύθμισης του χώρου και ανάπτυξης μίας αξιοβίωτης πόλης για εργασία και κατοικία.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Μη άμεση και δραστική αντιμετώπιση των κινδύνων άρσης των ρυμοτομικών απαλλοτριώσεων θα οδηγήσει σε απώλεια προγραμματισμένων κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αξιοποίηση πρόσθετων πόρων για την μετάβαση στον Ψηφιακό Δήμο Χαλκιδέων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Έλλειψη των αναγκαίων πόρων και εγκατάλειψη της προσπάθειας για την μετάβαση στον ψηφιακό Δήμο</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Εφαρμογή λειτουργιών εσωτερικού ελέγχου και συστημάτων ποιότητας και αντίστοιχης οργανικής μονάδας με τον νέο Ο.Ε.Υ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Υποτίμηση και αποστροφή στην εισαγωγή συστημάτων ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Βελτίωση των διαδικασιών διαβούλευσης και συμμετοχής των πολιτών στη διαμόρφωση και λήψη των αποφάσεων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Συνέχιση και επιδείνωση της απαξίωσης των διαδικασιών διαβούλευσης και συμμετοχής των πολιτών στη διαμόρφωση και λήψη των αποφάσεων.</li> </ul>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Γ. Ανθρώπινο Δυναμικό</b>	
<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και αξιόλογη εμπειρία των διευθυντικών στελεχών του Δήμου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αναντιστοιχία στελέχωσης των υπηρεσιών και πραγματικών αναγκών σε ειδικότητες</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Στελεχιακό δυναμικό Πανεπιστημιακής και Τεχνολογικής εκπαίδευσης ώριμης εργασιακής ηλικίας ικανό να διαχειριστεί τη διοίκηση αλλαγών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Περιορισμένη αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στην λειτουργία των υπηρεσιών</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Δημοτικό Συμβούλιο με μέλη- επιστήμονες ή πολίτες από τον χώρο της εργασίας και της παραγωγής με πλούσια εμπειρία στην διακυβέρνηση της πόλης και του Δήμου ικανό να αντιλαμβάνεται τις ανάγκες της διοίκησης αλλαγών. Αντίστοιχη σύνθεση και στα όργανα δημοτικής αποκέντρωσης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Έλλειψη συστηματικής επιμορφωτικής διαδικασίας για τους αιρετούς του Δήμου</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Το μέγεθος του Δήμου και ο αριθμός των εργαζομένων καθιστά εφικτή την εκπόνηση και εφαρμογή προγραμμάτων κατάρτισης και επιμόρφωσης με πρωτοβουλία του Δήμου και αυτάρκεια τόσο στον σχεδιασμό όσο και στην εφαρμογή τους. Χαμηλό κόστος υλοποίησης.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Έλλειψη εμπειρίας των στελεχών στον σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων κατάρτισης. Ανάγκη πόρων για προμήθεια εποπτικών μέσων</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Το μέγεθος του Δήμου και ο αριθμός των εργαζομένων στα συνεργεία αλλά και στα γραφεία επιτρέπει τον σχεδιασμό και την λήψη μέτρων αναβάθμισης των χώρων εργασίας και ασφάλειας των εργαζομένων. Είναι μία αποδοτική επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Μη ασφαλείς συνθήκες εργασίας για το προσωπικό των συνεργείων</li> </ul>
<b>ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αύξηση πόρων για την εκπαίδευση και κατάρτιση στελεχών και αιρετών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η διατήρηση ή και η επιδείνωση της οικονομικής κρίσης που έχει εξουθενώσει τους εργαζόμενους θα λειτουργήσει ανασταλτικά στην εφαρμογή πολιτικών αναβάθμισης του ανθρώπινου δυναμικού.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής μεταρρύθμισης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Καθυστέρηση στον σχεδιασμό προγραμμάτων κατάρτισης με πιθανότητα απώλειας πόρων</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η εισαγωγή των νέων τεχνολογιών στη Δημόσια Διοίκηση και στους Ο.Τ.Α. ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Μη επιλογή κατάλληλων προγραμμάτων και καθυστέρηση στην εκμάθηση της λειτουργίας από το προσωπικό. Απώλεια πόρων.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Βελτίωση των υλικοτεχνικών υποδομών και ιδίως του Μεγάρου Κότσικα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η μη διασφάλιση πόρων για την βελτίωση του Μεγάρου Κότσικα και των λοιπών ιδιόκτητων δημοτικών ακινήτων θα διακινδυνεύσει το πρόβλημα της στέγασης των υπηρεσιών.</li> </ul>

<b>Δ. Οικονομικά</b>	
<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Επαρκές μέγεθος για να την άσκηση πολιτικών οικονομικής αυτάρκειας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Παθητική διαχείριση των οικονομικών χωρίς σαφείς στόχους ως προς την αναζήτηση πόρων πέραν των δεδομένων</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ευρύ φάσμα περιουσιακών στοιχείων για να αντλήσει πόρους</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ανεπαρκής εποπτεία των περιουσιακών στοιχείων και έλλειψη σχεδίου αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Διαχειρισμένες μεσοπρόθεσμες υποχρεώσεις ενώ οι βραχυπρόθεσμες κινούνται σε φθίνουσα πορεία</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Μη ολοκλήρωση των εκκαθαρίσεων στις λυθείσες Δημοτικές Επιχειρήσεις και νομικά πρόσωπα οδηγεί στην ασαφή εικόνα των πραγματικών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Καλή σχέση μισθοδοσίας και τακτικών εσόδων.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η σχέση τακτικών επιχορηγήσεων (ΚΑΠ) με ιδίους πόρους είναι αρκετά χαμηλή δείγμα οικονομικής εξάρτησης</li> </ul>
<b>ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>ΑΠΕΙΛΕΣ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Οργανωτική ανασυγκρότηση των Οικονομικών Υπηρεσιών έτσι ώστε να επιτυγχάνεται η δυναμική διαχείριση εσόδων και δαπανών στην κατεύθυνση της ενίσχυσης της οικονομικής επάρκειας του Δήμου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Συνέχιση της παθητικής διαχείρισης των οικονομικών υποθέσεων του Δήμου</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Εκπόνηση Σχεδίου Διαχείρισης της Ακίνητης Περιουσίας με ενδελεχή καταγραφή των περιουσιακών στοιχείων και ηλεκτρονικοποίηση του Δημοτικού Κτηματολογίου.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αδράνεια στην διαχείριση της δημοτικής περιουσίας και ιδίως στην αξιοποίησή της</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ενίσχυση της νομικής υπηρεσίας για τη διαχείριση των δικαστικών υποθέσεων που επιφέρουν νέα οικονομικά βάρη στον Δήμο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αποδυνάμωση και αποστελέχωση της Νομικής Υπηρεσίας με αποτέλεσμα την αδυναμία αντιμετώπισης των συνεχών δικογράφων που</li> </ul>



	κατατίθενται στο Δήμο και στα νομικά του πρόσωπα.
➤ Σχεδιασμένες διαρθρωτικές αλλαγές στη Διεύθυνση Οικονομικών για την αύξηση των ιδίων πόρων ιδίως με την αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας.	➤ Εμβάθυνση της ύφεσης και της οικονομικής κρίσης με μείωση και των τακτικών επιχορηγήσεων (ΚΑΠ)
➤ Νομοθετική διάταξη για την ρύθμιση των οφειλών μεταξύ δήμου και ΔΕΥΑΧ	➤ Συνέχιση της δραματικής μείωσης της ΣΑΤΑ και γενικώς του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων

### 2.3.2.2. Ιεράρχηση των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης

<p>1. Οργανωτική ανασυγκρότηση με στόχο την επιτυχή ανταπόκριση του Δήμου στο ρόλο του ως «θεσμικού και διοικητικού» οχήματος για την πραγμάτωση του στρατηγικού οράματος. Νέος Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας με εισαγωγή λειτουργιών που ενισχύουν την ικανότητα του Δήμου να ανταποκριθεί στον ηγετικό του ρόλο.</p>
<p>2. Αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών και των εφαρμογών της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης για την μετάβαση στο σύγχρονο, αποτελεσματικό και ανοικτό στην κοινωνία, Ψηφιακό Δήμο Χαλκιδέων.</p>
<p>3. Σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών αναβάθμισης του ανθρώπινου δυναμικού, αιρετών και εργαζομένων, με έμφαση σε προγράμματα διαρκούς επιμόρφωσης και κατάρτισης έτσι ώστε να αποκτήσει τις αναγκαίες δεξιότητες για την διοίκηση των αλλαγών και την μετάβαση στον Δήμο-«θεσμικό και διοικητικό» όχημα για την πραγμάτωση του στρατηγικού οράματος</p>
<p>4. Αναβάθμιση των υπηρεσιών που παρέχονται στους πολίτες και στοχεύουν στη κατάκτηση του στόχου της αξιοβίωτης μητροπολιτικής Χαλκίδας, της πόλης «που αξίζει να ζεις και να εργάζεσαι»</p>
<p>5. Εισαγωγή και ανάπτυξη υπηρεσιακών οργανωτικών δομών για την Κοινωνική Συνοχή και την Τοπική Οικονομική Ανάπτυξη με στόχο την άσκηση δημοτικών πολιτικών στήριξης της κοινωνίας και της τοπικής οικονομίας</p>
<p>6. Νέες οικονομικές πολιτικές για την αύξηση των ιδίων πόρων με αξιοποίηση της ακίνητης Δημοτικής Περιουσίας, με μέτρα καταγραφής, κατοχύρωσης των ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων του Δήμου και εκπόνηση Μεσοπρόθεσμου και Ετήσιου Σχεδίου Αξιοποίησης της Ακίνητης Περιουσίας. Εφαρμογή πολιτικών επίτευξης της οικονομικής αυτάρκειας.</p>
<p>7. Εμπέδωση της χρηστής διακυβέρνησης και διοίκησης στον Δήμο και στα νομικά του πρόσωπα με επιμονή στη διαφάνεια, τη λογοδοσία, την προώθηση των διαδικασιών διαβούλευσης και συμμετοχής των πολιτών στην πολιτική λειτουργία του Δήμου Χαλκιδέων</p>

### 3.ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΚΙΔΕΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

#### 3.1. Καθορισμός της στρατηγικής- διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης

Η στρατηγική ενός Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει :

1. τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
2. τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Το πρώτο βήμα για τη διαμόρφωση της στρατηγικής είναι να διατυπωθεί το όραμα για την ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου και της τοπικής κοινωνίας και την ανάπτυξη του ίδιου του Δήμου ως οργανισμού και οι κατευθυντήριες αρχές για τη διοίκηση των τοπικών υποθέσεων.

Με βάση λοιπόν την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, του αναπτυξιακού προφίλ της περιοχής και τη λειτουργία του Δήμου, το όραμα της τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου Χαλκίδας διατυπώνεται ως εξής:

**«Επιδίωξή μας είναι η ενίσχυση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του Δήμου μας και επομένως η θέση του στο διεθνή ανταγωνισμό, με έμφαση στην προσέλκυση μόνιμων κατοίκων, επιχειρήσεων και τουριστών, ώστε να καταστεί δυνατή η ανάπτυξή του αειφορικά και βιώσιμα».**

#### **Κατευθυντήριες αρχές:**

Η προτεινόμενη στρατηγική για τον Δήμο της Χαλκίδας, αποσκοπεί :

- ❖ Να είναι ο Δήμος μας, περιοχή φιλική στον πολίτη, με ζωντάνια και κοινωνικότητα, με υψηλή ποιότητα ζωής για τους κατοίκους του, με επαρκείς υποδομές, παροχή πολλαπλών υπηρεσιών σε όλους τους τομείς, με υψηλό δείκτη κοινωνικής ευαισθησίας και αλληλεγγύης, με ισχυρές συμμετοχικές διαδικασίες.
- ❖ Να προσδώσουμε στον Δήμο της Χαλκίδας, τα χαρακτηριστικά ενός τόπου που σέβεται και υπηρετεί το περιβάλλον του και αναπτύσσει ισόρροπα τη φυσιογνωμία του. Τόπου της αξιοποίησης της αρχιτεκτονικής και των μνημείων του, της ανάδειξης του φυσικού του πλούτου, και της προσέλκυσης, φιλοξενίας και συγκράτησης των επισκεπτών του. Τόπου του πολιτισμού, της δραστηριότητας και της δημιουργίας. Τόπου με ιστορική αναφορά και σύγχρονη ταυτότητα.
- ❖ Να δομήσουμε έναν Δήμο διαχειριστικά και λειτουργικά συγκροτημένο, που σχεδιάζει και υλοποιεί με αποτελεσματικότητα, σύγχρονο και ταυτόχρονα ανοιχτό, συμμετοχικό, δημοκρατικό, με σεβασμό στις αρχές της διαφάνειας και της χρηστής διοίκησης.
- ❖ Να ξαναδώσουμε αξία στο Δήμο μας με όρους πολιτικής οικονομίας:

#### "Επιχειρηματικός" Δήμος

Να λειτουργήσει ο Δήμος μας ως "επιχειρηματική" μονάδα η οποία κινητοποιεί το ανθρώπινο, φυσικό και υλικό κεφάλαιο για να επιτύχουν το μέγιστο δυνατό αποτέλεσμα σε προστιθέμενη κοινωνική αξία, σε νέο κοινωνικό πλούτο, σε εισοδήματα και απασχόληση, σε ποιότητα ζωής για τους πολίτες τους.

#### «Ανταγωνιστικός» Δήμος

Να γίνουμε ανταγωνιστικός Δήμος : εκείνος στον οποίο οι άνθρωποι αγαπούν να ζουν, να σπουδάζουν, να εργάζονται, να μεγαλώνουν τα παιδιά τους, να επενδύουν, να επιχειρούν, να καινοτομούν, να δημιουργούν βιώσιμες κοινότητες, να κάνουν τουρισμό.

Ανταγωνιστικός Δήμος είναι αυτός που «αφηγείται» την ιστορία του, το μύθο του, ενισχύει την ταυτότητα, τη φήμη του, το διεθνές προφίλ του, βιώνει το δικό του παρελθόν - παρόν - μέλλον, δίνει ένα κοινό νόημα στον βιωματικό κόσμο των κατοίκων του, κεφαλαιοποιεί την αρχιτεκτονική, τα μνημεία, την κουλτούρα, ακόμα και τη "μεταφυσική" του. Ανταγωνιστικός τόπος είναι αυτός που πιστεύει στον εαυτό του. Αν οι κάτοικοι δεν πιστεύουν στον τόπο τους γιατί να πιστέψουν οι άλλοι σ' αυτόν;

### **«Παραγωγικός» Δήμος**

Να είμαστε ο τόπος που με την ποιότητα ζωής του, το περιβάλλον του, την ανοιχτότητα, ανεκτικότητα και δραστηριότητά του γίνεται τόπος - μαγνήτης για τους δημιουργικούς ανθρώπους της γνώσης, της καινοτομίας, της επιχειρηματικότητας, της τέχνης, και της ψυχαγωγίας.

Παραγωγικός Δήμος είναι ο «έξυπνος» Δήμος : ανοιχτός σε νέες ιδέες, σε καινούργιες μορφές πρωτοβουλίας, σε διαφορετική θεώρηση της αισθητικής του, σε άλλο επίπεδο ζωής.

### **Εξωστρεφής Δήμος**

Να είμαστε ο Δήμος που διαφοροποιεί την οικονομία του, που δίνει αξία στο προϊόν του, που το συνδυάζει με τις αισθητικές, βιωματικές και καταναλωτικές ανάγκες της κοινωνίας. Ο Δήμος που θα διαχέει τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα – το «δυνατό» του όνομα σε κάθε γωνιά της περιοχής του, με σκοπό την επίτευξη βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης.

Αυτός που τελικά δημιουργεί βιώσιμες, δυναμικές, παραγωγικές κοινότητες ανθρώπων.

## **3.2 Καθορισμός των αξόνων, των μέτρων και των στόχων τοπικής ανάπτυξης**

Στα προηγούμενα κεφάλαια, προσδιορίστηκαν τα κρίσιμα ζητήματα, δηλαδή τα σημαντικότερα προβλήματα προς αντιμετώπιση σε όλους τους τομείς αρμοδιοτήτων και παρεμβάσεων του Δήμου. Για τα ζητήματα αυτά προσδιορίζονται οι στόχοι, στους οποίους πρέπει να εστιάσει ο Δήμος προκειμένου να εκπληρώσει την αποστολή του και να υλοποιήσει το όραμά του. Οι στόχοι ομαδοποιημένοι σε μέτρα εντάσσονται σε Άξονες Προτεραιότητας.

Με βάση την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, το όραμα και τις κατευθυντήριες γραμμές του Δήμου, οι Άξονες Προτεραιότητας για την τρέχουσα πενταετία είναι :

- **Βελτίωση του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής (ΑΠ 1)**
- **Ενδυνάμωση των υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας, υγείας, πολιτισμού, αθλητισμού και παιδείας (ΑΠ 2)**
- **Προώθηση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης (ΑΠ 3)**
- **Αλλαγή εσωτερικού περιβάλλοντος- Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας, των παρεχόμενων υπηρεσιών και της σχέσης Δήμου - πολιτών (ΑΠ 4)**

Οι τρεις πρώτοι Άξονες Προτεραιότητας (ΑΠ 1,2 & 3)αφορούν θέματα τοπικής ανάπτυξης και ο τέταρτος (ΑΠ 4), αφορά την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου Χαλκιδέων και των Νομικών Προσώπων του.

### **Παρουσίαση Αξόνων Προτεραιότητας, Μέτρων και Στόχων**

<b>Άξονας Προτεραιότητας 1: Βελτίωση του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής</b>	
<b>Μέτρα</b>	<b>Στόχοι</b>
<b>1.1. Οριζόντιες υποδομές : Δίκτυα μεταφορών – επικοινωνιών - ενέργειας</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διεκδίκηση και επιτάχυνση έργων μεταφορών τοπικής και υπερ-τοπικής σημασίας.</li> <li>• Βελτίωση του ενδοδημοτικού δικτύου και της οδικής ασφάλειας.</li> <li>• Αναβάθμιση δικτύων επικοινωνίας και ενίσχυση χρήσης ΑΠΕ.</li> </ul>
<b>1.2. Προστασία – διαχείριση – υποδομές – υπηρεσίες περιβάλλοντος</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαχείριση απορριμμάτων.</li> <li>• Διαχείριση νερών.</li> <li>• Αντιμετώπιση περιβαλλοντικής ρύπανσης / Προστασία – βελτίωση της ποιότητας των φυσικών πόρων.</li> </ul>
<b>1.3. Αστικός και περιαστικός χώρος</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκλήρωση και εφαρμογή χωροταξικού και πολεοδομικού σχεδιασμού.</li> <li>• Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις αστικής αναβάθμισης και αναζωογόνησης ημιαστικών περιοχών και υπαίθρου.</li> <li>• Δράσεις βελτίωσης της ποιότητας ζωής.</li> </ul>

<b>Άξονας Προτεραιότητας 2: Ενδυνάμωση των υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας, υγείας, πολιτισμού, αθλητισμού και παιδείας</b>	
<b>Μέτρα</b>	<b>Στόχοι</b>
<b>2.1. Κοινωνική μέριμνα και αλληλεγγύη - Υγεία</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αναβάθμιση υποδομών κοινωνικής μέριμνας και υγείας.</li> <li>• Παροχή –βελτίωση – διεύρυνση υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας και υγείας.</li> </ul>
<b>2.2. Πολιτισμός - Αθλητισμός</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αναβάθμιση – βελτίωση πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών.</li> <li>• Παρεμβάσεις ανάδειξης και προστασίας πολιτιστικής κληρονομιάς.</li> <li>• Παροχή – βελτίωση – διεύρυνση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων.</li> </ul>
<b>2.3. Παιδεία – Δια βίου μάθηση</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Βελτίωση υποδομών και συνθηκών εκπαίδευσης.</li> <li>• Ενίσχυση του ρόλου της εκπαίδευσης στην κοινωνική και οικονομική ζωή του τόπου.</li> </ul>

<b>Άξονας Προτεραιότητας 3: Προώθηση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης</b>	
<b>Μέτρα</b>	<b>Στόχοι</b>
<b>3.1. Ενδυνάμωση πρωτογενούς τομέα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έργα και παρεμβάσεις αγροτικής ανάπτυξης.</li> <li>Ενθάρρυνση – στήριξη διαφοροποιημένης παραγωγής προβολή ποιοτικών τοπικών προϊόντων.</li> </ul>
<b>3.2. Διατήρηση – τόνωση δευτερογενούς τομέα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διεκδίκηση κατασκευής και λειτουργίας οργανωμένων χώρων παραγωγικών δραστηριοτήτων.</li> <li>Ανάπτυξη συνεργασιών και παρεμβάσεων για την διατήρηση και προσέλκυση δραστηριοτήτων.</li> </ul>
<b>3.3. Βελτίωση ελκυστικότητας τριτογενούς τομέα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ενίσχυση των δημόσιων και δημοτικών παρεμβάσεων / Ανάπτυξη τοπικών, υπερτοπικών, εθνικών και διεθνών συνεργασιών.</li> <li>Ενθάρρυνση της συμμετοχής του ιδιωτικού τομέα σε διαφοροποιημένη τουριστική οικονομία.</li> </ul>
<b>3.4. Προώθηση της απασχόλησης και επιχειρηματικότητας – ανάδειξη του τοπικού δυναμικού</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Σχεδιασμός – υλοποίηση - αξιοποίηση προγραμμάτων απασχόλησης και επιχειρηματικότητας.</li> <li>Ενίσχυση συνεργασιών φορέων / δημιουργία δικτύων / προώθηση τοπικού κεφαλαίου.</li> </ul>

**Άξονας προτεραιότητας 4 : Αλλαγή εσωτερικού περιβάλλοντος- Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας, των παρεχόμενων υπηρεσιών και της σχέσης Δήμου - πολιτών**

Η πραγμάτωση του στρατηγικού οράματος προϋποθέτει και ταυτόχρονα εμπεριέχει την οργάνωση και λειτουργία ενός Δήμου αποτελεσματικού, ανοικτού στην κοινωνία, ικανού να βελτιώνει διαρκώς την ποιότητα των υπηρεσιών του και να ενσωματώνει στη λειτουργία του τις αρχές της χρηστής διακυβέρνησης, της διαφάνειας και της λογοδοσίας. Ο Δήμος- Ηγέτης στην πορεία προς μία αναπτυγμένη και ευημερούσα τοπική κοινωνία, είναι Δήμος Αποτελεσματικός, Ψηφιακός, Δημοκρατικός. Ο νέος Δήμος Χαλκιδέων, ένας σύγχρονος οργανισμός τοπικής δημοκρατίας και παροχής υπηρεσιών εστιάζει όλες του τις λειτουργίες και την οργανωτική του διάρθρωση στην επίτευξη του αναπτυξιακού και πολιτικού οράματος για μία Χαλκίδα Αξιοβίωτη, για μία Χαλκίδα που αξίζει να ζεις και να εργάζεσαι.

Η επιδίωξη λοιπόν της ανάπτυξης του Δήμου σε εσωτερικό επίπεδο διατυπώνεται ως εξής:

*«σχεδιάζουμε τη δημιουργία ενός Δήμου, ο οποίος, έχοντας ολοκληρωμένο σύστημα προγραμματισμού, συνεκτικές οργανωτικές δομές, ευέλικτες διαδικασίες λειτουργίας, εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και σύγχρονη υλικοτεχνική υποδομή, να μπορεί με ίδιες δυνάμεις αλλά και σε συνεργασία με άλλους φορείς, να παρέχει αποτελεσματικές υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις τοπικές ανάγκες ανάπτυξης και να είναι ικανός στο να εκπληρώνει την αποστολή του, με συμμετοχή, διαφάνεια και με το επίπεδο ποιότητας που προδιαγράφεται από τις προσδοκίες των πολιτών, προσδοκίες που ταυτόχρονα εμπνέει και υπηρετεί.*

Ο αποτελεσματικός και αποδοτικός Δήμος, εξασφαλίζει :

- Την επίτευξη των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Την ποιότητα των παραγόμενων δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών και την ανταπόκρισή τους προς τις ανάγκες των πολιτών, των επιχειρήσεων και των οργανώσεών τους .
- Την βέλτιστη αξιοποίηση του ανθρώπινου κεφαλαίου.
- Την βέλτιστη απόδοση των χρηματο-οικονομικών πόρων.

Ο ανοικτός στη κοινωνία Δήμος είναι κυρίως ένα πεδίο τοπικής δημοκρατίας που προωθεί, εμπεδώνει και καταξιώνει

- Τη διαφάνεια της λειτουργίας του.
- Την ενεργό συμμετοχή και τη μεγαλύτερη δυνατή συναίνεση στις αποφάσεις του.
- Την υπευθυνότητα και τη λογοδοσία για τις πράξεις του.
- Τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση.
- Την ισοτιμία στις σχέσεις Δήμου-πολίτη.

Η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου εξασφαλίζεται μέσα από τη βελτίωση των χαρακτηριστικών του σε δραστηριότητες, διαδικασίες λειτουργίας, οργάνωση, συνεργασίες, ανθρώπινους και υλικούς πόρους, και οικονομικά, καθώς και μέσα από λειτουργίες αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών.

Στους στόχους της εσωτερικής ανάπτυξης συνοψίζονται όλες οι αλλαγές που πρέπει να γίνουν οργανωτικά και λειτουργικά, προκειμένου ο Δήμος να ανταποκριθεί με δυναμισμό στον αναπτυξιακό του ρόλο . Η εσωτερική ανάπτυξη είναι ένα σχέδιο Αλλαγών και απαιτεί στιβαρή Διοίκηση Αλλαγών.

Με τον καθορισμό των Μέτρων και των στόχων εσωτερικής ανάπτυξης, συμπληρώνεται ο πίνακας, που ακολουθεί :

**Άξονας Προτεραιότητας 4: Αλλαγή εσωτερικού περιβάλλοντος- Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας, των παρεχόμενων υπηρεσιών και της σχέσης Δήμου - πολιτών**

Μέτρα	Στόχοι
<p><b>4.1. Αμφίδρομη επικοινωνία Δήμου – πολιτών / Αναβάθμιση παρεχόμενων υπηρεσιών</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Τόνωση της συμμετοχής πολιτών και συλλογικών φορέων στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων – Ενίσχυση της διαφάνειας</li> <li>- Συστηματική ενημέρωση και πληροφόρηση των πολιτών – Λειτουργία και διαρκής αναβάθμιση του ιστότοπου του Δήμου</li> <li>- Βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών – Εφαρμογή της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης</li> </ul>
<p><b>4.2. Διαδικασίες διοίκησης, οργάνωσης και βέλτιστης λειτουργίας του Δήμου</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Βελτίωση του συστήματος διακυβέρνησης με έμφαση στην αλλαγή αναχρονιστικών και ανασταλτικών πολιτικών και διοικητικών αντιλήψεων</li> <li>- Βελτίωση της λειτουργίας των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης</li> <li>- Αναδιοργάνωση των Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων</li> <li>- Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγηση του Δήμου</li> <li>- Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού. Προγράμματα διαρκούς κατάρτισης σε όλες τις κατηγορίες αιρετών και στελεχιακού δυναμικού.</li> <li>- Βελτίωση των συνθηκών εργασίας και της υλικοτεχνικής υποδομής</li> <li>- Αξιοποίηση τεχνολογιών πληροφορικής – αναβάθμιση της επικοινωνίας μεταξύ των υπηρεσιών – ανάπτυξη συνεργασιών και δικτυώσεων με άλλους φορείς</li> <li>- Βελτίωση των οικονομικών – διαχειριστικών λειτουργιών.</li> </ul>